



สำเนา
บันทึกข้อความ

รพพ 3/161 คู่ใจ
19

ส่วนราชการ สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ศูนย์บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โทร.521)
ที่ ทส 1404.1/ 1041 วันที่ 4 ธันวาคม 2561
เรื่อง รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 2/2561

- เรียน 1. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ของ อ.อ.ป.
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นั้น

สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ได้จัดทำรายงานการประชุมเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยที่ประชุมมีมติ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธานแจ้งว่า คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ได้สังเกตเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไข/ป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้นกับ อ.อ.ป. ได้ และประธานได้นำเสนอแนวทางการจัดทำแผนและแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ให้รับทราบในเบื้องต้นแล้ว จึงขอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ร่วมกันวิเคราะห์ และพิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 อย่างละเอียดเพื่อจะใช้ในการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง เพื่อพิจารณา

2.1 รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ไตรมาสที่ 3/2561

มติที่ประชุม

ให้เลขานุการฯ ประสานงานกับหน่วยงาน เพื่อพิจารณาปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขของกิจกรรมบริหารความเสี่ยงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกครั้งหนึ่ง และใช้เป็นแนวทางในการทบทวนปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 ได้

2.2 เรื่อง การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561

มติที่ประชุม

ให้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ใช้เป็นแนวทางการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561 ต่อไป

2.3 เรื่อง การคัดเลือก



บันทึกข้อความ

-2-

ส่วนราชการ

ที่ ทส 1404.1/

วันที่ ธันวาคม 2561

เรื่อง รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 2/2561

2.3 เรื่อง การคัดเลือกความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

มติที่ประชุม

เห็นชอบการคัดเลือกความเสี่ยงของ อ.อ.ป. และดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่อง อื่นๆ

- ไม่มี -

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ให้การรับรอง/มติที่ประชุมตามแบบที่ได้แนบมาพร้อมนี้

(นายถนอมศักดิ์ เรียบแทลง)

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ครั้งที่ 2/2561

วันที่ 16 พฤศจิกายน 2561

ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถนนราชดำเนินนอก

.....

ผู้มาประชุม

1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) ประธานกรรมการ
2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) กรรมการ
3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) กรรมการ
4. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางจิรนนท์ เมฆสุวรรณ) กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์) กรรมการ
6. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) กรรมการและเลขานุการ

ผู้เข้ามาประชุมผ่าน Video Conference

1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายภพปภพ ลรรพรัตน์) กรรมการ
2. ผู้อำนวยการ สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ) กรรมการ
3. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ) กรรมการ
4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายสุชาติ ทับเคลี้ยว) กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (ว่าที่พันตรี อภิชาติ จินตามงคล) กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาวจิตเจริญ แก้วอยู่ หัวหน้าฝ่าย สำนักบัญชีและการเงิน
2. นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี หัวหน้าส่วน สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
3. นายวระวุฒิ ศรีปัญญา หัวหน้าส่วน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
4. นายณัฐปรกรณ์ มะลิตอง หัวหน้างาน สำนักบัญชีและการเงิน
5. นายธีรศักดิ์ โคทนา พนักงาน สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

ผู้เข้าร่วมประชุมผ่าน Video Conference

1. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ หัวหน้าฝ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
2. นายเชี่ยวชาญ พิบูลย์ หัวหน้าฝ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
3. นายบรรยง บุญญโก หัวหน้าฝ่าย องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
4. นายวิชาญ ไชยถาวร หัวหน้าฝ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
5. น.สพ.สิทธิเดช มหาสว่างกุล ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ สำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
6. นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ หัวหน้าส่วน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
7. นายนภดล ดลรัตน์ หัวหน้าส่วน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
8. นายสันติ ล้ายอง หัวหน้าส่วน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
9. นางสุนันทา บุญเป็ง หัวหน้างาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
10. นายภูมิสิทธิ์ มาดี หัวหน้างาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

11. นางสาวพัชรพันธุ์ ทองสันต์ พนักงาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
12. นางสาวทาริกา แสงศรีจันทร์ พนักงานสัญญาจ้าง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

เริ่มประชุม เวลา 13.30น.

.....

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธานแจ้งว่า คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่จะสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไข/ป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้นกับ อ.อ.ป. ได้ และประธานได้นำเสนอแนวทางการจัดทำแผนและแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ให้รับทราบในเบื้องต้นแล้ว จึงขอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ร่วมกันวิเคราะห์ และพิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 อย่างละเอียดเพื่อจะใช้ในการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง เพื่อพิจารณา

2.1 รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ไตรมาสที่ 3/2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ไตรมาสที่ 3/2561 ตามแบบ บส. 04 จำนวน 9 แผน มีผลการดำเนินงานเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเกณฑ์วัดของแต่ละแผนแล้ว ระดับความเสี่ยง(โอกาสจะเกิดความเสียหาย/ผลกระทบต่อองค์กร) ของความเสี่ยงนั้นๆ มีการเปลี่ยนแปลง ตามรายละเอียด ดังนี้

แผนงานที่ 1 : การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565

วัตถุประสงค์

เพื่อให้การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 แล้วเสร็จ

การประเมินโอกาสเกิด

- ไม่มีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขในการรายงานผลการดำเนินงาน

การประเมินผลกระทบ

- มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 80 จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการปฏิบัติงานมีโอกาสจะเกิดความเสียหาย ๕ และผลกระทบต่อองค์กร (I) อยู่ในระดับที่สูงมาก ($L \times I = 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานไตรมาสที่ 2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้อยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการ หน่วยงานรายงานผลการ ปฏิบัติงาน และสำนักนโยบายแผนและ ยุทธศาสตร์ สรุปผลการดำเนินงานตามกิจกรรมในภาพรวม โดยแผนยุทธศาสตร์ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติได้ร้อยละ 55.03 และโครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป.ได้ร้อยละ 60.37 ของกิจกรรมทั้งหมด รวมเฉลี่ยร้อยละ 63.90

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง: อยู่ในระดับสูง (L=4) เนื่องจากมีการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 ในภาพรวม 5 ครั้ง

ผลกระทบต่อองค์กร: อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการได้ร้อยละ 63.90 ยังไม่ถึงร้อยละ 80

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 อ.อ.ป.มีความเสี่ยงจากการดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 4x5 = 20)

ปัญหาและอุปสรรค

- ขาดแคลนบุคลากรและงบประมาณในการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ทำให้การดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

แนวทางการแก้ไขปัญหา

- การกำหนดบุคลากรผู้รับผิดชอบให้เพียงพอ และจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ

แผนงานที่ 2 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีอาชีพ ที่มั่นคงจากการปลูกป่าเศรษฐกิจ
2. เพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศโดยการปรับเปลี่ยนพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่ดินทำกินที่ขาดความอุดมสมบูรณ์ ที่ป่าชุมชนที่ถูกทิ้งร้าง ที่หัวไร่ปลายนา ฯลฯ ให้กลายเป็นป่าเศรษฐกิจที่สามารถให้ผลผลิตได้อย่างยั่งยืน

การประเมินโอกาสเกิด

- พื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 22,000 ไร่

การประเมินผลกระทบ

- ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 100% จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการปฏิบัติงานมี โอกาสจะเกิดความเสี่ยง () และผลกระทบต่อองค์กร () อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

ผลการดำเนินงาน

ส.ว.ป. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก มีหน้าที่รวบรวมผลการดำเนินงานติดต่อประสานงานและรายงานต่อ อ.อ.ป. ทราบ และหน่วยงานดำเนินการประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้การปลูกและการบำรุงรักษาสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร และมีการจัดทำแผนที่แปลงของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง (L=3) ลดลงมา 2 ระดับ เนื่องจากมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการแล้วทั้งสิ้น 22,000 ไร่ ส่วนเปอร์เซ็นต์การรอดตายสามารถวัดได้ตอนสิ้นปี

