

รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน

ครั้งที่ 1/2562 (สัจจร)

วันที่ 14 มกราคม 2562

ณ ห้องประชุมกาญจนาภิเษก อธิการวิทยาลัยพัฒนการุณย์

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

.....

ผู้เข้าประชุม

1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)
2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง)
3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์)
4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกดโต)
5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)
6. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นายวิรัตน์ ปรากฏดี)
7. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางจิรนนท์ เมฆสุวรรณ)
8. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายถนอมศักดิ์ เขียบแหลม)
9. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย (นายชำนาญ เหมะรัชตะ)
10. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นายประวุฒิ จีนา)
11. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด (นายกิติกร มนัสศิลป์)
12. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายภพภพ วรรณรัตน์)
13. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ)
14. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายจง มงคลสกุลฤทธิ์)
15. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (นายบรรยง บุญญโก แทน)
16. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายสุชาติ ทับเคลียว)
17. ผู้อำนวยการสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (ว่าที่ พันตรี อภิชาติ จินตามงคล)
18. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ (นายสัตวแพทย์ ดร. สิทธิเดช มหาสว่างกุล)
19. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. (นายธีระพงษ์ โคตะยันต์)

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายเรวัต พิมสาร)
2. หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายคมณ์ จำปาวัลย์)
3. หัวหน้าฝ่ายบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายอานนท์ บุญกัณฑ์)
4. หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (นายเชียวชาญ พิบูลย์)
5. หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (นายสันติรักษ์ สาลี)
6. หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายไชยา จันทร์สว่าง)
7. หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายประเสริฐ จารุกำเนตกุล)

8. หัวหน้าฝ่าย...-

8. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (นางสาวอรสา แต้มสัมฤทธิ์)
9. หัวหน้าฝ่ายอนุรักษ์ช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (นายสัตวแพทย์ทวีโชค อังควานิช)
10. ผู้จัดการส่วนอุตสาหกรรมไม้แม่เมาะ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายทวี ทองอยู่แบบ)
11. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายไชยยศ โสทธิยาภักย์)
12. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
(นายสุชาติ ฐิติวรสกุล)
13. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เหนือบน (นายนิพล ปาอิน)
14. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
(นายพิสุทธิ์ วศินะเมฆินทร์)
15. ผู้จัดการส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
(นายสายัณห์ กลั่นโลกย์)
16. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตหาดใหญ่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายธนธิป ปราชญ์นคร)
17. ผู้จัดการส่วนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
(ว่าที่ ร้อยโท สัมฤทธิ์ แพทย์เพียร)
18. ผู้จัดการส่วนอนุรักษ์ช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (นายสัตวแพทย์ศรัณย์ จันทร์สิทธิเวช)
19. ผู้จัดการส่วนอำนวยการ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (นายเอกรินทร์ ตติยนันตกุล)
20. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นางสาววิภารศม์ ผิวสวัสดิ์)
21. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง (นายวุฒิชัย วงศ์กล้า รักษาการฯ)
22. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (นางสาวศรัณญา เรือนแก้ว)
23. พนักงาน (ระดับ 5) สำนักบริหารกลาง (นางสาวลลิตา โต้ะวัน)

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

วาระที่ 3.2 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - ธันวาคม 2561)

ส.นผ. ได้สรุปผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 (มกราคม - ธันวาคม 2561) โดยเป็นข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการบริหาร ประกอบด้วยข้อมูลของ ส.บง. (มกราคม - ตุลาคม 2561) และเป็นข้อมูลที่หน่วยงานได้นำเข้าตามระบบสารสนเทศด้านการประเมินผลการดำเนินงาน ผ่าน Web Application (พฤศจิกายน - ธันวาคม 2561) ดังนี้

1. การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - ธันวาคม 2561)										
รายการ	เป้าหมาย			ผลการผลิต		ผลการจำหน่าย			ต้นทุนขาย	
	(ม.ค. - ธ.ค. 61)			(ม.ค. - ธ.ค. 61)		(ม.ค. - ธ.ค. 61)			(ม.ค. - ธ.ค. 61)	
	ปริมาณผลิต	รายได้ (ลบ.)	ต้นทุนการขาย (ลบ.)	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณจำหน่าย	ล้านบาท	% ของเป้าหมาย	ผล (ลบ)	% ของเป้าหมาย
1. ธุรกิจป่าไม้	143,265.00	957.09	716.46	150,679.09	105.18	124,080.12	826.15	86.32	490.69	68.49
- ผลิตไม้นอกโครงการ (ม ³)	1,725.00	6.51	3.84	11,956.98	693.16	7,652.52	32.12	493.02	17.38	452.76
- ไม้สักสวนป่า (ม ³)	67,495.00	501.45	216.65	71,954.53	106.61	49,660.03	433.19	86.39	174.26	80.43
- ไม้โตเร็ว (ตัน)	57,432.00	63.18	40.55	55,399.88	96.46	55,399.88	53.50	84.68	47.14	116.25
- ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	11,802.00	153.43	201.73	4,456.71	37.76	4,456.71	67.53	44.02	75.04	37.20
- ยางพารา (ตัน)	4,811.00	232.52	253.70	6,910.99	143.65	6,910.99	239.82	103.14	176.88	69.72
- ยางพาราแผ่นดิน	629.00	31.38	30.92	386.10	61.38	386.10	15.10	48.10	15.17	49.06
- น้ำยางพารา	3,920.20	193.69	215.28	5,124.50	130.72	5,124.50	196.13	101.26	144.75	67.24
- ยางก้อนถ้วย	261.80	7.45	7.50	1,400.39	534.91	1,400.39	28.59	383.72	16.96	226.18
2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ (พ³)	370,330.00	268.44	174.30	242,990.43	65.61	237,850.56	237.39	88.43	132.22	75.86
3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	152,090.00	42.42	45.17	175,474.00*	115.38	175,474.00*	32.99**	77.77	31.50	69.75
4. ธุรกิจอื่นๆ	-	599.38	418.75	-	-	-	1,044.73	174.30	939.15	224.27
- ซื้อขายไม้แปรรูป	-	420.49	384.11	-	-	-	987.18	234.77	891.09	231.99
- รายได้อื่นๆ	-	178.89	34.64	-	-	-	57.55	32.17	48.06	138.72
- ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	61.63	-	-	-	-	-	57.00	92.48
- ค่าใช้จ่ายบริหาร	-	-	419.67	-	-	-	-	-	393.09	93.67
รวม	665,685.00	1,867.33	1,835.98	569,143.52	85.50	537,404.68	2,141.27	114.67	2,043.65	111.31
										กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ธ.ค. 61***
										97.62

หมายเหตุ * แยกเป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) ฟรี 25,312 คน
 ** แยกเป็นรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน ประมาณ 2.42 ล้านบาท
 *** เป็นข้อมูลเบื้องต้นที่หน่วยงานนำผลผลิตจากการดำเนินงาน มาคิดเป็นรายได้ของหน่วยงาน
 ซึ่งรวมรายได้รอการรับรู้ไว้ด้วย อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายได้รอการรับรู้ กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้น
 มกราคม - ธันวาคม 2561 จะเหลือประมาณ 15.94 ล้านบาท

1.1 การผลิต - การจำหน่าย ไม้นอกโครงการของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้นอกโครงการ (มกราคม - ธันวาคม 2561)								
อป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย			
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)
						ปริมาณ จำหน่าย (ลบ.ม.)	รายได้ (ล้านบาท)	
ไม้กระยาเลยนอกฯ	เหนือบน	400.00	3,198.67	799.67	1.15	1,997.91	7.01	609.99
	เหนือล่าง	-	619.33	-	-	333.47	1.55	-
	กลาง	-	1,742.22	-	-	716.07	2.89	-
	ตะวันออกฯ	900.00	3,757.50	417.50	3.24	2,448.40	8.06	248.69
	ใต้	-	472.83	-	-	472.83	0.55	-
รวมไม้กระยาเลยนอกฯ		1,300.00	9,790.55	753.12	4.39	5,968.68	20.06	456.92
ไม้สักปานอกโครงการฯ	เหนือบน	425.00	680.67	160.16	2.13	790.29	4.82	227.03
	เหนือล่าง	-	843.50	-	-	774.72	6.72	-
	ตะวันออกฯ	-	642.26	-	-	118.83	0.51	-
รวมไม้สักปานอกโครงการฯ		425.00	2,166.43	509.75	2.13	1,683.84	12.06	567.48
รวมไม้นอกโครงการ		1,725.00	11,956.98	693.16	6.51	7,652.52	32.12	492.98

