

ชย 982/๑๓
๓, ๑๕/๐๓.๕๙

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
รพศ. 3961
รพศ. 15 S.A. 2559



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 223,212,213 IP Phone 111210,111211

ที่ ทส 1401/ว 3755

วันที่ 14 ธันวาคม 2559

เรื่อง การประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 2/2559

- เรียน
1. รองผู้อำนวยการ เพื่อโปรดทราบ
 2. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน
 3. ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์
 4. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ (พร้อมเรื่องเดิม)
เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่โปรดสั่งการ

อ.คท.

(นางชุดิญา สีมวชีรานันต์)
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ ๘) ฝ่ายอำนวยการ
สำนักอำนวยการ
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ

- อ.คท.

15 S.A. 2559

อ.คท.

15 ๐๓.๕๙



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ ฝ่ายนโยบายแผนและงบประมาณ โทร. ๕๑๒

ที่ ทส ๑๔๐๖/ 1095

วันที่ 13 ธันวาคม ๒๕๕๙

เรื่อง การประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙

เรียน ประธานคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ของ อ.อ.ป. (นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ)

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๙ นั้น

เลขานุการคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ของ อ.อ.ป. ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามที่แนบมาพร้อมนี้ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๑. แจกเวียนให้คณะกรรมการฯ ทราบ และพิจารณาให้การรับรองรายงานการประชุมฯ แล้วส่งคืนแบบตอบรับให้เลขานุการคณะกรรมการฯ ทราบ ภายในวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๙ หากไม่ส่งคืนภายในกำหนดถือว่าให้การรับรองการประชุม

๒. ให้เลขานุการคณะกรรมการฯ ติดตามผลการดำเนินงานด้าน EVM และดำเนินการตามข้อคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๖
- ผอ. ก.ค.ค. ๑.

- เลขานุการ ดำเนินการ ๒.

ผอ. ส.ร.ค. ดำเนินการ ๒.

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ

14 S.A. 2559

(นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ)
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

การประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ของ อ.อ.ป.

ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙

วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๙

ณ ห้องสมุดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ) | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) | กรรมการ |
| ๓. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายเกษม วยวุฒิ) | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางจิรนนท์ เมฆสุวรรณ) | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์ (นางอารยา ณ ป้อมเพ็ชร) | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. หัวหน้าส่วนพัฒนากลยุทธ์ สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ (นางสาววิภาวรัศมี ผิวสวัสดิ์)

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง เพื่อทราบ

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี ๒๕๕๙ ไตรมาส ๑-๓

เรื่องเดิม

ตามการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๑/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๙ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามแผนปฏิบัติการ EVM ปี ๒๕๕๙ (เอกสารแนบ ๑) และให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการฯ และ ให้ทุกหน่วยงานรายงานผลให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทราบ ตามกำหนด ต่อไป

การดำเนินการ

หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี ๒๕๕๙ ดังนี้

ระดับ คะแนน	ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา	การดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑	๑	เตรียมความพร้อมศึกษาระบบ EVM	ม.ค.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน
	๒	อ.อ.ป. ทบทวนแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับนโยบาย และคณะทำงาน EVM	เม.ย.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ
	๓	อ.อ.ป. ทบทวน และกำหนดนโยบาย EVM และ รายการปรับปรุงทางบัญชี	เม.ย.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
	๔	คณะทำงาน EVM ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการ ขับเคลื่อน EVM	พ.ค.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน

