



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ ฝ่ายนโยบายและแผน โทร. ๕๑๒
ที่ ทส ๑๔๐๖/ ๕๕๔ วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๐
เรื่อง รายงานการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๐

- เรียน ๑. ผู้อำนวยการ
๒. รองผู้อำนวยการ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)
เพื่อโปรดทราบ
๓. ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ
๔. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
๕. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน
๖. ผู้อำนวยการสำนักกิจกรรมสัมพันธ์
๗. ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์
๘. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
๙. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
๑๐. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
๑๑. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
๑๒. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
๑๓. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
๑๔. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
๑๕. ผู้อำนวยการสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
๑๖. ผู้อำนวยการสำนักอุตสาหกรรมไม้
๑๗. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจและการตลาด
๑๘. ผู้อำนวยการสำนักนวัตกรรมไม้เศรษฐกิจ
๑๙. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่โปรดสั่งการ
๒๐. หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน ส.นผ.
๒๑. หัวหน้าส่วนพัฒนากลยุทธ์ ส.นผ.
เพื่อทราบ และดำเนินการตามที่โปรดสั่งการ

(นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม)

หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน ส.นผ.

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ ฝ่ายนโยบายและแผน โทร. ๕๑๒

ที่ ทส ๑๔๐๖/ ๕๓๑

วันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๐

เรียน ประธานคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์)

ตามที่ได้มีการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ นั้น

เลขาธิการคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. เสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามรายงานการประชุมที่แนบมาพร้อมนี้ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๑. แจกเวียนให้คณะทำงานฯ ทราบ และพิจารณาให้การรับรองรายงานการประชุมฯ แล้ว ส่งคืนแบบตอบรับ ให้เลขาธิการคณะทำงานฯ ภายในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๐ หากไม่ส่งคืนภายในกำหนด ถือว่าให้การรับรองการประชุม

๒. แจกเวียนแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความก้าวหน้าเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ (เอกสารแนบ ๑) และตัวอย่างการรายงานผลการดำเนินงานตามแผน SIP (เอกสารแนบ ๒)

๓. ให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามมติที่ประชุม โดยเฉพาะการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี ๒๕๖๐ และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความก้าวหน้าเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ทุกไตรมาส โดยเคร่งครัด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

- ดตท.ทำเนียบ EVM ทราบและดำเนินการตามข้อ ๑.
- ทส/แผนงาน ๑๐๑.
- ทุกหน่วยงานดำเนินการตามข้อ ๓.
- สำนักข่าวประชาสัมพันธ์

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ

พรเพ็ญ
๗ มิ.ย. ๖๐

(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์)
จึงส่งผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

นางสาวลำไย

อ.ทท

๑๗
๘ มิ.ย. ๖๐

1917/น 12.36 น ๗ มิ.ย. ๖๐

๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๐

รายงานการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป.
ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๐ วันจันทร์ที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐
ณ ห้องประชุม ๓๐๑ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ผู้มาประชุม ณ ห้องประชุม ๓๐๑ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- | | |
|---|--------------------------|
| ๑. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. รองผู้อำนวยการ (นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ) | |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน
(นางสมบัติ ฉ่อยฉ่ำ แทน) | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
(นายชำนาญ เหมะรัชตะ แทน) | คณะทำงาน |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักกิจกรรมสัมพันธ์ (นายทรงพล อุทรสุข) | คณะทำงาน |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
(นายวิริติ ปรากฏดี แทน) | คณะทำงาน |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์
(นางวันทนา เขียวสด แทน) | คณะทำงาน |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์) | คณะทำงาน |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักนวัตกรรมไม้เศรษฐกิจ
(นางสาววรรณดี ทรัพย์ประเสริฐ แทน) | คณะทำงาน |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและสารสนเทศ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | คณะทำงาน |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจและการตลาด (นายนรินทร์ วรวิลาวัลย์) | คณะทำงาน |
| ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ
(นายวีระศักดิ์ มั่นคงดี แทน) | คณะทำงาน |
| ๑๓. หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน ส.นผ. (นายฉนวนศักดิ์ เขียบแหลม) | เลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๔. หัวหน้าส่วนพัฒนากลยุทธ์ ส.นผ. (นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์) | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |

ผู้ไม่มาประชุม

- | | |
|----------------------------------|----------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักอุตสาหกรรมไม้ | คณะทำงาน |
|----------------------------------|----------|

ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม ๓๐๑ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- | | |
|-----------------------|--------------------------------------|
| ๑. นายสุกิจ จันทร์ทอง | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ |
|-----------------------|--------------------------------------|

ผู้มาประชุมระบบประชุมทางไกล

- | | |
|---|----------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายภาสกร มีวาสนา) | คณะทำงาน |
| ๒. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ (นายสวัสดิ์ ดวงรัตน์หิรดี) | คณะทำงาน |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(นายขวัญชัย สันติแสงทอง หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิต แทน) | คณะทำงาน |

/๔. ผู้อำนวยการ...