ผลกระทบต่อองค์กร : ผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ได้ร้อยละ 75.56 ยังไม่ได้ร้อยละ 90

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 ความเสี่ยงจากการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ไม่ได้ตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูง (LxI = 3x5 = 15)

ปัญหาและอุปสรรค

- ไม่มี -

แนวทางแก้ไข

- ไม่มี -

แผนงานที่ 3 : การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561

วัตถุประสงค์

เพื่อดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ ตามเป้าหมายที่กำหนด

การประเมินโอกาสเกิด

- ไม่ มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

การประเมินผลกระทบ

- ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 11,802 ไร่ (100%)

จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินงาน โอกาสจะเกิดความเสียหาย () และผลกระทบต่อองค์กร (I)
อยู่ในระดับสูงมาก ($L \times I = 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ไม้ยางพาราได้ 3,509.54 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 29.73 ของเป้าหมาย (11,802 ไร่) มีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพารา 52.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.16 ของกับเป้าหมาย (153.43 ล้านบาท) ออป.กลาง และออป.ใต้ ได้ดำเนินการแต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ติดตามความเคลื่อนไหวของราคารับซื้อไม้ยางพารา ติดตามประสานงานการขอใบอนุญาตทำไม้ ออก และรายงานปัญหาอุปสรรคให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

โอกาสจะเกิดความเสียหาย : โอกาสจะเกิดความเสียหายอยู่ในระดับน้อย ($L=2$) เนื่องจากมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และมีการรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา

ผลกระทบต่อองค์กร : มีผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก ($L=5$) เนื่องจากมีการทำไม้ยางพาราได้เพียง 3,509.54 ไร่ ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ค่าคะแนนที่ 5

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีความเสี่ยงจากการทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ ปานกลาง ($L \times I = 2 \times 5 = 10$)

ปัญหาและอุปสรรค

- การขอใบอนุญาตทำไม้ ทำให้ไม่สามารถทำไม้ ออกให้เป็นไปตามเป้าหมายได้ เนื่องจาก มีเจ้าหน้าที่ผู้ตรวจสอบจำนวนน้อย แต่ต้องตรวจสอบพื้นที่ทำไม้ของ อ.อ.ป. และราษฎรทำให้ต้องใช้เวลาในการขออนุญาต

- มีการต่อต้านการทำไม้ในพื้นที่

แนวทางแก้ไขปัญหา

- เรื่องการขอใบอนุญาตทำไม้ เห็นควรประสานเร่งรัดติดตามเจ้าหน้าที่เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตทำไม้โดยเร็ว จัดทำ flowchart การขอใบอนุญาต และติดตามการดำเนินงานตามขั้นตอนอย่างใกล้ชิด

- สวนป่าที่จะทำไม้ยางพาราต้องมีการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้เป็นที่เข้าใจและยอมรับ

- เร่งรัดผู้รับจ้างทำไม้ให้นำไม้ ออกด้วยความรวดเร็ว

แผนงานที่ 4 : การจัดการปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถปลูกสร้างสวนป่า ชนิดต่างๆในปี 2561 ได้ตามเป้าหมาย

2. เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถปลูกสร้างสวนป่า มีเปอร์เซ็นต์รอดตาย ร้อยละ 90

การประเมินโอกาสเกิด

- การดำเนินงานตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าแปลงใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100

การประเมินผลกระทบ

- อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 90

จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินงาน โอกาสจะเกิดความเสี่ยง L0 และผลกระทบต่อองค์กร (I) อยู่ในระดับสูงมาก ($L \times I = 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 อ.อ.ป. มีการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาปลูกเสริมไม้สัก แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้สัก แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้ยูคาลิปตัส แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้ที่มีค่ากับไม้โตเร็วทดแทนยางพารา และแผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ โดยดำเนินการได้ร้อยละ 55.06 หน่วยงานดำเนินการติดตามตรวจสอบให้สวนป่าปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ตามกำหนดเวลา สำรวจแหล่งน้ำในบริเวณใกล้เคียง เตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่า สำรวจพื้นที่ ที่เสี่ยงต่อการลักลอบทำไม้ออก เพื่อป้องกันปัญหาจากไฟป่า และการลักลอบทำไม้ออก

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนยุทธศาสตร์ แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่ได้ร้อยละ 55.06 ยังไม่ถึงร้อยละ 80 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก ($L=5$)

ผลกระทบต่อองค์กร : ผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก ($I=5$) เนื่องจากการประเมินเปอร์เซ็นต์การรอดตายสามารถทำได้หลังจากที่มีการปลูกสร้างสวนป่าเรียบร้อยแล้ว

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีความเสี่ยงจากปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ อยู่ในระดับสูงมาก ($L \times I = 5 \times 5 = 25$)

ปัญหาและอุปสรรค

- อ.อ.ป.เหนือล่าง พบว่า มีแมลงเจาะต้นสักในพื้นที่สวนป่า

แนวทางแก้ไขปัญหา

- ส.ว.ป. ดำเนินการจัดทำแผนป้องกันการระบาดของหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก และสรุปรวบรวมรายงาน อ.อ.ป.
- ประเมินความรุนแรงของการระบาดของแมลงทุกแปลงสวนป่า และพิจารณาทำไม้ออกจากแปลงที่มีการระบาดรุนแรงออกตามลำดับ เพื่อลดการแพร่ขยายก่อนฤดูวางไข่ของแมลง
- พิจารณาปรับเปลี่ยนชนิดพันธุ์ไม้ หรือการปลูกไม้แบบผสมเพื่อป้องกันการเกิดแมลงเจาะไม้สักระบาด

แผนงานที่ 5 : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีกระแสเงินสด เพื่อใช้ในการพัฒนารื้อปลูกใหม่ของสวนป่า อ.อ.ป.
2. เพื่อสร้างความร่วมมือในการพัฒนา การบริหารจัดการสวนป่าไม้โตเร็ว (Acacia species)) ซึ่งจะเป็นการสร้างแหล่งวัตถุดิบอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมไม้โตเร็ว
3. เพื่อศึกษา วิจัย และพัฒนาปรับปรุงพันธุ์ไม้ ระบบการผลิตกล้าไม้ การเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อพื้นที่
4. เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาไม้โตเร็ว (Acacia species) ในอนาคต
5. เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาล เรื่องลดพื้นที่ผลิตยางพารา

การประเมินโอกาสเกิด

- การดำเนินงานตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้โตเร็วแปลงใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 100

การประเมินผลกระทบ

- อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 90

จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินงาน โอกาสจะเกิดความเสี่ยง L0 และผลกระทบต่อองค์กร (I) อยู่ในระดับสูงมาก ($L \times I = 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 ออป.ได้ ได้ดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า ประจำปี 2561 แล้ว โดยได้จัดทำประกาศประมูลจำหน่ายไม้โตเร็วของ ออป.ได้ เนื้อที่ 3 ,029 ไร่ ซึ่งได้ผู้ซื้อและจัดทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว

อป.ได้ อยู่ระหว่างดำเนินการ เตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ในการเตรียมพื้นที่ เตรียมรายชื่อผู้รับจ้างไถเตรียมพื้นที่ และ ส.ว.ป. อยู่ระหว่างถ่ายทอดข้อมูลองค์ความรู้ให้สวนป่า ด้านการปลูกและการดูแลรักษาไม้กระถินเทพา

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินงานตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพาแปลงใหม่

ผลกระทบต่อองค์กร : ผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากการประเมินเปอร์เซ็นต์รอดตายสามารถทำได้หลังจากที่มีการปลูกสร้างสวนป่าเรียบร้อยแล้ว

