

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง: การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561- 2565

Risk Appetite: ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 100%

Risk Tolerance: ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 90-99%

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)
1	แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตาม โครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565	1. หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผน จัดลำดับความสำคัญของแผนงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน และร่วมกันพิจารณาดำเนินการในที่ประชุมระดับหน่วยงาน	ม.ค. - มี.ค. 61	กองเลขาฯ กองเมล็ดพันธุ์ กองช่าง กองสวนป่า กองไม้ ส.ว. ส.อ.	SR1.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต้องครร์ : การดำเนินงานไตรมาสที่ 2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการ ดังนี้
		2. หน่วยงานกำหนดผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค)	ม.ค. - ธ.ค. 61	กองเลขาฯ กองเมล็ดพันธุ์ กองช่าง กองสวนป่า กองไม้ ส.ว. ส.อ.	SR1.2			✓		ชื่อโครงการ แผนยุทธศาสตร์รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ
		3. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบแผนงานแต่ละแผนที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน	ก.พ. - ธ.ค. 61	กองเลขาฯ กองเมล็ดพันธุ์ กองช่าง กองสวนป่า กองไม้ ส.ว. ส.อ.	SR1.2			✓		1. โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. 2. โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์ 3. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม้มีค่า 4. โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
		4. ผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค) ชี้แจงโครงการให้ผู้ปฏิบัติทราบถึง เป้าหมาย และกระบวนการดำเนินงาน และการติดตามผล	มี.ค. - ธ.ค. 61	กองเลขาฯ กองเมล็ดพันธุ์ กองช่าง กองสวนป่า กองไม้ ส.ว. ส.อ.	SR1.3			✓		5. โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ 6. โครงการระดมทุนจากพันธบัตรลูกค้า (PPP) 7. โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
		สาเหตุทางอ้อม								8. โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้ (ไม่รวม SFM)
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O2 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)								9. โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ 10. โครงการนวัตกรรมไม้เศรษฐกิจ
										11. โครงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด 12. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)
										โครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป.
										1. แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ยางพารา)
										2. แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่
										3. แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
										4. แผนงานการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ
										5. โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
								6. แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้		
								7. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)		
								8. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.		
								9. แผนสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว		

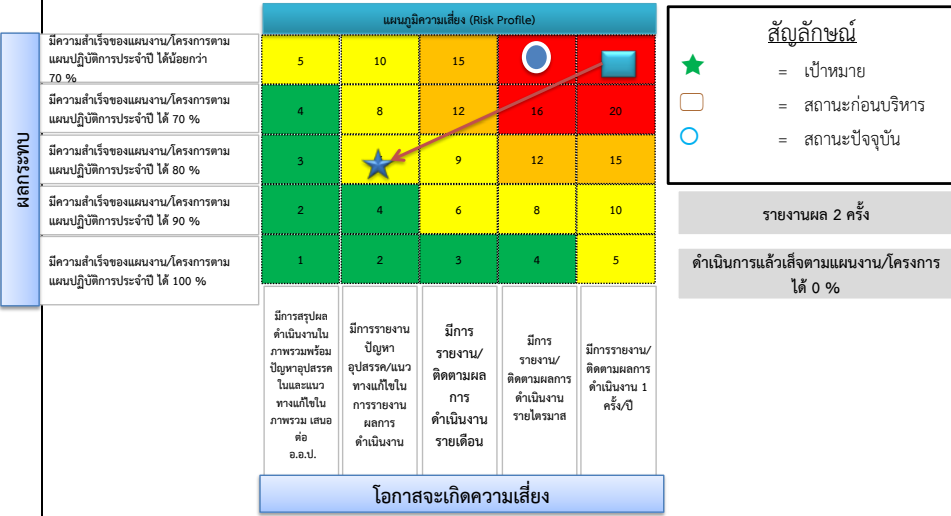
รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561- 2565

Risk Appetite : ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 100%

Risk Tolerance : ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 90-99%

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามที่หนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)										
แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 (ต่อ)										10. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ	65.71									
										11. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ ลำธาร	47.50									
										12. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	70.00									
										เฉลี่ยร้อยละ	54.14									
										- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม										
										- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับสูง (L=4) เนื่องจากมีการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 ในภาพรวม 2 ครั้ง (รายไตรมาส)										
										- ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการ										
										ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากการดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 4x5 = 20)										
										- ปัญหาอุปสรรค										
										-เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 มีบางกิจกรรม/โครงการดำเนินการได้ยังไม่ถึงร้อยละ 50 จึงมีโอกาสนี้ จะดำเนินการไม่แล้วเสร็จตามกำหนดได้										
										-แนวทางการแก้ไขปัญหา										
										-หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และให้ ส.นผ. ติดตามผลการ ดำเนินงานอย่างใกล้ชิด										



มีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวมพร้อมปัญหาอุปสรรคในและแนวทางการแก้ไขในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.	มีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการรายงานผลการดำเนินงาน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายเดือน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงาน 1 ครั้ง/ปี
---	---	--	---	---

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ไม่ได้ตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% (22,000 ไร่)

Risk Tolerance : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 90% (19,800 ไร่)

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสี่ยงต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)	
2	แผนงานที่ 2 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผนและติดตามประเมินผลในภาพรวม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.1	✓				- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์การดำเนินงานไตรมาสที่ 2 เกษตรกรดำเนินการปลูกหลักหมยแนวปลูก ถางวัชพืช ขุดหลุมใส่ปุ๋ยคอก และปลูกแล้ว คิดเป็นร้อยละ 49.44 - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้กำหนดให้ สว.ป. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก มีหน้าที่รวบรวมผลการดำเนินงานติดต่อประสานงานและรายงานต่อ อ.อ.ป. ทราบ และหน่วยงานดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้กับเกษตรกร - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง (L=3) สดลงมา 2 ระดับ เนื่องจากมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการแล้วทั้งสิ้น 22,000 ไร่ - ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 มีผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติแล้วแต่การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. ยังไม่ได้รับร้อยละ 90	
		2. หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งรัดประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการตลอดจนข้อมูลผลตอบแทนที่เกษตรกรจะได้รับ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.2 OR1.5				✓		
		3. สวนป่าจัดทำแผนที่และเส้นทางคมนาคม โดยสังเขป สภาพปัญหาและอุปสรรคและประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.3				✓		
		4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความรู้การปลูกและการบำรุงรักษาสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.4				✓		
		5. หน่วยงานให้ความรู้ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ แก่สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.5				✓		

ผลกระทบ	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)				
	5	10	1	20	25
จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติ	5	10	1	20	25
ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 90 %	4	8	12	16	20
ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100%	3	6	9	12	15
ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% และดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	2	4	6	8	10
จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของงานดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป.	1	2	3	4	5

สัญลักษณ์

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน

มีพื้นที่ปลูกได้ 22,000 ไร่

ดำเนินการตามแผนได้ 49.44 %

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561

Risk Appetite : อ.อ.ป. ทำไม้ยางพาราออกได้ จำนวน 11,802 ไร่

Risk Tolerance : อ.อ.ป. ทำไม้ยางพาราออกได้ จำนวน 11,212 ไร่

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสี่ยงต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																														
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(15)																														
3	แผนงานที่ 3 การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561	1 ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายไม้ยางพารา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร การดำเนินงานไตรมาสที่ 2 ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ไม้ยางพาราได้ 2,731 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 23.14 ของเป้าหมาย (11,082 ไร่) มีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพารา 41.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.82 ของกับเป้าหมาย (153.43 ล้านบาท) ออป.กลาง และออป.ได้ ได้ดำเนินการแต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ และอยู่ระหว่างการทำไม้และการจำหน่ายไม้ - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 อ.อ.ป.ได้ ดำเนินการแต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ และอยู่ระหว่างการทำไม้และการจำหน่ายไม้ - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง (L=3) เนื่องจากมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน แต่ยังไม่มีการรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหารายเดือน - ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 มีผลกระทบต่ออยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากมีการทำไม้ยางพาราได้เพียง 2,731 ไร่ ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ค่าคะแนนที่ 5 ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีความเสี่ยงจากการทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูง (LxI = 3x5 = 15) - ปัญหาอุปสรรค -ไม่มี- - แนวทางแก้ไขปัญหา -ไม่มี-																														
		2 บริหารจัดการการทำไม้ยางพาราในภาพรวม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.2			✓																																
		3 เร่งรัดผู้ที่ประมูลซื้อไม้ยางพาราได้ ให้ทำไม้ออกจากสวนป่า โดยเร็ว	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.2				✓																															
		4 แต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ในการขออนุญาตทำไม้ ออก	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.3		✓																																	
		5 ติดตามประสานงานการขอใบอนุญาตทำไม้ ออก และ รายงานปัญหาอุปสรรคให้ผู้บังคับบัญชาทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.3				✓																															
		6 พิจารณาประมวลขายไม้ท่อนในขนาดแปลงที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.4				✓																															
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>ผลการทบทวน</p> <table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 9,442 ไร่ (80%)</td> <td>5</td> <td>10</td> <td>20</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 10,622 ไร่ (90%)</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%)</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน พฤศจิกายน 2561</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน ตุลาคม 2561</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>5</td> </tr> </table> </div> <div style="width: 35%;"> <p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>สัญลักษณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> ★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน <p>รายงานผล 6 ครั้ง</p> <p>ทำไม้ยางพาราออกได้ 2,731 ไร่</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</p> <table border="1"> <tr> <td>มีการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน และมีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวม พร้อมปัญหาอุปสรรคในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.</td> <td>มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน และมีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขในการรายงานผลการดำเนินงาน</td> <td>มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน</td> <td>มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายไตรมาส</td> <td>มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 1 ครั้ง/ปี</td> </tr> </table> </div> </div>											ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 9,442 ไร่ (80%)	5	10	20	20	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 10,622 ไร่ (90%)	4	8	12	20	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%)	3	6	12	15	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน พฤศจิกายน 2561	2	4	6	8	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน ตุลาคม 2561	1	2	3	5	มีการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน และมีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวม พร้อมปัญหาอุปสรรคในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน และมีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขในการรายงานผลการดำเนินงาน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายไตรมาส	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 1 ครั้ง/ปี
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 9,442 ไร่ (80%)	5	10	20	20																																				
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 10,622 ไร่ (90%)	4	8	12	20																																				
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%)	3	6	12	15																																				
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน พฤศจิกายน 2561	2	4	6	8																																				
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน ตุลาคม 2561	1	2	3	5																																				
มีการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน และมีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวม พร้อมปัญหาอุปสรรคในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน และมีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขในการรายงานผลการดำเนินงาน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายเดือน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายไตรมาส	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 1 ครั้ง/ปี																																				

