

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

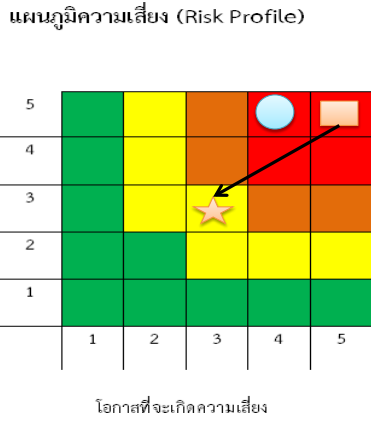
บ.04 ไตรมาส 1 / 2560

ข้อความเสี่ยง: การดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 ไม่แล้วเสร็จตามกำหนด

Risk Appetite: ดำเนินงานตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 - 2564 จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ ได้ 100%

Risk Tolerant: ดำเนินการตามกิจกรรม ในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 - 2564 จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ ได้ 90-99%

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้อำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)																																							
1	การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564	1. รายงานผลการดำเนินงาน, ปัญหา, อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการป้องกันแก้ไขปัญหา ตามโครงการ/กิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส 2. ตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามการดำเนินงานในภาพรวม 3. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส 4. ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการร่วมกับประสานงานบูรณาการ การดำเนินงานตามโครงการ	เม.ย., ก.ค., ต.ค. 60 ม.ค.61 ม.ค.- พ.ค.60 ม.ค.-5.ค.60 ม.ค.-5.ค.60	ทุกหน่วยงาน ทุกหน่วยงาน ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการร่วมกัน			✓ ✓ ✓ ✓		<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน)</p> <p>ในไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีการดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 จำนวน 12 แผน หน่วยงานรายงานผลการปฏิบัติงาน และสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ สรุปเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน รวม 3 เดือน มีผลการดำเนินงานร้อยละ ของกิจกรรมทั้งสิ้น</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>สรุปผลการดำเนินงาน</th> <th>ความคืบหน้าการดำเนินงาน</th> <th>ผลงานตามเป้าหมาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>แผนงานที่ 1 : แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก, ไม้ไผ่เร็ว, ไม้โตช้า, ยางพารา)</td> <td>29.92%</td> <td>29.92%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 2 : แผนพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่</td> <td>21.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 3 : แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ให้ได้รับมาตรฐานสากล</td> <td>45.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 4 : แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ</td> <td>25.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 5 : โครงการพัฒนาและออกแบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม</td> <td>15.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 6 : แผนงานเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูปสวนป่า</td> <td>18.00%</td> <td>18.00%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 7 : แผนงานการจัดการทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้</td> <td>37.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 8 : แผนงานธุรกิจผลผลิตผลิตภัณฑ์ไม้</td> <td>25.00%</td> <td>25%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 9 : แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.</td> <td>42.85</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 10 : แผนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว</td> <td>25.00%</td> <td>25.00%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 11 : แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำ</td> <td>50.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 12 : แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย</td> <td>81.00%</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>การดำเนินงานตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 - 2564</p> <p>34.56% 8.16%</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>โอกาสจะเกิดความเสี่ยงจากการขาดรายงานผลการดำเนินงาน ต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อเร่งรัด ติดตาม และแก้ไขปัญหา ในไตรมาสที่ 1 อยู่ในระดับสูง (L = 4) เนื่องจาก มีการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน 3 ครั้ง ในไตรมาสที่ 1</p> <p>ผลกระทบของการดำเนินงานตามกิจกรรม ในโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 จำนวน 12 แผนได้ 100% อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจากโครงการ/กิจกรรมในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2560 (KPlz) ในไตรมาสที่ 1 มีผลการดำเนินการตามกิจกรรมทั้ง 12 แผน ได้ 34.56% ผลงานตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์คิดเป็นร้อยละ 8.16%</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นไตรมาสที่ 1 การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559-2564 อยู่ในระดับสูงมาก (LxI : 4x5 = 20)</p> <p>- ปัญหาอุปสรรค</p> <p>เนื่องจากการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 2560 (KPlz) อยู่ระหว่างดำเนินการ และมีผู้รับผิดชอบแผนจำนวนมาก อาจทำให้เกิดความล่าช้าได้</p> <p>- แนวทางการแก้ไขปัญหา</p> <p>ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ</p>	สรุปผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้าการดำเนินงาน	ผลงานตามเป้าหมาย	แผนงานที่ 1 : แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก, ไม้ไผ่เร็ว, ไม้โตช้า, ยางพารา)	29.92%	29.92%	แผนงานที่ 2 : แผนพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่	21.00%	-	แผนงานที่ 3 : แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ให้ได้รับมาตรฐานสากล	45.00%	-	แผนงานที่ 4 : แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	25.00%	-	แผนงานที่ 5 : โครงการพัฒนาและออกแบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	15.00%	-	แผนงานที่ 6 : แผนงานเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูปสวนป่า	18.00%	18.00%	แผนงานที่ 7 : แผนงานการจัดการทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	37.00%	-	แผนงานที่ 8 : แผนงานธุรกิจผลผลิตผลิตภัณฑ์ไม้	25.00%	25%	แผนงานที่ 9 : แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.	42.85	-	แผนงานที่ 10 : แผนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	25.00%	25.00%	แผนงานที่ 11 : แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำ	50.00%	-	แผนงานที่ 12 : แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	81.00%	-
สรุปผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้าการดำเนินงาน	ผลงานตามเป้าหมาย																																														
แผนงานที่ 1 : แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก, ไม้ไผ่เร็ว, ไม้โตช้า, ยางพารา)	29.92%	29.92%																																														
แผนงานที่ 2 : แผนพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่	21.00%	-																																														
แผนงานที่ 3 : แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ให้ได้รับมาตรฐานสากล	45.00%	-																																														
แผนงานที่ 4 : แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	25.00%	-																																														
แผนงานที่ 5 : โครงการพัฒนาและออกแบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	15.00%	-																																														
แผนงานที่ 6 : แผนงานเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูปสวนป่า	18.00%	18.00%																																														
แผนงานที่ 7 : แผนงานการจัดการทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	37.00%	-																																														
แผนงานที่ 8 : แผนงานธุรกิจผลผลิตผลิตภัณฑ์ไม้	25.00%	25%																																														
แผนงานที่ 9 : แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.	42.85	-																																														
แผนงานที่ 10 : แผนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	25.00%	25.00%																																														
แผนงานที่ 11 : แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำ	50.00%	-																																														
แผนงานที่ 12 : แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	81.00%	-																																														



- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 1/2560

ชื่อความเสี่ยง: การจัดการส่งเสริมปลูกเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

Risk Appetite: ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2560 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% (2,950 ไร่)

Risk Tolerant: ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2560 ของ อ.อ.ป. ได้ 90% (2,655 ไร่)

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้อำนาจดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)
2	การจัดการส่งเสริมปลูกเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน	<p>1. สวนป่าประชาสัมพันธ์เชิงโครงการให้เกษตรกรโดยรอบสวนป่าเข้าใจในโครงการและประโยชน์ของโครงการโดยรัฐสนับสนุนค่าปลูกและบำรุงรักษาป่าเศรษฐกิจระหว่าง 1 - 3 ปี</p> <p>2. กำหนดเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น และชี้แจง ประชาสัมพันธ์โครงการเพิ่มขึ้น</p> <p>3. ปรับปรุงรูปแบบการรายงานให้ครอบคลุม การดำเนินงานของเกษตรกร</p> <p>4. รายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ ทุกไตรมาส ต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน</p>	<p>ม.ค.-เม.ย.60</p> <p>ม.ค.-เม.ย. 60</p> <p>ม.ค.-ก.ย. 60</p> <p>เม.ย., ก.ค., ต.ค. 60 ม.ค.61</p>	<p>อ.อ.ป. ภาค</p> <p>อ.อ.ป. ภาค</p> <p>อ.อ.ป. ภาค</p> <p>ทุกหน่วยงาน</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p></p> <p>✓</p>				<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ ไม่ได้เร็ว 6 สวนป่า (2,600 ไร่) ไม่ได้เข้า 2 สวน (350 ไร่) รวมพื้นที่ 2,950 ไร่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมพื้นที่ ปักหลักทวงปลูก และซื้อกล้าไม้</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง (L = 4) เนื่องจากแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้ 5 สาเหตุ และผลกระทบอยู่ในระดับสูง (I = 5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่า</p> <p>ดังนั้น เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 โอกาสเกิดและผลกระทบของแผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน อยู่ในระดับสูง (LxI : 4x5 = 10)</p> <p>- ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ยังไม่พบปัญหาเนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการ</p> <p>- แนวทางการแก้ไขปัญหา</p> <p>ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ</p>
<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>ผลกระทบของความเสี่ยง</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> <p>★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ● = สถานะปัจจุบัน</p>									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 1/2560

