

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ข้อความเสี่ยง: การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561- 2565

Risk Appetite: ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 100%

Risk Tolerance: ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 90-99%

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																																							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)																																																							
1	แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565	1. หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผนจัดลำดับความสำคัญของแผนงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน และร่วมกันพิจารณาดำเนินการในที่ประชุมระดับหน่วยงาน	ม.ค. - มี.ค. 61	หน่วยผลิต ส.ว.ป. ส.ธต.	SR1.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้อยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการ																																																							
		2. หน่วยงานกำหนดผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค)	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยผลิต ส.ว.ป. ส.ธต.	SR1.2			✓		ชื่อโครงการ แผนยุทธศาสตร์รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ																																																							
		3. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบแผนงานแต่ละแผนที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน	ก.พ. - ธ.ค. 61	หน่วยผลิต ส.ว.ป. ส.ธต.	SR1.2			✓		1. โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. 2. โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์ 3. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม้มีค่า 4. โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ																																																							
		4. ผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค) ชี้แจงโครงการให้ผู้ปฏิบัติทราบถึง เป้าหมาย และกระบวนการดำเนินงาน และการติดตามผล	มี.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยผลิต ส.ว.ป. ส.ธต.	SR1.3			✓		5. โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ 6. โครงการระดมทุนจากพันธบัตรลูกค้า (PPP) 7. โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ																																																							
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #f8d7da;">ผลกระทบ (Impact)</th> <th colspan="5" style="background-color: #d1ecf1;">แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ไม่มีแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี</td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">5</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">10</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">15</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">20</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">25</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 70 %</td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">4</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">8</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">12</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">16</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">20</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 80 %</td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">3</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">6★</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">9</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">12</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">15</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 90 %</td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">2</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">4</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">6</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">8</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">10</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 100 %</td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">1</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">2</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">3</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">4</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">RT</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">SA</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">RT</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">SA</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">RT</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="background-color: #28a745; text-align: center;">ได้ 5 สาขา และมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">ได้ 3 สาขา</td> <td style="background-color: #ffc107; text-align: center;">ได้ 2 สาขา</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">ได้ 1 สาขา</td> <td style="background-color: #dc3545; text-align: center;">ไม่ได้</td> </tr> <tr> <td></td> <td colspan="5" style="text-align: center; background-color: #f8d7da;">โอกาสเกิด (Likelihood)</td> </tr> </tbody> </table>										ผลกระทบ (Impact)	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)					ไม่มีแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	5	10	15	20	25	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 70 %	4	8	12	16	20	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 80 %	3	6★	9	12	15	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 90 %	2	4	6	8	10	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 100 %	1	2	3	4	5		RT	SA	RT	SA	RT		ได้ 5 สาขา และมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง	ได้ 3 สาขา	ได้ 2 สาขา	ได้ 1 สาขา	ไม่ได้		โอกาสเกิด (Likelihood)				
		ผลกระทบ (Impact)	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)																																																														
		ไม่มีแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	5	10	15	20	25																																																										
		มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 70 %	4	8	12	16	20																																																										
		มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 80 %	3	6★	9	12	15																																																										
		มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 90 %	2	4	6	8	10																																																										
		มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 100 %	1	2	3	4	5																																																										
			RT	SA	RT	SA	RT																																																										
	ได้ 5 สาขา และมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง	ได้ 3 สาขา	ได้ 2 สาขา	ได้ 1 สาขา	ไม่ได้																																																												
	โอกาสเกิด (Likelihood)																																																																
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">สัญลักษณ์</p> <p>★ = เป้าหมาย</p> <p>□ = สถานะก่อนบริหาร</p> <p>○ = สถานะปัจจุบัน</p> </div>																																																																	
<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; background-color: #d3d3d3;"> <p>แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน/โครงการได้ 0 %</p> </div>																																																																	
8. โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้ (ไม่รวม SFM)																																																																	
9. โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้																																																																	
10. โครงการนวัตกรรมไม้เศรษฐกิจ																																																																	
11. โครงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด																																																																	
12. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)																																																																	
โครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป.																																																																	
1. แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ยางพารา)																																																																	
2. แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่																																																																	
3. แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)																																																																	
4. แผนงานการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ																																																																	
5. โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม																																																																	
6. แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้																																																																	
7. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)																																																																	
8. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.																																																																	
9. แผนสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว																																																																	

