



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สาระบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 212 , 213 IP Phone 111210

ที่ ทส 1401/ว 1240

วันที่ 25 เมษายน 2561

เรื่อง ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2561

ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- เรียน
1. รองผู้อำนวยการ เพื่อโปรดทราบ
 2. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
 3. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)
เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่โปรดสั่งการ

๕๙๖๑

(นางชุดิญา ลิ้มวชิรานันต์)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ ๘) ฝ่ายอำนวยการ

สำนักบริหารกลาง

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
รับที่ 1242
วันที่ 20 เม.ย. 2561
ส.น. 49/20 เม.ย. 61

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
สารบรรณกลาง (อ.อ.ป.)
รับที่ 4032
วันที่ 19/4/61
เวลา 9.54



ที่ กค ๐๘๑๙.๒/๑๙๐๙

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
๓๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๑๗ เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรียน ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สิ่งที่ส่งมาด้วย บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการ
คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ (บันทึกข้อตกลงฯ) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) นั้น

สคร. ขอส่งบันทึกข้อตกลงฯ ของ อ.อ.ป. ซึ่งได้ลงนามเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑ ฉบับ
มาเพื่อ อ.อ.ป. ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวปิยวรรณ ล่ามกิจจา)

รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓
ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจสาขาเกษตรและสาขาทรัพยากรธรรมชาติ
โทร. ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐ - ๗ ต่อ ๒๑๐๙
โทรสาร ๐ ๒๒๗๙ ๘๕๔๗

๗.๗๗.
19 เม.ย. 2561

ที่ ทส. 1404/.....379..... 24 เม.ย. 2561

เรียน ผู้อำนวยการ

สคร. ได้ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2561 ที่ได้ลงนามแล้ว จำนวน 1 ฉบับ (เอกสารแนบ)

ส.นพ. พิจารณาแล้วเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณานำเรียน รองผู้อำนวยการ เพื่อโปรดทราบและ กำกับดูแลหน่วยงานในสังกัดเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ

2. พิจารณาสั่งการให้ทุกหน่วยงานรับบันทึกข้อตกลงฯ ไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ ส.นพ. ได้จัดทำระเบียบวาระการประชุมเสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาสั่งการ



(นายถนอมศักดิ์ เกือบแหลม)

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

- ส่งเรียน รศ.พ.อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา

ด้านบริหารแผนฯ 1

- ทราบขอความเห็นด้านบริหารแผนฯ 2

- ส.นพ. ด้านบริหารแผนฯ

พรพ.ก.

24 เม.ย. 61

(นางกรทิพย์ วรวิลาวัลย์)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ 4190

24 / เม.ย. / 61 @ 1500/ร 12.19 4 24 เม.ย. 61



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ระหว่าง

รัฐบาลไทย

กับ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

- | | |
|-------------------------|---|
| - นายวิจารณ์ สิมายา | ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ในนามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| - นายอำนาจ ปรีมนวงศ์ | รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
ในนามกระทรวงการคลัง |
| กับ | |
| - นายวิจารณ์ สิมายา | ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ |
| - นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์ | ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ |

๒. ข้อตกลงนี้สำหรับระยะเวลา ๑ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๓๘ ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนมาก ที่ นร ๐๒๐๒/๖๕๑๑ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๓๘

๓. วิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นดังนี้
เป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกในปี ๒๕๖๕

๔. พันธกิจ (Mission) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นดังนี้

- ๔.๑ พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- ๔.๒ ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจพัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- ๔.๓ ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรม
- ๔.๔ วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- ๔.๕ ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กรไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- ๔.๖ พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- ๔.๗ สงวน อนุรักษ์ และบริหารช้างไทย และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๘ พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจรและแข่งขันได้ โดยพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

๕. วัตถุประสงค์หลัก (Main Objectives) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นดังนี้

- ๕.๑ อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- ๕.๒ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้ และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัดอัด ไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้และของป่าและธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกันรวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- ๕.๓ ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้ และบุรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- ๕.๔ วิจัย ค้นคว้าและทดลองเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
- ๕.๕ ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษาบุรณะ และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวกหรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการทัศนจร หรือกิจการอื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าวด้วย
- ๕.๖ ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๖. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน (Performance Obligations) สำหรับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ซึ่งจะต้องบรรลุผลในระหว่างปี ๒๕๖๑ เป็นต้นไป

