

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
SR1.1 รายได้จากการจำหน่ายไม้ซุงสักสวนป่า	1. แผนทบทวนขั้นตอนและการทำงานไม้สักสวนป่าและการจำหน่ายไม้	1) สวนป่า และ ออป. เขต แจ่งประชาสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้องให้ทราบข้อมูลจำนวนไม้ หมอนไม้ การบริการหลังการขาย ทุกเดือน ส.ส.ท. รวบรวมข้อมูล เผยแพร่เพื่อจำหน่ายไม้ซุงสัก 2) เพิ่มช่องทางจำหน่ายหรือออนไลน์ (เช่น FACEBOOK) และออนไลน์ (หน้าร้าน โทรติดต่o)/ติดต่อจำหน่ายตรงกับผู้ประกอบการรายใหญ่ เพื่อระบายสินค้า ไม่ให้สินค้าค้างเหลือเกินกำหนด 3) ออป.ภาค ติดตามประเมินผลสรุปปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไข รายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข 4) สวนป่าเตรียมความพร้อมตามข้อกำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำไม้ และรายงานให้ ออป. เขต ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ส.ท.	SR1.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 ผลการดำเนินงาน รายได้ (เป้าหมายรายไตรมาส)  1) ผลผลิตไม้นอกโครงการ 15.10 ล้านบาท คิดเป็น 254.65% 2) ไม้สักสวนป่า 156.79 ล้านบาท คิดเป็น 74.56 % 3) ไม้ยูคาลิปตัส 39.71 ล้านบาท คิดเป็น 148.92 % 4) ไม้สวนป่าอื่นๆ 19.24 ล้านบาท คิดเป็น 79.67 %  5) ผลผลิตยางพารา 55.22 ล้านบาท คิดเป็น 48.90 % 6) อุตสาหกรรมไม้ 70.68 ล้านบาท คิดเป็น 37.12% 7) การท่องเที่ยว 5.94 ล้านบาท คิดเป็น 107.19 % 8) การซื้อขายไม้แปรรูป 985.85 ล้านบาท คิดเป็น 262.92 %  9) การดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ 48.83 ล้านบาท คิดเป็น 91.88 % รวบรวมรายได้ทั้งสิ้น 1,392.64 ล้านบาท คิดเป็น 139.46% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 67.24% เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายทั้งปี (2,071.13 ล้านบาท)
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) สวนป่าวางแผนการเตรียมแรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการทำไม้ และจัดหาเครื่องจักรกล	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					รายได้ในส่วนของ ไม้สักสวนป่า ผลผลิตยางพารา และอุตสาหกรรมไม้ ที่เป็นรายได้หลัก รวม 282.69 คิดเป็น 55.03 % ของเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 45.91 % ของเป้าหมายทั้งปี <b>ค่าใช้จ่าย</b> 1) ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 1,166.06 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 209.00 ล้านบาท
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6) สวนป่าเร่งรัดการทำไม้ออกในช่วงฤดูแล้ง (64,510 ลบ.ม.) และบำรุงรักษายานพาหนะ เครื่องจักรกลทำไม้ในช่วงที่ทำการทำไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 1,375.06 ล้านบาท คิดเป็น 140.67% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 67.28 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายทั้งปี (2,043.59 ลบ.) <b>มาตรการการประหยัดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป.</b> หน่วยงานมีมาตรการลดค่าใช้จ่าย โดยได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว และประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายบริหารของหน่วยงานทุกไตรมาส โดยเดือน มิถุนายน 2563 สำนักงานกลางมีค่าใช้จ่ายสะสม
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผลการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต-จำหน่ายไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					ทั้งสิ้น 183.60 ล้านบาท คิดเป็น 84.90% ของงบประมาณในไตรมาสที่ 2 <b>มาตรการป้องกันและระมัดระวังของเชื้อไวรัสโควิด 19</b> หน่วยงานมีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และมีการรายงานผลการปฏิบัติตาม มาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ให้ ส.น.ผ. ทราบ
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	8) หน่วยงานรายงานผลการผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					<b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) มีรายได้จาก ไม้สักสวนป่ายางพารา และอุตสาหกรรมไม้ 282.69 ล้านบาท คิดเป็น 55.03 % ของเป้าหมาย รายไตรมาส <b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ในระดับสูงมาก (I = 4) กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) เท่ากับ 47.44 ล้านบาท
	2. แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต ต้นไม้สักสวนป่า	1) หน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมา และกำหนดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มค่า ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน	ม.ค.-เม.ย.63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					<b>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง</b> กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามกว่าเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (Lxl = 5x4 =20)
		2) หน่วยงาน กำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมีสำหรับผลิตน้ำยางพารา ค่าเชื้อเพลิงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้	มี.ค. - พ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บ.ง.	SR1.1					<b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1) การจำหน่ายไม้ซุงสักชะงักงัน เนื่องจากลูกค้าประจำชะลอการสั่งซื้อหรือลดปริมาณซื้อ 2) ต้นอุตสาหกรรมไม้ ลูกค้าชะลอการซื้อ ทำให้ต้องชะลอการผลิตด้วย เพื่อควบคุมสินค้าคงเหลือให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม คุมคุณภาพไม้แปรรูปไม่เป็นที่นิยมของตลาด