ระดับ คะแนน	ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา	การดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	๕	การฝึกอบรม ทบทวน เพิ่มพูนความรู้ EVM - ศึกษาเกณฑ์วัดผล EVM - หน่วยงาน ทบทวน EVM ให้พนักงานที่เกี่ยวข้อง ในสังกัด - ฝึกอบรมความรู้ EVM เบื้องต้นกลุ่มเป้าหมายใหม่ - ฝึกอบรมความรู้ EVM เชิงลึกให้คณะทำงาน EVM	ก.พ.-ก.ย. มิ.ย.-ต.ค. ก.ค.-พ.ย. ก.ย.-ธ.ค.	ดำเนินการแล้ว ดำเนินการแล้ว ดำเนินการแล้ว ดำเนินการแล้ว	ส.นผ. ทุกหน่วยงาน ทุกหน่วยงาน ส.ทม., ส.นผ., ส.บง.
๒	๑	EVM for planning การทบทวน เพิ่มพูนความรู้ Balance Scorecard – BSC - ทบทวนแผนกลยุทธ์ อ.อ.ป. โดยใช้แนวทาง BSC จัดทำ Strategy Map	ก.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน
	๒	จัดทำแผนธุรกิจและแผนงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ทบทวนคู่มือในการจัดทำแผนธุรกิจและแผน งบประมาณ ตามแนวคิด EVM เสนอคณะ กรรมการของ อ.อ.ป. ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ	ส.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
		- วิเคราะห์ SWOT ภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย ประกอบการทำแผน ฯ	ก.ค.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
		- ผูกโยง EVM และ BSC เข้ากับการจัดทำแผน ฯ	ส.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	
		- วิเคราะห์แผนธุรกิจปี ๒๕๕๙ ตามแนวทาง EVM และ BSC EVM for Investment and Resource Allocation	ส.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
	๓	วิเคราะห์โครงการลงทุนตามแนวคิด EVM - ทบทวนคู่มือ หลักการของการวิเคราะห์โครงการ ลงทุนของ อ.อ.ป. ตามแนวคิด EVM เสนอ คณะกรรมการ อ.อ.ป. ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ	ก.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
		- วิเคราะห์โครงการลงทุนในปี ๒๕๕๙ จำนวน ๑ โครงการ โดยคำนวณค่า EP NPV WACC ฯลฯ ตามคู่มือฯ EVM Monitoring and Reporting	ก.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
	๔	การคำนวณค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) - คำนวณค่า EP ปี ๒๕๕๙ ของ อ.อ.ป. วิเคราะห์ การเงิน รายงานกรรมการบริหารกิจการ อ.อ.ป.	ก.พ.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.บง.
		- คำนวณค่า EP ปี ๒๕๕๙ ของ อ.อ.ป. ประกอบ แผนธุรกิจ	ม.ค.-มี.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
		- คำนวณค่า EP เปรียบเทียบกับ EP เป้าหมาย ปี ๒๕๕๙ ทุกไตรมาส รายงาน อ.อ.ป.	เม.ย., ก.ค., ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ออป.ภาค, ส.คช., ส.อก.
		- คำนวณค่า EP ปี ๒๕๕๙ ของ อ.อ.ป.วิเคราะห์การเงิน วิเคราะห์ EP และ KPI ตามแนว BSC ทุกไตรมาส และ รายงานคณะกรรมการ อ.อ.ป. เพื่อให้ความเห็น	เม.ย., ก.ค., ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.บง.

