

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565

Risk Appetite : ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 100%

Risk Tolerance : ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 90-99%

ลำดับ ที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตอบสนอง สาเหตุความ เสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนด	เสี่ยงต่ำกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	ผลการดำเนินงาน (%)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)			
1	แผนงานที่ 1 การดำเนินงานตาม โครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565	1. หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผน มีการจัดลำดับความสำคัญ ของแผนงานโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน และ ร่วมกันพิจารณาดำเนินการในที่ประชุมระดับหน่วยงาน	ม.ค. - มี.ค. 61	กองเมล็ดพันธุ์ เขตเหนือฝั่ง เขตกลาง เขตตะวันออก เขตใต้ ส.ว. ส.ค.	SR1.1	✓				ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน (%)	
		2. หน่วยงานกำหนดผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานใน ภาพรวม (ระดับภาค)	ม.ค. - ธ.ค. 61	กองเมล็ดพันธุ์ เขตเหนือฝั่ง เขตกลาง เขตตะวันออก เขตใต้ ส.ว. ส.ค.	SR1.2	✓				แผนยุทธศาสตร์รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ จำนวน 12 แผนงาน/โครงการ	100.41	
		3. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการที่อยู่ในความ รับผิดชอบของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	กองเมล็ดพันธุ์ เขตเหนือฝั่ง เขตกลาง เขตตะวันออก เขตใต้ ส.ว. ส.ค.	SR1.2	✓				1. โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.	100.00	
		4. ผู้ติดต่อประสานงานการดำเนินงานในภาพรวม (ระดับภาค) ชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติทราบถึง เป้าหมาย และกระบวนการการ ดำเนินงาน และการติดตามผล	ม.ค. - ธ.ค. 61	กองเมล็ดพันธุ์ เขตเหนือฝั่ง เขตกลาง เขตตะวันออก เขตใต้ ส.ว. ส.ค.	SR1.3	✓				2. โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์ 3. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม้มีค่า 4. โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ	100.00 104.95 100.00	
		สาเหตุทางอ้อม								5. โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ 6. โครงการระดมทุนจากพันธบัตรลูกค้า (PPP) 7. โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ	100.00 100.00 100.00	
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O2 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)									8. โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้ (ไม่รวม SFM) 9. โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ 10. โครงการนวัตกรรมไม้เศรษฐกิจ	100.00 100.00 100.00
		โครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป.									11. โครงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด 12. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)	100.00 119.68
		1. แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ยางพารา)									1. แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ยางพารา)	84.03
		2. แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่									2. แผนงานพัฒนาปลูกเสริม และรื้อพัฒนาปลูกใหม่	125.92
		3.แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)									3.แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)	84.78
		4. แผนงานการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ									4. แผนงานการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	100.00
		5. โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม									5. โครงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	120.00
6. แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้									6. แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้	79.59		
7. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)									7. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)	100.00		
8. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.									8. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.	109.91		
9. แผนสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว									9. แผนสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว	104.30		
10. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ									10. แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ	253.38		
11. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ ลำธาร									11. แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ ลำธาร	100.00		
12. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย									12. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	174.27		
									รวมเฉลี่ย	110.05		

## รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

**ชื่อความเสี่ยง :** การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565

**Risk Appetite :** ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 100%

**Risk Tolerance :** ดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 25 แผนงาน/โครงการได้ 90-99%

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(7)	(15)																																				
	<b>แผนงานที่ 1</b> <b>การดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 (ต่อ)</b>	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); border: 1px solid black; padding: 2px; margin-right: 5px;">ผลกระทบ</div> <table border="1" style="border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td colspan="6" style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px;">แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</td> </tr> <tr> <td style="width: 10%;">มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้น้อยกว่า 70 %</td> <td style="width: 10%;">5</td> <td style="width: 10%;">10</td> <td style="width: 10%;">15</td> <td style="width: 10%;">20</td> <td style="width: 10%;">25</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 70 %</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 80 %</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 90 %</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 100 %</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </table> </div>	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)						มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้น้อยกว่า 70 %	5	10	15	20	25	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 70 %	4	8	12	16	20	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 80 %	3	6	9	12	15	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 90 %	2	4	6	8	10	มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 100 %	1	2	3	4	5								<p><b>สัญลักษณ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: green;">★</span> = เป้าหมาย</li> <li><span style="border: 1px solid black; display: inline-block; width: 10px; height: 10px; vertical-align: middle;"></span> = สถานะก่อนบริหาร</li> <li><span style="color: blue;">○</span> = สถานะปัจจุบัน</li> </ul> <p style="text-align: center; background-color: #cccccc; padding: 2px;">รายงานผล (รายเดือน)</p> <p style="text-align: center; background-color: #cccccc; padding: 2px;">ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน/โครงการได้ 87.5 %</p>
แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)																																														
มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้น้อยกว่า 70 %	5	10	15	20	25																																									
มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 70 %	4	8	12	16	20																																									
มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 80 %	3	6	9	12	15																																									
มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 90 %	2	4	6	8	10																																									
มีความสำเร็จของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ 100 %	1	2	3	4	5																																									
		<table border="1" style="border-collapse: collapse; text-align: center; width: 100%;"> <tr> <td style="width: 20%;">มีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวมพร้อมปัญหาอุปสรรคในและแนวทางการแก้ไขในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.</td> <td style="width: 20%;">มีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการรายงานผลการดำเนินงาน</td> <td style="width: 20%;">มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายเดือน</td> <td style="width: 20%;">มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส</td> <td style="width: 20%;">มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงาน 1 ครั้ง/ปี</td> </tr> </table> <p style="text-align: center; background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; margin-top: 5px;">โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</p>	มีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวมพร้อมปัญหาอุปสรรคในและแนวทางการแก้ไขในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.	มีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการรายงานผลการดำเนินงาน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายเดือน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงาน 1 ครั้ง/ปี							<p><b>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง :</b></p> <p>อ.อ.ป. มีกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม</p> <p><b>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง :</b> อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจากมีการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 ในภาพรวมเป็นรายเดือนและมีการรายงานปัญหาอุปสรรคต่อ อ.อ.ป.</p> <p><b>- ผลกระทบต่อองค์กร :</b> อยู่ในระดับปานกลาง (I=3) เนื่องจากการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการได้ร้อยละ 87.5 ยังไม่ถึงร้อยละ 90</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 อ.อ.ป.มีความเสี่ยงจากการดำเนินการตามกิจกรรมในโครงการแผนยุทธศาสตร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561-2565 จำนวน 24 แผนงาน/โครงการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ ปานกลาง (LxI = 1x3 = 3)</p> <p><b>- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามโครงการแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565</b></p> <p>- ไม่มี -</p> <p><b>- ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา :</b></p> <p>- ไม่มี -</p>																																
มีการสรุปผลดำเนินงานในภาพรวมพร้อมปัญหาอุปสรรคในและแนวทางการแก้ไขในภาพรวม เสนอต่อ อ.อ.ป.	มีการรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการรายงานผลการดำเนินงาน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายเดือน	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส	มีการรายงาน/ติดตามผลการดำเนินงาน 1 ครั้ง/ปี																																										