**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

ชื่อความเสี่ยง : การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561- 2565

Risk Appetite : ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 100%

Risk Tolerance : ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 90-99%

ลำดับ ที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตอบสนอง สาเหตุความ เสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)						
	แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตาม โครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 (ต่อ)									<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>10. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> <tr> <td>11. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พันธุ์พืชพันธุ์ที่ป่าต้นน้ำ ลำธาร</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td>12. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย</td> <td style="text-align: right;">14.28</td> </tr> </table> <p>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง จึงยังไม่สามารถแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้</p> <p>- ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการ</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากการดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25)</p> <p>- ปัญหาอุปสรรค -ไม่มี-</p> <p>-แนวทางแก้ไขปัญหา -ไม่มี- (หน่วยงานกำลังเร่งรัดดำเนินการตามแผนงานโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนด)</p>	10. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ	10	11. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พันธุ์พืชพันธุ์ที่ป่าต้นน้ำ ลำธาร	5	12. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	14.28
10. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ	10															
11. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พันธุ์พืชพันธุ์ที่ป่าต้นน้ำ ลำธาร	5															
12. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	14.28															

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแฉล้มอย่างยั่งยืน

Risk Appetite : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% (22,000 ไร่)

Risk Tolerance : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 90% (19,800 ไร่)

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(15)	
2	แผนงานที่ 2 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแฉล้มอย่างยั่งยืน	2.1 หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผนและติดตามประเมินผลในภาพรวม	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานภูมิภาคที่รับผิดชอบ	OR1.1	✓				<p>- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 ส.ว.ป. ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแฉล้มอย่างยั่งยืน โดยได้ดำเนินการจัดระบบฐานข้อมูล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานให้กับ ส.ว.ป. เพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้น</p> <p>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้กำหนดให้สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก มีหน้าที่รวบรวมผลการดำเนินงานติดตามต่อประสานงานและรายงานต่อ อ.อ.ป. ทราบ เพื่อพิจารณาในการบริหารจัดการโครงการ หน่วยงานได้มอบหมายให้หน่วยงานในสังกัดดำเนินการและติดตามผล</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้ 1 สาเหตุจากทั้งหมด 5 สาเหตุ</p> <p>- ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจาก อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการสำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก และตรวจติดตามการเตรียมพื้นที่ปลูก</p>	
		2.2 หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งรัดประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการตลอดจนข้อมูลผลตอบแทนที่เกษตรกรจะได้รับ	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานภูมิภาคที่รับผิดชอบ	OR1.2 OR1.5				✓		
		2.3 สวนป่าประสานงานกับเกษตรกรเพื่อแก้ไขปัญหาให้เกษตรกรอย่างใกล้ชิด	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานภูมิภาคที่รับผิดชอบ	OR1.2				✓		
		2.4 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความรู้การปลูก และการบำรุงรักษาสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานภูมิภาคที่รับผิดชอบ	OR1.3				✓		
		2.5 สวนป่าศึกษาขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานภูมิภาคที่รับผิดชอบ	OR1.4				✓		
		2.6 หน่วยงานให้ความรู้ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานภูมิภาคที่รับผิดชอบ	OR1.4				✓		

ผลกระทบ (Impact)	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)				
จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติ	5	10	15	20	25
ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 90 %	4	8	12	16	20
ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100%	3	★ 6	9	12	15
ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% และตั้งเป้าเป้าหมายที่กำหนดไว้	2	4	6	8	10
จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป.	1	2	3	4	5
	โอกาสความถี่สูง 5 สาเหตุ และมีการติดตามผลรายเดือน	โอกาสความถี่สูง 3 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 2 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 1 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 0 สาเหตุ
	โอกาสความถี่สูง 5 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 3 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 2 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 1 สาเหตุ	โอกาสความถี่สูง 0 สาเหตุ
	โอกาสความถี่สูง 0 สาเหตุ				

