

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 2 / 2560

**ชื่อความเสี่ยง:** การดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 – 2564 ไม่แล้วเสร็จตามกำหนด

**Risk Appetite:** ดำเนินงานตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี2559 – 2564 จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ ได้ 100%

**Risk Tolerant:** ดำเนินการตามกิจกรรม ในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ปี2559 – 2564 จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ ได้ 90-99%

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)																																										
1	การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564	1. รายงานผลการดำเนินงาน, ปัญหา, อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการป้องกันแก้ไขปัญหา ตามโครงการ/กิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส 2. ตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามการดำเนินงานในภาพรวม 3. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส 4. ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการร่วมกันประสานงานบูรณาการ การดำเนินงานตามโครงการ	เม.ย., ก.ค., ต.ค. 60 ม.ค.61 ม.ค.- พ.ค.60 ม.ค.-ธ.ค.60 ม.ค.-ธ.ค.60	ทุกหน่วยงาน ทุกหน่วยงาน ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการร่วมกัน			✓ ✓ ✓ ✓		<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 จำนวน 12 แผน หน่วยงานรายงานผลการปฏิบัติงาน และสำนันโยบายแผนและงบประมาณ สรุปเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน รวม 6 เดือน มีผลการดำเนินงานร้อยละ 52.66 ของกิจกรรมทั้งสิ้น</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>สรุปผลการดำเนินงาน</th> <th>ความคืบหน้าการดำเนินงาน</th> <th>ผลงานตามเป้าหมาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>แผนงานที่ 1 : แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า ( ไม้สัก, ไม้โตเร็ว, ไม้โตช้า, ยางพารา )</td> <td>56.55%</td> <td>56.55%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 2 : แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่</td> <td>37.50%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 3 : แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ( SFM ) ให้ได้รับมาตรฐานสากล</td> <td>52.98%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 4 : แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ</td> <td>62.50%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 5 : โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม</td> <td>27.27%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 6 : แผนงานเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูปสวนป่า</td> <td>38.18%</td> <td>38.18%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 7 : แผนงานการจัดการทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้</td> <td>50.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 8 : แผนงานธุรกิจผลผลิตกึ่งไม้</td> <td>43.67%</td> <td>43.67%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 9 : แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.</td> <td>57.14%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 10 : แผนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว</td> <td>31.16%</td> <td>31.16%</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 11 : แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ</td> <td>75.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 12 : แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย</td> <td>100.00%</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>การดำเนินงานตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 – 2564</td> <td>52.66%</td> <td>14.15%</td> </tr> </tbody> </table> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>โอกาสจะเกิดความเสี่ยงในการดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 ไม่แล้วเสร็จตามกำหนด เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 2 อยู่ในระดับต่ำ ( L = 1 ) เนื่องจากมีรายการผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน</p> <p>ผลกระทบของการดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 ผลกระทบต่ออยู่ในระดับสูง ( I = 5 ) เนื่องจากมีความคืบหน้าการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 52.66 มีผลงานต่อเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 โอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากการดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 อยู่ระดับต่ำ ( LxI 1x5 =5 )</p> <p>- ปัญหาและอุปสรรค</p> <p>เนื่องจากการทำงานตามแผนยุทธศาสตร์ 2560 ( KPlz ) อยู่ระหว่างดำเนินการมีผู้รับผิดชอบจำนวนมากอาจทำให้ปฏิบัติงานล่าช้าได้ และเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย</p> <p>-แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>ประสานงานกับหน่วยงานเพื่อติดตาม เร่งรัดผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ</p>	สรุปผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้าการดำเนินงาน	ผลงานตามเป้าหมาย	แผนงานที่ 1 : แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า ( ไม้สัก, ไม้โตเร็ว, ไม้โตช้า, ยางพารา )	56.55%	56.55%	แผนงานที่ 2 : แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่	37.50%	-	แผนงานที่ 3 : แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ( SFM ) ให้ได้รับมาตรฐานสากล	52.98%	-	แผนงานที่ 4 : แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	62.50%	-	แผนงานที่ 5 : โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	27.27%	-	แผนงานที่ 6 : แผนงานเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูปสวนป่า	38.18%	38.18%	แผนงานที่ 7 : แผนงานการจัดการทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	50.00%	-	แผนงานที่ 8 : แผนงานธุรกิจผลผลิตกึ่งไม้	43.67%	43.67%	แผนงานที่ 9 : แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.	57.14%	-	แผนงานที่ 10 : แผนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	31.16%	31.16%	แผนงานที่ 11 : แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ	75.00%	-	แผนงานที่ 12 : แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	100.00%	-	การดำเนินงานตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 – 2564	52.66%	14.15%
สรุปผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้าการดำเนินงาน	ผลงานตามเป้าหมาย																																																	
แผนงานที่ 1 : แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า ( ไม้สัก, ไม้โตเร็ว, ไม้โตช้า, ยางพารา )	56.55%	56.55%																																																	
แผนงานที่ 2 : แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่	37.50%	-																																																	
แผนงานที่ 3 : แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ( SFM ) ให้ได้รับมาตรฐานสากล	52.98%	-																																																	
แผนงานที่ 4 : แผนงานจัดขึ้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	62.50%	-																																																	
แผนงานที่ 5 : โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	27.27%	-																																																	
แผนงานที่ 6 : แผนงานเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูปสวนป่า	38.18%	38.18%																																																	
แผนงานที่ 7 : แผนงานการจัดการทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	50.00%	-																																																	
แผนงานที่ 8 : แผนงานธุรกิจผลผลิตกึ่งไม้	43.67%	43.67%																																																	
แผนงานที่ 9 : แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.	57.14%	-																																																	
แผนงานที่ 10 : แผนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	31.16%	31.16%																																																	
แผนงานที่ 11 : แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ	75.00%	-																																																	
แผนงานที่ 12 : แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	100.00%	-																																																	
การดำเนินงานตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 – 2564	52.66%	14.15%																																																	
<p><b>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</b></p> <p>★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ● = สถานะปัจจุบัน</p>																																																			