ชื่อความเสี่ยง : แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2560		Risk Appetite มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 432 ล้านบาท					Risk Tolerance มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 417 ล้าน		
ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จเร็วกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
4	<p>แผนงานที่ 4</p> <p>แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2560</p>	<p>1. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามการดำเนินงานในภาพรวม กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงาน</p> <p>2. ประชาสัมพันธ์ชี้แจงโครงการให้ผู้สนใจเข้าร่วม</p> <p>3. เร่งรัดดำเนินการ ปลุกและบำรุงดูแลรักษาไม้ตามโครงการให้ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย</p>	<p>ม.ค. – ธ.ค. 60</p> <p>ม.ค. – ธ.ค. 60</p> <p>ม.ค. – ธ.ค. 60</p>	<p>ส.นพ.</p> <p>ส.บง.</p> <p>อ.อ.ภาค</p> <p>อ.อ.ภาค</p>			<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีงบกระแสเงินสด สำหรับงวดสามเดือน (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560) มีรายได้ 553.67 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย 501.67 ล้านบาท กำไรสุทธิ 52.00 ล้านบาท</p> <p>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน = 14,222,663.28 บาท</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง (L = 5) เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินงาน และผลกระทบอยู่ในระดับสูง (I = 5) เนื่องจากกระแสเงินสด สำหรับงวดสามเดือน = 14.22 ล้านบาท</p> <p>- ปัญหาและอุปสรรค</p> <p>อ.อ.ป. มีการผลิตสินค้าเพิ่ม มีการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินต่างๆ เพิ่มขึ้นทำให้เงินสดคงเหลือมีปริมาณน้อย</p> <p>- แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>1. แจ้งหน่วยงานเร่งรัดรายได้ทุกกิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>2. ควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่าย ตามมาตรการลดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป.</p>
		<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>ผลกระทบของความเสียหาย</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> <p>☆ = เป้าหมาย</p> <p>□ = สถานะก่อนบริหาร</p> <p>● = สถานะปัจจุบัน</p>							

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 1/2560

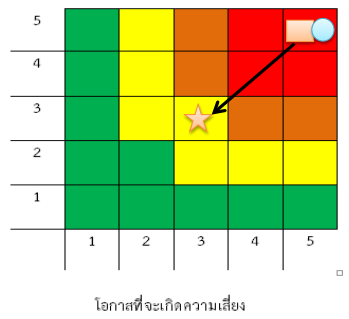
ชื่อความเสี่ยง : แผนการลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ประจำปี 2560

Risk Appetite : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 86 - 90 %

Risk Tolerance : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 80 - 85 %

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จเร็วกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)																																								
5	แผนงานที่ 5 แผนการลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ประจำปี 2560	1. ตั้งคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ด้านการลงทุน กำหนดให้คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส	ม.ค.- พ.ค. 60	ส.นผ. ส.บง.			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 1 ผลการดำเนินงานตามกิจกรรมความเสี่ยงอยู่ระหว่างการดำเนินงาน และสามารถเบิกจ่ายงบลงทุนรวมของ อ.อ.ป. ได้ 104.73 ล้านบาท จากเป้าหมาย (รายไตรมาส) 207.9 ล้านบาท คิดเป็น 50.37%																																								
		2. หน่วยงานกำกับดูแล การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในสังกัดอย่างใกล้ชิด	ม.ค. - ธ.ค. 60	ทุกหน่วยงาน			✓		<table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>งบอนุมัติเบิกจ่าย</th> <th>เบิกจ่ายจริง</th> <th>คงเหลือ</th> <th>%การเบิกจ่าย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)</td> <td>41.09</td> <td>-</td> <td>41.09</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2. งบลงทุนที่เป็นแผนระยะยาว</td> <td>380.42</td> <td>50.20</td> <td>330.22</td> <td>13.19</td> </tr> <tr> <td> 2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยีและ</td> <td>10.00</td> <td>-</td> <td>10.00</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td> 2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า</td> <td>370.42</td> <td>50.20</td> <td>320.22</td> <td>13.55</td> </tr> <tr> <td>รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2559</td> <td>421.5</td> <td>50.20</td> <td>371.31</td> <td>11.91</td> </tr> <tr> <td>3. งบลงทุนผูกพัน</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>421.5</td> <td>50.20</td> <td>371.31</td> <td>11.91</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	%การเบิกจ่าย	1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	41.09	-	41.09	-	2. งบลงทุนที่เป็นแผนระยะยาว	380.42	50.20	330.22	13.19	2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยีและ	10.00	-	10.00	-	2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	370.42	50.20	320.22	13.55	รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2559	421.5	50.20	371.31	11.91	3. งบลงทุนผูกพัน	-	-	-	-	รวม	421.5	50.20	371.31	11.91
		รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	%การเบิกจ่าย																																											
		1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	41.09	-	41.09	-																																											
2. งบลงทุนที่เป็นแผนระยะยาว	380.42	50.20	330.22	13.19																																													
2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยีและ	10.00	-	10.00	-																																													
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	370.42	50.20	320.22	13.55																																													
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2559	421.5	50.20	371.31	11.91																																													
3. งบลงทุนผูกพัน	-	-	-	-																																													
รวม	421.5	50.20	371.31	11.91																																													
3. เฝ้าติดตามโครงการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ม.ค. - ธ.ค. 60	ส.วส.				✓																																											
4. กำหนดพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นเจ้าหน้าที่ ให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 60	หน่วยงานที่มีการเบิกจ่ายงบรัฐฯ				✓		<table border="1"> <thead> <tr> <th>งบลงทุน</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>แผนงานที่ 2 แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</td> <td>9.58</td> <td>3.24</td> <td>6.34</td> <td>33.81</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ</td> <td>69.32</td> <td>13.01</td> <td>56.3</td> <td>18.77</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 4 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือ</td> <td>20.61</td> <td>10.2</td> <td>10.41</td> <td>49.49</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 5 แผนงานอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ</td> <td>50.77</td> <td>5.77</td> <td>45</td> <td>11.37</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>150.27</td> <td>32.22</td> <td>118.05</td> <td>21.44</td> </tr> <tr> <td>รวมทั้งสิ้น</td> <td>571.77</td> <td>82.42</td> <td>489.36</td> <td>21.73</td> </tr> </tbody> </table>	งบลงทุน					แผนงานที่ 2 แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	9.58	3.24	6.34	33.81	แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ	69.32	13.01	56.3	18.77	แผนงานที่ 4 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือ	20.61	10.2	10.41	49.49	แผนงานที่ 5 แผนงานอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ	50.77	5.77	45	11.37	รวม	150.27	32.22	118.05	21.44	รวมทั้งสิ้น	571.77	82.42	489.36	21.73						
งบลงทุน																																																	
แผนงานที่ 2 แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	9.58	3.24	6.34	33.81																																													
แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ	69.32	13.01	56.3	18.77																																													
แผนงานที่ 4 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือ	20.61	10.2	10.41	49.49																																													
แผนงานที่ 5 แผนงานอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ	50.77	5.77	45	11.37																																													
รวม	150.27	32.22	118.05	21.44																																													
รวมทั้งสิ้น	571.77	82.42	489.36	21.73																																													