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจาก การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

ปัญหาและอุปสรรค

- ได้ผู้ประมูลซื้อล่าช้า เนื่องจากตลาดไม้กระถินเทพาในภาคใต้ยังมีจำกัด ทำให้การปลูกสร้างสวนป่ากระถินเทพาล่าช้าออกไปด้วย

แนวทางแก้ไขปัญหา

- เร่งรัดการเตรียมพื้นที่ และเร่งจัดการปลูกสร้างสวนป่าที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไปแล้ว โดยใช้กล้าไม้พันธุ์ดี และมีความแกร่งในการปลูกสร้าง

- กำชับการดำเนินการตามกระบวนการปลูกให้มีความประณีตทุกขั้นตอน

แผนงานที่ 6 แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)

วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ค่า EBIDA ในปี 2561 เป็นไปตามเป้าหมาย เท่ากับ 117 ล้านบาท

การประเมินโอกาสเกิด

- รายได้อุตสาหกรรมไม้,น้ำยาฆ่าเชื้อ,ไม้ยูคาลิปตัส ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (เฉลี่ย 100%)

การประเมินผลกระทบ

- กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 117 ล้านบาท

จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินงานมีโอกาสจะเกิดความเสี่ยง ๕ และผลกระทบต่อองค์กร (I) อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานไตรมาสที่ 3 มีรายได้และค่าใช้จ่ายดังนี้

- 1.ผลผลิตไม้นอกโครงการ มีรายได้ 28.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 431.75 ของเป้าหมาย
- 2.ไม้สักสวนป่า มีรายได้ 323.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.57 ของเป้าหมาย
- 3.จากไม้ยูคาลิปตัส มีรายได้ 42.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.01 ของเป้าหมาย
- 4.จากไม้สวนป่าอื่นๆ มีรายได้ 52.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.17 ของเป้าหมายเป้าหมาย
- 5.จากผลผลิตยางพารา มีรายได้ 155.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.73 ของเป้าหมาย
- 6.จากอุตสาหกรรมไม้ มีรายได้ 117.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.67 ของเป้าหมาย
- 7.จากการท่องเที่ยว มีรายได้ 23.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.90 ของเป้าหมาย
- 8.จากการซื้อขายไม้แปรรูป มีรายได้ 698.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 166.08 ของเป้าหมาย

9.จากการดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ มีรายได้ 37.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.02 ของเป้าหมายรวมรายได้ มีรายได้ทั้งสิ้น 1,478.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.20 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

1. ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 1,091.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.67 ของงบประมาณ

2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 335.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.74 ของงบประมาณ

3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ + ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 16.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.33.97 ของงบประมาณ

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 1,443.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.59 ของงบประมาณ

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 มี EBIDA = 34.34 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มี EBIDA = 50.12 ล้านบาท

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มี EBIDA = 90.93 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย

ดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จตามกำหนด ทั้งสิ้น 7 กิจกรรม และอยู่ระหว่าง

ดำเนินการ 6 กิจกรรม

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากมีรายได้รวมจาก อุตสาหกรรมไม้ ผลผลิตยางพารา และไม้โตเร็ว 315.36 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 55.09 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย ซึ่งจะต้องได้มากกว่า 80 %

ผลกระทบต่อองค์กร : ไตรมาสที่ 3 ค่า EBIDA = 90.93 ล้านบาท ยังคงต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้นผลกระทบยังอยู่ในระดับ สูง (= 4) เนื่องจากยังไม่ได้ตามเป้าหมาย 117 ล้านบาท

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 ระดับความเสี่ยงของรายการความเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x4 = 20)

ปัญหาและอุปสรรค

ด้านไม้สัก

- คุณภาพไม้ที่ผลิตมาที่มีคุณภาพต่ำเพราะมีขนาดเล็กทำให้ไม่เป็นที่ต้องการของตลาด และมีราคาต่ำ เพราะเมื่อนำไปแปรรูปจะได้เปอร์เซ็นต์ไม้แปรรูปต่ำ

- ไม้ที่ผลิตออกมาบางส่วนไม่สามารถจำหน่ายได้ เนื่องจากตลาดมีขนาดจำกัด เกิดจากเศรษฐกิจยังไม่ดีขึ้นทำให้มีไม้ค้างสต็อกบางส่วน

แนวทางแก้ไขปัญหาด้านไม้สัก

- นำไม้ที่ไม่สามารถจำหน่ายได้ไปแปรรูป เพื่อจำหน่ายเป็นไม้แปรรูปหรือทำผลิตภัณฑ์

- จัดกองจำหน่ายให้มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

ด้านไม้ยูคาลิปตัส

- ราคาจำหน่ายไม้ที่ได้ต่ำกว่าที่ประมาณการเนื่องจากเศรษฐกิจยังไม่กระเตื้องขึ้น และสวนป่าอยู่ห่างจากแหล่งรับซื้อทำให้ผู้ซื้อไม่ต้องลดราคาซื้อเพื่อไม่ให้ขาดทุนจากการที่ต้องส่งเข้าโรงงาน

ด้านอุตสาหกรรมไม้

- ไม้ที่เข้าแปรรูปมีคุณภาพไม่ได้ตามขนาดตามต้องการ บางส่วนมีรอยมอดแมลงทำให้แปรรูปได้เปอร์เซ็นต์ไม้แปรรูปต่ำ และจำหน่ายได้ในราคาต่ำ บางส่วนมีไม้ค้างสต็อกเนื่องจากไม่เป็นที่ต้องการของตลาด

- เครื่องจักรในการแปรรูปและทำการผลิตยังไม่ทันสมัยเพียงพอ

แนวทางแก้ไขปัญหาด้านอุตสาหกรรมไม้

- คัดเลือกไม้ที่จะนำเข้ามาแปรรูปให้ได้ตามความต้องการ

- ปรับปรุงเครื่องมือ/เครื่องจักร/พัฒนาด้านการตลาด ให้มีการจำหน่ายที่หลากหลาย

- แสวงหาตลาดล่วงหน้าก่อนการแปรรูปเพื่อให้มีความมั่นใจ ในการผลิตไม้ป้องกันการค้าสต็อก

ด้านการท่องเที่ยว

- สถานที่ท่องเที่ยวบางแห่งอยู่ไกลจากเส้นทางท่องเที่ยว
- สภาพสถานที่ไม่เป็นที่ดึงดูดของนักท่องเที่ยว
- ขาดสาธารณูปโภคที่จำเป็นทำให้ไม่ดึงดูดนักท่องเที่ยว

แนวทางแก้ไขปัญหาด้านการท่องเที่ยว

- สร้างความร่วมมือกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ดำเนินการให้เป็นลักษณะพันธมิตรท่องเที่ยวร่วมกัน
- สร้างค่าการตลาดสำหรับผู้ที่น่านักท่องเที่ยวเข้ามาให้บริการ
- พัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น
- เชิญชวนเอกชนเข้ามาบริหารจัดการโดยเฉพาะเป็นแหล่งๆไป

แผนงานที่ 7 แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561

วัตถุประสงค์

- อ.อ.ป. มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 211 ล้านบาท

การประเมินโอกาสเกิด

- กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส ทุกไตรมาส

การประเมินผลกระทบ

- มีกระแสเงินสดไม่ได้ตามเป้าหมาย 211 ล้านบาท

จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินงานมี โอกาสจะเกิดความเสียหาย(และผลกระทบต่อองค์กร) (I)

อยู่ในระดับสูงมาก ($LxI = 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีเงินสดรับ ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 จำนวน 1,478.97 ล้านบาท (เบื้องต้น) มีการกำหนดแนวทางการจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแนวทางการจัดการลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้าเสนอต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และเร่งรัดเงินรับล่วงหน้าเรียบร้อยแล้ว หน่วยงานมีการบริหารจัดการสินค้าในสต็อกให้มีปริมาณที่เหมาะสมแล้ว แต่ยังคงพบว่ามีสินค้าค้างสต็อกในสินค้าไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์

โอกาสจะเกิดความเสียหาย : อยู่ในระดับน้อย ($L=2$) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมาย 3 ไตรมาส เป็นเงิน 1,478.97 ล้านบาท (เป้าหมาย 1,298.96 ล้านบาท)

ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก ($I=5$) เนื่องจากในไตรมาสที่ 3 คาดว่าจะมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายมาก จะต้องไม่ต่ำกว่า 177 ล้านบาท จึงจะได้ค่า 4

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับปานกลาง ($LxI = 2 \times 5 = 10$)

ปัญหาและอุปสรรค

- มีสินค้าค้างสต็อกในรายการสินค้าไม้แปรรูปและสินค้าผลิตภัณฑ์
- มีค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าสูง

แนวทางแก้ไขปัญห

- หาแนวทาง/จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้างสต็อก
- จัดหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า

แผนงานที่ 8 การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.