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 2/2560

ชื่อความเสี่ยง: การจัดการส่งเสริมปลูกเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

Risk Appetite: ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2560 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% ( 2,950 ไร่ )

Risk Tolerant: ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2560 ของ อ.อ.ป. ได้ 90% ( 2,655 ไร่ )

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จต่ำกว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
2	การจัดการส่งเสริมปลูกเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน	<p>1. ส่วนป่าประชาสัมพันธ์ชี้แจงโครงการให้เกษตรกรโดยรอบสวนป่าเข้าใจในโครงการและประโยชน์ของโครงการโดยรัฐสนับสนุนค่าปลูกและบำรุงรักษาป่าเศรษฐกิจระหว่าง 1 - 3 ปี</p> <p>2. กำหนดเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น และชี้แจง ประชาสัมพันธ์โครงการเพิ่มขึ้น</p> <p>3. ปรับปรุงรูปแบบการรายงานให้ครอบคลุม การดำเนินงานของเกษตรกร</p> <p>4. รายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ ทุกไตรมาส ต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน</p>	<p>ม.ค.-เม.ย.60</p> <p>ม.ค.-เม.ย. 60</p> <p>ม.ค.-ก.ย. 60</p> <p>เม.ย., ก.ค., ต.ค. 60 ม.ค.61</p>	<p>อ.อ.ป. ภาค</p> <p>อ.อ.ป. ภาค</p> <p>อ.อ.ป. ภาค</p> <p>ทุกหน่วยงาน</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>				<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน)</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการส่งเสริมปลูกป่าเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมพื้นที่ ปักหลักหมายปลูก และซื้อกล้าไม้ มีความคืบหน้าการดำเนินงาน 37.50%</p> <p>กรณีสวนป่าบ้านหลวง จ.เชียงใหม่ ขออนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงสถานที่ดำเนินการเป็นสวนป่าแม่หาด - แม่ก่อ จ.ลำพูน มีความล่าช้าเนื่องจากต้องผ่านความเห็นชอบจาก รวว. ทส. และสำนักงบประมาณก่อน และ <u>ได้รับอนุมัติแล้ว</u> ในไตรมาสที่ 2</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>โอกาสเกิดความเสี่ยงการจัดการส่งเสริมปลูกเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน อยู่ในระดับต่ำ ( L = 2 )</p> <p>ผลกระทบการจัดการส่งเสริมปลูกเศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน อยู่ในระดับสูง ( I = 5 )</p> <p>เนื่องจากอยู่ระหว่างการส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่า ดังนั้น โอกาสเกิดและผลกระทบ อยู่ในระดับสูง ( LxI : 2x5 = 10 )</p> <p>- ปัญหาและอุปสรรค</p> <p>ยังไม่พบปัญหาและอุปสรรค</p> <p>- แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ</p>
									<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ● = สถานะปัจจุบัน</p>