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

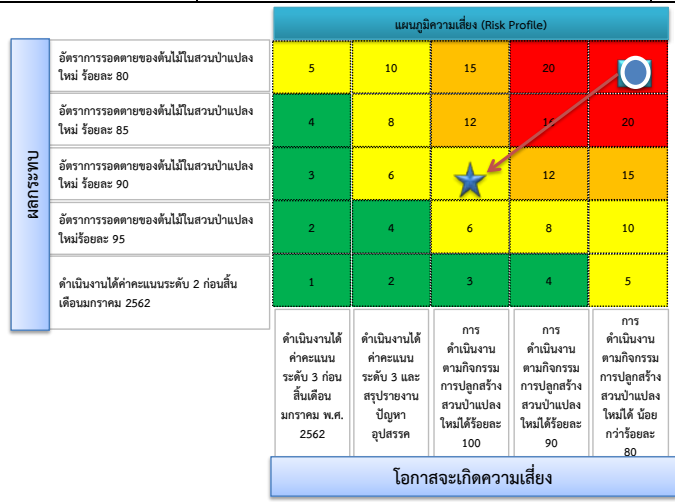
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : ปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ

Risk Appetite : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90

Risk Tolerance : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)	
4	แผนงานที่ 4 : การจัดการปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่	1.รวบรวมข้อมูลการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่ และชนิดพันธุ์ที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป. ออป.ภาค	OR3.1			✓		รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา - ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนแล้ว ประกอบด้วย แผนงานพัฒนาปลูกเสริมไม้สัก แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้สัก แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้ยูคาลิปตัส แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้มีติคาคับไม้โตเร็วทดแทนยางพารา และแผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ และ อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมในแผนปฏิบัติการ โดยดำเนินการได้ร้อยละ 32.86 (กิจกรรมการบำรุงรักษาส่วนใหญ่ จะดำเนินการในไตรมาสที่ 3,4 ซึ่งเป็นช่วงฤดูฝน) - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยงมีอยู่ทั้งสิ้น 7 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงทั้ง 7 กิจกรรม สวนป่ามีการจัดทำแผนที่แสดงแหล่งน้ำ และ ส.ว.ป. นำข้อมูลผลการวิจัยผีเสื้อ หนอนเจาะไม้สักเผยแพร่ในเว็บไซต์ อ.อ.ป. หัวข้อการจัดการความรู้ (KM) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนยุทธศาสตร์ แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ยังไม่ถึง ร้อยละ 50 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) - ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 มีผลกระทบต่ออยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากการประเมินเปอร์เซ็นต์การรอดตายสามารถทำได้หลังจากที่มีการปลูกสร้างสวนป่าเรียบร้อยแล้ว
		2.กำหนดวิธีปรับปรุงดินในแปลงปลูก และใส่ปุ๋ยให้ตรงกับความต้องการของดิน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.1			✓		
		3. สำนักภาคติดตามตรวจสอบ ให้สวนป่าปลูก และบำรุงรักษาต้นไม้ตามกำหนดเวลา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.2			✓		
		4. สํารวจแหล่งน้ำในบริเวณใกล้เคียงสวนป่าแปลงใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งสำหรับดับไฟป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3			✓		
		5.เตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่าในแปลงปลูกใหม่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3			✓		
		6. สํารวจพื้นที่ ที่เสี่ยงต่อการลักลอบทำไม้ออก และจัดทำแผนที่โดยสังเขป	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3			✓		
		7. สํารวจรวบรวมข้อมูลโรคและแมลง ที่มักเกิดและระบาดในแปลงปลูกป่าและวิธีป้องกัน/รักษา โรคและแมลงให้สวนป่าทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป. ออป.ภาค	OR3.4			✓		



สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

ดำเนินการได้ 32.86%

มีเปอร์เซ็นต์รอด - %

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีความเสี่ยงจากปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

- ปัญหาอุปสรรค
- ดำเนินการตามกิจกรรมการปลูกป่าได้ร้อยละ 32.86
- แนวทางแก้ไขปัญหา

ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และให้ ส.น.พ. ติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90

Risk Tolerance : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)		
5	แผนงานที่ 5 : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า	1. ประชาสัมพันธ์โครงการจำหน่ายไม้ล่วงหน้าให้ผู้ประกอบการทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ได้	OR4.1	✓				- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้ดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า ประจำปี 2561 แล้ว โดยได้จัดทำประกาศประมูลจำหน่ายไม้โตเร็วของ ออป.ได้ เนื้อที่ 3,029 ไร่ อยู่ระหว่างรอผลการประมูล - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : หน่วยงานที่รับผิดชอบ ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการจำหน่ายไม้ล่วงหน้าให้ผู้ประกอบการทราบ เตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ในการเตรียมพื้นที่ เตรียมรายชื่อผู้รับจ้างใดเตรียมพื้นที่ เรียบร้อยแล้ว - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างขั้นตอนการประมูลจำหน่ายไม้โตเร็ว แต่ยังไม่มีการดำเนินงานตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพาแปลงใหม่ - ผลกระทบต่อองค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 มีผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างการประมูลจำหน่ายไม้ซึ่งยังไม่มีการปลูกไม้ การประเมินเปอร์เซ็นต์รอดตายสามารถทำได้หลังจากที่มีการปลูกสร้างสวนป่าเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 อ.อ.ป.มีความเสี่ยงจาก การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับ สูงมาก (Lxi = 5x5 = 25) - ปัญหาอุปสรรค - ไม่มี - - แนวทางแก้ไขปัญหา - ไม่มี -	
		2. เตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ในการเตรียมพื้นที่ ให้พร้อมสำหรับการเตรียมพื้นที่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ได้	OR4.2	✓					
		3. เตรียมรายชื่อผู้รับจ้างใดเตรียมพื้นที่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ได้	OR4.2	✓					
		4. หน่วยงานที่รับผิดชอบถ่ายทอดข้อมูลองค์ความรู้ให้สวนป่าด้านการปลูกและการดูแลรักษาไม้กระถินเทพา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป.	OR4.3			✓			
		5. หน่วยงานที่รับผิดชอบรวบรวมข้อมูลการกปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป.	OR4.4			✓			
		สาเหตุทางอ้อม									
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O2 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)									
		6. สํารวจแหล่งน้ำในบริเวณใกล้เคียงสวนป่าแปลงใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งสำหรับดับไฟป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3			✓			
		7.เตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่าในแปลงปลูกใหม่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3			✓			
8. สํารวจพื้นที่ ที่เสี่ยงต่อการลักลอบทำไม้ออก และจัดทำแผนที่โดยสังเขป	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3			✓					
9. สํารวจรวบรวมข้อมูลโรคและแมลง ที่มักเกิดและระบาดในแปลงปลูกป่าและวิธีป้องกัน/รักษา โรคและแมลงให้สวนป่าทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.ป. ออป.ภาค	OR3.4			✓					

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

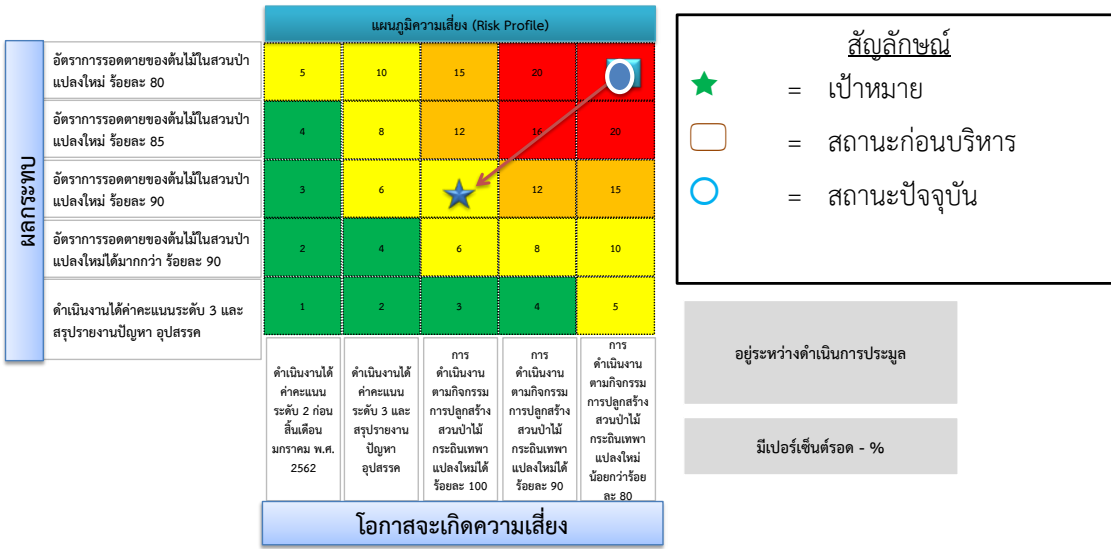
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ข้อความเสี่ยง : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90