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานในอดีต						ค่าเกณฑ์วัดปัญหา ปีบัญชี ๒๕๖๑					การปรับ ค่าเกณฑ์ วัด
			๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๑	๒	๓	๔	๕		
<ul style="list-style-type: none"> ● การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ ● การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE 	<p>ระดับ</p> <p>คะแนน ที่ถูกหัก</p>	๒	๓.๒๓	๓.๑๘	๒.๕๓	๒.๔๘	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑	
<p>๒. ผลการดำเนินงานของ รัฐวิสาหกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ตัวชี้วัดทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ๒.๑ กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ๒.๒ การบริหารสภาพคล่อง กระแสเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน ■ ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน <ul style="list-style-type: none"> ๒.๓ การดำเนินงานตาม แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ ราชภัฏวชิรวิทยารวมมิตร ของ ออ.ป. ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕ และแผนยุทธศาสตร์ ของ ออ.ป. ประจำปี ๒๕๖๑ 	<p>ล้านบาท</p> <p>ล้านบาท</p> <p>ล้านบาท</p>	<p>๕๕</p> <p>๓๐</p> <p>๑๕</p> <p>๑๕</p> <p>๒๕</p>	<p>๔๓.๐๔</p> <p>๓.๕๐</p> <p>๑๒๘.๘๘</p>	<p>(๑๓.๘๘)</p> <p>๒๕๐.๐๔</p>	<p>๙๙.๔๕</p> <p>๘๒.๕๗</p>	<p>๑๑๓.๒๙ (๙ เดือน)</p> <p>๘๒.๕๗ (๙ เดือน)</p>	<p>๘๑</p> <p>๑๗๗</p>	<p>๙๙</p> <p>๑๙๔</p>	<p>๑๑๗</p> <p>๒๑๑</p>	<p>๑๓๕</p> <p>๒๒๘</p>	<p>๑๕๓</p> <p>๒๔๕</p>	<p>-/+๑๘</p> <p>-/+๑๗</p>		

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานในอดีต					ค่าเกณฑ์วัดปัญหา ปีบัญชี ๒๕๖๑					การปรับค่าเกณฑ์วัด			
			๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๑	๒	๓	๔	๕				
<ul style="list-style-type: none"> ● แผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์รายสาขา ทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ● แผนงาน/โครงการ เร่งด่วนตามแผน ยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๑ 	ระดับ	๑๒.๕	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
๓. การบริหารจัดการองค์กร ๓.๑ บทบาทของคณะกรรมการ รัฐบาล ๓.๒ การบริหารความเสี่ยง ๓.๓ การควบคุมภายใน ๓.๔ การตรวจสอบภายใน ๓.๕ การบริหารจัดการสารสนเทศ ๓.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๓๕	๓.๓๗๕๕	๓.๒๕๑๕	๓.๑๓๐๔	๓.๒๗๕๑	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๕	-/+๑
	ระดับ	๖	๒.๕๐๐๐	๒.๕๕๐๐	๒.๓๕๐๐	๒.๔๐๐๐	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๕	-/+๑
	ระดับ	๗	๓.๒๙๕๐	๓.๑๘๑๘	๓.๒๗๐๐	๓.๓๒๐๐	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๕	-/+๑
	ระดับ	๔	๓.๑๐๖๘	๒.๙๕๕๙	๒.๙๕๕๕	๒.๙๗๒๒	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๕	-/+๑
	ระดับ	๖	๒.๒๑๔๐	๒.๓๗๐๕	๒.๒๒๔๔	๒.๔๕๙๖	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๕	-/+๑
	ระดับ	๖	๓.๐๐๘๓	๓.๐๘๑๘	๓.๑๙๘๐	๓.๒๙๔๙	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๕	-/+๑

หมายเหตุ: N/A หมายถึง อยู่ระหว่างการพิจารณาผลการดำเนินงาน

๓ ผลการดำเนินงานที่ปรากฏในปี ๒๕๖๐ เป็นข้อมูลประมาณการผลการดำเนินงานทั้งปี ๒๕๖๐ โดยใช้ผลการดำเนินงานจริง ๙ เดือน (มกราคม - กันยายน) + ประมาณการ ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม)