ระดับ คะแนน	ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา	การดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		- คำนวณค่า EP ปี ๒๕๕๙ ของ อ.อ.ป.วิเคราะห์การเงิน วิเคราะห์ EP และ KPI ตามแนว BSC ทุกไตรมาส และ รายงานคณะกรรมการ อ.อ.ป. เพื่อให้ความเห็น			
	๕	ผู้บริหาร อ.อ.ป. เข้าใจระบบและหลักการ EVM อย่างเหมาะสม			
		- ทบทวนความรู้ให้ ผอส / หล.	มิ.ย.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.ทม.
		- ทบทวนจัดทำคู่มือ EVM ฉบับพกพา	ก.ค.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.
		- ทดสอบความรู้ผู้บริหารระดับสูง (๒ ระดับแรก)	ส.ค.-ธ.ค.	กำลังดำเนินการ	ส.นผ., ส.บง.
๓	๑	การติดตามประเมินผลโครงการลงทุนและปรับปรุง แก้ไขอย่างครบถ้วน			
		- ประเมินความคืบหน้าโครงการลงทุนเทียบกับแผน คำนวณ EP	ก.ค., ต.ค., ธ.ค.	กำลังดำเนินการ	ส.นผ.
		- รายงาน ผอก.และคณะกรรมการ อ.อ.ป. งวด ๖ เดือน/ ๑๒ เดือน พิจารณาปรับปรุง	ก.ค.,พ.ย., ธ.ค.	กำลังดำเนินการ	ส.นผ.
	๒	เชื่อมโยงผลงานค่า EP และ KPI ตาม BSC กับ ผลตอบแทนผู้บริหารสูงสุด (ผอก.)			
		- ตรวจสอบ ทบทวนคู่มือ กำหนดผลตอบแทนพิเศษ ตามระบบ EVM	ก.ย.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.ทม.
	๓	- ตรวจสอบสัญญาจ้าง ผู้อำนวยการ ผลักดันให้มี การนำ EP/ KPI ~ BSC หนึ่งในเกณฑ์การประเมิน ผลตอบแทนผู้อำนวยการ	ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.ทม.
		ผู้บริหารระดับศูนย์ EVM เข้าใจระบบและหลักการ EVM อย่างเหมาะสม			
		- ศึกษาหาความรู้จากเอกสาร/ สื่อต่างๆ	ม.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน
		- ทบทวนความรู้ให้ ผอส / หล.	ส.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน
		- ทบทวนจัดทำคู่มือ EVM ฉบับพกพา	ส.ค.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.
		- ทดสอบความรู้ผู้บริหารระดับสูง (๒ ระดับแรก)	ก.ย.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.
๔	๑	ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพ ได้ครบถ้วน			
		- ทบทวนแผนปรับปรุงประสิทธิภาพสร้างมูลค่า EP ๒๕๕๙	ก.ค.-พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
		- ตรวจสอบประเมินกิจกรรมทุกกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์	ก.ค., พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน
		- ประเมินกิจกรรมตามแผน ปี ๒๕๕๙ โดยพิจารณา ผลกระทบจากปัจจัยภายนอก	ส.ค., ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
		- จัดทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพสร้างมูลค่า EP ปี ๒๕๖๐ เสนอคณะกรรมการ อ.อ.ป.	พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
	๒	กำหนดแนวทางการวัดผลผู้บริหารระดับถัดไป ตามแนวทาง EVM/ BSC/ KPIs (ระดับรอง ผู้อำนวยการ และ ผู้อำนวยการสำนัก)			

ระดับ คะแนน	ร	กิจกรรม	ระยะเวลา	การดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
		- ตรวจสอบ ทบทวนคู่มือ กำหนดผลตอบแทนพิเศษตามระบบ EVM	ก.ย.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.ทม.	
		- สรุปรูปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด	ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.ทม.	
		- กำหนดแนวทางการปรับปรุงผลตอบแทนพิเศษตามระบบ EVM เสนอคณะกรรมการ อ.อ.ป.	พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.ทม.	
	๓	เจ้าหน้าที่หลักของศูนย์ EVM เข้าใจในระบบและหลักการ EVM อย่างเหมาะสม (อ.อ.ป. ไม่ต้องจัดทำศูนย์ EVM ไม่ต้องประเมินหัวข้อนี้)		-		
๕	๑	มีการวิเคราะห์และปรับปรุงเพื่อวางแผนการสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงลึก จากการวิเคราะห์ Driver Tree				
		- วิเคราะห์ วางแผนปรับปรุง Driver Tree รายได้ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย	ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.	
		- วิเคราะห์เชิงลึก เชื่อมโยงการกระจายตัวของรายได้ รายจ่าย เงินทุน	ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.	
		- เลือกปัจจัยที่มีผลกระทบสูงสุด ๑ - ๕ ปัจจัยแรก	ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.	
			- นำผลวิเคราะห์ไปประกอบการวางแผนธุรกิจ/แผนกลยุทธ์ เสนอคณะกรรมการ อ.อ.ป. พิจารณา	พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.
	๒	รต.จัดให้มีศูนย์/ หน่วยงานดูแลรับผิดชอบค่า EP ของ รส. ทั้งหมด				
		- กำหนดหน่วยงานดูแลรับผิดชอบ ค่า EP ของ อ.อ.ป.	ก.ค.-ก.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.	
		- จัดทำ Operational Driver Tree	ส.ค.-ต.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.	
		- จัดทำแผนกลยุทธ์ปรับปรุงประสิทธิภาพสร้างมูลค่า EP ๒๕๕๙ เสนอกรรมการบริหารกิจการ อ.อ.ป.	พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.	
			- กระจายเป้าหมายตามแผนธุรกิจ แผนปรับปรุงประสิทธิภาพฯ สู่หน่วยงาน	พ.ย.-ธ.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ., ส.บง.
	๓	ทบทวน ปรับปรุง ระบบ EVM และการประยุกต์ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ				
		- รายงานผลการนำ EVM มาใช้/ ผล - ปัญหาของแผนปรับปรุงประสิทธิภาพฯ เสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส โดยกรรมการ บริหารกิจการ อ.อ.ป. มีข้อสังเกตความเห็น ข้อเสนอแนะ	ก.ค. ต.ค. ธ.ค.	ดำเนินการแล้ว	ส.นผ.	
		- ฝึกอบรมความรู้ EVM/ BSC/ Driver Tree ให้กลุ่มใหม่	ก.ย.-พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ทุกหน่วยงาน	
		- ฝึกอบรมความรู้ EVM/ BSC/ Driver Tree เชิงลึกให้กลุ่มเดิม	ต.ค.-พ.ย.	ดำเนินการแล้ว	ส.ทม., ส.บง. ส.นผ.	