Risk Tolerance : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)	



ผลกระทบ

- อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 80
- อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85
- อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90
- อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ได้มากกว่า ร้อยละ 90
- ดำเนินการได้ตามค่าคะแนนระดับ 3 และสรุปรายงานปัญหา อุปสรรค

ดำเนินการได้ตามค่าคะแนนระดับ 2 ก่อนสิ้นเดือนมกราคม พ.ศ. 2562	ดำเนินการได้ตามค่าคะแนนระดับ 3 และสรุปรายงานปัญหา อุปสรรค	การดำเนินการตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพาแปลงใหม่ได้ ร้อยละ 100	การดำเนินการตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพาแปลงใหม่ได้ ร้อยละ 90	การดำเนินการตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพาแปลงใหม่น้อยกว่าร้อยละ 80
--	---	---	--	--

ชื่อความเสี่ยง: กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 117 ล้านบาท

Risk Tolerance : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 99 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จเร็วกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)
6	แผนงานที่ 6 แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	ด้านรายได้ (อุตสาหกรรมไม้)								- ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561
		4.1 สำรองช่องทางจำหน่ายและเพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1	✓				เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้และค่าใช้จ่ายดังนี้
		4.2 สำรองความพึงพอใจ /ความต้องการสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1	✓				1.ผลผลิตไม้เนื้อโคกรัง มีรายได้ 18.16 ล้านบาท คิดเป็น 278.52 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		4.3 ออกแบบผลิตภัณฑ์เครื่องเรือนให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1	✓				2.ไม้สักสวนป่า มีรายได้ 226.90 ล้านบาท คิดเป็น 45.24 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		4.4 ปรับกระบวนการผลิตสินค้าไม้เพื่อลดต้นทุนการผลิตทำให้สามารถผลิตสินค้าที่มีราคาต่ำลงได้	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1	✓				3.จากไม้ยูคาลิปตัส มีรายได้ 27.87 ล้านบาท คิดเป็น 44.11 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		4.5 วางแผนประชาสัมพันธ์และดำเนินการตามแผนประชาสัมพันธ์	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1	✓				4.จากไม้สวนป่าอื่นๆ มีรายได้ 41.15 ล้านบาท คิดเป็น 27.05 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		4.6 สร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้แนวทาง Zero west จากนโยบายรัฐบาล	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง	FR1.1	✓				5.จากผลผลิตยางพารา มีรายได้ 87.02 ล้านบาท คิดเป็น 37.42 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		ด้านรายได้ (ยางพารา)								6.จากอุตสาหกรรมไม้ มีรายได้ 76.40 ล้านบาท คิดเป็น 28.46 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		4.7 ให้เกษตรกรที่ร่วมกรีดยางพารา ให้กรีดยางทดแทนเบอร์ที่ว่าง	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป. กลาง ออป. ตะวันออก ออป. ใต้	FR1.2	✓				7.จากการท่องเที่ยว มีรายได้ 14.73 ล้านบาท คิดเป็น 34.72 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		ด้านรายได้ (ไม้โตเร็ว)								8.จากการซื้อขายไม้แปรรูป มีรายได้ 631.70 ล้านบาท คิดเป็น 150.22 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
		4.8 ประชาสัมพันธ์/ทำความเข้าใจกับราษฎรในท้องถิ่นและหน่วยงานท้องถิ่น ก่อนการทำไม้ออกจากสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง ออป.ตะวันออก	FR1.3			✓		9.จากการดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ มีรายได้ 26.66 ล้านบาท คิดเป็น 14.90 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		รายได้จากสินค้าไม้ต่างๆ								รวมรายได้ มีรายได้ทั้งสิ้น 1,032.79 ล้านบาท คิดเป็น 66.35 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		9. ติดตาม ประเมินผลการจำหน่ายสินค้าไม้	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้า หน่วยงาน	FR1.4			✓		ค่าใช้จ่าย
		รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ/รายได้อื่นๆ								1. ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 771.47 ล้านบาท คิดเป็น 58.44 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		10. ติดตาม ประเมินผลรายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่นๆ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้า หน่วยงาน	FR1.5			✓		2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 219.92 ล้านบาท คิดเป็น 45.69 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		ลดค่าใช้จ่าย								3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ + ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 10.09 ล้านบาท คิดเป็น 54.55 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		11. จัดทำมาตรการลดค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป. เหนือล่าง ออป. กลาง ออป. ตะวันออก ออป. ใต้	FR1.6			✓		รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 1001.48 ล้านบาท คิดเป็น 35.56 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		12. ติดตามประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายบริหารและการขายของหน่วยงานเทียบกับเป้าหมาย ทุกไตรมาส	ม.ค. - ธ.ค. 61	ทุกหน่วยงาน	FR1.7			✓		เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 มี EBIDA = 34.34 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 EBIDA = 50.12 ล้านบาทซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย
										- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จตามกำหนด ทั้งสิ้น 7 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 6 กิจกรรม
										- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากมีรายได้รวมจาก อุตสาหกรรมไม้ ผลผลิตยางพารา และไม้โตเร็ว 250.35 ล้านบาทคิดเป็น 44.38 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย ซึ่งจะต้องได้มากกว่า 80 %
										- ผลกระทบต่อองค์กร : ไตรมาสที่ 2 ค่าEBIDA = 50.12 ล้านบาท ยังคงต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้นผลกระทบยังอยู่ในระดับ สูงมาก (I = 5)
										เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2561 ระดับความเสี่ยงของรายการความเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