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บ.ศ.04 ไตรมาส 2/2560

**Risk Appetite** มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 432 ล้านบาท **Risk Tolerance** : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 417 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา												
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)												
4	<b>แผนงานที่ 4</b> <b>แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2560</b>	1. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามการดำเนินงานในภาพรวม กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงาน	ม.ค. - ธ.ค. 60	ส.นผ. ส.บง.	✓				<b>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร</b>  องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดและการลงทุนของ อ.อ.ป. ( คำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 73/2560 ลงวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2560 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดและการลงทุนของ อ.อ.ป. )  คณะกรรมการฯ ตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 73/2560 มีการประชุมหรือ ครั้งที่ 1/2560 ในพฤหัสบดีที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ณ ห้องประชุม 301 อ.อ.ป. ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบการเร่งรัดรายได้และควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารสภาพคล่องเงินสด พร้อมทั้งให้หน่วยงานหน่วยผลิตทวนประมาณการรับ-เงินสดจ่าย และนำเสนอในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานประจำเดือน มิถุนายน และทุกหน่วยงานทำความเข้าใจกับพนักงานในการเร่งรัดรายได้ ตลอดจนมาตรการลดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. ให้ชัดเจนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน  - ในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน อ.อ.ป. มีการเร่งรัดติดตามสินค้าคงเหลือเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สินค้าคงเหลือลดลง กระแสเงินสดจะมีค่าเพิ่มขึ้น  - อ.อ.ป. ดำเนินการขายไม้ยูคาลิปตัสล่วงหน้า ของ อ.อ.ป. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง มีรายได้ ทั้งโครงการ 99.79 ล้านบาท รายได้ในปีที่ 1 = 4.54 ล้านบาท และ 9.30 ล้านบาท ตามลำดับ ( รวม 13.84 ล้านบาท ) จากเป้าหมาย 30 ล้านบาท												
		2. ประชาสัมพันธ์ชี้แจงโครงการให้ผู้สนใจเข้าร่วม	ม.ค. - ธ.ค. 60	ออป.ภาค	✓																
		3. เร่งรัดดำเนินการ ปลุกและบำรุงดูแลรักษาไม้ตามโครงการให้ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย	ม.ค. - ธ.ค. 60	ออป.ภาค	✓																
		<p><b>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</b></p> <p>★ = เป้าหมาย                      □ = สถานะก่อนบริหาร                      ● = สถานะปัจจุบัน</p>																			
									<table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมายปี 2560</th> <th>ไตรมาสที่ 1</th> <th>ไตรมาสที่ 2</th> <th>ไตรมาสที่ 3</th> <th>ไตรมาสที่ 4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เงินสดสุทธิได้มาใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</td> <td>432</td> <td>14.22</td> <td>45.72</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>* หน่วย : ล้านบาท *</p> <p><b>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</b>                      เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 2 โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ( L = 2 ) ผลกระทบอยู่ในระดับสูง ( I = 5 )                      ระดับความเสี่ยง : 2x5 = 10</p> <p><b>- ปัญหาและอุปสรรค</b>                      อ.อ.ป. มีการผลิตสินค้าเพิ่ม มีการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินต่างๆ เพิ่มขึ้นทำให้เงินสดคงเหลือมีปริมาณน้อย</p> <p><b>- แนวทางแก้ไขปัญหา</b>                      1. แจ้งหน่วยงานเร่งรัดรายได้ทุกกิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมาย                      2. ควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่าย ตามมาตรการลดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป.</p>	รายการ	เป้าหมายปี 2560	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	เงินสดสุทธิได้มาใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	432	14.22	45.72	-	-
รายการ	เป้าหมายปี 2560	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4																
เงินสดสุทธิได้มาใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	432	14.22	45.72	-	-																

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บ.ศ.04 ไตรมาส 2/2560

ชื่อความเสี่ยง : แผนการลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ประจำปี 2560