ผู้เข้าร่วมประชุมระบบการประชุมทางไกล

- | | |
|---------------------------------------|--|
| ๑. นายสุรัตน์ชัย อินทรวินัย | หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า ออ.ป.เหนือบน |
| ๒. นายประวุฒิ จินา | หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป ออ.ป.เหนือบน |
| ๓. ว่าที่ พ.ต. อภิชาติ จินตามงคล | หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า ออ.ป.เหนือล่าง |
| ๔. นายประสิทธิ์ วิบุละ | ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ |
| ๕. นายณกต ดลรัตน์ | หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ |
| ๖. นางภัทรธินันท์ มงคลสกุลฤทธิ์ | หัวหน้างานบัญชีการเงิน ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ |
| ๗. นายวิชาญ ไชยถาวร | หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า ออ.ป.ใต้ |
| ๘. นายชนุดม เพชรสังข์ | หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิต ออ.ป.ใต้ |
| ๙. นายสันติ ล้ายอง | ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล ออ.ป.ใต้ |
| ๑๐. นายสมภูมิ ชุมภาวี | ผู้จัดการส่วนอำนวยการ ออ.ป.ใต้ |
| ๑๑. นางสาวจิราภรณ์ ใจสม | หัวหน้างานบัญชีการเงิน ออ.ป.ใต้ |
| ๑๒. นายภพปภพ ลรรพรัตน์ | หัวหน้าฝ่ายอนุรักษ์และบริหารช้าง ส.คช. |
| ๑๓. นายสัตวแพทย์สิทธิเดช มหาสารวังกุล | หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป ส.คช. |
| ๑๔. นายวีระชัย ทัดคนภักดิ์ | หัวหน้าฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยวและการตลาด ส.คช. |
| ๑๕. นายนวิรัตน์ พรหมเทศ | ผู้จัดการส่วนอำนวยการและรักษาการในตำแหน่งผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล ส.คช. |
| ๑๖. นายสัตวแพทย์ทวีโชค อังควานิช | ผู้จัดการส่วนอนุรักษ์และบริหารช้าง ส.คช. |
| ๑๗. นางอรสา แต่สัมฤทธิ์ | ผู้จัดการพัฒนาการท่องเที่ยวและการตลาด ส.คช. |
| ๑๘. นางกัลยารัตน์ เหลลาโชติ | ผู้จัดการส่วนการเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ ส.คช. |
| ๑๙. นางเกศมณี มีวาสนา | หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล ส.คช. |

เริ่มประชุมเวลา

๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระข้อที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

อ.อ.ป. ได้นำระบบ EVM มาใช้ ๑๐ ปี แล้ว สิ่งที อ.อ.ป. ได้ทำไปแล้ว ไม่ว่าจะเป็น การนำ EVM มาใช้ในการจัดทำแผนงบประมาณ การวิเคราะห์การลงทุนโครงการต่างๆ มีการรายงานการประเมินผลการดำเนินงานด้าน EVM ซึ่งวันนี้จะมีการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงาน EVM อีกเรื่องก็คือ ได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Strategic Improvement Plan: SIP) ประจำปี ทุกปี สำหรับเรื่องสุดท้ายที่ อ.อ.ป. ยังไม่ได้ทำและถูกหักคะแนนคือ การเชื่อมโยง ระบบ EVM หรือ ค่า EP มาเชื่อมโยงกับคำตอบแทนผู้บริหาร คือผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ และผู้อำนวยการสำนัก ในปีนี้ไม่แน่ใจว่าในบันทึกข้อตกลงแต่ละหน่วยงานได้มีการเชื่อมโยงผลการดำเนินงานกับ KPI ผู้อำนวยการสำนักหรือยัง ถ้ายังอาจจะต้องมีการเพิ่มบันทึกข้อตกลง

มติที่ประชุม

รับทราบ

/ระเบียบวาระ...