วิสัยทัศน์ของกรมหรือศูนย์ราชการคำนวณ

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือยุทธศาสตร์คำนวณ										
<p>๑. การดำเนินงานตามนโยบาย</p> <p>๑.๑ การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การจัดส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ● ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงานยุทธศาสตร์ : กำหนดบทบาทภาครัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ <table border="1" data-bbox="622 1437 1101 1979"> <tr> <td>จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จและเสนอคณะกรรมการของ อ.ป. อนุมัติภายใน ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐</td> <td>เทียบเท่ากับ ระดับ ๑</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๑ และดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. ได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐</td> <td>เทียบเท่ากับ ระดับ ๒</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๑ และดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. ได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐</td> <td>เทียบเท่ากับ ระดับ ๓</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และสามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้</td> <td>เทียบเท่ากับ ระดับ ๔</td> </tr> <tr> <td>จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒</td> <td>เทียบเท่ากับ ระดับ ๕</td> </tr> </table> <p>โดยที่ :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● กิจกรรมตามแผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม <ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมที่ ๑ การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ กิจกรรมที่ ๒ การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า (ปี ๒๕๖๐) ● แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ต้องมีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ ๑. ชื่อแผนปฏิบัติการ ๒. วัตถุประสงค์ ๓. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน ๔. ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน ๕. ขั้นตอนและเงื่อนไข ๒๕๖๑ รายเดือน (Gantt chart) ๕. งบประมาณค่าใช้จ่าย ๖. ผู้รับผิดชอบ ๗. เป้าหมายประจำปีบัญชี ที่ทำายและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนงาน ๘. ตัวชี้วัดที่สามารถใช้ติดตามประเมินผลได้ทั้งในแง่ของเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ 	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จและเสนอคณะกรรมการของ อ.ป. อนุมัติภายใน ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐	เทียบเท่ากับ ระดับ ๑	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๑ และดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. ได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่ากับ ระดับ ๒	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๑ และดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. ได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐	เทียบเท่ากับ ระดับ ๓	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และสามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้	เทียบเท่ากับ ระดับ ๔	จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒	เทียบเท่ากับ ระดับ ๕
จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จและเสนอคณะกรรมการของ อ.ป. อนุมัติภายใน ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐	เทียบเท่ากับ ระดับ ๑										
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๑ และดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. ได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่ากับ ระดับ ๒										
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๑ และดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. ได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐	เทียบเท่ากับ ระดับ ๓										
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และสามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้	เทียบเท่ากับ ระดับ ๔										
จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒	เทียบเท่ากับ ระดับ ๕										

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<ul style="list-style-type: none">เป้าหมายของการดำเนินงานควรประกอบด้วยอย่างน้อย ได้แก่ ๑. เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจ้างงานและการจำหน่ายไม้ ๒. อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐ ๓. พื้นที่ในการส่งเสริมต้องไม่น้อยกว่า ๒๒,๐๐๐ ไร่ (ตามเป้าหมายประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๕) และ ๔. พื้นที่การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า (ปี ๒๕๖๐) จำนวน ๒,๙๕๐ ไร่การรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต้องมีการสรุปตามองค์ประกอบดังนี้<ol style="list-style-type: none">๑) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม๒) ปัญหาแต่ละโครงการ/กิจกรรม๓) การแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะแต่ละโครงการ/กิจกรรมสำหรับการพิจารณาคุณภาพของเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่แจ้งปริมาณและเชิงคุณภาพจะได้รับ การประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด อาจมีผลกระทบต่อการปรับลดคะแนนของตัวชี้วัด แต่ทั้งนี้ไม่เกิน ๑.๐๐๐ คะแนนกรณีการอนุมัติจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ หากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไม่ครบองค์ประกอบตามกฎหมายจัดตั้ง ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้เสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติ
๑.๒ การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง <ul style="list-style-type: none">● ความสามารถในการบริการบริหารแผนลงทุน- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี (ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ ๕๐)	<ul style="list-style-type: none">● ความสามารถในการบริหารแผนลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ เป็นการดำเนินการเบิกจ่ายเงินตามงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ทั้งในส่วนของงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติและงบลงทุนตามโครงการพัฒนาต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี● โดยที่ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๑ คำนวณจากร้อยละของยอดสะสมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๑ เทียบกับวงเงินตามงบลงทุนโดยมีสูตรการคำนวณดังนี้ = ยอดเงินสะสมของงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๑ X ๑๐๐ ยอดเงินตามงบลงทุนปีบัญชี ๒๕๖๑ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี● ทั้งนี้ใช้ตัวเลขการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงที่รวบรวมโดย สคร. ส่วนยอดสรุปตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ให้ใช้ยอดสรุป ณ สิ้นปีบัญชี ที่รวบรวมโดย สคร. เช่นเดียวกันเป็นฐานและมีวิธีการปรับตัวเลขตามรายละเอียดต่างๆ ที่รัฐวิสาหกิจแสดงตัวเลขในรายงานสรุปการเบิกจ่ายงบลงทุนและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน โดยให้เป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ ๕๐)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าความจกาค่าเฉลี่ยของร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ทำได้ในแต่ละไตรมาส โดยมีสูตรการคำนวณ ดังนี้ $\left(\frac{X๑}{Y๑} * ๑๐๐ + \frac{X๒}{Y๒} * ๑๐๐ + \frac{X๓}{Y๓} * ๑๐๐ + \frac{X๔}{Y๔} * ๑๐๐ \right)$ <p style="text-align: center;">๔</p> <p>กำหนดให้ X๑, X๒, X๓, X๔ = ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมที่รัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายแต่ละไตรมาส Y๑, Y๒, Y๓, Y๔ = งบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในปีบัญชีงบประมาณแต่ละไตรมาส</p> • ทั้งนี้ให้ใช้ตัวเลขการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงรายไตรมาสที่รัฐวิสาหกิจจัดส่งให้ สคร. • ส่วนยอดสรุปตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ในแต่ละไตรมาส ให้แยกยอดสรุปรายไตรมาสจากรัฐวิสาหกิจที่เห็นชอบโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยจัดส่งให้ สคร. และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นประจำภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนแรกของไตรมาส • ในกรณีที่รัฐวิสาหกิจไม่สามารถจัดส่งตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ในแต่ละไตรมาสได้ทันเวลาที่กำหนดหรือจัดส่งโดยไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ยอดตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจที่เป็นข้อมูลล่าสุดในการพิจารณา • การปรับตัวเลขตามรายละเอียดต่างๆ ที่รัฐวิสาหกิจแสดงตัวเลขในรายงานสรุปการเบิกจ่ายงบลงทุนและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน และให้เป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ • กรณีมีการปรับเปลี่ยนงบลงทุนจากการอนุมัติผ่านสำนักงานคณะกรรมการการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ระหว่างปีบัญชีให้ปรับยอดอนุมัติที่เบิกจ่ายได้เฉพาะของไตรมาสที่ปรับเปลี่ยนและไตรมาสที่เหลือของปีบัญชี เท่านั้น