ข้อความเสี่ยง: กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 117 ล้านบาท

Risk Tolerance : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 99 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จเร็วกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
6	แผนงานที่ 6 แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	13. ติดตามประเมินผลค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR1.8			✓		- ปัญหาอุปสรรค ด้านธุรกิจน้ำยางพารา อ.อ.ป. มีรายได้น้อยเนื่องจากอยู่ในช่วงฝนตกชุก และอยู่ในช่วงการกระตุ้นต้นยางพารา ด้านอุตสาหกรรมไม้ พบว่าไม้ที่เข้าแปรรูปมีขนาดเล็กทำให้มีเปอร์เซ็นต์ผลผลิตต่ำ และมีบางส่วนที่ไม่มีมอดเจาะ มีผู้ต้องการซื้อไม้ที่มีคุณภาพ A B มากกว่า C D แต่ความสามารถในการผลิตของหน่วยงานสามารถผลิตไม้คุณภาพ A B ร้อยละ 30 เท่านั้น สถานที่นำสินค้าไปแสดงยังคงเป็นสถานที่เดิมๆ จึงทำให้ไม่มีลูกค้าใหม่

ผลกระทบ	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)				
	5	10	15	20	25
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 81 ล้านบาท	5	10	15	20	25
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 99 ล้านบาท	4	8	12	16	20
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 117 ล้านบาท	3	6	9	12	15
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 135 ล้านบาท	2	4	6	8	10
กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 153 ล้านบาท	1	2	3	4	5

มีรายได้ทั้งสามรายการเฉลี่ย 44.38 %

EBIDA = 52.12 ล้านบาท

สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง

แนวทางแก้ไขปัญหา

เร่งรัดผลการผลิต - การจำหน่าย ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด จำหน่ายไม้ในสต็อกให้มากขึ้น เร่งรัดการบริหารขนส่งไม้ให้รวดเร็วขึ้น เร่งรัดการปรับปรุงเคลือบผิวให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561

Risk Appetite : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 211 ล้านบาท

Risk Tolerance : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 194 ล้านบาท

ลำดับ ที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตอบสนอง สาเหตุความ เสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)
7	แผนงานที่ 7 แผนการบริหาร สภาพคล่องกระแสเงินสดจาก การดำเนินงาน ประจำปี 2561	1 เร่งรัดการรับเงินค่าขายสินค้าล่วงหน้า	ม.ค.- ธ.ค.	อ.ป. ภาค ส.บง.	FR2.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีเงินสดรับ ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 จำนวน 1,160.45 ล้านบาท (เบื้องต้น) มี การกำหนดแนวทางการจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแนวทางการจัดการลูกหนี้และเจ้าหนี้ การค้าเสนอต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และเร่งรัดเงินรับล่วงหน้าเรียบร้อยแล้ว การจัดการมาตรการจัดการลูกหนี้การค้า โดยการจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว/จัดระดับลูกหนี้ ติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้เมื่อครบกำหนด การจัดการเจ้าหนี้ โดยการจัดทำทะเบียนคุมเจ้าหนี้รายตัว และจัดทำบัญชีเจ้าหนี้กรณีมีใบแจ้งหนี้ ดำเนินการเจรจาต่อรองเจ้าหนี้เพื่อยืดระยะเวลาการชำระหนี้ออกไปและจัดลำดับตามความ เร่งด่วนก่อนหลัก สินค้าคงเหลือ มีมาตรการบริหารสินค้าคงเหลือ โดยการทำทางแปลงสต็อกสินค้าคงเหลือให้อยู่ใน ระดับที่เหมาะสมเพื่อให้เป็นกระแสเงินสด - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกระแส เงินสด 5 กิจกรรม ดำเนินการได้แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับปานกลาง (L=3) เนื่องจาก อ.ป. มีเงินสดรับได้ตาม เป้าหมาย 2 ไตรมาส เป็นเงิน 1,123.92 ล้านบาท (เป้าหมาย 886.87 ล้านบาท) - ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีกระแสเงินสด สุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน 21.37 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายมาก ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 อ.ป.มีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการ ดำเนินงาน ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูง (LxI = 3x5 = 15) ปัญหาอุปสรรค - เงินสดรับไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายที่อาจจะเกิดขึ้นในเดือนถัดไป
		2 จัดทำมาตรการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	ม.ค.- ธ.ค.	ส.บง.	FR2.2		✓			
		3 จัดทำมาตรการบริหารจัดการเจ้าหนี้	ม.ค.- ธ.ค.	ส.บง.	FR2.3		✓			
		4. การบริหารจัดการสินค้าในตอกให้มีปริมาณที่เหมาะสม	ม.ค.- ธ.ค.	หน่วยผลิต ส.ธต.	FR2.4				✓	
		5. ติดตาม ประเมินผล รายการอื่นๆ ที่ประกอบ รายการเงิน สุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	ม.ค.- ธ.ค.	ที่ประชุม หัวหน้า หน่วยงาน	FR2.5				✓	
		สาเหตุทางอ้อม								
	รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O4 การจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย)									
	รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (F1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย)									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ข้อความเสี่ยง : แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561