ระเบียบวาระข้อที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

๒.๑ ผลการดำเนินงานตามระบบ EVMประจำปี ๒๕๖๐ และเป้าหมายค่า EP ปี ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี ๒๕๕๙			เป้าหมาย ๒๕๖๐
	เป้าหมาย	ผลงาน	มากกว่า (น้อยกว่า)	
๑. กำไรสุทธิ (Net Profit)	๕๗.๑๓	๙๔.๔๕	๓๗.๓๒	๓๑.๐๓
๒. กำไรจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี (NOPAT)	๔๗.๑๗	๗๑.๑๕	๒๓.๙๘	๓๒.๔๒
๓. ทักต้นทุนทางการเงิน (Capital Charge)	๒๙.๘๕	๔๔.๕๒	๑๔.๖๗	๑๕.๔๑
๔. กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) : (๒. - ๓.)	๑๗.๓๑	๒๖.๖๔	๙.๓๓	๑๗.๐๑

ตามแผนการดำเนินงานปี ๒๕๕๙ ค่า EP = ๑๗.๓๑ ล้านบาท ผลประกอบการในปี ๒๕๕๙
ค่า EP = ๒๖.๖๓ ล้านบาท ค่า EP สูงกว่าเป้าหมาย มาจากผลการดำเนินการซื้อขายไม้แปรรูป และรายได้
ขดเคียวพื้นที่สวนป่าเป็นหลัก โดยที่ผลการดำเนินการในปี ๒๕๕๙ ของแต่ละรายการมีรายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย
ทุกรายการ รายละเอียด ดังนี้

เป้าหมายรายได้ซื้อขายไม้แปรรูป = ๔๙๖,๓๕๑,๘๓๐ ล้านบาท

เป้าหมายค่าใช้จ่ายซื้อขายไม้แปรรูป = ๔๓๙,๑๗๔,๙๖๙ ล้านบาท

เป้าหมายกำไรรายการซื้อขายไม้แปรรูป = ๕๗,๑๗๖,๘๖๑ ล้านบาท

ผลการจำหน่ายรายการซื้อขายไม้แปรรูป = ๙๕๘,๕๔๓,๔๔๘.๑๕ ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรายการซื้อขายไม้แปรรูป = ๘๖๓,๙๑๗,๕๙๐.๙๑ ล้านบาท

ทำให้มีกำไรจากผลการดำเนินการซื้อขายไม้แปรรูปในปี ๒๕๕๙ = ๙๔,๖๒๕,๘๕๗.๒๔

ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๓๔,๔๔๘ ล้านบาท และยังมีรายได้ขดเคียวพื้นที่สวนป่า จำนวน ๕๓,๖๐๗,๓๖๐.๑๑
ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายกว่า ๕๐ ล้านบาท

ข้อพิจารณา จึ่งเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๒.๒ คณะกรรมการประเมินด้านการนำระบบบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์
(EVM) สำหรับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ โดยบริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น
จำกัด (ยังไม่เป็นทางการ)

บริษัท ทริสฯ ได้สรุปผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี บัญชี ๒๕๕๙ ในส่วนของการ
ดำเนินงานตามนโยบาย การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ (น้ำหนัก
ร้อยละ ๒.๐) มีระดับคะแนนเท่ากับ ๒.๔๘ ลดลง ๐.๑๑ คะแนน จาก ปี ๒๕๕๘ (ปี ๒๕๕๘ มีระดับคะแนนเท่ากับ
๒.๕๓๐)

/ข้อพิจารณา...

ข้อพิจารณา จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๒.๓ อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate : RF) และส่วนเพิ่มความเสี่ยงของตลาด (Market Risk Premium : MRP) สำหรับใช้ในการคำนวณอัตราต้นทุนเงินทุนของผู้ถือหุ้นตามระบบ EVM ประจำปี ๒๕๖๐

ส.คร. แจ้งอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate: RF) เท่ากับ ร้อยละ ๒.๘๐ และส่วนเพิ่มความเสี่ยงของตลาด (Market Risk Premium: MRP) เท่ากับร้อยละ ๘.๐๐ สำหรับใช้ในการคำนวณอัตราต้นทุนเงินทุนของผู้ถือหุ้นตามระบบ EVM ประจำปี ๒๕๖๐ ตามบันทึก ส.คร. ที่ กค๐๘๐๔.๑/ว.๐๒๓ ลงวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เรื่อง การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในรัฐวิสาหกิจในปี ๒๕๖๐