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
<ul style="list-style-type: none"> ● การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ระดับของการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาเชื่อมโยงเข้ากับการบริหารจัดการหลักขององค์กร โดยพิจารณาจากพัฒนาการของการนำมาใช้ ซึ่งแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ <table border="1" data-bbox="406 132 654 906"> <tr> <td>เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๑</td> </tr> <tr> <td>มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๒</td> </tr> <tr> <td>เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๓</td> </tr> <tr> <td>ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๔</td> </tr> <tr> <td>พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๕</td> </tr> </table> 	เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ	เทียบเท่าระดับ ๑	มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น	เทียบเท่าระดับ ๒	เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน	เทียบเท่าระดับ ๓	ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร	เทียบเท่าระดับ ๔	พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง	เทียบเท่าระดับ ๕
เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ	เทียบเท่าระดับ ๑										
มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น	เทียบเท่าระดับ ๒										
เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน	เทียบเท่าระดับ ๓										
ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร	เทียบเท่าระดับ ๔										
พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง	เทียบเท่าระดับ ๕										
<ul style="list-style-type: none"> ● การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินความสำเร็จการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ของรัฐวิสาหกิจ โดยพิจารณาจากคะแนนที่ถูกปรับลดเนื่องจากรัฐวิสาหกิจไม่สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลให้มีความครบถ้วนและทันภายในระยะเวลาที่กำหนด ตามหลักเกณฑ์การนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ สคร. ซึ่งตามหลักเกณฑ์ฯ คะแนนที่ถูกปรับลดจะไม่เกิน ๑.๐๐ โดยทาง สคร. จะแจ้งให้บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทราบ ณ ลินบีบัญชีของ รัฐวิสาหกิจนั้นๆ <p>ค่าเกณฑ์วัด :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ตามการถูกปรับลดคะแนน $-/+0.๒๕$ โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับเป็นดังนี้ <table border="1" data-bbox="1141 453 1380 1139"> <tr> <td>๑.๐๐</td> <td>เทียบเท่ากับระดับ ๑</td> </tr> <tr> <td>๐.๗๕</td> <td>เทียบเท่ากับระดับ ๒</td> </tr> <tr> <td>๐.๕๐</td> <td>เทียบเท่ากับระดับ ๓</td> </tr> <tr> <td>๐.๒๕</td> <td>เทียบเท่ากับระดับ ๔</td> </tr> <tr> <td>ไม่ถูกปรับลดคะแนน</td> <td>เทียบเท่ากับระดับ ๕</td> </tr> </table> 	๑.๐๐	เทียบเท่ากับระดับ ๑	๐.๗๕	เทียบเท่ากับระดับ ๒	๐.๕๐	เทียบเท่ากับระดับ ๓	๐.๒๕	เทียบเท่ากับระดับ ๔	ไม่ถูกปรับลดคะแนน	เทียบเท่ากับระดับ ๕
๑.๐๐	เทียบเท่ากับระดับ ๑										
๐.๗๕	เทียบเท่ากับระดับ ๒										
๐.๕๐	เทียบเท่ากับระดับ ๓										
๐.๒๕	เทียบเท่ากับระดับ ๔										
ไม่ถูกปรับลดคะแนน	เทียบเท่ากับระดับ ๕										