วัตถุประสงค์

สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามเป้าหมาย

การประเมินโอกาสเกิด

- อ.อ.ป. มีเงินสดรับไม่เกินไปตามเป้าหมายรายไตรมาส ทุกไตรมาส

การประเมินผลกระทบ

- เบิกจ่ายงบลงทุนไม่เกินไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 90

จากการประเมินความเสี่ยงการดำเนินงานมี โอกาสจะเกิดความเสี่ยง (L) และผลกระทบต่อองค์กร

(I) อยู่ในระดับสูงมาก ($L \times I : 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนรวม 202.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.03 ของเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดผลการเบิกจ่ายงบประมาณดังนี้

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ม.ค. - ก.ย.61)

1. งบลงทุนอนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน) ไม่มีการเบิกจ่าย
2. งบลงทุนทำแผนระยะยาวเบิกจ่าย 170.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.02 ของงบอนุมัติเบิกจ่าย
3. งบลงทุนผูกพันเบิกจ่าย 0.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.34 ของงบอนุมัติเบิกจ่าย

รวมการเบิกจ่ายงบลงทุน อ.อ.ป. 171.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.71 ของงบอนุมัติเบิกจ่าย

การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ต.ค.60 - ก.ย.61)

1. งบลงทุน เบิกจ่าย 31.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.30 ของแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

รวมการเบิกจ่ายงบลงทุนทั้งหมด 202.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.03

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับน้อย (L=2) เนื่องจาก เนื่องจาก อ.อ.ป. มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมาย

3 ไตรมาส เป็นเงิน 1478.97 ล้านบาท (เป้าหมาย 298.96 ล้านบาท)

ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 50.03 ของงบประมาณ (เป้าหมายร้อยละ 80)

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีระดับความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่เกินไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับปานกลาง ($L \times I = 2 \times 5 = 10$)

ปัญหาและอุปสรรค

- การชะลอการจัดซื้อทรัพย์สิน และควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า

แนวทางแก้ไขปัญหา

- ให้งานเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณจากรัฐบาล ปีงบประมาณ 2561 ให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนให้ชี้แจงสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนต่อไป

แผนงานที่ 9 การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

วัตถุประสงค์

เพื่อให้การดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล ภายใต้ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็นไปตามเป้าหมาย

การประเมินโอกาสเกิด

- การดำเนินการเผยแพร่ให้ความรู้การจัดซื้อจัดจ้างให้กับพนักงาน ไม่เป็นไปตามกำหนด (เดือนมิถุนายน 2561)

การประเมินผลกระทบ

- ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 90 ของแผน

จากการประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินงานมี โอกาสจะเกิดความเสี่ยง)(และผลกระทบต่อองค์กร () อยู่ในระดับสูงมาก ($LxI = 5 \times 5 = 25$)

ผลการดำเนินงาน

เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 3 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล 317.06 ล้านบาท มีผลการเบิกจ่ายงบรัฐบาลประจำปี 2561 (ต.ค.60 - มิ.ย. 61) รวมทั้งสิ้น 178.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.39 ของงบประมาณที่ได้รับ ประกอบด้วย งบอุดหนุนเบิกจ่ายได้ 147.05 คิดเป็นร้อยละ 67.21 งบลงทุนเบิกจ่ายได้ 31.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.30 โดยมีรายละเอียดการเบิกจ่ายตามโครงการดังนี้

1. งบอุดหนุน

- แผนงานบุคลากรภาครัฐเบิกจ่ายจริง 16.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100
 - แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันเบิกจ่ายจริง 2.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.25
 - แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 81.28 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 98.10
 - แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือด้านต่างประเทศฯ เบิกจ่ายจริง 14.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.17
 - แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ ป่าและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ เบิกจ่าย 28.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.48
- รวมเบิกจ่ายงบอุดหนุน 147.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.21

2. งบลงทุน

- แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ไม่มีการเบิกจ่าย (เป็นงานก่อสร้างอาคารยังไม่ถึงงวดงานเบิกจ่าย)
- แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 23.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.70
- แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ ป่าและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ เบิกจ่ายจริง 8.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.96

รวมเบิกจ่ายงบลงทุน 31.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.30

อ.อ.ป. มีกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน 3 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม โดย ส.บก. กำลังจัดทำผัง Flow Chart ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และได้กำหนดให้หัวหน้าส่วนพัสดุเป็นผู้ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้างแก่หน่วยงาน

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก ($L=5$) เนื่องจากอยู่ระหว่างจัดทำโครงการเสริมสร้างความรู้ เรื่อง พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ให้กับพนักงาน

ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก ($I=5$) เนื่องจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้ร้อยละ 32.30 น้อยกว่าร้อยละ 60

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 อ.อ.ป.มีระดับความเสี่ยง อยู่ในระดับ สูงมาก ($LxI = 5 \times 5 = 25$)

ปัญหาและอุปสรรค

- การจัดทำร่าง TOR และเผยแพร่ก็มีผู้ให้ข้อเสนอแนะและต้องนำมาปรับปรุงเพิ่มเติม

แนวทางแก้ไขปัญหา

- กำชับให้หน่วยงานจัดทำ TOR ให้รัดกุม และจัดเตรียมล่วงหน้าเพื่อการแก้ไข
- เร่งรัดดำเนินการเสริมสร้างความรู้เรื่อง พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ให้กับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ

สรุปโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบเมื่อดำเนินกิจกรรมจัดการความเสี่ยงตามแผนปฏิบัติการ
ทั้ง 9 แผนได้ดังนี้

ชื่อแผน	สถานะก่อนบริหาร		เป้าหมาย		ระดับความเสี่ยง สิ้นไตรมาส 3/2560		ผลลัพธ์
	โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	
แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตามโครงการ แผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565	5	5	2	3	4	5	20
แผนงานที่ 2 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้ เศรษฐกิจ สักม และสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	5	5	3	3	3	5	15
แผนงานที่ 3 การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561	5	5	3	3	2	5	10
แผนงานที่ 4 การจัดการปริมาณและ คุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่	5	5	3	3	5	5	25
แผนงานที่ 5 : การดำเนินการตาม โครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า	5	5	3	3	5	5	25
แผนงานที่ 6 แผนการบริหารจัดการกำไร จากการดำเนินงาน (EBIDA)	5	5	3	3	5	4	20
แผนงานที่ 7 แผนการบริหารสภาพคล่อง กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561	5	5	1	3	2	5	10
แผนงานที่ 8 การบริหารแผนลงทุนใน ภาพรวมของ อ.อ.ป.	5	5	1	3	2	5	10
แผนงานที่ 9 การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	5	5	3	2	5	5	25

ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า
รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ในหัวข้อปัญหาอุปสรรค และแนวทาง
แก้ไขในแผนงานที่ 4 , แผนงานที่ 6 , แผนงานที่ 7 , แผนงานที่ 8 และแผนงานที่ 9 พบว่ามีการรายงานปัญหา
อุปสรรคและแนวทางแก้ไขเป็นระดับแผนงาน ควรจะมีการรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขในระดับ
กิจกรรมแทนเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาได้ถูกต้องชัดเจนยิ่งขึ้น และจะสามารถทบทวนก
กรรมการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

มติที่ประชุม

ให้เลขานุการฯ ประสานงานกับหน่วยงาน เพื่อพิจารณาปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขของกิจกรรม
บริหารความเสี่ยงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. และนำเสนอ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกครั้งหนึ่ง และใช้เป็นแนวทางในการทบทวนปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง
ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 ได้

2.2 เรื่อง การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561 เรื่องเดิม

ตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 จำนวน 9 แผน เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีผลการดำเนินงานดังนี้

แผนงานที่	แผนบริหารความเสี่ยง	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
1	การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565	ดำเนินการตามกิจกรรมได้ 100 %	ดำเนินการตามกิจกรรมได้ 63.90	63.90	บางโครงการมีผลการดำเนินงานค่อนข้างน้อย
2	การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	ดำเนินการตามกิจกรรมได้ 100 %	ดำเนินการตามกิจกรรมได้ 75.56	75.56	
3	การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561	11,082 ไร่	3,509.54 ไร่	31.67	
4	การจัดการปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่	ดำเนินการตามกิจกรรมได้ 100 %	ดำเนินการตามกิจกรรมได้ 55.06 %	55.06	กิจกรรมส่วนใหญ่จะดำเนินการไตรมาสที่ 3,4
5	การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า	3,029 ไร่	-	-	-
6	แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	117 ล้านบาท	90.93 ล้านบาท	77.17	
7	แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561	211 ล้านบาท	21.37 ล้านบาท (ไตรมาสที่ 2)	10.12	
8	แผนงานที่ 8 การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.	เบิกจ่ายได้ 90 % (409.88 ล้านบาท)	202.78 ล้านบาท	50.03	
9	การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	98.31 %	31.75 %	32.30 %	

ปรากฏว่าแผนงานที่ 1 ,3,5,7,8,9 มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย

การดำเนินงาน

1. เลขานุการจึงได้ทบทวนกิจกรรมการดำเนินงาน ดังนี้

แผนงานที่	รายการความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	กิจกรรม/แผนบริหารความเสี่ยงใหม่	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565					
1	S1 การดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. (KPIs) ไม่แล้วเสร็จตามกำหนด	SR1.1 มีแผนงานจำนวนมากที่ต้องดำเนินการ	1. หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผน จัดลำดับความสำคัญของแผนงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน และร่วมกันพิจารณาดำเนินการในที่ประชุมระดับหน่วยงาน	ม.ค. - มี.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก ออป.ใต้ ส.ว.ป. ส.ร.ต.
		SR1.2 มีหน่วยงานจำนวนมากที่ต้องรับผิดชอบแผนงาน	2. หน่วยงานกำหนดผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค)	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก ออป.ใต้ ส.ว.ป. ส.ร.ต.
			3. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก ออป.ใต้ ส.ว.ป. ส.ร.ต.

แผนงานที่	รายการความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	กิจกรรม/แผนบริหารความเสี่ยงใหม่	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1 (ต่อ)	S1 การดำเนินงานตาม โครงการในแผน ยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. (KPIs) ไม่แล้วเสร็จตาม กำหนด	SR1.3 กิจกรรมดำเนินงานไม่ ชัดเจน	4. ผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค) ชี้แจงโครงการให้ผู้ปฏิบัติทราบถึง เป้าหมาย และกระบวนการการดำเนินงาน และการ ติดตามผล	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก ออป.ใต้ ส.ว.ป. ส.ธ.ต.
			● ประชุมสำนักที่รับผิดชอบแผนงานที่ดำเนินการได้ ต่ำกว่าเป้าหมาย ระบุสาเหตุและกำหนดแนวทางการ ดำเนินงาน	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก ออป.ใต้ ส.ว.ป. ส.ธ.ต.
แผนงานที่ 3 การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561					
3	O2 การทำไม้ยางพารา ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	OR2.1 ราคาไม้ยางพาราตกต่ำ	1. ติดตามความเคลื่อนไหวของราคารับซื้อไม้ ยางพารา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
		OR2.2 ปริมาณไม้ที่ทำไม่ออกมี ปริมาณมาก	2. บริหารจัดการการทำไม้ยางพาราในภาพรวม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
			3. เร่งรัดผู้ที่ประมูลซื้อไม้ยางพารา ให้ทำไม้ออกจาก สวนป่าโดยเร็ว	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
			● เผยแพร่ประชาสัมพันธ์การประมูลขายไม้ ยางพาราอย่างทั่วถึง	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
			● ทำแผนปฏิบัติการขออนุญาตทำไม้	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
		OR2.3 การอนุญาตทำไม้ต้องใช้ เวลานาน	4. แต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ในการขออนุญาตทำไม้	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
			5. ติดตามประสานงานการขอใบอนุญาตทำไม้ ออกและรายงานปัญหาอุปสรรคให้ผู้บังคับบัญชาทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้
OR2.4 การเปิดประมูลแปลง ใหญ่ทำให้ไม่มีผู้ซื้อ	6. พิจารณาประมูลขายไม้ท่อนในขนาดแปลงที่ เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.กลาง ออป.ใต้		
แผนงานที่ 5 : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า					
5	O4 การจำหน่ายไม้ กระถินเทพาล่วงหน้า ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	OR4.1 ไม่มีผู้ยื่นประมูล/ ประมูลไม่ได้	1. ประชาสัมพันธ์โครงการจำหน่ายไม้ล่วงหน้าให้ ผู้ประกอบการทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ใต้
		OR4.2 การเตรียมพื้นที่ปลูกไม้ กระถินเทพาไม่ทันตามกำหนด	2. เตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ในการเตรียมพื้นที่ ให้ พร้อมสำหรับการเตรียมพื้นที่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ใต้
			3. เตรียมรายชื่อผู้รับจ้างไถเตรียมพื้นที่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ใต้
			● จัดเตรียมหาแหล่งพันธุ์และกล้าไม้กระถินเทพาให้ เพียงพอต่อการปลูก	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ใต้
		OR4.3 ขาดความชำนาญในการ ปลูกและการดูแลรักษาไม้ กระถินเทพา	4. หน่วยงานที่รับผิดชอบถ่ายทอดข้อมูลองค์ความรู้ ให้พื้นที่สวนป่า ด้านการปลูกและการดูแลรักษาไม้ กระถินเทพา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป.
OR4.4 ขาดข้อมูลความรู้ในการ บำรุงรักษาไม้กระถินเทพา	5. หน่วยงานที่รับผิดชอบรวบรวมข้อมูลการปลูกสร้าง สวนป่าไม้กระถินเทพา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป.		
สาเหตุทางอื่น					
	O2 การทำไม้ยางพารา ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O2 การทำ			
		OR3.3 ขาดการป้องกันไฟฟ้า และการลัดวงจรทำให้แปลง ปลูกใหม่	6. ตรวจสอบแหล่งน้ำในบริเวณใกล้เคียงสวนป่าแปลง ใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งสำหรับดับไฟป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค
			7. เตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่าในแปลงปลูกใหม่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค
8. สำรวจพื้นที่ ที่เสี่ยงต่อการลัดวงจรทำไม้ ออก และ จัดทำแผนที่โดยสังเขป	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค			