ข้อพิจารณา จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๒.๔ นโยบายระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทาง EVM ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๙ วาระ ๓.๑ ทบทวนนโยบาย EVM ของ อ.อ.ป. ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๕๙ ได้มีนโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สำหรับในปี ๒๕๕๙ มีจำนวน ๙ ข้อ และการกำหนดรายการปรับปรุงทางบัญชี ๘ ข้อ เพื่อให้การดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควรทบทวนนโยบายให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินงานต่อไป ที่ประชุม มีมติเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย EVM ของ อ.อ.ป. ดังนี้

นโยบายบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ๒๕๕๙ นโยบายสำคัญยังมีความเหมาะสมอยู่ แต่ปรับปรุงใหม่ในข้อ ๔ และ ๙ และกำหนดนโยบายบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) พ.ศ. ๒๕๖๐ ดังนี้

๑. เป็นองค์กรที่สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการบริหารสินทรัพย์ขององค์กร และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ และมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

๒. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ภาครัฐ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้จะประสานความร่วมมือ และมีการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓. พนักงานจะต้องมีความรู้เรื่อง EVM โดยได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมกับหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๔. พัฒนาระบบบริหารจัดการ EVM อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

/๕. พัฒนาระบบ...

๕. พัฒนาระบบการประเมินผลเชิงคุณภาพ (Balance Scorecard: BSC) และเชื่อมโยงกับ EVM และทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและมีการถ่ายทอดเป้าหมายตามภารกิจลงสู่ทุกระดับ
๖. กำหนดแนวทางในการให้ผลตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง โดยเชื่อมโยงกับ EVM
๗. กำหนดรายการปรับปรุงทางบัญชี เพื่อใช้ปรับปรุงงบการเงินให้เป็นงบบทงเศรษฐกิจศาสตร์สำหรับการคำนวณมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) จำนวน ๘ รายการ
- ๗.๑ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
 - ๗.๒ หนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย
 - ๗.๓ ค่าเผื่อการสูญเสีย
 - ๗.๔ ภาษีทางเศรษฐกิจศาสตร์
 - ๗.๕ สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงการปลูกสร้างสวนป่าด้วย
 - ๗.๖ ค่าใช้จ่ายเชิงบริการสังคม (Public Service Obligation: PSO)
 - ๗.๗ รายการพิเศษ (Unusual Items) ที่ไม่เป็นการดำเนินงานตามปกติ
 - ๗.๘ ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)
๘. กำหนดให้องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นศูนย์ EVM ในภาพรวม กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคแต่ละภาค สำนักอุตสาหกรรมไม้ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นศูนย์ EVM และกำหนดให้สำนักงานกลางทุกสำนักรวมกันเป็นศูนย์ EVM
๙. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้การสื่อสาร EVM เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งองค์กร

ข้อพิจารณา จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบนโยบาย ระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EVM) ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

คณะทำงานฯ ได้ทบทวนนโยบายระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EVM) ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ แล้ว มีข้อคิดเห็นที่ประชุมว่า เห็นควรตัดนโยบายข้อ ๔ ออก ให้เหลือนโยบายเพียง ๘ ข้อ และให้นำรายละเอียดนโยบายในข้อ ๔ ไปบรรจุไว้ในส่วนของหลักการของนโยบาย และให้เลขานุการนำข้อคิดเห็นคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. เสนอต่อคณะกรรมการกำหนดทิศทาง ของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง รายละเอียด ดังนี้

นโยบายบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) พ.ศ. ๒๕๖๐ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ มุ่งมั่นที่จะผลักดันการนำนโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) มาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และพัฒนาระบบบริหารจัดการ EVM อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.” จึงได้กำหนดให้นำการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EVM) มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

๑. เป็นองค์กรที่สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ มีการบริหารสินทรัพย์ขององค์กร และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ และมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

๒. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ภาครัฐ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้จะประสานความร่วมมือ และมีการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓. พนักงานจะต้องมีความรู้เรื่อง EVM โดยได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องตามความเหมาะสมกับหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๔. พัฒนาระบบการประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balance Scorecard: BSC) และเชื่อมโยงกับ EVM และทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและมีการถ่ายทอดเป้าหมายตามภารกิจลงสู่ทุกระดับ

๕. กำหนดแนวทางในการให้ผลตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง โดยเชื่อมโยงกับ EVM