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

**ชื่อความเสี่ยง :** การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแวดลอมอย่างยั่งยืน

**Risk Appetite :** ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% ( 22,000 ไร่ )

**Risk Tolerance :** ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 90% ( 19,800 ไร่ )

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																												
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(15)																												
2	แผนงานที่ 2 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแวดลอมอย่างยั่งยืน	1. หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผนและติดตามประเมินผลในภาพรวม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค สวป.	OR1.1	✓				<p><b>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง :</b></p> <p>ส.ว.ป. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก มีหน้าที่รวบรวมผลการดำเนินงานติดต่อประสานงานและรายงานต่อ อ.อ.ป. ทราบ และหน่วยงานดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้การปลูกและการบำรุงรักษาสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร และมีการจัดทำแผนที่แปลงของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ เรียบร้อยแล้ว</p> <p>ในปี 2561 อ.อ.ป. ดำเนินการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้จำนวน 24,950 ไร่ มีจำนวนเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 2,151 ราย และมีอัตราการรอดตายร้อยละ 93.97</p> <p><b>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง :</b> โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) ลดลงมา 2 ระดับ เนื่องจากมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการแล้วทั้งสิ้น 22,000 ไร่ และมีอัตราการรอดตายร้อยละ 93.97</p> <p><b>- ผลกระทบต่อองค์กร :</b> ผลกระทบอยู่ในระดับน้อย (I=2) เนื่องจาก ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ได้ร้อยละ 100 อยู่ระหว่างสรุปรายงานผลการดำเนินงานต่อ อ.อ.ป.</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 ความเสี่ยงจากการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแวดลอมอย่างยั่งยืน ไม่ได้ตามเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำ (LxI = 1x2 = 2)</p> <p><b>- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามโครงการ การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สักคม และสิ่งแวดลอมอย่างยั่งยืน :</b></p> <p>- ไม่มี -</p> <p><b>- ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา :</b></p> <p>- ไม่มี -</p>																												
		2. หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งรัดประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการตลอดจนข้อมูลผลตอบแทนที่เกษตรกรจะได้รับ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.2 OR1.5	✓																																
		3. สวนป่าจัดทำแผนที่และเส้นทางคมนาคม โดยสังเขป สภาพปัญหาและอุปสรรคและประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.2	✓																																
		4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความรู้การปลูกและการบำรุงรักษาสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.3	✓																																
		5. หน่วยงานให้ความรู้ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ แก่สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR1.4	✓																																
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="5" style="background-color: #0070C0; color: white;">แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #FFFF00;">5</td> <td style="background-color: #FFFF00;">10</td> <td style="background-color: #FFFF00;">15</td> <td style="background-color: #FF0000;">20</td> <td style="background-color: #FF0000;">25</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #008000;">4</td> <td style="background-color: #008000;">8</td> <td style="background-color: #FF0000;">12</td> <td style="background-color: #FF0000;">16</td> <td style="background-color: #FF0000;">20</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #008000;">3</td> <td style="background-color: #008000;">6</td> <td style="background-color: #FF0000;">9</td> <td style="background-color: #FF0000;">12</td> <td style="background-color: #FF0000;">15</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #008000;">2</td> <td style="background-color: #008000;">4</td> <td style="background-color: #FF0000;">6</td> <td style="background-color: #FF0000;">8</td> <td style="background-color: #FF0000;">10</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #008000;">1</td> <td style="background-color: #008000;">2</td> <td style="background-color: #FF0000;">3</td> <td style="background-color: #FF0000;">4</td> <td style="background-color: #FF0000;">5</td> </tr> </tbody> </table>	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)					5	10	15	20	25	4	8	12	16	20	3	6	9	12	15	2	4	6	8	10	1	2	3	4	5						
แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)																																						
5	10	15	20	25																																		
4	8	12	16	20																																		
3	6	9	12	15																																		
2	4	6	8	10																																		
1	2	3	4	5																																		
		<p>★ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ได้มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติ</p> <p>ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 90 %</p> <p>ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100%</p> <p>ดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2561 ของ อ.อ.ป. ได้ 100% และถือว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> <p>จัดทำรายงานสรุปภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป.</p>																																				
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และหลังจากส่งเสริมการปลูกมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย 90 %</th> <th style="width: 20%;">ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และหลังจากส่งเสริมการปลูกมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย 80 %</th> <th style="width: 20%;">มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 22,000 ไร่</th> <th style="width: 20%;">มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 20,000 ไร่</th> <th style="width: 20%;">มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 18,000 ไร่</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center; background-color: #0070C0; color: white;"><b>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</b></td> </tr> </tbody> </table>	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และหลังจากส่งเสริมการปลูกมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย 90 %	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และหลังจากส่งเสริมการปลูกมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย 80 %	มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 22,000 ไร่	มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 20,000 ไร่	มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 18,000 ไร่	<b>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</b>																														
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และหลังจากส่งเสริมการปลูกมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย 90 %	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และหลังจากส่งเสริมการปลูกมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย 80 %	มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 22,000 ไร่	มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 20,000 ไร่	มีพื้นที่เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ได้ 18,000 ไร่																																		
<b>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</b>																																						
				<p><b>สัญลักษณ์</b></p> <p>★ = เป้าหมาย</p> <p>□ = สถานะก่อนบริหาร</p> <p>○ = สถานะปัจจุบัน</p>																																		
				<p>มีพื้นที่ปลูกได้ 22,000 ไร่</p> <p>อัตราการรอดตายร้อยละ 93.97</p> <p>ดำเนินการตามแผนได้ 100 %</p>																																		