สัญลักษณ์

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน

แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ

จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติ

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากการทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

- ปัญหาอุปสรรค
- ไม่มี- (อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจติดตามพื้นที่ปลูก)

- แนวทางแก้ไขปัญหา
- ไม่มี -

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561

Risk Appetite : อ.อ.ป. ทำไม้ยางพาราออกได้ จำนวน 11,802 ไร่

Risk Tolerance : อ.อ.ป. ทำไม้ยางพาราออกได้ จำนวน 11,212 ไร่

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสี่ยงต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)																																				
3	แผนงานที่ 3 การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561	3.1 ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายไม้ยางพารา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	OR2.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ไม้ยางพาราได้ 1,583.72 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 13.42 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย 11,802 ไร่ และมีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพารา 25.43 ล้านบาท คิดเป็น 69.46 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้ดำเนินการแต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ในการขออนุญาตทำไม้ส่งออกโดยตรง เพื่อช่วยในการติดตามการขออนุญาตทำไม้ให้รวดเร็วยิ่งขึ้น - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากมีกิจกรรมในการบริหารความเสี่ยงแผนงานการทำไม้ยางพาราประจำปี 2561 ทั้งสิ้น 7 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ 1 กิจกรรมและอยู่ระหว่างดำเนินการ 6 กิจกรรม (ยังไม่สามารถแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้) - ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการการทำไม้ยางพารา																																				
		3.2 บริหารจัดการการทำไม้ยางพาราในภาพรวม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	OR2.2			✓																																						
		3.3 เร่งรัดผู้ที่ประมูลซื้อไม้ยางพาราได้ ให้ทำไม้ออกจากสวนป่าโดยเร็ว	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	OR2.2			✓																																						
		3.4 แต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ในการขออนุญาตทำไม้ส่งออก	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	OR2.3		✓																																							
		3.5 ขออนุญาตทำไม้ส่งออกล่วงหน้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	OR2.3			✓																																						
		3.6 เร่งรัดทำไม้ก่อนเข้าสู่ฤดูฝน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	OR2.4			✓																																						
		3.7 พิจารณาประมูลขายไม้ท่อนในขนาดแปลงที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ใต้	O2.5			✓																																						
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ผลกระทบ (Impact)</th> <th colspan="5">แนวมุมความเสี่ยง (Risk Profile)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>จัดทำแผนปฏิบัติการการทำไม้ยางพาราและขอ. อ.อ.ป. อนุมัติ แล้วเสร็จ</td> <td>5</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 70% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 80% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 90% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 100% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">โอกาสจะเกิด (Likelihood)</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">สัญลักษณ์</p> <p>★ = เป้าหมาย</p> <p>□ = สถานะก่อนบริหาร</p> <p>○ = สถานะปัจจุบัน</p> <p style="text-align: center;">ระดับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น</p> <p style="text-align: center;">แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ</p> <p style="text-align: center;">ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน/โครงการ ได้ 13.42 %</p> </div> </div> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป.มีความเสี่ยงจากการทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25)</p> <p>- ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ได้รับใบอนุญาตการทำไม้ยางพาราออกจากสวนป่าล่าช้าทำให้ไม่สามารถดำเนินการทำไม้ส่งออกได้</p> <p>- แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานปัญหาการขออนุญาตทำไม้ส่งออกให้ อ.อ.ป. ทราบเพื่อจะได้หารือและประสานกับหน่วยงานราชการต่อไป</p>											ผลกระทบ (Impact)	แนวมุมความเสี่ยง (Risk Profile)					จัดทำแผนปฏิบัติการการทำไม้ยางพาราและขอ. อ.อ.ป. อนุมัติ แล้วเสร็จ	5	10	15	20	25	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 70% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	4	8	12	16	20	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 80% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	3	6	9	12	15	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 90% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	2	4	6	8	10	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 100% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	1	2	3	4	5
ผลกระทบ (Impact)	แนวมุมความเสี่ยง (Risk Profile)																																													
จัดทำแผนปฏิบัติการการทำไม้ยางพาราและขอ. อ.อ.ป. อนุมัติ แล้วเสร็จ	5	10	15	20	25																																									
ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 70% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	4	8	12	16	20																																									
ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 80% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	3	6	9	12	15																																									
ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 90% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	2	4	6	8	10																																									
ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 100% และเสนอต่อคณะกรรมการ อ.อ.ป.	1	2	3	4	5																																									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 117 ล้านบาท