Risk Appetite : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 211 ล้านบาท

Risk Tolerance : มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 194 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไข้ปัญหา																						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)																						
	แผนงานที่ 7 แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561									<p>แนวทางแก้ไข้ปัญหา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เร่งรัดติดตามเงินค่าชดเชยสวนป่า - ส.บง. ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค แยกลูกหนี้การค้าออกเป็น 2 กลุ่ม เป็นลูกหนี้การค้าที่จัดการได้ และลูกหนี้การค้าที่จัดการไม่ได้ - ออป.ใต้ และ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ ร่วมกันหารือในเรื่องการจำหน่ายไม้นอกโครงการและการจำหน่ายไม้ล้งหน้า 																						
	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> มีกระแสเงินสด 177 ล้านบาท มีกระแสเงินสด 194 ล้านบาท มีกระแสเงินสด 211 ล้านบาท มีกระแสเงินสด 228 ล้านบาท มีกระแสเงินสด 245 ล้านบาท 	<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <table border="1"> <tr> <td>5</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </table> <p>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</p>	5	10	15	20	25	4	8	12	16	20	3	6	9	12	15	2	4	6	8	10	1	2	3	4	5				<p>สัญลักษณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> ★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน 	<p>มีเงินสดรับ ได้ตามเป้าหมาย 2 ไตรมาส</p> <p>มีกระแสเงินสด 21.37 ล้านบาท</p>
5	10	15	20	25																												
4	8	12	16	20																												
3	6	9	12	15																												
2	4	6	8	10																												
1	2	3	4	5																												

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.

Risk Appetite : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 90 %

Risk Tolerance : เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 85 %

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
8	แผนงานที่ 8 การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.	1. ติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนในแผนระยะยาว	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช.	FR3.1			✓		รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา - ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 2 มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนรวม 126.41 ล้านบาท คิดเป็น 30.84 % ของเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดผลการเบิกจ่ายงบประมาณดังนี้ - การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ม.ค.-มิ.ย.61) 1. งบลงทุนอนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน) ไม่มีการเบิกจ่าย 2. งบลงทุนทำแผนระยะยาวเบิกจ่าย 114.34 ล้านบาท คิดเป็น 38.16 % ของงบอนุมัติเบิกจ่าย 3. งบลงทุนผูกพันเบิกจ่าย 0.18 ล้านบาท คิดเป็น 7.34 % ของงบอนุมัติเบิกจ่าย รวมการเบิกจ่ายงบลงทุน อ.อ.ป. 114.53 ล้านบาท คิดเป็น 37.31 % ของงบอนุมัติเบิกจ่าย - การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ต.ค.60 - มิ.ย.61) 1. งบลงทุน เบิกจ่าย 11.88 ล้านบาท คิดเป็น 11.54 % ของงบประมาณ รวมการเบิกจ่ายงบลงทุน 126.41 ล้านบาท คิดเป็น 30.84 % - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีการกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 5 กิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับปานกลาง (L=3) เนื่องจาก มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมาย 2 ไตรมาส เป็นเงิน 1,123.92 ล้านบาท (เป้าหมาย 886.87 ล้านบาท) - ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ได้ร้อยละ 30.84 ของงบประมาณ (เป้าหมาย 80 %) ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีระดับความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ สูง (LxI = 3x5 = 15) - ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจาก อ.อ.ป. ขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงชะลอการเบิกจ่าย -แนวทางแก้ไขปัญหา - หน่วยงานดำเนินการตามแผนทางจัดการปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และมาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างจริงจัง - ให้หน่วยงานหาแนวทางการเพิ่มรายได้ทุกกิจกรรมให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น			
		2. พิจารณาหาแหล่งรายได้เพิ่มเพื่อเพิ่มเงินสตรระหว่างปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช.	FR3.1				✓				
		3. เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐให้เป็นไปตามแผน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.ง.	FR3.2						✓		
		4. ติดตาม ประเมินผลการเบิกจ่ายงบลงทุนอนุมัติรายปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR3.3						✓		
		สาเหตุทางอ้อม											
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (F2. กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)											
5	มีการดำเนินการเผยแพร่ให้ความรู้การจัดซื้อจัดจ้างให้กับพนักงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.ป.	CR1.2				✓					
6	สำรวจสภาพปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บ.ก.		CR1.2	✓							