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561

Risk Appetite : อ.อ.ป. ทำไม้ยางพาราออกได้ จำนวน 11,802 ไร่

Risk Tolerance : อ.อ.ป. ทำไม้ยางพาราออกได้ จำนวน 11,212 ไร่

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)										
3	แผนงานที่ 3 การทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561	1. ติดตามความเคลื่อนไหวของราคารับซื้อไม้ยางพารา 2. บริหารจัดการการทำไม้ยางพาราในภาพรวม 3. เร่งรัดผู้ที่ประมูลซื้อไม้ยางพารา ให้ทำไม่ออกจากสวนป่าโดยเร็ว 4. แต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ในการขออนุญาตทำไม่ออก 5. ติดตามประสานงานการขอใบอนุญาตทำไม่ออก และรายงานปัญหาอุปสรรคให้ผู้บังคับบัญชาทราบ 6. พิจารณาประมูลขายไม้ท่อนในขนาดแปลงที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61 ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป. กลาง ออป. ได้ ออป. กลาง ออป. ได้ ออป. กลาง ออป. ได้ ออป. กลาง ออป. ได้ ออป. กลาง ออป. ได้	OR2.1 OR2.2 OR2.2 OR2.3 OR2.3 OR2.4	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>				รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : การดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ไม้ยางพาราได้ 4,456.71 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 37.76 ของเป้าหมาย (11,802 ไร่) มีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพารา 67.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 344.02 ของกับเป้าหมาย (153.43 ล้านบาท) ออป.กลาง และออป.ได้ ได้ดำเนินการแต่งตั้งพนักงานติดต่อประสานงานกับส่วนราชการ ติดตามความเคลื่อนไหวของราคารับซื้อไม้ยางพารา ติดตามประสานงานการขอใบอนุญาตทำไม่ออก และรายงานปัญหาอุปสรรคให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จทุกกิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย (L=2) เนื่องจากมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และมีการรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา - ผลกระทบต่อองค์กร : มีผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากมีการทำไม้ยางพาราได้เพียง 4,456.71 ไร่ ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ค่าคะแนนที่ 5 ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีความเสี่ยงจากการทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ ปานกลาง (LxI = 1x5 = 5) - ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานการทำไม้ยางพารา ประจำปี 2561 : - เนื่องจากการทำไม่ออกตามนโยบายรัฐมีเป้าหมายการทำไม่ออกสูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา ซึ่งมีผลต่อการขออนุญาตทำไม่ออก และระยะเวลาการดำเนินการตามขั้นตอนการขออนุญาตทำไม่ออกของกรมป่าไม้ - ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา : - ติดต่อประสานงาน/ติดตามการขออนุญาตทำไม่ออกเพิ่มเติม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ										
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p><b>ผลกระทบ</b></p> <table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 9,442 ไร่ (80%)</td> <td style="background-color: #FFD700;">10</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 10,622 ไร่ (90%)</td> <td style="background-color: #FF4500;">20</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%)</td> <td style="background-color: #008000;">5</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน พฤศจิกายน 2561</td> <td style="background-color: #008000;">10</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน ตุลาคม 2561</td> <td style="background-color: #008000;">5</td> </tr> </table> </div> <div style="width: 35%; text-align: center;"> <p><b>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</b></p> </div> <div style="width: 30%;"> <p><b>สัญลักษณ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ = เป้าหมาย</li> <li>□ = สถานะก่อนบริหาร</li> <li>○ = สถานะปัจจุบัน</li> </ul> </div> </div> <div style="margin-top: 10px; text-align: center;"> <p>รายงานผลรายเดือน และรายงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการแก้ไข</p> <p>ทำไม้ยางพาราออกได้ 4,456.71 ไร่</p> <p><b>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</b></p> </div>											ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 9,442 ไร่ (80%)	10	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 10,622 ไร่ (90%)	20	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%)	5	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน พฤศจิกายน 2561	10	ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน ตุลาคม 2561	5
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 9,442 ไร่ (80%)	10																			
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 10,622 ไร่ (90%)	20																			
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%)	5																			
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน พฤศจิกายน 2561	10																			
ดำเนินการทำไม้ยางพาราออกได้ 11,802 ไร่ (100%) ภายในเดือน ตุลาคม 2561	5																			

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ข้อความเสี่ยง : ปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ

Risk Appetite : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90

Risk Tolerance : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)		
4	แผนงานที่ 4 : การจัดการปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่	1. รวบรวมข้อมูลการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่ และชนิดพันธุ์ที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.บ. ออป.ภาค	OR3.1	✓				<p><b>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง :</b></p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 อ.อ.ป. มีการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาปลูกเสริมไม้สัก แผนงานหรือพัฒนาปลูกใหม่ไม้สัก แผนงานหรือพัฒนาปลูกใหม่ไม้ยูคาลิปตัส แผนงานหรือพัฒนาปลูกใหม่ไม้ติมีค่า กับไม้โตเร็วทดแทนยางพารา และแผนงานหรือพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ โดยดำเนินการได้ 21,287 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 117.93 ของเป้าหมาย (18,050 ไร่) และมีเปอร์เซ็นต์การรอดตายร้อยละ 94.22</p> <p>กิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยงมีอยู่ทั้งสิ้น 10 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงทั้ง 2 กิจกรรม หน่วยงานที่รับผิดชอบอยู่ระหว่างเสนอแผนป้องกันจัดการหนองผิเสื่อเจาะต้นสักให้คณะกรรมการเห็นชอบ และแจ้งเวียนให้หน่วยงานดำเนินการต่อไป</p> <p><b>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง :</b> ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนยุทธศาสตร์ แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและหรือพัฒนาปลูกใหม่ได้ร้อยละ 117.93 และสรุปรายงานผลปัญหาอุปสรรคแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2562 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อยมาก (L=1)</p> <p><b>- ผลกระทบต่อองค์กร :</b> ผลกระทบอยู่ในระน้อย (I=2) เนื่องจากการประเมินเปอร์เซ็นต์การรอดตายสามารถทำได้หลังจากที่มีการปลูกสร้างสวนป่าเรียบร้อยแล้ว</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 มีความเสี่ยงจากปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 1x2 = 2)</p> <p><b>- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดการปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่ :</b></p> <p>- ขาดแคลนแรงงานในช่วงฤดูการทำนาของเกษตรกร</p> <p>- โรคและแมลงรบกวน กัดกินใบอ่อน</p> <p>- สภาพแปลงปลูกเป็นเขาสูง สภาพดินเป็นดินลูกรัง</p> <p>- ประสบปัญหาฝนแล้งในช่วงฤดูฝน</p> <p><b>- ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา :</b></p> <p>- การเตรียมพื้นที่ให้พร้อมในช่วงเวลาปลูก ใช้กล้าไม้ที่ทนทานแข็งแรง ติดตามการดำเนินงานในกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าและบำรุงรักษาสวนป่าอย่างสม่ำเสมอ</p>	
		2. กำหนดวิธีปรับปรุงดินในแปลงปลูก และใส่ปุ๋ยให้ตรงกับความต้องการของดิน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.1	✓					
		3. อ.อ.ป. ภาคติดตามตรวจสอบ ให้สวนป่าปลูก และบำรุงรักษาต้นไม้ตามกำหนดเวลา	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.2	✓					
		4. สํารวจแหล่งน้ำในบริเวณใกล้เคียงสวนป่าแปลงใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งสำหรับดับไฟป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3	✓					
		5. เตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่าในแปลงปลูกใหม่	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3	✓					
		6. สํารวจพื้นที่ ที่เสี่ยงต่อการลักลอบทำไม้ออก และจัดทำแผนที่โดยสังเขป	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3	✓					
		7. สํารวจรวบรวมข้อมูลโรคและแมลง ที่มักเกิดและระบาดในแปลงปลูกป่าและวิธีป้องกัน/รักษา โรคและแมลงให้สวนป่าทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.ว.บ. ออป.ภาค	OR3.4	✓					
		8. สํารวจพื้นที่การแพร่ระบาดของหนองผิเสื่อเจาะต้นสัก จัดทำเครื่องหมายแสดงขอบเขตการแพร่ระบาด(ครั้งที่ 1,2)	(1)มี.ย.-ธ.ค. 61 (2)พ.ย.-ธ.ค.61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง	OR3.4	✓					
		9. ดำเนินการป้องกันการแพร่ระบาด	ก.ค.-ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง	OR3.4				✓		
		10. รายงานผลการเปรียบเทียบขนาดพื้นที่การแพร่ระบาด	พ.ย.-ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง	OR3.4				✓		