มติที่ประชุมคณะกรรมการฯ

เห็นชอบตามแผนปฏิบัติการ EVM ปี ๒๕๕๙ และให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ และรายงานผลให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทราบ ตามแบบฟอร์มการรายงานตามแผนปฏิบัติการ EVM ในไตรมาส ๑ และ ๒ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายงานให้เลขานุการทราบภายในวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๙ สำหรับการ รายงานในไตรมาส ๓ และ ๔ ให้รายงานภายใน ๑๐ วัน หลังสิ้นสุดไตรมาส เพื่อรวบรวมรายงาน อ.อ.ป. ต่อไป

ข้อเสนอ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ตามที่ได้มีนาระบบ EVM มาใช้ในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการ และการหาค่ากำไรเชิง เศรษฐศาสตร์ (EP) โครงการปลูกปาล์มน้ำมันร่วมกับไม้ป่า ให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ของโครงการว่ามีผลเป็นไปตามแผนหรือไม่ อย่างไร
๒. การเชื่อมโยงระบบ EVM ไปสู่ระบบผลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคิดคำนวณผลตอบแทน พิเศษจากค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) และ EBITDA เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริหาร
๓. กำหนดค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) และ EBITDA เป็นตัวชี้วัดระหว่างผู้อำนวยการสำนักและ ผู้อำนวยการ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดรายบุคคลตัวชี้วัดหนึ่งในการประเมินผลการดำเนินงาน
- ๔.ให้นำข้อเสนอแนะเรื่อง EVM จาก Trist มาปรับปรุงการดำเนินงานด้าน EVM ปี ๒๕๕๙ ให้ ครบถ้วน
๕. ให้ทบทวนค่า EP ของปัจจัยหลักในแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิง เศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ เปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายจากแผน และเป้าหมายที่ดำเนินการได้จริง ของแต่ละรายการ เพื่อเป็นการทบทวนแผนกลยุทธ์ฯ ของปี ๒๕๕๙ พร้อมระบุปัญหาอุปสรรคและเสนอ แนวทาง/ มาตรการ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ฯ ปี ๒๕๖๐ ต่อไป

๒.๒ รายการให้ความรู้เรื่อง EVM/ BSC/ Driver Tree เชิงลึก

เรื่องเดิม

ตามแผนปฏิบัติการ EVM ปี ๒๕๕๙ ได้กำหนดให้มีการให้ความรู้ด้าน EVM/ BSC/ Driver Tree เชิงลึก แก่คณะกรรมการฯ เพื่อให้มีความรู้เชิงลึกสำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

การดำเนินการ

ประธานคณะกรรมการฯ ได้เรียนเชิญนายจอง มงคลสกุลฤทธิ ผอ.ส.น.ผ. ซึ่งเป็นผู้ที่มีความ เชี่ยวชาญและประสบการณ์มาบรรยายให้ความรู้เชิงลึกแก่คณะกรรมการฯ ในหัวข้อ EVM/ BSC/ Driver Tree ให้ที่ประชุมทราบแล้ว