1.2 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่าของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่า (มกราคม - ธันวาคม 2561)							
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			
	เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)
					ปริมาณ จำหน่าย(ลบ.ม.)	รายได้ (ล้านบาท)	
เหนือบน	38,440.00	44,998.98	117.06	275.90	29,636.89	269.80	97.79
เหนือล่าง	20,405.00	19,533.79	95.73	159.05	15,323.99	128.81	80.99
กลาง	6,050.00	6,945.21	114.80	40.50	4,440.74	32.07	79.17
ตะวันออกฯ	2,600.00	476.55	18.33	26.00	258.40	2.52	9.67
รวมไม้สักสวนป่า	67,495.00	71,954.53	106.61	501.45	49,660.03	433.19	86.39

1.3 การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัสของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัส (มกราคม - ธันวาคม 2561)						
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย		
	เป้าหมาย(ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือล่าง	3,800.00	3,312.72	87.18	4.18	2.48	59.25
กลาง	17,190.00	11,801.14	68.65	18.91	12.47	65.92
ตะวันออกฯ	27,902.00	28,356.23	101.63	30.69	29.00	94.48
รวม	48,892.00	43,470.09	88.91	53.78	43.94	81.70

1.4 การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพาของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพา (มกราคม - ธันวาคม 2561)						
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย		
	เป้าหมาย(ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-
กลาง	8,540.00	11,929.79	139.69	9.39	9.56	101.72
ตะวันออกฯ	-	-	-	-	-	-
รวม	8,540.00	11,929.79	139.69	9.39	9.56	101.72

1.5 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้ยางพารา) ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้ยางพารา) (มกราคม - ธันวาคม 2561)								
อป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย			
		เป้าหมาย (ไร่)	ผลการผลิต (ไร่)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)
						ปริมาณจำหน่าย(ไร่)	รายได้ (ล้านบาท)	
ไม้ยางพารา (ไร่)	กลาง	537.00	373.47	69.55	6.98	373.47	7.39	105.84
	ใต้	11,265.00	4,083.24	36.25	146.44	4,083.24	60.14	41.07
รวมไม้ยางพารา		11,802.00	4,456.71	37.76	153.43	4,456.71	67.53	44.02
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้ยางพารา)		11,802.00	4,456.71	37.76	153.43	4,456.71	67.53	44.02

1.6 การผลิต...-

1.6 การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบ (มกราคม - ธันวาคม 2561)						
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย		
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	-	-	-	-	-	-
กลาง	460.80	217.66	47.24	23.04	8.22	35.66
ตะวันออกฯ	51.10	19.49	38.13	2.49	0.74	29.80
ใต้	117.10	148.95	127.20	5.86	6.14	104.83
รวม	629.00	386.10	61.38	31.38	15.10	48.10

1.7 การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพาราของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพารา (มกราคม - ธันวาคม 2561)						
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย		
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	-	-	-	-	-	-
กลาง	211.60	967.41	457.19	10.58	38.85	367.24
ตะวันออกฯ	1,815.40	1,427.26	78.62	88.45	50.91	57.56
ใต้	1,893.20	2,729.82	144.19	94.66	106.37	112.37
รวม	3,920.20	5,124.50	130.72	193.69	196.13	101.26

1.8 การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วย ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วย (มกราคม - ธันวาคม 2561)						
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย		
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	80.80	84.62	104.72	2.02	1.85	91.37
กลาง	-	198.73	-	-	4.48	-
ตะวันออกฯ	-	944.39	-	-	19.17	-
ใต้	181.00	172.65	95.39	5.43	3.09	56.97
รวม	261.80	1,400.39	534.91	7.45	28.59	383.72