Risk Tolerance : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 99 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จเร็วกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)
4	แผนงานที่ 4 แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	ด้านรายได้ (อุตสาหกรรมไม้)								- ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561
		4.1 สํารวจช่องทางกาจําหนายและเพิ่มช่องทางกาจําหนายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1			✓		เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้และค่าใช้จ่ายดังนี้
		4.2 สํารวจความพึงพอใจ /ความต้องการสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1			✓		1.ผลผลิตไม้เนื้อโคกรัง มีรายได้ 10.22 ล้านบาท คิดเป็น 156.75 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.3 ออกแบบผลิตภัณฑ์เครื่องเรือนให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1			✓		2.ไม้สักสวนป่า มีรายได้ 146.86 ล้านบาท คิดเป็น 29.29 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.4 ปรับกระบวนการผลิตสินค้าไม้เพื่อลดต้นทุนการผลิตทำให้สามารถผลิตสินค้าที่มีราคาต่ำลงได้	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1			✓		3.จากไม้ยูคาลิปตัส มีรายได้ 13 ล้านบาท คิดเป็น 20.66 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.5 วางแผนประชาสัมพันธ์และดำเนินการตามแผนประชาสัมพันธ์	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1			✓		4.จากไม้สวนป่าอื่นๆ มีรายได้ 25.43 ล้านบาท คิดเป็น 16.57 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.6 สร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้แนวทาง Zero west จากนโยบายรัฐบาล	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1			✓		5.จากผลผลิตยางพารา มีรายได้ 43.00 ล้านบาท คิดเป็น 18.31 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		ด้านรายได้ (ยางพารา)								6.จากอุตสาหกรรมไม้ มีรายได้ 41.01 ล้านบาท คิดเป็น 15.51 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.7 ให้เกษตรกรที่ร่วมกริดยางพารา ให้กรีดยางทดแทนเบอร์ที่ว่าง	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป. กลาง ออป. ตะวันออก ออป. ได้	FR1.2			✓		7.จากการท่องเที่ยว มีรายได้ 8.31 ล้านบาท คิดเป็น 19.59 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		ด้านรายได้ (ไม้ไผ่เร็ว)								8.จากการซื้อขายไม้แปรรูป มีรายได้ 410.34 ล้านบาท คิดเป็น 97.59 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.8 ประชาสัมพันธ์/ทำความเข้าใจกับราษฎรในท้องถิ่นและหน่วยงานท้องถิ่น ก่อนการทำไม้ออกจากสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก	FR1.3			✓		9.จากการดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ มีรายได้ 9.32 ล้านบาท คิดเป็น 5.16 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		ลดค่าใช้จ่าย								รวมรายได้ มีรายได้ทั้งสิ้น 707.02 ล้านบาท คิดเป็น 37.94 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.9 จัดทำมาตรการลดค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป. เหนือล่าง ออป. กลาง ออป. ตะวันออก ออป. ได้	FR1.4			✓		ค่าใช้จ่าย
		4.10 ติดตามประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายบริหารและการขายของหน่วยงานเทียบกับเป้าหมายทุกไตรมาส	ม.ค. - ธ.ค. 61	ทุกหน่วยงาน	FR1.5			✓		1. ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 167.54 ล้านบาท คิดเป็น 17.90 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		ด้านรายได้ (ยางพารา) จากสาเหตุทางอ้อม								2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 102.4 ล้านบาท คิดเป็น 21.28 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.11 ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายไม้ยางพารา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป. กลาง ออป. ตะวันออก ออป. ได้	OR2.1			✓		3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ + ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 375.05 ล้านบาท คิดเป็น 94.55 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
										รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 644.99 ล้านบาท คิดเป็น 35.56 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
										เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีค่า EBIDA ในงวด สามเดือน เท่ากับ 34.34 ล้านบาท
										- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้อยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 11 กิจกรรม
										- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : หน่วยงานที่รับผิดชอบตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงยังอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 11 กิจกรรม ดังนั้น เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังไม่สามารถแก้ไขความเสี่ยงได้ โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L = 5)
										- ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีค่า EBIDA เท่ากับ 34.34 ล้านบาท ดังนั้นผลกระทบยังอยู่ในระดับ สูงมาก (I = 5)