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90

Risk Tolerance : อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(7)	(15)	
5	แผนงานที่ 5 : การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า	1. ประชาสัมพันธ์โครงการจำหน่ายไม้ล่วงหน้าที่ผู้ประกอบการทราบ	ม.ค.-ธ.ค. 61	ออป.ได้	OR4.1	✓				- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 ออป.ได้ ได้ดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า ประจำปี 2561 แล้ว โดยได้จัดทำประกาศประมุขจำหน่ายไม้โตเร็วของ ออป.ได้ เนื้อที่ 3,029 ไร่ ซึ่งได้ผู้ซื้อและจัดทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว  ออป.ได้ ดำเนินการ เตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ในการเตรียมพื้นที่ เตรียมรายชื่อผู้รับจ้างไถเตรียมพื้นที่ และ ส.ว.ป. ดำเนินการถ่ายทอดข้อมูลองค์ความรู้ให้สวนป่า ด้านการปลูกและการดูแลรักษาไม้กระถินเทพา เรียบร้อยแล้ว  - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : โอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก ดำเนินงานตามกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพาแปลงใหม่ได้ร้อยละ 100 และมีการรายงานปัญหาอุปสรรคเรียบร้อยแล้ว  - ผลกระทบต่อองค์กร : ผลกระทบอยู่ในระดับน้อยมาก (L= 1) เนื่องจากมีเปอร์เซ็นต์รอดตาย ร้อยละ 93.98 พร้อมทั้งมีการรายงานปัญหาอุปสรรคในเดือนมกราคม 2562 เรียบร้อยแล้ว  ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจาก การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับ น้อยมาก (LxI = 1x1 = 1)	
		2. เตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ในการเตรียมพื้นที่ ให้พร้อมสำหรับการเตรียมพื้นที่	ม.ค.-ธ.ค. 61	ออป.ได้	OR4.2	✓					
		3. เตรียมรายชื่อผู้รับจ้างไถเตรียมพื้นที่	ม.ค.-ธ.ค. 61	ออป.ได้	OR4.2	✓					
		4. หน่วยงานที่รับผิดชอบถ่ายทอดข้อมูลองค์ความรู้ให้สวนป่า ด้านการปลูกและการดูแลรักษาไม้กระถินเทพา	ม.ค.-ธ.ค. 61	ส.ว.ป.	OR4.3	✓					
		5. หน่วยงานที่รับผิดชอบรวบรวมข้อมูลการปลูกสร้างสวนป่าไม้กระถินเทพา	ม.ค.-ธ.ค. 61	ส.ว.ป.	OR4.4	✓					
		สาเหตุทางอ้อม									
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O2 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)									
		6. สำรองแหล่งน้ำในบริเวณใกล้เคียงสวนป่าแปลงใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งสำหรับดับไฟป่า	ม.ค.-ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3	✓					
		7.เตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่าในแปลงปลูกใหม่	ม.ค.-ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3	✓					
		8. สำรองพื้นที่ ที่เสี่ยงต่อการลักลอบทำไม้ ออก และจัดทำแผนที่โดยสังเขป	ม.ค.-ธ.ค. 61	ออป.ภาค	OR3.3	✓					
		9. สำรองรวบรวมข้อมูลโรคและแมลง ที่มีเกิดและระบาดในแปลงปลูกป่าและวิธีป้องกัน/รักษา โรคและแมลงให้สวนป่าทราบ	ม.ค.-ธ.ค. 61	ส.ว.ป. ออป.ภาค	OR3.4	✓					
		10. สำรองพื้นที่การแพร่ระบาดของหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก จัดทำเครื่องหมายแสดงขอบเขตการแพร่ระบาด(ครั้งที่ 1,2)	(1)มิ.ย.-ต.ค.61 (2)พ.ย.-ธ.ค.61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง	OR3.4	✓					
11. ดำเนินการป้องกันการแพร่ระบาด	ก.ค.-ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง	OR3.4				✓				
12. รายงานผลการเปรียบเทียบขนาดพื้นที่การแพร่ระบาด	พ.ย.-ธ.ค. 61	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง	OR3.4					✓			
- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า :  - การทำไม่ออกล่าช้าเนื่องจาก ฝนตกหนักเป็นระยะเวลานาน ทำให้การเตรียมพื้นที่ปลูกล่าช้าไปด้วย  - ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา : - การเตรียมพื้นที่ให้พร้อมในช่วงเวลาปลูก ใช้กล้าไม้ที่ทนทานแข็งแรง ติดตามการดำเนินงานในกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าและบำรุงรักษาสวนป่าอย่างสม่ำเสมอ											

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

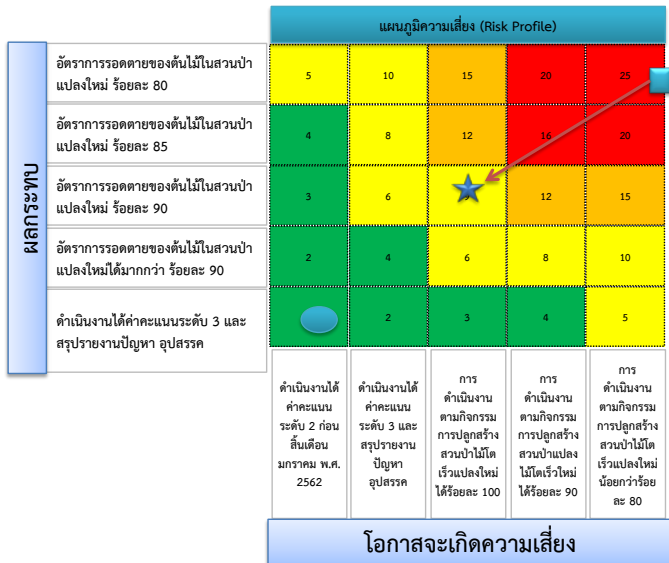
## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

**ข้อความเสี่ยง :** การดำเนินการตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

**Risk Appetite :** อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 90

**Risk Tolerance :** อัตราการรอดตายของต้นไม้ในสวนป่าแปลงใหม่ ร้อยละ 85

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)	



**สัญลักษณ์**

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

ดำเนินการตามแผนงานหรือปลูกใหม่ไม้ที่มีค่ากับไม้โตเร็วทดแทนยางพารา ประจำปี 2561 ได้ร้อยละ 100 พร้อมรายงานปัญหาอุปสรรคในเดือนมกราคม 2562