1.9 การผลิต...-

1.9 การผลิต - การจำหน่าย ด้านอุตสาหกรรมไม้

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - ธันวาคม 2561)								
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย			
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ
						ปริมาณ จำหน่าย (ลบ.ฟ.)	รายได้ (ล้านบาท)	
ออป.เหนือบน	การแปรรูปไม้	126,530.00	84,263.86	66.60	125.87	64,889.02	113.50	90.17
	- จำหน่ายทั่วไป	126,530.00	76,215.86	60.24	125.87	56,841.02	71.49	56.79
	- ไม้เหลากลมรัฐสภา	-	8,048.00	-	-	8,048.00	42.01	-
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	56,500.00	57,994.98	102.65	45.87	56,603.18	30.83	67.21
	- ผลิตภัณฑ์	12,100.00	18,491.38	152.82	25.58	16,480.80	16.46	64.34
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	44,400.00	39,503.60	88.97	20.29	40,122.38	14.37	70.83
	บริการรักษาเนื้อไม้	5,400.00	4,579.73	84.81	0.21	4,579.73	0.40	191.73
	- ออปไม้	4,800.00	2,889.41	60.20	0.19	2,889.41	0.17	90.29
	- อัดน้ำยาไม้	600.00	640.98	106.83	0.02	640.98	0.06	356.10
	- ใสไม้	-	1,049.34	-	-	1,049.34	0.17	-
	รวม	188,430.00	146,838.57	77.93	171.95	126,071.93	144.73	84.17
ออป.เหนือล่าง	การแปรรูปไม้	30,000.00	34,742.62	115.81	33.00	32,906.40	32.70	99.09
	- จำหน่ายทั่วไป	30,000.00	34,742.62	115.81	33.00	32,906.40	32.70	99.09
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	-	741.63	-	-	312.59	0.56	-
	- ผลิตภัณฑ์	-	741.63	-	-	312.59	0.56	-
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	-	-	-	-	-	-	-
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-
รวม	30,000.00	35,484.25	118.28	33.00	33,218.99	33.26	100.80	
ออป.กลาง	การแปรรูปไม้	35,400.00	27,213.12	76.87	35.56	44,687.47	42.90	120.64
	- จำหน่ายทั่วไป	35,400.00	27,022.86	76.34	35.56	44,638.57	42.88	120.58
	- ไม้เหลากลม	-	-	-	-	48.90	0.02	-
	- ส่งหน่วยงาน	-	190.26	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	10,000.00	2,054.26	20.54	22.00	3,096.35	11.97	54.43
	- ผลิตภัณฑ์	10,000.00	600.81	6.01	22.00	714.70	10.97	49.84
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	-	1,453.45	-	-	2,381.65	1.01	-

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - ธันวาคม 2561)									
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ	
						ปริมาณ จำหน่าย(ลบ.ฟ.)	รายได้ (ล้านบาท)		
ออป.กลาง	บริการรักษาเนื้อไม้	106,500.00	28,237.34	26.51	5.93	28,237.34	1.88	31.70	
	- อปไม้	95,000.00	23,621.14	24.86	5.60	23,621.14	1.67	29.80	
	- อัดน้ำยาไม้	2,000.00	-	-	0.14	-	-	-	-
	- ใสไม้	9,500.00	4,616.20	48.59	0.19	4,616.20	0.21	110.98	
	รวม	151,900.00	57,504.72	37.86	63.49	76,021.16	56.75	89.39	
ออป.ตะวันออกฯ	การแปรรูปไม้	-	1,820.07	-	-	1,195.66	1.43	-	
	- จำหน่ายทั่วไป	-	1,820.07	-	-	1,195.66	1.43	-	
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	
	ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	0.02	-	
	- ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	0.02	-	
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	-	-	-	-	-	-	-	
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	
รวม	-	1,820.07	-	-	1,195.66	1.44	-		
ออป.ใต้	การแปรรูปไม้	-	9.80	-	-	9.80	0.02	-	
	ผลิตภัณฑ์	-	1,333.02	-	-	1,333.02	1.17	-	
	- ผลิตภัณฑ์	-	195.89	-	-	195.89	0.48	-	
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	-	1,137.13	-	-	1,137.13	0.69	-	
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	
	รวม	-	1,342.82	-	-	1,342.82	1.19	-	
ภาพรวม อ.อ.ป.	การแปรรูปไม้	191,930.00	148,049.47	77.14	194.43	143,688.35	190.55	98.00	
	- จำหน่ายทั่วไป	191,930.00	139,811.21	72.84	194.43	135,591.45	148.52	76.39	
	- ไม้เหลากลมรัฐสภา	-	8,048.00	-	-	8,096.90	42.03	-	
	- ส่งหน่วยงาน	-	190.26	-	-	-	-	-	
	ผลิตภัณฑ์	66,500.00	62,123.89	93.42	67.87	61,345.14	44.56	65.65	
	- ผลิตภัณฑ์	22,100.00	20,029.71	90.63	47.58	17,703.98	28.49	59.87	
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	44,400.00	42,094.18	94.81	20.29	43,641.16	16.07	79.21	