ชื่อความเสี่ยง : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 117 ล้านบาท

Risk Tolerance : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 99 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)																																																		
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>ผลกระทบ (Impact)</th> <th colspan="5">แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 81 บาท</td> <td>5</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 99 ล้านบาท</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 117 ล้านบาท</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 229 ล้านบาท</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 246 ล้านบาท</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td></td> <td>6</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>2</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>RA</td> <td>RT</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</p>	ผลกระทบ (Impact)	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)					กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 81 บาท	5	10	15	20	25	กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 99 ล้านบาท	4	8	12	16	20	กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 117 ล้านบาท	3	6	9	12	15	กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 229 ล้านบาท	2	4	6	8	10	กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 246 ล้านบาท	1	2	3	4	5		6	6	4	2			RA	RT											<p>สัญลักษณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> ★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน <p>แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ</p> <p>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 34.34 ล้านบาท</p>	<p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2561 ระดับความเสี่ยงของรายการความเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)</p> <p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ด้านธุรกิจนำยางพารา อ.อ.ป. มีรายได้น้อยเนื่องจากอยู่ในช่วงยางพาราผลัดใบ และการปฏิบัติตามนโยบายรัฐ อีกทั้งบางภูมิภาคมีการปิดหน้ากรีดแล้วตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์จนถึงปัจจุบัน</p> <p>ด้านอุตสาหกรรมไม้ พบว่ามีปัญหาเครื่องจักรเก่า และชำรุด ทำให้มีกระบวนการผลิตได้น้อยลง</p> <p>แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>เร่งรัดผลการผลิต - การจำหน่าย ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในปี 2561</p> <p>หน่วยงานเร่งดำเนินการตามที่ประชุมหารือตามแนวทาง สติออกหมุนเวียนที่เหมาะสม</p>
ผลกระทบ (Impact)	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)																																																										
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 81 บาท	5	10	15	20	25																																																						
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 99 ล้านบาท	4	8	12	16	20																																																						
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 117 ล้านบาท	3	6	9	12	15																																																						
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 229 ล้านบาท	2	4	6	8	10																																																						
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 246 ล้านบาท	1	2	3	4	5																																																						
	6	6	4	2																																																							
	RA	RT																																																									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ข้อความเสี่ยง: แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561

Risk Appetite: มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 211 ล้านบาท