มีเปอร์เซ็นต์รอด 93.98 %



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 117 ล้านบาท

Risk Tolerance : ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 99 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
6	แผนงานที่ 6 แผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	ด้านรายได้ (อุตสาหกรรมไม้)								- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง :
		1. สำรวจช่องทางจำหน่ายและเพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง	FR1.1	✓				เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้และค่าใช้จ่ายดังนี้ 1.ผลผลิตไม้นอกโครงการ มีรายได้ 32.12 ล้านบาท คิดเป็น 493.02 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 2.ไม้สักสวนป่า มีรายได้ 433.19 ล้านบาท คิดเป็น 86.39 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 3.จากไม้ยูคาลิปตัส มีรายได้ 53.5 ล้านบาท คิดเป็น 84.68 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 4.จากไม้สวนป่าอื่นๆ มีรายได้ 67.53 ล้านบาท คิดเป็น 44.01 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 5.จากผลผลิตยางพารา มีรายได้ 239.82 ล้านบาท คิดเป็น 103.14 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 6.จากอุตสาหกรรมไม้ มีรายได้ 237.93 ล้านบาท คิดเป็น 88.43 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 7.จากการท่องเที่ยว มีรายได้ 32.99 ล้านบาท คิดเป็น 77.77 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 8.จากการซื้อขายไม้แปรรูป มีรายได้ 987.18 ล้านบาท คิดเป็น 234.77 % เมื่อเทียบกับเป้าหมาย 9.จากการดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ มีรายได้ 57.55 ล้านบาท คิดเป็น 32.17 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมรายได้ มีรายได้ทั้งสิ้น 2141.27 ล้านบาท คิดเป็น 114.67 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ค่าใช้จ่าย (ไตรมาส 3)
		2. สำรวจความพึงพอใจ/ความต้องการสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง	FR1.1	✓				1. ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 1,091.24 ล้านบาท คิดเป็น 82.67 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 335.64 ล้านบาท คิดเป็น 69.74 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ + ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 16.84 ล้านบาท คิดเป็น 133.97 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		3. ออกแบบผลิตภัณฑ์เครื่องเรือนให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า/ติดตามผลการผลิตและการจำหน่าย	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง	FR1.1	✓				รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 1,443.72 ล้านบาท คิดเป็น 79.59 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
		4. ปรับกระบวนการผลิตสินค้าไม้เพื่อลดต้นทุนการผลิตทำให้สามารถผลิตสินค้าที่มีราคาต่ำลงได้	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง	FR1.1	✓				เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1 มี EBIDA = 34.34 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 EBIDA = 50.12 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 EBIDA = 90.93 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย
		5. วางแผนประชาสัมพันธ์และดำเนินการตามแผนประชาสัมพันธ์	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง	FR1.1	✓				- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4/2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จตามกำหนด ทั้งสิ้น 13 กิจกรรม
		6. สร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้แนวทาง Zero waste จากนโยบายรัฐบาล	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง	FR1.1	✓				- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง (L = 4) เนื่องจากมีรายได้รวมจาก อุตสาหกรรมไม้ ผลผลิตยางพารา และไม้โตเร็ว 530.71 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 94.07 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย ซึ่งจะต้องได้ 100 % จึงจะมีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง
		ด้านรายได้ (ยางพารา)								- ผลกระทบต่อองค์กร : ไตรมาสที่ 3 ค่า EBIDA = 90.93 ล้านบาท ยังคงต่ำกว่าเป้าหมาย ผลกระทบอยู่ในระดับ ปานกลาง (I = 3) คาดว่าค่า EBIDA จะได้ตามเป้าหมาย 117 ล้านบาท
		7. ให้เกษตรกรที่ร่วมกรีดยางพารา ให้กรีดยางทดแทนเบอร์ที่ว่าง	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง อ.อ.ป. สระบุรี อ.อ.ป. ใต้	FR1.2	✓				เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4/2561 ระดับความเสี่ยงของรายการความเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI = 4x3 = 12)
		ด้านรายได้ (ไม้โตเร็ว)								
		8. ประชาสัมพันธ์/ทำความเข้าใจกับราษฎรในท้องถิ่นและหน่วยงานท้องถิ่น ก่อนการทำไม้ออกจากสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป. กลาง อ.อ.ป. สระบุรี อ.อ.ป. ใต้	FR1.3	✓				
		รายได้จากสินค้าไม้ต่างๆ								
		9. ติดตาม ประเมินผลการจำหน่ายสินค้าไม้	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR1.4	✓				
		รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ/รายได้อื่นๆ								
		10. ติดตาม ประเมินผลรายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่นๆ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR1.5	✓				
		ลดค่าใช้จ่าย								
		11. จัดทำมาตรการลดค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 61	อ.อ.ป.เหนือ อ.อ.ป. เพื่อล่าง อ.อ.ป. กลาง อ.อ.ป. สระบุรี อ.อ.ป. ใต้	FR1.6	✓				
		12. ติดตามประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายบริหารและการขายของหน่วยงานเทียบกับเป้าหมาย ทุกไตรมาส	ม.ค. - ธ.ค. 61	ทุกหน่วยงาน	FR1.7	✓				
		13. ติดตามประเมินผลค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR1.8	✓				
		สาเหตุทางอื่น								
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายละเอียดความเสี่ยง (S1) การดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. (KPIs) ไม่แล้วเสร็จตามกำหนด								

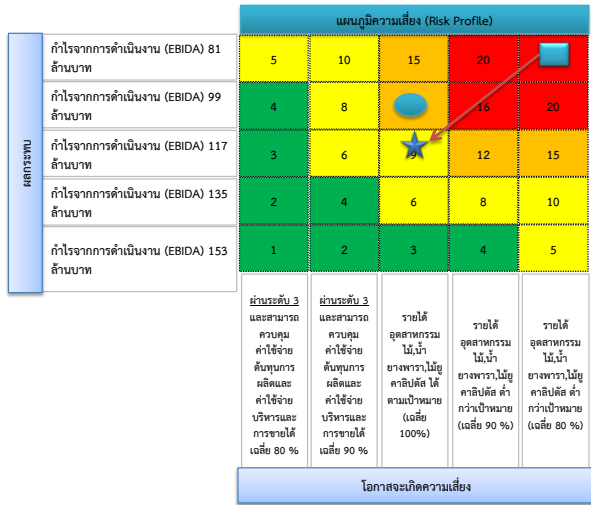
รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง: กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite: ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 117 ล้านบาท

Risk Tolerance: ค่า EBIDA ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561 เป็นเงิน 99 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จดีกว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O2 การทำไม้ยางพาราไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)								- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA )
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O3 ปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ)								- ไม่มี -



**สัญลักษณ์**

- = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

มีรายได้ทั้งสามรายการเฉลี่ย 94.07 %

EBIDA = 90.93 ล้านบาท (ไตรมาส 3/2561)