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - ธันวาคม 2561)								
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย			
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ
						ปริมาณ จำหน่าย(ลบ.ฟ)	รายได้ (ล้านบาท)	
ภาพรวม อ.อ.ป.	บริการรักษาเนื้อไม้	111,900.00	32,817.07	29.33	6.14	32,817.07	2.28	37.17
	- อปไม้	99,800.00	26,510.55	26.56	5.79	26,510.55	1.84	31.81
	- อัดน้ำยาไม้	2,600.00	640.98	24.65	0.16	640.98	0.06	40.57
	- ใสไม้	9,500.00	5,665.54	59.64	0.19	5,665.54	0.38	197.92
	รวม	370,330.00	242,990.43	65.61	268.44	237,850.56	237.39	88.43

1.10 การผลิต - รายได้ท่องเที่ยว ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - ธันวาคม 2561)								
ออป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ปริมาณ (คน)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	บริการบ้านพัก	9,000.00	11,512.00	127.91	5.62	11,512.00	3.76	66.86
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	9,000.00	11,467.00	127.41	5.62	11,467.00	3.59	63.79
	CSR (ฟรี)	-	45.00	-	-	45.00	0.17	-
	การจัดการพื้นที่	-	160.00	-	-	160.00	0.06	-
	มาท่องเที่ยว	-	160.00	-	-	160.00	0.06	-
	มาพัก	-	-	-	-	-	-	-
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
เหนือล่าง	บริการบ้านพัก	-	16,781.00	-	1.69	16,781.00	1.86	110.34
	มาท่องเที่ยว	-	7,667.00	-	-	7,667.00	-	-
	มาพัก	-	9,114.00	-	1.69	9,114.00	1.86	110.34
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	บริการบ้านพัก	2,125.00	2,121.00	99.81	0.50	2,121.00	0.90	180.93
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	2,125.00	2,078.00	97.79	0.50	2,078.00	0.89	178.07
	CSR (ฟรี)	-	43.00	-	-	43.00	0.01	-

การผลิต...-

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - ธันวาคม 2561)								
ออป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ปริมาณ (คน)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
กลาง	บริการบ้านพัก	2,125.00	2,121.00	99.81	0.50	2,121.00	0.90	180.93
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	2,125.00	2,078.00	97.79	0.50	2,078.00	0.89	178.07
	CSR (ฟรี)	-	43.00	-	-	43.00	0.01	-
ส.คช.	บริการบ้านพัก	4,725.00	2,913.00	61.65	1.68	2,913.00	2.92	173.94
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	4,725.00	2,894.00	61.25	1.68	2,894.00	2.91	173.27
	CSR (ฟรี)	-	19.00	-	-	19.00	0.01	-
	การแสดงช้าง	123,970.00	117,336.00	94.65	18.01	117,336.00	14.23	78.98
	มาท่องเที่ยว	123,970.00	92,211.00	74.38	18.01	92,211.00	12.01	66.70
	CSR (ฟรี)	-	25,125.00	-	-	25,125.00	2.21	-
	การนั่งช้าง	10,475.00	23,722.00	226.46	3.20	23,722.00	2.64	82.49
	มาท่องเที่ยว	10,475.00	23,642.00	225.70	3.20	23,642.00	2.63	82.24
	CSR (ฟรี)	-	80.00	-	-	80.00	0.01	-
	ฝึกช้าง นักท่องเที่ยว	1,795.00	929.00	51.75	11.72	929.00	6.62	56.46
	มาท่องเที่ยว	1,795.00	929.00	51.75	11.72	929.00	6.62	56.46
CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-	
อ.อ.ป.	รวมท่องเที่ยว	152,090.00	175,474.00	115.38	42.42	175,474.00	32.99	77.77
	มาท่องเที่ยว	136,240.00	124,609.00	91.46	32.94	124,609.00	21.33	64.76
	มาพัก	15,850.00	25,553.00	161.22	9.49	25,553.00	9.25	97.48
	CSR (ฟรี)	-	25,312.00*	-	-	25,312.00*	2.42**	-