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ
เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 1 โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง (L = 5) เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินงาน และผลกระทบต่ออยู่ในระดับสูง (I = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนรวมได้ 50.37%

- ปัญหาและอุปสรรค
มีกระแสเงินสดน้อย ทำให้ต้องพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อการลงทุนให้เหมาะสม

- แนวทางแก้ไขปัญหา
เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนให้ได้ตามเป้าหมาย
ชี้แจงแนวทางการพิจารณาจัดสรรงบลงทุนให้หน่วยงานทราบ และให้หน่วยงานปฏิบัติตามแนวทาง

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 1/2560

ชื่อความเสี่ยง: การจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุปฏิบัติไม่ถูกต้องตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

Risk Appetite: ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล ในไตรมาสที่ 1 (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 25 % ของเป้าหมาย

Risk Tolerance: ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล ในไตรมาสที่ 1 (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 10 % ของเป้าหมาย

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
6	แผนงานที่ 6 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	<p>1. ให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องการจัดซื้อจัดจ้างของทุกหน่วยงาน ศึกษา พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พร้อมทั้งซักซ้อมความเข้าใจในรายละเอียดของ พ.ร.บ.</p> <p>2. หน่วยงานกำกับดูแล การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในสังกัดอย่างใกล้ชิด</p> <p>3. กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ สอ. เป็นเจ้าหน้าที่ ประสานงานและแก้ไข ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานและประสานงานกับกรมบัญชีกลาง</p> <p>4. จัดอบรมระเบียบพัสดุให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ม.ค.-พ.ค.60</p> <p>ก.ค. ธ.ค.60</p> <p>พ.ค.-60</p> <p>เม.ย.-ส.ค. 60</p>	<p>ทุกหน่วยงาน</p> <p>ทุกหน่วยงาน</p> <p>ส.อ.</p> <p>ส.อ. ส.ทม.</p>				<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต้ององค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน)</p> <p>สำนักอำนวยการ ได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่พัสดุของ ส.อ. ศึกษาและเข้าร่วมอบรมความรู้เกี่ยวกับร่าง พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เมื่อ 15 ก.พ. 2560</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง (L = 5) เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินงาน และผลกระทบอยู่ในระดับสูง (I = 5) เนื่องจากยังไม่ได้เริ่มการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. ฉบับใหม่ แต่เป็นการเตรียมความพร้อมของพนักงาน เป็นการล่วงหน้า</p> <p>- ปัญหาและอุปสรรค</p> <p>การปฏิบัติงานด้าน พ.ร.บ. ฉบับใหม่</p> <p>- แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>- การส่งเสริมให้ศึกษารายละเอียด พ.ร.บ. เพิ่มมากขึ้น</p> <p>- สำนักอำนวยการประสานกับกรมบัญชีกลาง เพื่อหารือแนวทางการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง</p>
<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>ผลกระทบของความเสี่ยง</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> <p>★ = เป้าหมาย</p> <p>□ = สถานะก่อนบริหาร</p> <p>● = สถานะปัจจุบัน</p>										