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>๒. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ</p> <ul style="list-style-type: none">● ตัวชี้วัดทางการเงิน๒.๑ กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	<ul style="list-style-type: none">● EBIDA = Earnings Before Interest, Depreciation, Amortization (กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนหักค่าดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานตัดจ่าย)โดยกำไรจากการดำเนินงาน = รายได้จากการดำเนินงาน - ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน■ รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย รายได้จากการดำเนินงานด้านธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจสวนป่า ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ธุรกิจบริการ รายได้ดำเนินงานอื่น และรายได้อื่น ๆ■ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ค่าใช้จ่ายผลิตและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายบริหารทั่วไปและอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ■ รายการที่ไม่นำเข้ามคำนวณ ได้แก่ รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล เงินตอบแทนเกษียณอายุ ก่อนกำหนด ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายเชิงสังคมที่มีคิดณรัฐมนตรีรองรับ รายได้เงินชดเชยพื้นที่สวนป่า ค่าใช้จ่ายเงินชดเชยพื้นที่สวนป่า และเงินโบนัสกรรมการและพนักงาน■ รายการที่ปรับเข้าตามที่เกิดขึ้นจริง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑ และเป็นตัวเลขที่กำหนดไว้เบื้องต้น ซึ่งได้แก่<ol style="list-style-type: none">๑. รายได้จากการขายไม้ยูคาลิปตัสจำนวน ๘๑.๘๗ ล้านบาท โดยจะมีการปรับเข้าตามที่เกิดขึ้นจริง หาก อ.อ.ป. จัดทำรายละเอียดการใช้พื้นที่เดิมศักยภาพ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพของพื้นที่ปลูก การเลือกไม้ตัด และคุณภาพของไม้ เป็นต้น๒. รายได้จากการขายไม้ซุงยูคาลิปตัสปานอกโครงการ ๐.๐๐ บาท โดยจะมีการปรับค่าเกณฑ์วัดทุกระดับ หากมีรายได้ที่เกิดขึ้นจริงในการประเมินผล ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑๓. รายได้จากไม้แปรรูปยางพาราสวนป่า ๐.๐๐ บาท โดยจะมีการปรับค่าเกณฑ์วัดระดับทุกระดับหากมีรายได้ที่เกิดขึ้นจริงในการประเมินผล ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑๔. ปริมาณของผลิตภัณ์ที่ยางพาราตามสมมติฐานค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ได้แก่ ปริมาณน้ำยางพารา ๓.๙๒ ล้านกิโลกรัม และปริมาณยางแผ่น ๐.๗๐๙๘ ล้านกิโลกรัม๕. ราคาของผลิตภัณ์ที่ยางพาราตามสมมติฐานค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ได้แก่ ราคาน้ำยางพารา ๔๙.๔๑ บาท และราคายางแผ่น ๔๗.๐๖ บาท๖. ค่าใช้จ่ายจากการขายไม้จากป่าธรรมชาติ ๓.๘๔ ล้านบาท๗. รายได้จากธุรกิจซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป ๓๒๐.๑๓ ล้านบาท๘. ค่าใช้จ่ายจากธุรกิจซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป ๒๙๔.๑๑ ล้านบาท