หมายเหตุ *เป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR)ฟรี **เป็นข้อมูลรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน

1.11 รายได้ - รายจ่ายซื้อขายไม้แปรรูป ของ ออป.ภาค

รายได้ - รายจ่าย ซื้อขายไม้แปรรูป (มกราคม - ธันวาคม 2561)							
อป.ภาค	รายได้				รายจ่าย		
	เป้าหมาย รายได้ (ล้านบาท)	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลรายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย รายจ่าย (ล้านบาท)	ผลรายจ่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	109.54	233,278.31	240.62	219.67	99.58	216.74	217.65
เหนือล่าง	52.55	347,265.73	131.97	251.13	48.07	119.10	247.78
กลาง	174.00	371,149.18	304.96	175.27	159.50	276.51	173.36
ตะวันออกฯ	84.40	401,995.07	243.74	288.79	76.96	218.91	284.45
ใต้	-	63,372.52	65.89	-	-	59.83	-
รวม	420.49	1,417,060.81	987.18	234.77	384.11	891.09	231.99

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา

1. ธุรกิจป่าไม้

ธุรกิจป่าไม้สามารถจำหน่ายผลผลิตด้านป่าไม้ จำนวน 826.15ล้านบาท หรือร้อยละ 86.32

- ไม้สักสวนป่า ผลผลิต 71,954.53ลูกบาศก์เมตรหรือร้อยละ 106.61 ผลจำหน่าย 433.19 ล้านบาทหรือร้อยละ 86.39 ราคาเฉลี่ยประมาณ 8,723.11 บาท/ลูกบาศก์เมตร (ประมาณการไว้ 10,000.- บาท/ลูกบาศก์เมตร)

- ไม้โตเร็ว ผลผลิต 55,399.88 ต้น หรือร้อยละ 96.46 ผลจำหน่าย 53.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 84.68

- น້ายางพารา ผลผลิต 5,124.50ตัน หรือร้อยละ 130.72 ผลจำหน่าย 196.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 101.26 น້ายางพารา ราคาจำหน่ายเฉลี่ยกิโลกรัมละ 38.27บาท

การวิเคราะห์ภาพรวม/ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
<p>- ผลการผลิต มกราคม - ธันวาคม 2561 ในภาพรวมดีกว่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 105.18 อย่างไรก็ตาม ผลการผลิตไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้อย่างพารา) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยผลิตได้ร้อยละ 37.76 เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่ผู้ตรวจสอบจำนวนน้อยแต่ต้องตรวจสอบพื้นที่ทำไม้ของ อ.อ.ป. และราษฎรทำให้ต้องใช้เวลาในการอนุญาต</p> <p>- มีราษฎรต่อต้านการทำไม้อย่างพาราในพื้นที่</p> <p>- ผลการจำหน่าย มกราคม - ธันวาคม 2561 ในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 86.32 ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากการผลิตไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้อย่างพารา) ไม่ได้ตามเป้าหมายและราคาเฉลี่ยในการจำหน่ายไม้สักสวนป่าได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้</p>	<p>- เรื่องการขอใบอนุญาตทำไม้ เห็นควรประสานเร่งรัดติดตามเจ้าหน้าที่เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตทำไม้โดยเร็ว จัดทำ flowchart การขอใบอนุญาตและติดตามการดำเนินงานตามขั้นตอนอย่างใกล้ชิด</p> <p>- สวนป่าที่จะทำไม้อย่างพาราต้องมีการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียให้เป็นที่เข้าใจและยอมรับพร้อมทั้งเร่งรัดผู้รับจ้างทำไม้ให้นำไม้ออกด้วยความรวดเร็ว</p>

2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ผลผลิต 242,990.43 ลูกบาศก์ฟุต หรือร้อยละ 65.61 มีรายได้ 237.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.43