แผนงานที่	รายการความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	กิจกรรม/แผนบริหารความเสี่ยงใหม่	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
5	O4 การจำหน่ายไม้ กระถินเทพาล้วงหน้า ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ต่อ)	OR3.4 ขาดความรู้ด้านศัตรูพืช ป่าไม้	9. สสำรวจรวบรวมข้อมูลโรคและแมลง ที่มักเกิดและ ระบาดในแปลงปลูกป่าและวิธีป้องกัน/รักษา โรคและ แมลงให้สวนป่าทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป. ออป.ภาค
			10. สำรวจพื้นที่การแพร่ระบาดของศัตรูพืชป่าไม้ จัดทำ เครื่องหมายแสดงขอบเขตการแพร่ระบาด(ครั้งที่ 1,2)	(1)มิ.ย.-ต.ค.61 (2)พ.ย.-ธ.ค.61	ออป.ภาค
		OR3.4 ขาดความรู้ด้านศัตรูพืช ป่าไม้ (ต่อ)	11. ดำเนินการป้องกันการแพร่ระบาด	ก.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค
			12. รายงานผลการเปรียบเทียบขนาดพื้นที่การแพร่ ระบาด	พ.ย. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค
แผนงานที่ 7 แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561					
7	F2. กระแสเงินสดรับ จากกิจกรรม ดำเนินงานไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	FR2.1 ขาดการเร่งรัดเงินรับ ล้วงหน้า	1. เร่งรัดการรับเงินค่าขายสินค้าล้วงหน้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.บง.
		FR2.2 ขาดการจัดการลูกหนี้ การค้า	2. จัดทำมาตรการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บง.
		FR2.3 ขาดการจัดการเจ้าหนี้	3. จัดทำมาตรการบริหารจัดการเจ้าหนี้	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บง.
		FR2.4 สินค้าในสต็อกจำนวนมาก	4. การบริหารจัดการสินค้าในสต็อกให้มีปริมาณที่ เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ธต.
			● เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ธต.
			● แสวงหาตลาดใหม่เพิ่มขึ้นจากการทำตลาดอยู่เดิม	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ธต.
FR2.5 รายการอื่นๆ ต่ำกว่า เป้าหมาย	5. ติดตาม ประเมินผล รายการอื่นๆ ที่ประกอบ รายการเงินสดสุทธิได้มา (ใช้จ่าย) ในกิจกรรม ดำเนินการ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้า หน่วยงาน		
สาเหตุทางอ้อม					
	O4 การจำหน่ายไม้ กระถินเทพาล้วงหน้า ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O4 การจำหน่ายไม้กระถินเทพาล้วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)			
	F1 กำไรจากการ ดำเนินงาน (EBIDA) ไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (F1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)			
แผนงานที่ 8 การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.					
8	F3 การเบิกจ่ายบ ลงทุนของ อ.อ.ป. ไม่ เป็นไปตามแผน	FR3.1 การลงทุนในแผนระยะ ยาวไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายลงทุนในแผน ระยะยาว	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.นผ.
			2. พิจารณาหาแหล่งรายได้เพิ่มเพื่อเพิ่มเงินสระหว่าง ปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช.
			● พิจารณาดำเนินการกิจกรรมการบำรุงรักษาป่า การป้องกันไฟป่า	ต.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค
		FR3.2 การเบิกจ่ายงบประมาณ ภาครัฐไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3. เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐให้ เป็นไปตามแผน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.นผ. ส.บง.
FR3.3 การเบิกจ่ายลงทุน อนุมัติรายปีไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	4. ติดตาม ประเมินผลการเบิกจ่ายลงทุนอนุมัติ รายปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้า หน่วยงาน		
สาเหตุทางอ้อม					
	F2. กระแสเงินสดรับ จากกิจกรรม ดำเนินงานไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (F2. กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย)			

แผนงานที่	รายการความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	กิจกรรม/แผนบริหารความเสี่ยงใหม่	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
8	F3 การเบิกจ่ายงบ ลงทุนของ อ.อ.ป. ไม่ เป็นไปตามแผน (ต่อ)	CR1.2 พนักงานปฏิบัติไม่ ถูกต้องตามขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้าง	2. มีการดำเนินการเผยแพร่ให้ความรู้การจัดซื้อจัดจ้าง ให้กับพนักงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป. ส.บก.
			3. สํารวจสภาพปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บก.
แผนงานที่ 9 การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560					
9	C1. การจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อ จัดจ้างและการพัสดุ พ.ศ. 2560 ไม่ถูกต้อง ตามระเบียบ	CR1.1 พนักงานขาด ความคุ้นเคยในการปฏิบัติงาน ตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง และการพัสดุ พ.ศ. 2560	1. กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ ส.บก. เป็น เจ้าหน้าที่ ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และ ประสานงานกับกรมบัญชีกลาง	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช.
			CR1.2 พนักงานปฏิบัติไม่ ถูกต้องตามขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้าง	2. หน่วยงานให้ความรู้ด้านการจัดซื้อจัดจ้างให้กับ พนักงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61
		3. สํารวจสภาพปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน		ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บก.
		● เผยแพร่ ผังการจัดซื้อจัดจ้างฯ (Flow chart) ที่ ส.บก. ดำเนินการจัดทำเรียบร้อยแล้ว บนเว็บไซต์ อ. อ.ป. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างฯ และพนักงานปฏิบัติได้ถูกต้อง		ต.ค. - ธ.ค. 61	ส.บก. ส.วป.
		● ส.กม. ร่วมศึกษา พ.ร.บ. และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมให้ข้อเสนอแนะ	ต.ค. - ธ.ค. 61	ส.บก. ส.กม.	

2. ได้จัดทำ การเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของปัจจัยเสี่ยงและสาเหตุในแผนที่ความเสี่ยงเพิ่มเติม (sk map) ตามคำแนะนำของพีทีเอ (KTB) การจัดทำตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) และการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย/ผลประโยชน์ตามความเห็นของบริษัท ทริส ดังนี้ (ตามเอกสารแนบ)

ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า

การทบทวนกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561 ควรให้มีการรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขในระดับกิจกรรมนั้นๆ ก่อน ก่อนที่จะมีการทบทวนกิจกรรมบริหารความเสี่ยงอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้กิจกรรมที่มีการทบทวนสามารถระดับโอกาสจะเกิดและผลกระทบของรายการความเสี่ยงได้

มติที่ประชุม

ให้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ใช้เป็นแนวทางการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561 ต่อไป

2.3 เรื่อง การคัดเลือกความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

เรื่องเดิม

ตามที่สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ได้ขอเชิญผู้แทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ประชุมร่วมกันพิจารณารายการความเสี่ยง ประจำปี 2562 ในวันศุกร์ที่ 21 กันยายน 2561 ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นั้น

การดำเนินการ

ผู้แทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ได้ร่วมกันพิจารณารายการความเสี่ยง ประจำปี 2562 เรียบร้อยแล้วโดยมีรายการความเสี่ยง ดังนี้
เกณฑ์ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ปัจจัยพิจารณา	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา		
	1 คะแนน	2 คะแนน	3 คะแนน
1. ผลการดำเนินงานในอดีต	ดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมาย	ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย	ดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมาย
2. ความเพียงพอจากการควบคุมภายใน	การควบคุมน้อย	มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ	มีการควบคุมภายในที่ดี
3. ความเพียงพอของการติดตามงาน	ไม่มีการรายงาน/รายงาน 2 ครั้งต่อปี	มีการรายงาน รายไตรมาส	มีการรายงานผลทุกเดือน

โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะพิจารณานำแผนงานที่ได้คะแนนต่ำกว่า 6 คะแนนไปประเมินความเสี่ยงต่อไป