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p>๙. ค่าสารเคมี ๔.๘๔ ล้านบาท และค่าปุ๋ยจากค่าใช้จ่ายผลิตยางพารา ๒๒.๖๑ ล้านบาท ค่าภาคหลวงและค่าบำรุงป่า ๖.๖๔ ล้านบาท และค่าส่วนแบ่งยางพารา ๘๐.๓๒ ล้านบาท ซึ่งมาจากค่าใช้จ่ายผลิตผลิตภัณฑ์ยางพาราทั้งสิ้น ๒๑๖.๕๗ ล้านบาท</p> <p>๑๐. กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ๐.๐๐ บาท</p> <p>๑๑. รายได้ค่าเช่า (ทรัพย์สิน-ที่ดิน) ๑๕.๓๘ ล้านบาท</p> <p>๑๒. ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม (CSR) การดูแลพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์ ๒๒.๑๑ ล้านบาท</p> <p>๑๓. เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน ๔.๖๘ ล้านบาท</p> <p>๑๔. ค่าวิจัยและพัฒนา (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๑.๔๐ ล้านบาท</p> <p>๑๕. ค่าจ้างที่ปรึกษา (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๑๑.๙๕ ล้านบาท</p> <p>๑๖. ค่าฝึกอบรม (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๔.๓๕ ล้านบาท</p> <p>๑๗. ค่าเบี้ยเลี้ยง (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๑๓.๗๑ ล้านบาท</p> <p>๑๘. ค่าพาหนะ (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๓.๑๖ ล้านบาท</p> <p>๑๙. ค่าเช่าที่พัก (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๔.๑๓ ล้านบาท</p> <p>๒๐. ค่ารับรองและพิธีการ (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๒.๓๘ ล้านบาท</p> <p>๒๑. ค่าประชาสัมพันธ์ (ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร) ๒.๐๒ ล้านบาท</p> <p>๒๒. เงินส่วนเพิ่มจากแผนงบประมาณที่กำหนดไว้ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ๑๙.๗๖ ล้านบาท เงินเพิ่มกรณีค่าครองชีพ ๑.๕๔ ล้านบาท เงินเยี่ยวยา ๐.๐๐ บาท เงินปรับฐาน ๐.๐๐ บาท ตามมติคณะรัฐมนตรี</p> <p>- ปริมาณน้ำยางพาราที่ใช้ในการประเมินผลสิ้นปีบัญชีจะมีการปรับราคาเกณฑ์วัดตามผลการดำเนินงานจริงเมื่อสามารถแสดงหลักฐานได้ว่า เป็นนโยบายสั่งการจากนายกรัฐมนตรืหรือกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ให้ลดปริมาณการกีดและการปลูกยางพารา</p> <p>- ราคาน้ำยางพาราที่ใช้ในการประเมินผลสิ้นปีบัญชี ต้องเป็นราคาเฉลี่ยทั้งปีจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือและสามารถสอบทานข้อมูลดังกล่าวได้</p> <p>- รายการที่ ๒๒ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต้องมีมติเห็นชอบในการปรับเพิ่มค่าใช้จ่ายในส่วนของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเพิ่มกรณีค่าครองชีพ เงินเยี่ยวยา และเงินปรับฐาน จึงสามารถนำรายการดังกล่าวมาทำการปรับเป่าตามจริงตอนสิ้นปีบัญชีได้</p>
๒.๒ การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสด จากกิจกรรมดำเนินงาน	<p>● กระแสเงินสดในส่วนของการกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๑ เพื่อประเมินสภาพคล่องของ กระแสเงินสดที่เกิดจากกิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดรายได้ของกิจการ และกิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่กิจกรรมลงทุนหรือ กิจการรวมจัดหาเงิน</p>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<ul style="list-style-type: none"> ● ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ รัฐสภาพิจัยสายทรัพย์สินทางปัญญา ของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๑ ● แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์สายทรัพย์สินทางปัญญา ของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ 	<ul style="list-style-type: none"> ● รายการปรับเป้าหมายจริง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑ และเป็นตัวเลขที่กำหนดไว้เบื้องต้น ซึ่งได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> ๑. รายได้และค่าใช้จ่ายตามตัวชี้วัด ๒.๑ ทุกรายการ (๒๒ รายการ) ๒. รายได้ค่าเช่าเขตพื้นที่สวนป่า ๑๐๙ ล้านบาท ๓. ค่าเสื่อมราคา (ที่แบ่งอยู่ในต้นทุนการขยาย ธุรกิจท่องเที่ยว การบริหารและการขาย และอื่นๆ ทั้งหมด) ๔๔.๐๖ ล้านบาท
<ul style="list-style-type: none"> ● ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์สายทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีจำนวนแผนงาน/โครงการที่สำคัญ จำนวน ๑๒ โครงการ ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> ■ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ■ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ ■ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว ■ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และ แผน DE 	<p>ทบทานแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ใหม่องค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จและเสนอ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. อนุมัติภายใน ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็น ร้อยละ ๗๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จ ภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒
	<p>เทียบเท่าระดับ ๑</p> <p>เทียบเท่าระดับ ๒</p>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ													
	<p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการทำงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๓												
	<p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการทำงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๔												
	<p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการทำงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๕												
	<ul style="list-style-type: none"> ● แผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ประกอบด้วย <table border="1" data-bbox="1193 221 1501 1382"> <tr> <td data-bbox="1193 1019 1246 1382">ยุทธศาสตร์</td> <td data-bbox="1193 221 1246 1019">แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1246 1019 1299 1382">ยุทธศาสตร์ที่ ๑</td> <td data-bbox="1246 221 1299 1019">๑. โครงการศึกษาริยะเพื่อพัฒนารุรกิจของ อ.อ.ป.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1299 1019 1351 1382">กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจ</td> <td data-bbox="1299 221 1351 1019">๒. โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1351 1019 1404 1382">ให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลัง</td> <td data-bbox="1351 221 1404 1019">๓. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม่มีค่า</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1404 1019 1457 1382">ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ</td> <td data-bbox="1404 221 1457 1019">๔. โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1457 1019 1509 1382"></td> <td data-bbox="1457 221 1509 1019">๕. โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ</td> </tr> </table> 		ยุทธศาสตร์	แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑. โครงการศึกษาริยะเพื่อพัฒนารุรกิจของ อ.อ.ป.	กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจ	๒. โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์	ให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลัง	๓. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม่มีค่า	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	๔. โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ		๕. โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ
ยุทธศาสตร์	แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑													
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑. โครงการศึกษาริยะเพื่อพัฒนารุรกิจของ อ.อ.ป.													
กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจ	๒. โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์													
ให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลัง	๓. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม่มีค่า													
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	๔. โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ													
	๕. โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ													