การวิเคราะห์ภาพรวม/ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ผลการผลิต มกราคม - ธันวาคม 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีผลการผลิตคิดเป็นร้อยละ 65.61 เนื่องจากมีสินค้าค้างสต็อกซึ่งจะต้องจำหน่ายสินค้าดังกล่าวออกไปก่อนเพื่อไม่ให้สต็อกสินค้าเพิ่มมากขึ้น สำหรับผลการจำหน่าย มกราคม - ธันวาคม 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีผลการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 88.43 เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมทั้งติดขัดเรื่องระเบียบหลักเกณฑ์การจำหน่ายต่างประเทศ และการฝากจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none">- หาแนวทาง/จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้างสต็อก- เพิ่มกำลังผลิต โดยพิจารณาจ้างเอกชนผลิตหรือเพิ่มเครื่องจักรและสายการผลิตของ อ.อ.ป. ให้เพียงพอต่อการแปรรูปไม้ตามขนาด และคำสั่งซื้อตามความต้องการของลูกค้าได้- พิจารณาการจ้างที่ปรึกษาในการออกแบบผลิตภัณฑ์สินค้าของ อ.อ.ป.- พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สร้าง Value creation เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าของ อ.อ.ป.- ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมและมีความคล่องตัว- จัดหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า- พิจารณานำไม้ที่คุณภาพดีไปแปรรูปโดยใช้เทคโนโลยีกลูแลมและซีแอลที เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า

3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว

ธุรกิจบริการท่องเที่ยวผลการผลิต 175,474 คน (รับรองแขก จำนวน 25,312 คน) หรือร้อยละ 115.38 มีรายได้ 32.99 ล้านบาท (รายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน 2.42 ล้านบาท) หรือร้อยละ 77.77 โดยมีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 31.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 69.75

การวิเคราะห์ภาพรวม/ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ปริมาณนักท่องเที่ยว มกราคม - ธันวาคม 2561 มีจำนวน 175,474 คน คิดเป็นร้อยละ 115.38 ซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) ฟรี 25,312 คน มีรายได้รวมจำนวน 32.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.77 ซึ่งเป็นรายได้จากการมาท่องเที่ยว 21.33 ล้านบาท เป็นรายได้จากการมาพัก 9.25 ล้านบาท และเป็นรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน 2.42 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อ.อ.ป. มีนักท่องเที่ยวรับรองแขกค่อนข้างสูงจึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงขึ้นตามด้วย	<ul style="list-style-type: none">- จัดทำ/ทบทวน แผนการดำเนินงานธุรกิจด้านการท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน- พิจารณาหาเอกชนร่วมลงทุนในธุรกิจบริการท่องเที่ยว- ทำการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ทางสื่อออนไลน์ให้มากขึ้น พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และเพิ่มโปรแกรมและกิจกรรมการท่องเที่ยวให้มีความน่าสนใจ

การวิเคราะห์ภาพรวม/ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
	เพื่อเป็นการดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเดินทางมา ท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น - ลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานร่วมทั้งพิจารณา ทบทวนหลักเกณฑ์การให้บริการนักท่องเที่ยวการ ให้บริการเชิงสังคม (CSR) และหลักเกณฑ์การ จัดเก็บอัตราขั้นต่ำ (Minimum Charge) นักท่องเที่ยวการให้บริการเชิงสังคม (CSR)

4. ธุรกิจอื่น ๆ

การวิเคราะห์ภาพรวม/ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ธุรกิจอื่น ๆ มีผลการดำเนินงาน มกราคม - ธันวาคม 2561 ดีกว่าเป้าหมาย โดยมีรายได้ จำนวน 1,044.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 174.30	-

2. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561)

(หน่วย : ล้านบาท)

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (มกราคม - ธันวาคม 2561)				
รายการ	งบอนุมัติ เบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	%การเบิกจ่าย
1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	4.90	0.48	4.42	9.81
2. งบลงทุนที่เป็นแผนระยะยาว	299.60	235.25	64.35	78.52
2.1 แผนก่อสร้างอาคารวังน้อย	10.59	-	10.59	-
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	288.31	235.25	53.06	81.60
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2561	304.50	235.73	68.77	77.42
3. งบลงทุนผูกพัน	2.48	0.18	2.30	7.34
รวมทั้งสิ้น	306.98	235.92	71.06	76.85