๖. กำหนดรายการปรับปรุงทางบัญชี เพื่อใช้ปรับปรุงงบการเงินให้เป็นงบทางเศรษฐศาสตร์สำหรับการคำนวณมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) จำนวน ๘ รายการ

๖.๑ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

๖.๒ หนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย

๖.๓ ค่าเผื่อการสูญเสีย

๖.๔ ภาษีทางเศรษฐศาสตร์

๖.๕ สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงการปลูกสร้างสวนป่าด้วย

๖.๖ ค่าใช้จ่ายเชิงบริการสังคม (Public Service Obligation: PSO)

๖.๗ รายการพิเศษ (Unusual Items) ที่ไม่เป็นการดำเนินงานตามปกติ

๖.๘ ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)

๗. กำหนดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นศูนย์ EVM ในภาพรวม กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคแต่ละภาค สำนักอุตสาหกรรมไม้ สถาบันชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นศูนย์ EVM และกำหนดให้สำนักงานกลางทุกสำนักรวมกันเป็นศูนย์ EVM

๘. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้การสื่อสาร EVM เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งองค์กร

มติที่ประชุม

รับทราบ ให้เลขานุการนำข้อคิดเห็นคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. เสนอต่อคณะกรรมการกำหนดทิศทาง ของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

๒.๕ นโยบายการให้ความรู้ด้าน EVM และการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในสังกัด

ทีมงานเลขานุการฯ ได้บรรจุข้อมูลการจัดทำแผน SIP ไว้ในเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. แล้ว ขอให้คณะทำงานได้ศึกษารายละเอียดและนำไปถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในสังกัด เข้าใจในกระบวนการจัดทำและความสำคัญของแผน SIP พร้อมทั้งให้ความรู้ด้าน EVM โดยทั่วกัน หรือหากจะมีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผน SIP ในระดับสำนัก ก็สามารถประสานงานวิทยากรจาก ส.น.ผ. ในการให้ความรู้พนักงานในสังกัดได้ อีกทั้งพนักงานผู้ปฏิบัติงานยังสามารถแสวงหาจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ทั้งในเว็บไซต์และเอกสารเผยแพร่ต่างๆ ของหน่วยงานได้อีกทางหนึ่ง

ข้อพิจารณา

จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบนโยบายการให้ความรู้ด้าน EVM และการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในสังกัด

มติที่ประชุม

รับทราบ

/๒.๖ แผนปฏิบัติการ...

๒.๖ แผนปฏิบัติการ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐

ตามที่ได้มีการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ ในวาระ ๓.๕ แผนปฏิบัติการ EVM ซึ่งคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ได้ร่วมการพิจารณาร่างแผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว มติที่ประชุม รับทราบและให้ที่มงานเลขานุการคณะทำงานไปปรับปรุงแก้ไขแผนปฏิบัติการ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ ตามข้อคิดเห็นของคณะทำงานฯ และที่มงานเลขานุการคณะทำงานฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแผนปฏิบัติการ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว และแจ้งเวียนแผนปฏิบัติการ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐ ให้ทุกหน่วยงานทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องแล้ว ตามบันทึก ส.นพ. ที่ ทส ๑๔๐๖/ ๑๐๒ ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๐ เรื่อง แผนปฏิบัติการ EVM ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๐

ข้อพิจารณา จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ ทุกหน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี ๒๕๖๐ ทุกไตรมาส โดยเคร่งครัด

ระเบียบวาระข้อที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ ร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าโครงการเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ ตามที่คณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ได้เห็นชอบร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าโครงการเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ ในการประชุมคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๒/ ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ วาระ ๓.๖ ร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าโครงการเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี แล้วนั้น เลขานุการคณะทำงานฯ ได้นำข้อคิดเห็นจากคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. มาปรับปรุงร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าโครงการเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว

ข้อพิจารณา จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าโครงการเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ เพื่อจะได้นำเสนอให้กับคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

๑. ประธานคณะทำงานฯ ได้สอบถามผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ ว่า ในเรื่องของการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าโครงการเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ นั้น ต้องนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. หรือไม่ ซึ่ง ผอ.ส.นพ. ได้เรียนว่า เคยสอบถามไปยัง บริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น จำกัดแล้ว ได้คำตอบว่าในเรื่องการจัดทำแผนกลยุทธ์ฯ นั้นไม่ต้องขอความเห็นชอบคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ประธานคณะทำงานฯ จึงให้ ส.บง. ประสานกับ ส.นพ. ให้รายงานผลการขับเคลื่อนค่า EP ตามแผน SIP ประจำปี ๒๕๖๐ ในวาระการรายงานทางการเงิน ที่เป็นการรายงานค่า EP ต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ด้วย