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผน DE</p>	<p>๖. โครงการระดมทุนจากพันธบัตรมูลค่า</p> <p>๗. โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ</p> <p>๘. โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้ (ไม่รวมกิจกรรมการจัดทาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM))</p> <p>๙. โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้</p> <p>๑๐. โครงการนวัตกรรมไม่เศรษฐกิจ</p> <p>๑๑. โครงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด</p> <p>๑๒. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)</p>
<p>โดยที่ :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ทั้งนี้ องค์ประกอบสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ได้แก่ ๑. ชื่อแผนปฏิบัติการ ๒. วัตถุประสงค์ ๓. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน ๔. ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๑ รายเดือน (Gantt chart) ๕. งบประมาณค่าใช้จ่าย ๖. ผู้รับผิดชอบ ๗. เป้าหมายประจำปีบัญชีที่ท้าทายและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนงาน ๘. ตัวชี้วัดที่สามารถใช้ติดตามประเมินผลได้ทั้งในแง่ของเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ หากแผนงาน/โครงการไม่มีองค์ประกอบดังกล่าวจะถือว่าแผนงาน/โครงการนั้นไม่แล้วเสร็จ ● แผนปฏิบัติการที่ได้รับการทบทวนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ระบุไว้ในคำเกณฑ์ระดับ ๑ ต้องได้รับข้อสังเกตและความคิดเห็นจาก สศร. และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในเรื่องของการกำหนดเป้าหมายที่เหมาะสมของแต่ละแผนงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ● ความสำเร็จของการดำเนินโครงการพิจารณาจาก ๑) โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแผน และ ๒) โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ แต่ละโครงการ/กิจกรรมต้องสามารถแสดงเป้าหมายเชิงปริมาณ (Output) หรือเป้าหมายเชิงคุณภาพ (Outcome) ที่เหมาะสมกับแต่ละโครงการ/กิจกรรมอย่างครบถ้วน ชัดเจน และมีคุณภาพ ● การรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการ 	

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<ul style="list-style-type: none">● แผนงาน/โครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๑	<p>ของ อ.อ.ป. ต้องมีการสรุปตามองค์ประกอบดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">๑) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม๒) ปัญหาแต่ละโครงการ/กิจกรรม๓) การแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะของแต่ละโครงการ/กิจกรรม <ul style="list-style-type: none">● กรณีการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ หากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไม่ครบองค์ประกอบตามกฎหมายจัดตั้ง ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้เสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติ● ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ที่จำแนกตามกลุ่มพันธกิจหลักของ อ.อ.ป. ๓ กลุ่มภารกิจหลัก โดยมีจำนวนแผนงาน/โครงการ จำนวน ๑๒ จำนวนแผนงาน/โครงการดังต่อไปนี้<ul style="list-style-type: none">■ กลุ่มที่ ๑ ด้านสังคมและการจัดการสวนป่า (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ ๔๐)<ol style="list-style-type: none">๑. แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ไม้โตช้า และผลผลิตจากยางพารา)๒. แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อฟื้นพัฒนาปลูกใหม่๓. แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)๔. แผนงานจัดตั้งคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ๕. โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ไม่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม■ กลุ่มที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ ๔๐)<ol style="list-style-type: none">๖. แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้๗. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (COC)๘. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.๙. แผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว■ กลุ่มที่ ๓ ด้านรักษาทรัพยากรธรรมชาติ (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ ๒๐)<ol style="list-style-type: none">๑๐. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ๑๑. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำป่าต้นน้ำ ลำธาร๑๒. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	เทียบเท่าระดับ ๑
	<p>ทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. อนุมัติภายใน ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๗๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๒
	<p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๓
	<p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๔
	<p>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมด ● จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของ อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๒ 	เทียบเท่าระดับ ๕

ตัวชี้วัด		คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	
<p>● แผนงานประจำปี ๒๕๖๑ ตามยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ประกอบด้วย</p> <p>ยุทธศาสตร์ อ.อ.ป.</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่ง ทางการเงินเพื่อ ความยั่งยืนระยะยาว</p>	<p>แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑</p> <p>๑. แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้ไต่เร็ว ไม้ไต่ช้า และ ผลผลิตจากยางพารา)</p> <p>๒. แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่</p> <p>๓. แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน SFM ให้ได้รับมาตรฐานสากล</p> <p>๔. แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ</p> <p>๕. โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม</p> <p>๖. แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้</p> <p>๗. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของ สินค้าไม้ (COC)</p>	<p>เป้าหมาย</p> <p>รายได้ไม่น้อยกว่า ๙๔๕ ล้านบาท</p> <p>พื้นที่พัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ไม่น้อยกว่า ๑๘,๐๕๐ ไร่</p> <p>๔๖ สวนป่า</p> <p>๒๙ สวนป่า</p> <p>๕ แบบ</p> <p>รายได้ ๒๖๒.๓๐ ล้านบาท</p> <p>๕ โรงงาน</p>	
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดบทบาท รัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่ง ทางการเงินเพื่อ ความยั่งยืนระยะยาว</p>	<p>๘. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.</p> <p>๙. แผนงานการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป.</p> <p>๑๐. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ</p>	<p>พัฒนาสินทรัพย์มีรายได้ ๑๕.๓๗๘ ล้านบาท</p> <p>นักท่องเที่ยวจำนวน ๑๔๙,๙๖๕ คน และมีแหล่งท่องเที่ยว ที่ได้รับการพัฒนา รายได้ ๖.๕๑๕ ล้านบาท</p>	