การเบิกจ่าย...-

การเบิกจ่ายงบรัฐประจำปี 2562 (ตุลาคม - ธันวาคม 2561)						
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ต.ค. - ธ.ค. 61	ผลการใช้จ่าย ต.ค. - ธ.ค. 61	การใช้จ่าย ต่อแผน (%)	การใช้จ่าย ต่องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
1. งบอุดหนุน						
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	21.42	5.63	5.71	101.49	26.67	15.71
แผนงานที่ 2 แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขันของประเทศ	-	-	-	-	-	-
แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและ สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	81.13	24.51	20.24	82.58	24.95	60.89
แผนงานที่ 4 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาความเชื่อมโยง	26.13	10.08	2.53	25.10	9.68	23.60
แผนงานที่ 5 แผนงานยุทธศาสตร์จัดระบบอนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	89.35	5.13	4.51	87.97	5.05	84.84
แผนงานที่ 6 แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค	29.49	0.15	0.08	51.74	0.26	29.41
รวมงบอุดหนุน	247.52	45.49	33.07	72.69	13.36	214.45
2. งบลงทุน						
แผนงานที่ 2 แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขันของประเทศ	26.52	3.66	-	-	-	26.52
แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและ สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	4.89	4.29	0.43	10.10	8.86	4.46
แผนงานที่ 4 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาความเชื่อมโยง เป็นหุ้นส่วนการพัฒนาทั้งปวงประเทศ	28.17	4.10	-	-	-	28.17
แผนงานที่ 5 แผนงานยุทธศาสตร์จัดระบบอนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	17.07	4.12	0.70	16.93	4.09	16.37
แผนงานที่ 6 แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค	-	-	-	-	-	-
รวมงบลงทุน	76.65	16.17	1.13	7.00	1.48	75.52
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	324.16	61.66	34.20	55.46	10.55	289.96

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม

1. เงินลงทุนจากรายได้ของ อ.อ.ป. เบิกจ่ายไป 76.85 % ของวงเงินเบิกจ่าย ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากมีการชะลอการจัดซื้อทรัพย์สิน และควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า

2. เงินงบประมาณจากรัฐบาล ปีงบประมาณ 2562

งบอุดหนุน	เบิกจ่ายไป	13.36 %	ของเป้าหมายการเบิกจ่าย
งบลงทุน	เบิกจ่ายไป	1.48 %	ของเป้าหมายการเบิกจ่าย
งบประมาณทั้งสิ้น	เบิกจ่ายไป	10.55 %	ของเป้าหมายการเบิกจ่าย

3. ข้อพิจารณา...-

3. ข้อพิจารณา

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

3.1 รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 (มกราคม - ธันวาคม 2561)

3.2 ให้ทุกสำนักผลิต (ออป.ภาค และ ส.คช.) นำผลการดำเนินงานในปี 2561 ไปวิเคราะห์หาสาเหตุ ข้อขัดข้องในการดำเนินงานรวมถึงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน และจัดทำแนวทางปรับปรุงการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในปี 2562 และรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบภายในวันที่ 31 มกราคม 2562

3.3 ให้หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณจากรัฐบาลปีงบประมาณ 2562 ให้มีการผูกพันงบประมาณตามหลักเกณฑ์ และมาตรการของรัฐบาล โดยเคร่งครัด

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ขอให้ ส.นผ. ปรับตัวเลขประมาณการให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริง เพื่อเป็นข้อมูลในการนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุมเดือนมกราคม 2562 ด้วย

2. ขอให้ทุกหน่วยงานวิเคราะห์หาสาเหตุข้อขัดข้องในการดำเนินงานรวมถึงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน และจัดทำแนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนาให้ชัดเจนด้วย

3. การส่งไม้แปรรูปไปจำหน่ายต่างประเทศ เป็น KPI ของรองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) และ ส.ธต. จึงขอให้เร่งรัดการดำเนินงานและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

4. การจัดทำงบประมาณลงทุน ปี 2563 ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำให้สอดคล้องกับการดำเนินงานจริงและผลการดำเนินงานด้วย

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 (มกราคม - ธันวาคม 2561)

2. ให้ทุกสำนักผลิต (ออป.ภาค และ ส.คช.) นำผลการดำเนินงานในปี 2561 ไปวิเคราะห์หาสาเหตุ ข้อขัดข้องในการดำเนินงานรวมถึงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน และจัดทำแนวทางปรับปรุงการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในปี 2562 และรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบภายในวันที่ 31 มกราคม 2562

3. ให้หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณจากรัฐบาลปีงบประมาณ 2562 ให้มีการผูกพันงบประมาณตามหลักเกณฑ์ และมาตรการของรัฐบาล โดยเคร่งครัด

4. ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการด้วย