๒. ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาร่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้าง
ค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ประจำปี ๒๕๖๐ แล้ว มีข้อแก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

- ให้แก้ไขเป้าหมายรายได้ตัวแปรที่สำคัญในร่างแผนกลยุทธ์ฯ (หน้า 6) 1. ด้าน
รายได้ 1.4 รายได้อุตสาหกรรมไม้ (ไม้แปรรูป/ ผลิตภัณฑ์) จาก ๓๕๓.๒๕ ล้านบาท แก้ไขเป็น ๓๕๖.๘๒ ล้าน
บาท

- แก้ไขแผนปฏิบัติการ: แผนลดรายจ่ายบริหารและการขาย กิจกรรมที่ 4.มาตรการ
ประเมินผลและปรับปรุงแนวทางและวิธีการ ระยะเวลาดำเนินการ กิจกรรมการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและ
แนวทางปรับปรุงฯ แก้ไขเป็น เดือน กรกฎาคม สิงหาคม และธันวาคม

- แก้ไขแผนปฏิบัติการ: แผนลดรายจ่ายต้นทุนสินค้า กิจกรรมที่ 4.มาตรการ
ประเมินผลและปรับปรุงแนวทางและวิธีการ ระยะเวลาดำเนินการ กิจกรรมการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและ
แนวทางปรับปรุงฯ แก้ไขเป็น เดือน กรกฎาคม สิงหาคม และธันวาคม

- แก้ไขแผนปฏิบัติการ: แผนเพิ่มรายได้อุตสาหกรรมไม้ กิจกรรมที่ 4.มาตรการ
พัฒนาฝีมือแรงงาน จากกิจกรรม จัดโครงการดูงานการแสดงสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้ผู้เกี่ยวข้อง เป็นแนวทางใน
การพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ แก้ไขเป็น จัดโครงการศึกษาดูงานโครงการผลิตภัณฑ์ให้ช่างฝีมือแรงงาน /
แก้ไขระยะเวลาดำเนินการ เป็นตลอดปี/ และแก้ไขผู้รับผิดชอบในแต่ละมาตรการ และกิจกรรมที่ 8.มาตรการ
ประเมินผลและปรับปรุงแนวทางและวิธีการ ระยะเวลาดำเนินการ กิจกรรมการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและ
แนวทางปรับปรุงฯ แก้ไขเป็น เดือน กรกฎาคม สิงหาคม และธันวาคม

- แก้ไขแผนปฏิบัติการ: แผนเพิ่มรายได้ผลผลิตสวนป่าไม้สัก 1. มาตรการติดตาม
เร่งรัดใบอนุญาต จากกิจกรรม กำหนดผู้รับผิดชอบในการประสานงานติดตามเรื่องขอใบอนุญาตทำไม้ แก้ไข
เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ แก้ไขเป็น มีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบในการประสานงาน ในระดับ ออป.ภาค ให้ผู้จัดการ
เขตเป็นผู้ประสานงาน และกิจกรรมที่ 5.มาตรการประเมินผลและปรับปรุงแนวทางและวิธีการ ระยะเวลา
ดำเนินการ กิจกรรมการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและแนวทางปรับปรุงฯ แก้ไขเป็น เดือน กรกฎาคม สิงหาคม
และธันวาคม

มติที่ประชุม


รับทราบ ให้ทีมงานเลขานุการปรับปรุงแก้ไขแผนกลยุทธ์ตามข้อคิดเห็นของที่ประชุม
และจัดทำตัวอย่างการรายงานผลตามแผนกลยุทธ์ฯ แจงเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ และให้ทุกหน่วยงาน
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP)
ประจำปี ๒๕๖๐ ทุกไตรมาส โดยเคร่งครัด

/ระเบียบวาระ...

ระเบียบวาระข้อที่ ๔ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)
-ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

ลงชื่อ.....จิณห์ศักดิ์.....ผู้จัดบันทึกการประชุม
(นางสาววิภารัตน์ ผิวสวัสดิ์)
หัวหน้าส่วนพัฒนากลยุทธ์
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ

ลงชื่อ..........ผู้ตรวจบันทึกการประชุม
(นายถนอมศักดิ์ เขียวแหลม)
หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