Risk Tolerance: มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 194 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไข้ปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(7)	(15)	
5	แผนงานที่ 5 แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงานประจำปี 2561	5.1 เร่งรัดการรับเงินค่าขายสินค้าล่วงหน้า	ม.ค. - ธ.ค.	อ.ป. ภาค ส.บง.	FR2.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 จำนวน 21.93 ล้านบาท มีการกำหนดแนวทางการจัดการสภาพคล่องทางการเงิน ได้กำหนดมาตรการเพิ่มรายรับโดยการเพิ่มช่องทางในการเพิ่มรายได้เพื่อให้มีรายได้เป็นไปตามแผน และเร่งรัดเงินชดเชยพื้นที่สวนป่า มีกำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่าย โดยเน้นใช้จ่ายการลงทุนที่ก่อให้เกิดรายได้ พิจารณาชะลอรายการใช้จ่ายที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมก่อน มีแนวทางในการบริหารเจ้าหน้าที่การค้า โดยเจรจาต่อรองเจ้าหน้าที่เพื่อยืดระยะเวลาการชำระหนี้ ออกไปก่อน และจัดลำดับความเร่งด่วน มีแนวทางในการจัดการสินค้าคงเหลือ โดยการหาทางแปลงสต็อกสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยหามาตรการในการระบายสินค้า ด้านรายได้ : อ.อ.ป. มีรายได้รวม 692.15 ล้านบาท คิดเป็น 37.07 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย โดยมีรายได้ค่าขายมากที่สุด 575.26 ล้านบาท รองลงมาคือรายได้ผลผลิตน้ำยางพารา 41.217 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 8.8 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ 8.6 ล้านบาท ตามลำดับ ด้านค่าใช้จ่าย : อ.อ.ป. มีค่าใช้จ่ายรวม 674.39 ล้านบาท คิดเป็น 36.73 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย โดยมีรายการค่าใช้จ่ายจากต้นทุนขายมากที่สุด 459.19 ล้านบาท รองลงมาคือค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป 95.98 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการผลิตน้ำยางพารา 29.61 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย 14.84 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ 9.9 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่น 4.9 ล้านบาท ตามลำดับ ด้านทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีลูกหนี้การค้าชำระหนี้ 50.6 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 22.78 ล้านบาท และชำระเจ้าหน้าที่การค้า 45.9 ล้านบาท - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด 4 กิจกรรม เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงจึงยังไม่สามารถแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้	
		5.2 จัดทำมาตรการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	ม.ค. - ธ.ค.	ส.บง.	FR2.2			✓			
		5.3 จัดทำมาตรการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่	ม.ค. - ธ.ค.	ส.บง.	FR2.3			✓			
		5.4 การบริหารจัดการสินค้าในสต็อก	ม.ค. - ธ.ค.	หน่วยผลิต ส.ธต.	FR2.4			✓			

ผลกระทบ (Impact)	แผนภูมิกฎความเสี่ยง (Risk Profile)				
มีกระแสเงินสด 177 ล้านบาท	5	10	15	20	20
มีกระแสเงินสด 194 ล้านบาท	4	8	12	16	20
มีกระแสเงินสด 211 ล้านบาท	3	★	9	12	15
มีกระแสเงินสด 229 ล้านบาท	2	4	6	8	10
มีกระแสเงินสด 246 ล้านบาท	1	2	3	4	5

สัญลักษณ์

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน

แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ

มีกระแสเงินสด 21.93 ล้านบาท

**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

ชื่อความเสี่ยง : แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561

Risk Appetite : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 211 ล้านบาท

Risk Tolerance : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 194 ล้านบาท

ลำดับ ที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตอบสนอง สาเหตุความ เสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)
	แผนงานที่ 5 แผนการบริหารสภาพคล่อง กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561									<p>- ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. มีกระแสเงินสด 21.93 ล้านบาท คิดเป็น 10.39 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป.มีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25)</p> <p>ปัญหาอุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - อ.อ.ป. มีค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการขายสูง มีการใช้เงินจากการดำเนินงานเพิ่มในการปลูกสร้างสวนป่า - สินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่ไม่สามารถจำหน่ายได้ <p>แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดมาตรการเพิ่มรายรับ ลดค่าใช้จ่าย การจัดการสินค้าคงเหลือ การบริหารสินทรัพย์อื่นๆ การบริหารเจ้าหนี้ และดำเนินการตามมาตรการอย่างจริงจัง - เร่งรัดการจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูป และโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