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 80 %	5	10	15	20
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 85 %	4	8	12	16
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 90 %	3	6	9	12
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 95 %	2	4	6	8
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 100 %	1	2	3	4

★ = เป้าหมาย
 = สถานะก่อนบริหาร
 = สถานะปัจจุบัน

มีเงินสดรับ ได้ตามเป้าหมาย 2 ไตรมาส

เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 43.49 %

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง

อ.อ.ป.มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส ทุกไตรมาส	อ.อ.ป.มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 3 ไตรมาส	อ.อ.ป.มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 2 ไตรมาส	อ.อ.ป.มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 1 ไตรมาส	อ.อ.ป.มีเงินสดรับไม่ได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส
--	---	---	---	---

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

Risk Appetite : ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ตามแผน 100 % ของเป้าหมาย

Risk Tolerance : ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนอุดหนุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 90 % ของเป้าหมาย

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตบสมองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(15)
9	แผนงานที่ 9 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	1. กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ ส.บ.ก. เป็นเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และประสานงานกับกรมบัญชีกลาง 2. มีการดำเนินการเผยแพร่ให้ความรู้การจัดซื้อจัดจ้างให้กับพนักงาน 3. สํารวจสภาพปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บ.ก.	CR.1.1			✓		- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่องค์กร : เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล 317.06 ล้านบาท มีผลการเบิกจ่ายงบรัฐบาลประจำปี 2561 (ต.ค.60 - มิ.ย. 61) รวมทั้งสิ้น 156.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.47 ของงบประมาณที่ได้รับ ประกอบด้วย งบอุดหนุนเบิกจ่ายได้ 144.97 คิดเป็นร้อยละ 67.69 งบลงทุนเบิกจ่ายได้ 11.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.84 โดยมีรายละเอียดการเบิกจ่ายตามโครงการดังนี้ 1.งบอุดหนุน - แผนงานบุคลากรภาครัฐเบิกจ่ายจริง 16.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.12 - แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 58.29 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 70.34 - แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือด้านต่างประเทศ เบิกจ่ายจริง 10.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.73 - แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ พื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ เบิกจ่าย 59.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.38 2. งบลงทุน - แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ไม่มีการเบิกจ่าย (เป็นงานก่อสร้างอาคารยังไม่ถึงงวดงานเบิกจ่าย) - แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 11.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.54 - แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ พื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ ไม่มีการเบิกจ่าย (เป็นงานก่อสร้างอาคารยังไม่ถึงงวดงานเบิกจ่าย) - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน 3 กิจกรรม ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม โดย ส.บ.ก. กำลังจัดทำผัง Flow Chart ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และได้กำหนดให้หัวหน้าส่วนพัสดุเป็นผู้ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้างแก่หน่วยงาน -โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างจัดทำโครงการเสริมสร้างความรู้ เรื่อง พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ให้กับพนักงาน - ผลกระทบความเสี่ยง : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนน้อยกว่าร้อยละ 60 ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 อ.อ.ป.มีระดับความเสี่ยง อยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25) - ปัญหาอุปสรรค - การจัดทำร่าง TOR และเผยแพร่มีผู้ให้ข้อเสนอแนะและต้องนำมาปรับปรุงเพิ่มเติม - การจัดซื้อจัดจ้างบางรายการต้องจ้างแบบเพื่อทำ TOR แต่ยังไม่ถึงงบประมาณในการจ้างแบบ -แนวทางแก้ไขปัญหา - กำชับให้หน่วยงานจัดทำ TOR ให้รัดกุม และจัดเตรียมล่วงหน้าเพื่อการแก้ไข - หน่วยงานหรือด้านการจัดตั้งงบประมาณจ้างออกแบบสำหรับบางโครงการ - เร่งรัดดำเนินการเสริมสร้างความรู้เรื่อง พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ให้กับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ