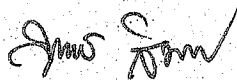
ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดบทบาท รัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติ	๑๑. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ ถ้ำธาร	๑๒,๒๐๐ ไร่
	๑๒. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	๑,๕๐๐ เชือก
<p>โดยที่ :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ต้องมีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ ๑. ชื่อแผนปฏิบัติการ ๒. วัตถุประสงค์ ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน ๔. ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน ในปีบัญชี ๒๕๖๑ ๕. งบประมาณค่าใช้จ่าย ๖. ผู้รับผิดชอบ ๗. เป้าหมายประจำปีบัญชีที่ท้าทาย และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนงาน ๘. ตัวชี้วัดที่สามารถใช้ติดตามประเมินผลได้ทั้งในแง่ของเชิงปริมาณ หรือเชิงคุณภาพ ● แผนปฏิบัติการที่ได้รับการทบทวนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ระบุไว้ในค่าเกณฑ์วัดระดับ ๑ ต้องได้รับ ข้อสังเกตและความคิดเห็นจาก สคร. และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในเรื่องของการกำหนดเป้าหมายที่เหมาะสม ของแต่ละแผนงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ● แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ที่เป็นแผนต่อเนื่องจากปีบัญชี ๒๕๖๐ ต้องมีการกำหนดเป้าหมายที่ไม่ซ้ำซ้อน กับเป้าหมายที่ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วในปีบัญชี ๒๕๖๐ เช่น แผนงานจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้าย ของสินค้าไม้ (COC) ต้องมีจำนวนโรงงานที่ได้รับใบรับรองมากกว่า ๕ โรงงาน ซึ่งเป็นเป้าหมายเดียวกับปีบัญชี ๒๕๖๐ ● ความสำเร็จของการดำเนินโครงการพิจารณาจาก ๑) โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแผน และ ๒) โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ แต่ละโครงการ/กิจกรรมต้องสามารถแสดงเป้าหมายเชิงปริมาณ (Output) หรือเป้าหมายเชิงคุณภาพ (Outcome) ที่เหมาะสมกับแต่ละโครงการ/กิจกรรมอย่างครบถ้วน ชัดเจน และมีคุณภาพ ● การรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต้องมีการสรุปตามองค์ประกอบดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> ๑) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม ๒) ปัญหาแต่ละโครงการ/กิจกรรม ๓) การแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะของแต่ละโครงการ/กิจกรรม ● กรณีการอนุมัติทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ หากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไม่ครบองค์ประกอบตาม กฎหมายจัดตั้ง ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้เสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. พิจารณามีมติ 		

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๓. การบริหารจัดการองค์กร ๓.๑ บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ๓.๒ การบริหารความเสี่ยง ๓.๓ การควบคุมภายใน ๓.๔ การตรวจสอบภายใน ๓.๕ การบริหารจัดการสารสนเทศ ๓.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none">● ระดับคะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร

๗. ข้อกำหนดอื่น ๆ

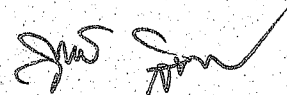
- ๗.๑ การกำกับดูแลและการประเมินผลการดำเนินงาน จะทำเมื่อสิ้นปีหลังจากที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบและเสนอความเห็นประกอบงบการเงินประจำปี และการประเมินผลการดำเนินงาน จะดำเนินการโดยคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ รวมถึงเหตุสุดวิสัยจะพิจารณาในเวลาที่เหมาะสม
- ๗.๒ ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ควรทำข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกับหัวหน้าส่วนงาน ต่าง ๆ
- ๗.๓ ระบบแรงจูงใจและค่าตอบแทน (Incentive system) ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีตามหนังสือสำนักเลขานุการ คณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๑๗๓๗๑ ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

ข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น ๓ ฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกัน แต่ละฝ่ายได้อ่านและเข้าใจข้อความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ ซึ่งแต่ละฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ



(นายวิจารณ์ สิมายา)

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ในนามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



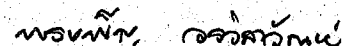
(นายวิจารณ์ สิมายา)

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



(นายอำนาจ ปริมวงศ์)

รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
ในนามกระทรวงการคลัง



(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้