Risk Appetite : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 86 - 90 %

Risk Tolerance : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 80 - 85 %

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																																																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)																																																																	
5	แผนงานที่ 5 แผนการลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ประจำปี 2560	1. ตั้งคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ด้านการลงทุน กำหนดให้คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส 2. หน่วยงานกำกับดูแล การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในสังกัดอย่างใกล้ชิด 3. เร่งรัดติดตามโครงการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร 4. กำหนดพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นเจ้าหน้าที่ ให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - พ.ค. 60 ม.ค. - ธ.ค. 60 ม.ค. - ธ.ค. 60 ม.ค. - ธ.ค. 60	ส.นผ. ทุกหน่วยงาน ส.วส. หน่วยงานที่มีการเบิกจ่ายงบรัฐฯ	✓				- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน)  องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดและการลงทุนของ อ.อ.ป. (คำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 73/2560 ลงวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2560 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดและการลงทุนของ อ.อ.ป.) ในการประชุมหรือครั้งที่ 1/2560 ในวันพฤหัสบดีที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมมีมติ จะลดการลงทุนที่สามารถขอลอได้เนื่องจากประมาณการเงินสดรับประจำเดือนมิถุนายน 2560 ยังมีไม่เพียงพอต่อการลงทุนจัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน เมื่อมีรายได้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นแล้วจะได้เร่งรัดดำเนินการตามแผนงบประมาณลงทุนโดยเร็ว  การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2560 ของ อ.อ.ป. (เดือนมกราคม - มิถุนายน 2560) มีผล การเบิกจ่ายดังนี้ หน่วย : ล้านบาท																																																																	
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</b></p> <p>★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ● = สถานะปัจจุบัน</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> </div> <div style="width: 45%;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>งบอนุมัติเบิกจ่าย</th> <th>เบิกจ่ายจริง</th> <th>คงเหลือ</th> <th>% การเบิกจ่าย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. งบลงทุนของอนุมัติรายปี(จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)</td> <td>41.13</td> <td>0.41</td> <td>40.72</td> <td>0.99</td> </tr> <tr> <td>2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว</td> <td>380.38</td> <td>117.18</td> <td>263.20</td> <td>30.80</td> </tr> <tr> <td>2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยี</td> <td>10.00</td> <td>-</td> <td>10.00</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า</td> <td>370.38</td> <td>117.18</td> <td>253.20</td> <td>31.64</td> </tr> <tr> <td>รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2560</td> <td>421.50</td> <td>117.58</td> <td>303.92</td> <td>27.90</td> </tr> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center;">การเบิกจ่ายงบรัฐ</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 2 แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</td> <td>9.58</td> <td>3.24</td> <td>6.34</td> <td>33.82</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ</td> <td>69.32</td> <td>13.01</td> <td>56.31</td> <td>18.77</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 4 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือ</td> <td>20.61</td> <td>10.2</td> <td>10.41</td> <td>49.49</td> </tr> <tr> <td>แผนงานที่ 5 แผนงานอนุรักษ์พันธุและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ</td> <td>50.77</td> <td>5.77</td> <td>45.00</td> <td>11.36</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>150.28</td> <td>32.22</td> <td>118.06</td> <td>21.44</td> </tr> <tr> <td>รวมทั้งหมด</td> <td>571.78</td> <td>149.80</td> <td>421.98</td> <td>26.20</td> </tr> </tbody> </table> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง (L = 5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการ ผลกระทบอยู่ในระดับสูง (I = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. สามารถเบิกจ่ายได้ 26.20%</p> <p>- ปัญหาและอุปสรรค มีกระแสเงินสดน้อย ทำให้ต้องพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อการลงทุนให้เหมาะสม - แนวทางแก้ไขปัญหา เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนให้ได้ตามเป้าหมาย ชี้แจงแนวทางการพิจารณาจัดสรรงบลงทุนให้หน่วยงานทราบ และให้หน่วยงานปฏิบัติตามแนวทาง</p> </div> </div>										รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	% การเบิกจ่าย	1. งบลงทุนของอนุมัติรายปี(จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	41.13	0.41	40.72	0.99	2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	380.38	117.18	263.20	30.80	2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยี	10.00	-	10.00	-	2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	370.38	117.18	253.20	31.64	รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2560	421.50	117.58	303.92	27.90	การเบิกจ่ายงบรัฐ					แผนงานที่ 2 แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	9.58	3.24	6.34	33.82	แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ	69.32	13.01	56.31	18.77	แผนงานที่ 4 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือ	20.61	10.2	10.41	49.49	แผนงานที่ 5 แผนงานอนุรักษ์พันธุและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ	50.77	5.77	45.00	11.36	รวม	150.28	32.22	118.06	21.44	รวมทั้งหมด	571.78	149.80	421.98	26.20
รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	% การเบิกจ่าย																																																																						
1. งบลงทุนของอนุมัติรายปี(จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	41.13	0.41	40.72	0.99																																																																						
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	380.38	117.18	263.20	30.80																																																																						
2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยี	10.00	-	10.00	-																																																																						
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	370.38	117.18	253.20	31.64																																																																						
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2560	421.50	117.58	303.92	27.90																																																																						
การเบิกจ่ายงบรัฐ																																																																										
แผนงานที่ 2 แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	9.58	3.24	6.34	33.82																																																																						
แผนงานที่ 3 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ	69.32	13.01	56.31	18.77																																																																						
แผนงานที่ 4 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือ	20.61	10.2	10.41	49.49																																																																						
แผนงานที่ 5 แผนงานอนุรักษ์พันธุและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ	50.77	5.77	45.00	11.36																																																																						
รวม	150.28	32.22	118.06	21.44																																																																						
รวมทั้งหมด	571.78	149.80	421.98	26.20																																																																						