แนวทางแก้ไขปัญหา

- ไม่มี -

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

**ชื่อความเสี่ยง:** แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561

**Risk Appetite:** มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 211 ล้านบาท

**Risk Tolerance:** มีผลรวมสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 194 ล้านบาท

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(4)	(5)	(6)	(7)	(15)			
7	แผนงานที่ 7 แผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561	1. เร่งรัดการรับเงินค่าขายสินค้าล่วงหน้า	ม.ค. - ธ.ค.	อ.ป. ภาค ส.บง.	FR2.1	✓				<p><b>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง :</b></p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 มีเงินสดรับ ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 จำนวน 2,114.27 ล้านบาท (เบื้องต้น) มีการกำหนดแนวทางการจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแนวทางการจัดการลูกหนี้และเจ้าหนี้ การค้าเสนอต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และเร่งรัดเงินรับล่วงหน้าเรียบร้อยแล้ว หน่วยงานมีการบริหารจัดการสินค้าในต็อกให้มีปริมาณที่เหมาะสมแล้ว</p> <p><b>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยง :</b> อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมาย 4 ไตรมาส เป็นเงิน 2,414.27 ล้านบาท (เป้าหมาย 1,867.30 ล้านบาท)</p> <p><b>- ผลกระทบต่อองค์กร :</b> อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากในไตรมาสที่ 3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน 49.97 ล้านบาท และในไตรมาสที่ 4 คาดว่าจะมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องไม่ต่ำกว่า 177 ล้านบาท จึงจะได้ค่า 4</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับปานกลาง (LxI = 1x5 = 5)</p> <p><b>- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561</b></p> <p>- มีค่าใช้จ่ายและต้นทุนสินค้าสูง</p> <p><b>- ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา :</b></p> <p>- การดำเนินการตามมาตรการเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย และมาตรการการบริหารจัดการลูกหนี้</p>			
		2. จัดทำมาตรการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	ม.ค. - ธ.ค.	ส.บง.	FR2.2	✓							
		3. จัดทำมาตรการบริหารจัดการเจ้าหนี้	ม.ค. - ธ.ค.	ส.บง.	FR2.3	✓							
		4. การบริหารจัดการสินค้าในต็อกให้มีปริมาณที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค.	หน่วยผลิต ส.ธต.	FR2.4	✓							
		5. ติดตาม ประเมินผล รายการอื่นๆ ที่ประกอบ รายการเงินสดสุทธิได้มา ( ใช้จ่าย ) ในกิจกรรมดำเนินการ	ม.ค. - ธ.ค.	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR2.5	✓							
		<b>สาเหตุทางอ้อม</b>											
		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (O4 การจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)											
รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (F1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)													

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)					
มีกระแสเงินสด 177 ล้านบาท	●	10	15	20	■
มีกระแสเงินสด 194 ล้านบาท	4	8	12	16	20
มีกระแสเงินสด 211 ล้านบาท	3	6	9	12	15
มีกระแสเงินสด 228 ล้านบาท	2	4	6	8	10
มีกระแสเงินสด 245 ล้านบาท	1	2	3	4	5

**สัญลักษณ์**

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน

มีกระแสเงินสดรับตามเป้าหมาย 4 ไตรมาส

คาดว่าจะมีกระแสเงินสดต่ำกว่า 177 ล้านบาท

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานได้ตามเป้าหมายรายไตรมาสทุกไตรมาส	กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 3 ไตรมาส	กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 2 ไตรมาส	กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 1 ไตรมาส	กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส
โอกาสจะเกิดความเสี่ยง				

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.

Risk Appetite : เบิกจ่ายลงทุนได้ 90 %

Risk Tolerance : เบิกจ่ายลงทุนได้ 85 %

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสถานะความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																																																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(15)																																																	
8	แผนงานที่ 8 การบริหารแผนลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป.	1. ติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายลงทุนในแผนระยะยาว	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.นผ.	FR3.1	✓				รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 มีผลการเบิกจ่ายลงทุนรวม 267.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดผลการเบิกจ่ายงบประมาณดังนี้ - การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ม.ค. - ธ.ค.61) 1. งบลงทุนอนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน) เบิกจ่าย 0.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.81 ของงบอนุมัติเบิกจ่าย 2. งบลงทุนทำแผนระยะยาวเบิกจ่าย 235.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.52 ของงบอนุมัติเบิกจ่าย 3. งบลงทุนผูกพันเบิกจ่าย 0.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.34 ของงบอนุมัติเบิกจ่ายรวมการเบิกจ่ายงบลงทุน อ.อ.ป. 235.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.85 ของงบอนุมัติเบิกจ่าย - การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐประจำปี 2561 ของ อ.อ.ป. (ต.ค.60 - ก.ย.61) 1. งบลงทุน เบิกจ่าย 30.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.09 ของแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรวมการเบิกจ่ายงบลงทุนทั้งหมด 266.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.75 - การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.อ.ป. มีการกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 กิจกรรม - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก เนื่องจาก อ.อ.ป. มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมาย 4 ไตรมาส เป็นเงิน 2,141.27 ล้านบาท (เป้าหมาย 1,867.30 ล้านบาท) - ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 65.75 ของงบประมาณ (เป้าหมายร้อยละ 90) ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 มีระดับความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับปานกลาง (LxI = 1x5 = 5) - ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประจำปี 2561 : - การชะลอการจัดซื้อทรัพย์สิน และควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่าในช่วงต้นปี - ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา : - ไม่มี -																																																	
		2. พิจารณาหาแหล่งรายได้เพิ่มเพื่อเพิ่มเงินสตรระหว่างปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช.	FR3.1	✓																																																					
		3. เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐให้เป็นไปตามแผน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.นผ. ส.บง.	FR3.2	✓																																																					
		4. ติดตาม ประเมินผลการเบิกจ่ายงบลงทุนอนุมัติรายปี	ม.ค. - ธ.ค. 61	ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	FR3.3	✓																																																					
		สาเหตุทางอ้อม		รายละเอียดและกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเป็นไปตาม รายการความเสี่ยง (F2, กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)																																																							
		5. มีการดำเนินการเผยแพร่ให้ความรู้การจัดซื้อจัดจ้างให้กับพนักงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป. ส.บง.	CR1.2	✓																																																					
6. สืบรวจสภาพปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ส.บง.	CR1.2	✓																																																							
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="5">แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</th> </tr> <tr> <th>ผลกระทบ</th> <th>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</th> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 80 %</td> <td>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 85 %</td> <td>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 90 %</td> <td>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 95 %</td> <td>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 100 %</td> <td>โอกาสจะเกิดความเสี่ยง</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>													แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)					ผลกระทบ	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	1	2	3	4	5	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 80 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	4	8	12	16	20	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 85 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	2	4	6	8	10	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 90 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	1	2	3	4	5	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 95 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง						เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 100 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง					
		แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)																																																									
ผลกระทบ	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	1	2	3	4	5																																																					
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 80 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	4	8	12	16	20																																																					
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 85 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	2	4	6	8	10																																																					
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 90 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	1	2	3	4	5																																																					
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 95 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง																																																										
เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 100 %	โอกาสจะเกิดความเสี่ยง																																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">สัญลักษณ์</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>★</td> <td>= เป้าหมาย</td> </tr> <tr> <td>□</td> <td>= สถานะก่อนบริหาร</td> </tr> <tr> <td>○</td> <td>= สถานะปัจจุบัน</td> </tr> </tbody> </table>											สัญลักษณ์		★	= เป้าหมาย	□	= สถานะก่อนบริหาร	○	= สถานะปัจจุบัน																																									
สัญลักษณ์																																																											
★	= เป้าหมาย																																																										
□	= สถานะก่อนบริหาร																																																										
○	= สถานะปัจจุบัน																																																										
<p>มีเงินสดรับได้ตามเป้าหมาย 4 ไตรมาส</p> <p>เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 66.79 %</p>																																																											