หมายเหตุ : คำอธิบายเพิ่มเติมของความเพียงพอของการควบคุมภายใน

- ระดับคะแนนที่ 1 การควบคุมภายในน้อย การปฏิบัติงานยังมีปัญหา ยังปฏิบัติได้ไม่สะดวก
- ระดับคะแนนที่ 2 มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีแนวทาง ระเบียบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติงานได้
- ระดับคะแนนที่ 3 มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำหนดแนวทางมาตรการในการดำเนินงานเพิ่มเติม เพื่อป้องกันปัญหาอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น

แหล่งที่มาของความเสี่ยง	แผน/โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานในอดีต	ความเพียงพอของการควบคุมภายใน	ความเพียงพอการติดตามประเมินผล	รวม	เป็นสาเหตุของแผน
1. แผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 (เฉพาะปี 2562)	1.1 การดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565	1	3	3	7	
2. แผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562	2.1 แผนสร้างรายได้ตามเป้าหมาย	3	2	3	8	
	2.2 แผนงานด้านค่าใช้จ่าย	3	2	3	8	
	2.3 แผนงานด้านการลงทุน	1	2	3	6	
	2.4 โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ปี 2561-2565	1	3	3	7	
	2.5 แผนการดำเนินงานด้านการตอบสนองนโยบายภาครัฐ และบริการเชิงสังคม	3	2	3	8	

แหล่งที่มาของความ เสี่ยง	แผน/โครงการ/กิจกรรม	ผลการ ดำเนินงานใน อดีต	ความเพียงพอ ของการ ควบคุมภายใน	ความเพียงพอ การติดตาม ประเมินผล	รวม	เป็นสาเหตุ ของแผน
2. แผนการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 (ต่อ)	2.6 การดำเนินงานตามโครงการการ จำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า	2	3	2	7	
3. บันทึกข้อตกลงการ ประเมินผลการ ดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562	3.1 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	1	3	2	6	
	3.2 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	2	2	3	7	
	3.3 การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสด จากกิจกรรมดำเนินงาน	1	2	3	6	
	3.4 ความสามารถในการบริหารแผนงาน ลงทุนของ อ.อ.ป.	1	2	3	6	
	3.5 การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565	1	3	3	7	
	3.6 การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	2	2	3	7	
4. การวิเคราะห์ สถานภาพของ อ.อ.ป. (SWOT Analysis) ด้านจุดอ่อน	4.1 ด้านการผลิต ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วย พื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่ สม่ำเสมอ เนื่องจากการปลูกสวนป่าไม่ มุ่งเน้นกำไรสูงสุด	1	2	2	5	
	4.2 ขาดการวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่า ด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้าน การตลาดเชิงรุกขาดการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย สินค้าที่หลากหลาย ตรงตามความต้องการของลูกค้า และตลาด	1	2	2	5	
	4.3 ด้านการลงทุนขาดการลงทุนในด้าน เครื่องจักร อุปกรณ์ทันสมัย เทคโนโลยี ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตลดการสูญเสียใน กระบวนการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มของ สินค้ามาเป็นเวลานาน	1	2	3	6	
	4.4 ด้านการเงิน ขาดสภาพคล่องทาง การเงิน ขาดประสิทธิภาพในการหาแหล่ง เงินลงทุนขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะ ด้านการเงิน และการหาแหล่งเงินทุนใน การลงทุนสร้างผลผลิตในระยะยาว ขาด การบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและ เกิดประโยชน์สูงสุด	1	2	3	6	
	4.5 ด้านการบริหารบุคคล โครงสร้าง องค์กรมีหน่วยงานสนับสนุนมาก และมีลำดับขั้นการบังคับบัญชาซับซ้อน	2	2	2	6	
	4.6 ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้ใน การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการ จำหน่ายตามจุดต่างๆ	1	2	2	5	

แหล่งที่มาของความ เสี่ยง	แผน/โครงการ/กิจกรรม	ผลการ ดำเนินงานใน อดีต	ความ เพียงพอของ การควบคุม ภายใน	ความ เพียงพอการ ติดตาม ประเมินผล	รวม	เป็นสาเหตุ ของแผน
5. นโยบายที่ได้รับการ มอบหมายจากรัฐบาล	5.1 การลดพื้นที่ปลูกพืชเกษตรและ ต้นยางพารา ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	1	2	3	6	
	5.2 การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	2	2	3	7	
6. แผนบริหารความ เสี่ยงที่ดำเนินการยังไม่ แล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา	6.1 การดำเนินงานตามโครงการใน แผน ยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565	1	3	3	7	
	6.2 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	1	2	3	6	
	6.3 ปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อ หน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ	2	2	3	7	
	6.4 การดำเนินงานตามโครงการจำหน่าย ไม้กระถินเทพาล่วงหน้า ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1	2	2	5	
	6.5 สภาพคล่องกระแสเงินสดไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	1	2	3	6	
	6.6 การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1	2	3	6	
	6.7 การจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุฯ พ.ศ. 2560 ไม่ถูกต้องตามระเบียบ	1	2	3	6	
7. แผนบริหารความ เสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปี 2562	7.1 การบริหารจัดการไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	2	2	2	6	
	7.2 การผลิตจำหน่ายสินค้าของ อ.อ.ป. (สินค้า) ไม่ได้ตามเป้าหมาย	2	2	3	7	ebida
	7.3 การจัดการกล้าไม้โตเร็วไม่ทันตามแผน ปลูกแปลงสาธิต และแปลงส่งเสริม เกษตรกร	2	2	3	7	ส่งเสริม เกษตรกร
	7.4 การปลูกสร้างสวนป่าไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	2	2	3	7	ปริมาณ คุณภาพ ผลผลิต
	7.5 ด้านการบริหารบุคลากร	2	2	2	6	
	7.6 การเกิดโรคในช้าง	2	2	2	6	
	7.7 จำนวนช้างไม่เพียงพอ	2	2	2	6	
	7.8 การขาดสภาพคล่องกระแสเงินสด	1	2	3	6	
	7.9 การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ	1	2	3	6	
	7.10 การบริหารลูกหนี้และเจ้าหนี้	2	2	2	6	กระแส เงินสด
	7.11 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	1	3	2	6	

แหล่งที่มาของความ เสี่ยง	แผน/โครงการ/กิจกรรม	ผลการ ดำเนินงานใน อดีต	ความ เพียงพอของ การควบคุม ภายใน	ความ เพียงพอการ ติดตาม ประเมินผล	รวม	เป็นสาเหตุ ของแผน
7. แผนบริหารความ เสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปี 2562 (ต่อ)	7.12 ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ อุดหนุนรัฐบาลได้ตามแผนงานที่กำหนด	2	2	3	7	
	7.13 การปฏิบัติตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 99/2561 ลงวันที่ 14 มิ.ย. 61 เรื่อง ข้อบังคับของ อ.อ.ป. ว่าด้วยการจัดหา เพื่อการพาณิชย์ พ.ศ. 2561 ไม่ถูกต้อง ตามข้อบังคับ	-	2	-	2	
	7.14 บุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบว่า ด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์	2	2	3	7	
	7.15 การขออนุญาตปลูกสร้างสวนป่า ตามมาตรา 20	1	2	2	5	
	7.16 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	1	2	3	6	
8. ข้อคิดเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ	8.1 ด้านคุณภาพสินค้าไม้ซุง	2	2	2	6	
	8.2 ด้านผลิตและการออกแบบ ผลิตภัณฑ์	2	2	2	6	ebida
	8.3 ด้านการสร้างรายได้ให้เป็นไปตาม เป้าหมาย	3	2	3	8	ebida
	8.4 การควบคุมค่าใช้จ่ายให้มี ประสิทธิภาพ	3	2	3	8	ebida
	8.5 การบริหารจัดการลูกหนี้ และเจ้าหนี้	2	2	2	6	กระแส เงินสด
	8.6 การสร้างมูลค่าเพิ่มในสินค้าของ อ.อ.ป.	2	2	3	7	
	8.7 ฝึเสื้อหอนอนเจาะต้นสักแพร่ระบาด เข้าทำลายต้นสัก	1	1	2	4	
9. การประเมิน คุณธรรมและความ โปร่งใสในการ ดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA)	9.1 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปี และการดำเนินการเพื่อการ จัดการทุจริต	2	2	2	6	