มติที่ประชุมคณะกรรมการฯ

รับทราบ และให้นำความรู้เชิงลึกไปแนะนำพนักงานต่อไป

ข้อเสนอ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้เพิ่มหลักฐานการให้ความรู้ด้าน EVM ตามที่ได้มีการให้ความรู้ด้าน EVM แก่สำนักต่างๆ

๒.๓ รายงานผลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ไตรมาสที่ ๑-๒/ ๒๕๖๕

เรื่องเดิม

ตามการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๑/ ๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๕ ระเบียบวาระที่ ๓.๓ การรายงานผลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) รายไตรมาสของ อ.อ.ป. มีมติให้หน่วยผลิตคำนวณค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) รายไตรมาส และรายงานผลค่า EP รายไตรมาส

การดำเนินการ

ไตรมาส ๑

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เป้าหมายปี ๒๕๕๕	เป้าหมายไตรมาส ๑	ผลไตรมาส ๑	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	๕๗.๑๓	๒๑.๑๓๗	๔๖.๙๖	๒๒๒.๑๗
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	๑๗.๓๑	๒๙.๔๐	๔๕.๙๐	๑๕๖.๑๒

วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ค่า EP ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ค่า EP ผลไตรมาสที่ ๑ สูงกว่าเป้าหมาย เนื่องจากในไตรมาสที่ ๑ อ.อ.ป. ได้รับค่าชดเชยสวนป่า ของสวนป่าท่าปลาโครงการ ๑ และ โครงการ ๓ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔๖,๖๐๑,๙๗๒.๐๔ ล้านบาท แต่รายได้ของปัจจัยหลักยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ไตรมาส ๒

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เป้าหมายปี ๒๕๕๕	เป้าหมายไตรมาส ๒	ผลไตรมาส ๒	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	๕๗.๑๓	๓๕.๗๖	๑.๖๓	๔.๕๕
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	๑๗.๓๑	-๓.๓๖	-๒๕.๕๙	-๗๖๑.๖๑

วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ค่า EP ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- รายได้ไม้สักสวนป่า ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก
 - สวนป่าโครงการที่ ๔ บางสวนป่ายังไม่ได้รับอนุญาตทำไม้ และอยู่ในระหว่างรอหนังสือรับรองการแจ้งตัดฯ ต่อใบอนุญาต หนังสืออนุญาตการปลูกสร้างสวนป่า ตามมาตรา ๒๐ จากหน่วยงานราชการ
 - การทำไม้บางสวนป่ายังอยู่ในขั้นตอนตัดทอน ยังไม่ซีกลากเข้าหมอนไม้ จึงไม่ได้ชำระค่าภาคหลวง

๒. รายได้ไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก
- การทำไม้ออกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากอยู่ระหว่างการทำสัญญาใหม่และบริหารสัญญาเดิม และมีปัญหามวลชนสัมพันธ์ในบางพื้นที่ที่ชุมชนไม่ยินยอมให้ทำไม้ออก
๓. รายได้ผลผลิตน้ำยางพารา ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก
- เปิดกรีดยางพาราได้ช้ากว่าแผนการ เนื่องจากปริมาณความชื้นและปริมาณฝนไม่เพียงพอ เกิดฝนทิ้งช่วงในช่วงต้นฤดูการ
 - ราคาขายพาราดกต่ำกว่าที่ประมาณการไว้
๔. รายได้อุตสาหกรรมไม้ ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก
- การแปรรูปไม้ เครื่องจักรอุปกรณ์ไม่พร้อม และการบริหารจัดการยังขาดประสิทธิภาพ
 - การจำหน่าย มีผลกระทบจากการผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย จึงส่งผลให้รายได้ต่ำไปด้วย

มติที่ประชุมคณะกรรมการฯ

เห็นชอบและให้ทุกหน่วยงานผลิตรายงานค่าผลกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) เปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงานในไตรมาส ๑ และ ๒ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายงานผลให้เลขาธิการทราบภายในกำหนดต่อไป และหากพบว่าค่า EP ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ให้วิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขด้วยและเร่งรัดดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย ให้ค่า EP เป็นไปตามเป้าหมาย

ข้อเสนอ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๒.๔ ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ประจำปี ๒๕๕๙ ไตรมาส ๑-๒

เรื่องเดิม

ตามการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๙ ระเบียบวาระที่ ๓.๒ แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ ที่ประชุมมีเห็นชอบตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ (เอกสารแนบ ๒) โดยให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป และให้หน่วยงานดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ฯ ประจำปี ๒๕๕๙ และ รายงานผลให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทราบตามกำหนดต่อไป

การดำเนินการ

ตามที่คณะทำงาน EVM ได้เห็นชอบร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๘ และคณะกรรมการกำหนดทิศทาง (EVM) ของ อ.อ.ป. เห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙

ทั้งนี้ เลขานุการได้นำเสนอแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ ให้กับคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ ๖/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๙ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาแผนกลยุทธ์ฯ แล้ว มีความคิดเห็น ดังนี้

๑. แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ จะต้องมียุทธศาสตร์ที่ยืดหยุ่น และสามารถนำไปปฏิบัติจนบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒. รายงานการบริหารและการขาย อ.อ.ป. ควรประหยัดและหามาตรการในการลดค่าใช้จ่ายให้มากที่สุด

๓. รายงานต้นทุนสินค้า สินค้าที่มีต้นทุนการผลิตสูงถือว่าเป็นความสูญเสีย ขอให้ อ.อ.ป. ปรับลดในส่วนที่ไม่มีความจำเป็น หากลดในส่วนนั้นได้ก็จะทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

๔. รายได้จากไม้สักสวนป่า อ.อ.ป. ควรปรับราคาขายใหม่ เนื่องจาก อ.อ.ป. เป็นผู้กำหนดราคาตลาดเอง จึงควรตั้งเกณฑ์ราคาที่สูง เพื่อนำส่วนต่างไปชดเชยรายจ่ายที่ช่วยเหลือสังคม

๕. รายได้อุตสาหกรรมไม้ อ.อ.ป. ควรหารือกับ ดร.สิงห์ อินทรชูโต อาจารย์หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการออกแบบจากเศษวัสดุ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อพิจารณานำเศษไม้ปลายไม้ไปพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.

๖. รายได้ผลผลิตยางพารา อ.อ.ป. ควรรณรงค์และให้ความรู้อย่างถูกต้องเกี่ยวกับการปลูกยางพารา และพิจารณาเป็นศูนย์กลางในการรับซื้อยางพาราจากราษฎร จะเป็นรายได้อีกทางหนึ่งของ อ.อ.ป.

๗. รายได้ผลผลิตสวนป่ายุคาลิปตัส อ.อ.ป. ควรมีการทบทวนแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

๘. รายได้ด้านการท่องเที่ยว อ.อ.ป. ควรปรับราคาค่าบริการใหม่ และการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และรายงานผลให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบด้วย

๙. รายได้ซื้อขายแปรรูป รายได้ซื้อขายไม้แปรรูป เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญควรพิจารณาเพิ่มเติมช่องทางในการดำเนินการและคณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีมติเห็นชอบแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ โดยให้รับข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการด้วย

ในการนี้ ทีมงานเลขานุการได้นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. มาดำเนินการแก้ไขปรับปรุงแผนกลยุทธ์ฯ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเล่มแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ ทั้งนี้ได้แจ้งเวียนให้หน่วยงานทราบและปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ ที่ ทส ๑๔๐๖/ ๗๘๑ ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๕๙ เรื่อง แผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี ๒๕๕๙ และแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