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		3) หน่วยงานผลิต ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูลต้นทุนค่าใช้จ่ายกับต้นทุนเฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					3) ด้านยางพารา ผลผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากเกิดภาวะฝนทิ้งช่วง เร็วกว่าประมาณการ ทำให้ต้องหยุดกรีดยางพาราเกินกำหนด 4) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว
		4) หน่วยงานรายงานผลการผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1					<b>ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา</b> 1) ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์การผลิตและจำหน่ายสินค้าให้เหมาะสมและมีความสอดคล้องตัว 2) พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สร้าง Value creation เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า
SR1.2 ผลผลิตอุตสาหกรรมไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3. แผนเพิ่มรายได้ด้านอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย	1) ส่วนอุตสาหกรรมไม้ จัดทำแผนการรับวัตถุดิบ ไม้ซุงท่อนรายเดือนให้เป็นไปตามศักยภาพและเป้าหมายของโรงเลื่อย	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2					3) จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าคงเหลือ ในเทศกาลสำคัญ 4) จัดหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า 5) ปรับปรุงการจำหน่ายไม้ซุง ไม้ให้ถูกตลาดราคาซื้อ ด้วยการนำไปจำหน่ายนอกพื้นที่ เพื่อลดปริมาณสินค้า 6) หากกลุ่มลูกค้าให้ตรงกับสินค้าที่จะขาย
		2) ส.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดึงดูดผู้ซื้อเพื่อหาตลาดล่วงหน้า ก่อนการผลิตสินค้า เพื่อให้ผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของผู้ซื้อ เพิ่มช่องทางจำหน่าย และบริการหลังการขาย เช่น การขนส่ง การรับประกันสินค้า การดูแลหลังการขาย	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2					7) จัดทำมาตรการรองรับสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 8) นำไม้แปรรูปที่ไม่เป็นที่นิยม ไม่ได้ขนาด มาทำเป็นไม้ประสาน
		3) ส.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาสัมพันธ์ข้อมูลสินค้าให้กับลูกค้าเก่า และประชาสัมพันธ์เพื่อดำเนินการหาลูกค้าใหม่/จัดให้มีการส่งเสริมการขายตามโอกาสที่สำคัญ	ม.ค. - ธ.ค. 63	อป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2					
		4) ส.ต. และ ออป.ภาค หาพันธมิตรคู่ค้าเพื่อเพิ่มสถานะในการจำหน่ายไม้แปรรูป ไม้ประสาน และผลิตภัณฑ์ไม้ (เพิ่มอีก 5 ราย)	ม.ค. - ธ.ค. 63	อป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2					
		5) ส.ต. และ ออป.ภาค ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มรายได้ด้านอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมายรายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคร่วมแนวทางการแก้ไข	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	อป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2					
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6) ส่วนอุตสาหกรรมเตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลือง ในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความพร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม้ และ ทำผลิตภัณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2					
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผลการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต-จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	อป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2					
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	8) หน่วยงานรายงานผลการผลิตตามแบบต้นทุนการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	อป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2					
	4. แผนการจัดการการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต ด้านอุตสาหกรรมไม้	1) หน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมา และกำหนดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มทุน ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน	ม.ค. - เม.ย. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2					