โดยมีการประเมินความเสี่ยง และมีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบ		
โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คะแนน	ผลกระทบ	ความเสียหาย	คะแนน
สูงมาก	มากกว่า 40 %	5	สูงมาก	ดำเนินการตามแผน/เป้าหมาย ได้น้อยกว่า 79.9 %	5
สูง	31 – 40 %	4	สูง	ดำเนินการตามแผน/เป้าหมาย ได้ 80 – 99.9 %	4
ปานกลาง	21 – 30 %	3	ปานกลาง	ดำเนินการตามแผน/เป้าหมาย ได้ 100 %	3
น้อย	11 – 20 %	2	น้อย	ดำเนินการได้ตามแผน/เป้าหมายได้และเสร็จก่อน กำหนด	2
น้อยมาก	น้อยกว่า 10 %	1	น้อยมาก	ดำเนินการได้ดีกว่าแผน/เป้าหมาย ได้	1

ผลการประเมินความเสี่ยง

รายการความเสี่ยง	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	ผลกระทบของความเสี่ยง	ผลลัพธ์
1. กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่ได้ตามเป้าหมาย (ส.บก., ส.บง., ส.กม., ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง, ออป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้, ส.คช.)	3	5	15
2. สภาพคล่องกระแสเงินสด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ส.บก., ออป.เหนือล่าง)	5	5	25
3. แผนงานด้านการลงทุน ไม่ได้ตามเป้าหมาย	5	4	20
4. ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ (ออป.เหนือบน, ส.นผ.)	3	4	12
5. การวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่า ด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้านการตลาดเชิงรุก การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย สินค้าที่หลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้า และตลาดไม่เพียงพอ	3	3	9
6. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการจำหน่ายตามจุดต่างๆ ไม่เพียงพอ (SWOT)	3	3	9
7. การลดพื้นที่ปลูกพืชเกษตรและต้นยางพารา ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ไม่ได้ตามเป้าหมาย (ออป.ใต้)	4	4	16
8. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ไม่ได้ตามเป้าหมาย (KPI)	3	4	12

รายการความเสี่ยง	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	ผลกระทบของความเสี่ยง	ผลลัพธ์
9. การจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุฯ พ.ศ. 2560 ไม่ถูกต้องตามระเบียบ (หรือพนักงานปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับ) (ออป.เหนือบน, ออป.ใต้, ส.คช.)	3	3	9
10. บุคลากรมีทักษะในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ (ส.บก., ส.ตส., ส.นผ., ส.วป., ออป.เหนือล่าง)	3	3	9
11. การปฏิบัติตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 99/2561 ลงวันที่ 14 มิ.ย. 61 เรื่องข้อบังคับของ อ.อ.ป. ว่าด้วยการจัดหาเพื่อการพาณิชย์ พ.ศ. 2561 (หรือพนักงานปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับ) (ออป.ใต้)	3	3	9
12. ไม่ได้รับใบอนุญาตปลูกสร้างสวนป่าตามมาตรา 20 (ออป.ตะวันออก)	4	5	20
13. ไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในสินค้าของ อ.อ.ป. (กรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป., ส.บก., ออป.เหนือบน)	3	4	12
14. ผู้ปฏิบัติงานทุจริตต่อหน้าที่	3	3	9
15. ฝืนเลื้อยหอนเจาะต้นสักแพร่ระบาดเข้าทำลายต้นสัก	5	5	25

อ.อ.ป. จะคัดเลือกรายการความเสี่ยงที่มีผลลัพธ์การประเมินตั้งแต่ 12 คะแนน ขึ้นไป จัดทำแผนที่ความเสี่ยงประจำปี ต่อไป

ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ที่ประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ดังนี้

1. แผนงานที่ 1 แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) จากการวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยงควรมีกิจกรรมในการบริหารจัดการสาเหตุดังนี้

1.1 รายได้จากอุตสาหกรรมไม้ไม่ได้ตามเป้าหมาย มีกิจกรรมบริหารจัดการสาเหตุความเสี่ยงดังนี้

1.1.1 จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของ อ.อ.ป.

- การเพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้าที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การเพิ่มสถานที่จัดจำหน่ายสินค้าที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้า หรือหาซื้อได้ง่ายเพิ่มขึ้น
- การเพิ่มตัวแทนจำหน่าย(ฝากขาย) มากขึ้น

1.1.2 การสร้างมูลค่าเพิ่มจากเศษไม้ปลายไม้โดยการนำมาผลิตเป็นไม้ประสาน

1.1.3 การสำรวจความต้องการของผู้บริโภค เรื่องรูปแบบและประโยชน์ใช้สอยผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน

1.1.4 การจัดหาเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพใช้ในการผลิต

1.2 รายได้จากนํ้ายางพาราต่ำกว่าเป้าหมาย

1.2.1 กำหนดหลักเกณฑ์/มาตรการในการกรีตนํ้ายางพาราให้ได้ตามเป้าหมาย

1.2.2 การสร้างมูลค่าเพิ่มในช่วงราคานํ้ายางพาราทดต่ำโดยการผลิตเป็นยางแผ่นหรือยางก้อนถ้วย

1.2.3 การตรวจสอบเบอร์กรีตเพื่อจัดหาแรงงานให้เพียงพอต่อเบอร์กรีตที่ว่าง

1.3 รายได้ไม้สักสวนป่าไม่ได้ตามเป้าหมาย มีกิจกรรมบริหารจัดการสาเหตุความเสี่ยงดังนี้

1.3.1 กิจกรรมการเร่งรัดดำเนินการในการขออนุญาตทำไม้ในพื้นที่สวนป่า

1.3.2 กิจกรรมการป้องกันปัญหาการร้องเรียน/การต่อต้านการทำไม้ออกจากพื้นที่สวนป่า

2. ในการกำหนดกิจกรรมการบริหารจัดการสาเหตุความเสี่ยงนั้น ควรให้มีการวิเคราะห์ต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละกิจกรรมนั้นด้วยเพื่อใช้ประกอบในการพิจารณาดำเนินการจัดทำกิจกรรมจัดการสาเหตุความเสี่ยงดังกล่าว

3. จากการวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยงในแต่ละแผนที่ได้มานั้น เนื่องจากมีแผนบริหารความเสี่ยงจำนวนมากและจะต้องมีกิจกรรมที่สามารถจัดการสาเหตุความเสี่ยงในแต่ละแผนได้โดยครบถ้วนทุกสาเหตุนั้น เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกิจกรรม เห็นควรให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ/ทีมงานเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก นำกลับไปพิจารณากิจกรรมที่จะสามารถแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้โดยละเอียดครบถ้วน และจัดส่งให้ศูนย์บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 อีกครั้งหนึ่ง เพื่อใช้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบการคัดเลือกความเสี่ยงของ อ.อ.ป. และดำเนินการตามเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่อง เพื่อทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่นๆ(ถ้ามี)

- ไม่มี -

เลิกประชุมเวลา 16.00 น.

(ลงชื่อ).....ผู้จัดบันทึกการประชุม

(นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี)

หัวหน้าส่วนศูนย์บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

(ลงชื่อ).....ผู้ตรวจบันทึกการประชุม

(นายถนอมศักดิ์ ฉีบบแหลม)

ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์