๑. ในที่ประชุมมีข้อคิดเห็นการเพิ่มผลผลิตยางพารา โดยใช้ระบบแก๊สว่า ถึงแม้จะได้ปริมาณน้ำยางพาราเพิ่มขึ้น ๒-๓ เท่า แต่มีปัจจัยต่างๆ ที่ควรนำมาพิจารณา คือ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าแก๊ส ซึ่งเป็นแก๊สที่นำเข้ามาจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูง และบางครั้งอาจมีช่วงที่แก๊สขาดตลาด การใช้แรงงานอัดแก๊สเข้าต้นยางพาราต้องใช้แรงงานที่มีฝีมือ ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่ม ผลผลิตที่ได้เมื่อเปรียบเทียบกับราคาก็จะไม่คุ้มค่า และยังไม่มีการศึกษาผลกระทบต่อการผลิตน้ำยางพาราในระยะยาว แต่ระบบแก๊สอาจจะนำมาใช้ในช้วงใดช่วงหนึ่งของฤดูกรีต เช่น ฤดูฝนที่การกรีตปกติกระทำไม่ได้ก็ใช้วิธีอัดแก๊สและเจาะรูกรีดน้ำยาง ควบคู่กับการใช้ระบบการร่วม

๒. เนื่องจาก ออป.เหนือล่าง มีกิจกรรมแปรรูปไม้สักเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในปี ๒๕๕๙ ด้วย แต่ในแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ ไม่ได้ให้ออป.เหนือล่าง รับผิดชอบในส่วนของแผนเพิ่มรายได้อุตสาหกรรมไม้จึงขอให้บรรจุ ออป. เหนือล่าง เป็นผู้รับผิดชอบแผนเพิ่มรายได้อุตสาหกรรมไม้ด้วยอีกหน่วยงานหนึ่ง

มติที่ประชุมคณะทำงานฯ

เห็นชอบตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ โดยให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป และให้หน่วยงานดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ฯ ประจำปี ๒๕๕๙ และ รายงานผลให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทราบตามกำหนดต่อไป

ข้อเสนอ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

ทราบ และให้ชี้แจงผลการดำเนินการตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่ อย่างไร ให้เหตุผลประกอบ

ระเบียบวาระข้อที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ ทบทวนนโยบาย EVM ของ อ.อ.ป.

ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๕๙ ได้มีนโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สำหรับในปี ๒๕๕๙ มีจำนวน ๙ ข้อ และการกำหนดรายการปรับปรุงทางบัญชี ๘ ข้อ (เอกสารแนบ ๓) เพื่อให้การดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควรทบทวนนโยบายให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินงานต่อไป

ข้อเสนอ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม

นโยบายบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ๒๕๕๘ นโยบายสำคัญยังมีความเหมาะสมอยู่ แต่ปรับปรุงใหม่ในข้อ ๔ และ ๙ และกำหนดนโยบายบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) พ.ศ. ๒๕๖๐ ดังนี้

๑. เป็นองค์กรที่สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการบริหารสินทรัพย์ขององค์กร และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ และมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

๒. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ภาครัฐ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้จะประสานความร่วมมือ และมีการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓. พนักงานจะต้องมีความรู้เรื่อง EVM โดยได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องตามความเหมาะสมกับหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๔. พัฒนาระบบบริหารจัดการ EVM อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

๕. พัฒนาระบบการประเมินผลเชิงกลยุทธ์ภาพ (Balance Scorecard : BSC) และเชื่อมโยงกับ EVM และทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและมีการถ่ายทอดเป้าหมายตามภารกิจลงสู่ทุกระดับ
๖. กำหนดแนวทางในการให้ผลตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง โดยเชื่อมโยงกับ EVM
๗. กำหนดรายการปรับปรุงทางบัญชี เพื่อใช้ปรับปรุงงบการเงินให้เป็นงบทางเศรษฐศาสตร์ สำหรับการคำนวณมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) จำนวน ๘ รายการ
- ๗.๑ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
 - ๗.๒ หนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย
 - ๗.๓ ค่าเพื่อการสูญเสีย
 - ๗.๔ ภาษีทางเศรษฐศาสตร์
 - ๗.๕ สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงการปลูกสร้างสวนป่าด้วย
 - ๗.๖ ค่าใช้จ่ายเชิงบริการสังคม (Public Service Obligation : PSO)
 - ๗.๗ รายการพิเศษ (unusual Items) ที่ไม่เป็นการดำเนินงานตามปกติ
 - ๗.๘ ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
๘. กำหนดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นศูนย์ EVM ในภาพรวม กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคแต่ละภาค สำนักอุตสาหกรรมไม้ สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นศูนย์ EVM และกำหนดให้สำนักงานกลางทุกสำนักกรรมกันเป็นศูนย์ EVM
๙. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้การสื่อสาร EVM เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งองค์กร