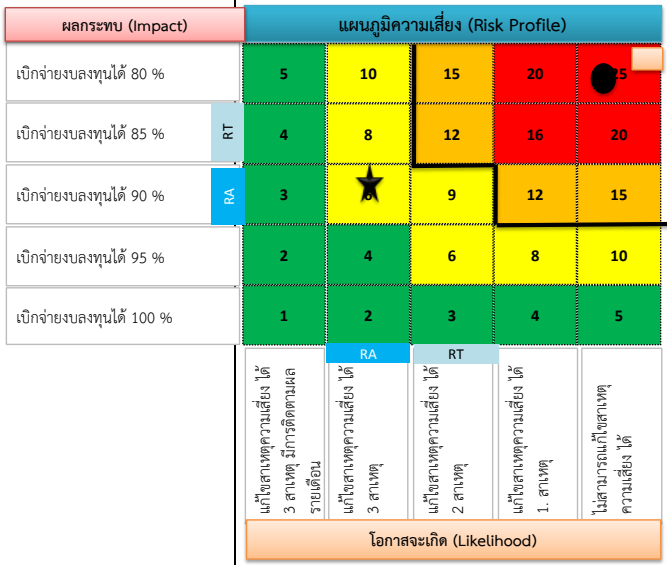
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.

Risk Appetite : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 90 %

Risk Tolerance : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 85 %

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสี่ยงต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
6	แผนงานที่ 6 การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.	1. พิจารณาจัดลำดับโครงการลงทุนที่สำคัญ และเลือกลงทุนในโครงการที่มีความสำคัญสูงสุด	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ค.ช.	FR3.1			✓		รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา - ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนรวม 127.58 ล้านบาท คิดเป็น 20.44 % เมื่อเทียบกับเป้าหมายรวม โดยมีรายละเอียดผลการเบิกจ่ายงบประมาณดังนี้ - การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ม.ค.-มี.ค.61) 1. งบลงทุนอนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน) ไม่มีการเบิกจ่าย 2. งบลงทุนทำแผนระยะยาวเบิกจ่าย 52.42 ล้านบาท คิดเป็น 17.50 % เทียบกับงบอนุมัติเบิกจ่าย 3. งบลงทุนผูกผันเบิกจ่าย 0.18 ล้านบาท คิดเป็น 7.34 % เทียบกับงบอนุมัติเบิกจ่าย รวมการเบิกจ่ายงบลงทุน อ.อ.ป. 52.60 ล้านบาท คิดเป็น 17.13 % เทียบกับงบอนุมัติเบิกจ่าย - การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ต.ค.60 - มี.ค.61) 1. งบอุดหนุน เบิกจ่ายจริง 71.83 ล้านบาท คิดเป็น 33.73 % เทียบกับงบประมาณ 2. งบลงทุน เบิกจ่ายจริง 3.15 ล้านบาท คิดเป็น 3.03 % เทียบกับงบประมาณ รวมการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ 74.98 ล้านบาท คิดเป็น 23.65 % - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีการกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงตามแผนงานด้านการลงทุนจำนวน 5 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการทั้ง 5 กิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงจึงยังไม่สามารถแก้ไขสาเหตุได้ - ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวม ได้ 20.44 % เมื่อเทียบกับงบประมาณ ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. มีระดับความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25) - ปัญหาอุปสรรค เนื่องจาก อ.อ.ป. มีเงินสดสุทธิเมื่อสิ้นสุดไตรมาสน้อยจึงไม่สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนของ อ.อ.ป. ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ -แนวทางแก้ไขปัญหา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดการผลิต - การจำหน่าย ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้			
		2. พิจารณาหาแหล่งรายได้เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มเงินสระหว่างปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	FR3.1				✓				
		3. เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐให้เป็นไปตามแผน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ค.ช. ส.น.บ.บ.	FR3.2				✓				
		สาเหตุทางอ้อม											
		4. หน่วยงานควบคุมติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างใกล้ชิด	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ค.ช. สว.ป.	CR1.2				✓				
5. กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ ส.บ.ก. เป็นเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และประสานกับกรมบัญชีกลาง	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บ.ก.	CR1.2				✓						



สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ

เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 20.44 %

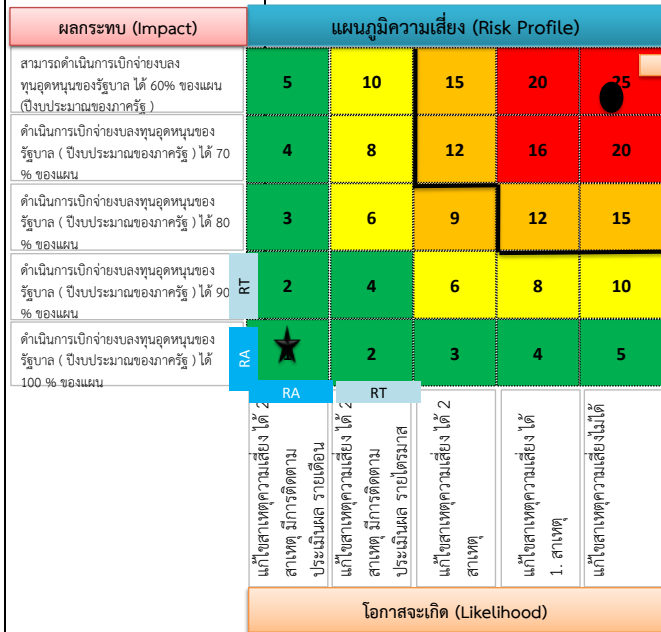
รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

Risk Appetite : ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ตามแผน 100 % ของเป้าหมาย

Risk Tolerance : ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 90 % ของเป้าหมาย

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(15)
7	แผนงานที่ 7 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	1. ให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องการจัดซื้อจัดจ้างของทุกหน่วยงานศึกษา พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พร้อมทั้งซักซ้อมความเข้าใจในรายละเอียดของ พ.ร.บ. 2. หน่วยงานควบคุมติดตามการจัดซื้อจัดจ้างอย่างใกล้ชิด 3 กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ ส.บ.ก. เป็นเจ้าหน้าที่ ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และประสานกับ	ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ออป.ภาค ส.ค.ช. ส.ว.ป. ส.บ.ก.	CR1.1 CR1.2 CR1.2			✓ ✓ ✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ มีผลการเบิกจ่ายงบรัฐประจําปี 2561 (ต.ค.60 - มี.ค. 61) รวมทั้งสิ้น 74.98 ล้านบาท คิดเป็น 23.65 % เมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับ โดยมีรายละเอียดการเบิกจ่ายตามโครงการดังนี้ 1. งบอุดหนุน - แผนงานบุคลากรภาครัฐเบิกจ่ายจริง 10.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.80 - แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ไม่มีการเบิกจ่าย - แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 38.64 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 47.30 - แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือด้านต่างประเทศฯ เบิกจ่ายจริง 4.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.87 - แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ฯ ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ เบิกจ่ายจริง 18.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 2. งบลงทุน - แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ไม่มีการเบิกจ่าย - แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 3.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.96 - แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือด้านต่างประเทศฯ ไม่มีการเบิกจ่าย - แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ฯ ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ ไม่มีการเบิกจ่าย - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยงการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จำนวน 3 กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงจึงยังไม่สามารถแก้ไขสาเหตุความเสี่ยงได้ - ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีผลการเบิกจ่ายงบรัฐประจําปี 2561 ได้ 23.65 % เมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับ ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป.มีระดับความเสี่ยงจากการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 อยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25) - ปัญหาอุปสรรค พนักงานไม่เข้าใจขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างบางขั้นตอน -แนวทางแก้ไขปัญหา ส.บ.ก. ส.บ.ง. และ ส.น.ม. ให้คำปรึกษาในการจัดซื้อจัดจ้าง และให้มีการอบรมเพิ่มเติมจากแหล่งความรู้ต่างๆ



สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

แก้ไขสาเหตุได้ 0 สาเหตุ

ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 23.65 %

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

แก้ไขสาเหตุความเสี่ยง ได้ 2 สาเหตุ มีการติดตาม ประเมินผล รายเดือน
แก้ไขสาเหตุความเสี่ยง ได้ 2 สาเหตุ มีการติดตาม ประเมินผล รายไตรมาส
แก้ไขสาเหตุความเสี่ยง ได้ 2 สาเหตุ
แก้ไขสาเหตุความเสี่ยง ได้ 1 สาเหตุ
แก้ไขสาเหตุความเสี่ยงไม่ได้