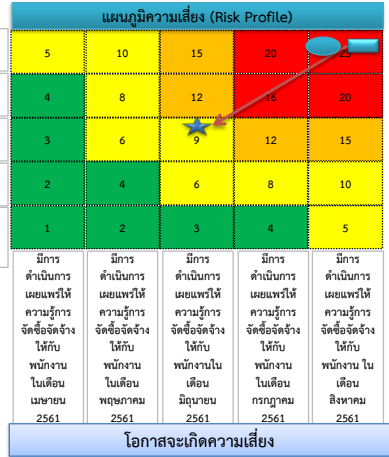
รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง : การปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

Risk Appetite : ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล ( ปีงบประมาณของภาครัฐ ) ได้ตามแผน 100 % ของเป้าหมาย

Risk Tolerance : ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล ( ปีงบประมาณของภาครัฐ ) ได้ 90 % ของเป้าหมาย

ลำดับ ที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตอบสนอง สาเหตุความ เสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนด	เสร็จเชิงรุกกำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
9	แผนงานที่ 9 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	1. กำหนดพนักงานด้านการพัสดุของ ส.บ.ก. เป็นเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และประสานงานกับกรมบัญชีกลาง 2. หน่วยงานให้ความรู้ด้านการจัดซื้อจัดจ้างให้กับพนักงาน 3. สํารวจสภาพปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน	ม.ค. - ธ.ค. 61	ออป.ภาค ส.ศ.ช.	CR1.1	✓				<p><b>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง :</b></p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 4 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินการจัดทำคู่มือแนวทางในการปฏิบัติงานและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เพื่อถ่ายทอดการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นไปตามข้อบังคับฯ ในเดือนธันวาคม 2561</p> <p>อ.บ.ป. ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล 314.48 ล้านบาท มีผลการเบิกจ่ายรัฐบาลประจำปี 2561 (ค.ค.60 - ก.ย. 61) รวมทั้งสิ้น 237.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.42 ของงบประมาณที่ได้รับ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p><b>1.งบอุดหนุน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนงานบุคลากรภาครัฐเบิกจ่ายจริง 20.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100</li> <li>- แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันเบิกจ่ายจริง - ล้านบาท</li> <li>- แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 81.97 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 98.93</li> <li>- แผนยุทธศาสตร์พัฒนาความร่วมมือด้านต่างประเทศฯ เบิกจ่ายจริง 14.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.74</li> <li>- แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ฯ พื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ เบิกจ่าย 89.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.81</li> </ul> <p>รวมเบิกจ่ายงบอุดหนุน 206.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.51</p> <p><b>2. งบลงทุน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ไม่มีการเบิกจ่าย (เป็นงานก่อสร้างอาคารยังไม่ถึงงวดงานเบิกจ่าย)</li> <li>- แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำ เบิกจ่ายจริง 22.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.35</li> <li>- แผนยุทธศาสตร์อนุรักษ์ฯ พื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ เบิกจ่ายจริง 7.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.52</li> </ul> <p>รวมเบิกจ่ายงบลงทุน 30.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.09</p> <p>- การดำเนินงานตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยง : อ.บ.ป. มีกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน 3 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม</p> <p>- โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากอยู่ระหว่างจัดทำโครงการเสริมสร้างความรู้ เรื่อง พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ให้กับพนักงาน</p> <p>- ผลกระทบความเสี่ยง : อยู่ทีระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้ร้อยละ 56.39 น้อยกว่าร้อยละ 60</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 อ.บ.ป.มีระดับความเสี่ยง อยู่ในระดับ สูงมาก (LxI = 5x5 = 25)</p> <p>- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p>- ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul>



**สัญลักษณ์**

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

ดำเนินการเผยแพร่คู่มือใน เดือนธันวาคม 2561

เบิกจ่ายงบรัฐได้ 56.39 %

ผลการระบุ  
สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล ได้ 60% ของแผน (ปีงบประมาณของภาครัฐ)  
ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 70 % ของแผน  
ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 80 % ของแผน  
ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 90 % ของแผน  
ดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐบาล (ปีงบประมาณของภาครัฐ) ได้ 100 % ของแผน