**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร**  
**องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้**

บ.ส.04 ไตรมาส 2/2560

**ชื่อความเสี่ยง:** การจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุปฏิบัติไม่ถูกต้องตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

**Risk Appetite:** ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล ในไตรมาสที่ 1 ( ปีงบประมาณของภาครัฐ ) ได้ 25 % ของเป้าหมาย

**Risk Tolerance:** ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล ในไตรมาสที่ 1 ( ปีงบประมาณของภาครัฐ ) ได้ 10 % ของเป้าหมาย

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
6	แผนงานที่ 6 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	<p>1. ให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องการจัดซื้อจัดจ้างของทุกหน่วยงาน ศึกษา พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พร้อมทั้งซักซ้อมความเข้าใจในรายละเอียดของ พ.ร.บ.</p> <p>2. หน่วยงานกำกับดูแล การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในสังกัดอย่างใกล้ชิด</p> <p>3. กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ สอ. เป็นเจ้าหน้าที่ ประสานงานและแก้ไข ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานและประสานงานกับกรมบัญชีกลาง</p> <p>4. จัดอบรมระเบียบพัสดุให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ม.ค.-พ.ค.60</p> <p>ก.ค. ธ.ค.60</p> <p>พ.ค.-60</p> <p>เม.ย.-ส.ค. 60</p>	<p>ทุกหน่วยงาน</p> <p>ทุกหน่วยงาน</p> <p>ส.อ.</p> <p>ส.อ. ส.ทม.</p>				<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน)</p> <p>สำนักอำนวยการ ได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่พัสดุของ ส.อ. ศึกษาและเข้าร่วมอบรม ร่าง พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ในวันที่ 15 ก.พ. 2560</p> <p>อ.อ.ป. โดย สำนักอำนวยการ จัดฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ให้กับ พนักงาน อ.อ.ป. เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 โดยมีวิทยากรจากกรมบัญชีกลาง บรรยายให้ความรู้</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 โอกาสเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ( L = 5 ) เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินงาน และผลกระทบอยู่ในระดับสูง ( I = 5 ) เนื่องจากการบังคับใช้ พ.ร.บ. ใหม่ จะใช้ในเดือน สิงหาคม พ.ศ. 2560 ขณะนี้ยังไม่มีการจัดจ้าง ตาม พ.ร.บ. ใหม่</p> <p>- ปัญหาและอุปสรรค</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการ พนักงานยังไม่ได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ. ใหม่ ยังไม่เข้าใจแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน</p> <p>- แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>พนักงานรับผิดชอบศึกษา พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างฯ ( ฉบับใหม่ ) หากไม่เข้าใจสามารถสอบถามไปยังสำนักอำนวยการได้</p>
<p><b>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</b></p> <p>★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ● = สถานะปัจจุบัน</p>									