๓.๒ ค่าเป้าหมาย EP ปี ๒๕๖๐

จากการจัดทำกรอบการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๙/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๙ วาระ ๓.๓ เรื่องแผนการดำเนินงานและงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๐ ภายใต้กรอบกำไรสุทธิ ๓๑.๐๓ ล้านบาท ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ และให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นคณะกรรมการ ไปพิจารณาดำเนินการ (เอกสารแนบ ๔) โดยมีกรอบการจัดทำงบประมาณรายได้-รายจ่าย ปี ๒๕๖๐ ดังนี้

รายการ	๒๕๖๐
รายได้รวม	๑๗๐๙.๕๕ ล้านบาท
รายจ่ายรวม	๑๖๗๘.๕๒ ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	๓๑.๐๓ ล้านบาท
EBITDA	๕๒.๐๘ ล้านบาท
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์(EP)	๑๗.๐๑ ล้านบาท

ข้อเสนอ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม

เห็นชอบและให้ทุกศูนย์ EVM นำระบบ EVM ไปขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การกำหนดผู้บริหารระดับสูง และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้าน EVM เพื่อรับการสัมภาษณ์ประจำปี ๒๕๕๙

เนื่องจากบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด จะมาสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง จำนวน ๒ ท่าน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน EVM ของ อ.อ.ป. เพื่อรับข้อมูลเพิ่มเติมในการดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) และการคำนวณค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๕๙ ในช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๖๐

ข้อเสนอ

เพื่อให้การสัมภาษณ์ของบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด สำเร็จตามเกณฑ์ตัวชี้วัด จึงขอเสนอให้ที่ประชุมโปรดพิจารณาผู้บริหารระดับสูง และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน EVM ของ อ.อ.ป. เพื่อเข้ารับการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานตามระบบ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๕๙ ต่อไป

มติที่ประชุม

กำหนดผู้เข้ารับการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานตามระบบ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๕๙ ดังนี้ คือ ๑. นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ๒. นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ และ ๓. นางสาวสุธิษา คงทอง หัวหน้างานวิเคราะห์งบการเงิน ฝ่ายวิเคราะห์บัญชี สำนักบัญชีและการเงิน

วาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

๑. ให้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙

๒. ทบทวนกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการทั้ง ๕ แผน ในแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๕๙ วิเคราะห์ว่ากิจกรรม/ แผนใดไม่สามารถปฏิบัติการได้ และกิจกรรมใดที่ไม่สามารถขับเคลื่อนค่า EP ให้เป็นไปตามเป้าหมายในแต่ละแผนได้ ทบทวนกิจกรรมที่ไม่บรรลุเป้าหมายเพื่อนำไปปรับปรุงการจัดทำแผนแผนกลยุทธ์ฯ ประจำปี ๒๕๖๐ ต่อไป

เลิกประชุมเวลา 11.00 น.

ลงชื่อ *วิภาวดี ฝิวสวัสดิ์* ผู้จัดบันทึกการประชุม
(นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์)
หัวหน้าส่วนพัฒนากลยุทธ์ ฝ่ายนโยบายและแผน

ลงชื่อ *สุกิจ* ผู้ตรวจบันทึกการประชุม
(นายสุกิจ จันทร์ทอง)
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
เลขาธิการคณะกรรมการฯ

แบบตอบรับ
รายงานการประชุมการประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙

โปรดกาเครื่องหมาย ✓ ในข้อพิจารณา และโปรดส่งคืน สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ หรือทางโทรสารหมายเลข ๐-๒๖๒๙-๘๖๖๐ ภายในวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๙

อนึ่ง หากไม่ตอบกลับตามกำหนดเวลาดังกล่าว ใคร่ขออนุญาตว่าได้กรุณาให้การรับรองรายงาน
การประชุมดังกล่าวโดยชอบแล้ว

๑. รับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีข้อแก้ไข
๒. รับรองรายงานการประชุม โดยมีข้อแก้ไข ดังนี้

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

(ลงชื่อ).....
ตำแหน่ง.....
...../...../.....