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่ำระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	2) หน่วยงานกำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญให้ลดลง เช่น คำน้มน้ำเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมีสำหรับผลิตน้ำยางพารา ค่าเบี้ยเลี้ยงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ  3) หน่วยงานผลิต ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูลต้นทุนค่าใช้จ่ายกับต้นทุนเฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.  4) หน่วยงานรายงานผลค่าใช้จ่ายในการผลิต ตามแผนค่าจ่ายต้นทุนการผลิตไม่แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้สักสวนป่า	มี.ค.-พ.ค.63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส  ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.  ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.  ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2  SR1.2  SR1.2					
SR1.3 รายได้ผลผลิตยางพาราต่ำกว่าเป้าหมาย	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	1) สวนป่าจัดทำข้อมูลการผลิตและการจำหน่ายผลผลิตยางพาราประจำเดือน ของปี 2563 เพื่อควบคุมและวางแผนการผลิต  2) สวนป่า วางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยาง ให้มีเกษตรกรกรีดยางทุบเบอร์กรี๊ด และวางแผนจ้างแรงงานผู้กรีดยางพาราในกรณี วันที่ไม่สามารถกรีดยางได้  3) สวนป่าควบคุมการผลิตน้ำยางพารา ให้ได้ตามเป้าหมาย และไม่รั่วไหล  4) ติดตามและประเมินผลตามแผนการผลิตผลผลิตยางพารารายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางการแก้ไข  5) สวนป่า และ ออป.เขต พัฒนาทักษะให้กับผู้กรี๊ดในการกรีดยางพารา ก่อนฤดูกรี๊ด  6) สวนป่า รายงานผลผลิตให้ ออป.เขต และ ออป.ภาค ทราบทุกวันกรี๊ดเพื่อสอบถามปริมาณผลผลิตยางพารา ทางแอปพลิเคชัน โลน์ และสรุปผลผลิตให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกเดือน  7) หน่วยงานรายงานผลการผลิตยางพารา ตามแผนการผลิตประจำปี 2563	ม.ค. - ธ.ค. 63  เม.ย. - ต.ค. 63  ม.ค.63 - ม.ค. 64  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส  มี.ค. - เม.ย. 63  เม.ย. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง  สวนป่า ออป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง  สวนป่า ออป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง  ออป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง ส.นผ.  สวนป่า ออป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง  สวนป่า ออป.เขต ออป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง	SR1.3  SR1.3  SR1.3  SR1.3  SR1.3  SR1.3					
SR1.4 ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายได้ตามเป้าหมาย	มาตรการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย	1) ทุกหน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย เพื่อให้สะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้จริง ไม่เกินแผนการใช้จ่ายที่กำหนด	ม.ค. - เม.ย. 63	ทุกหน่วยงาน	SR1.4					

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01

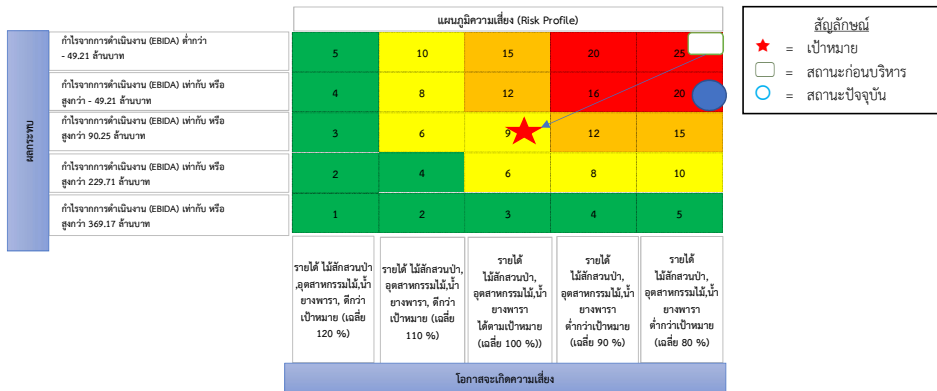
ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที่ 4

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่ำระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	2) ทุกหน่วยงาน กำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายที่สามารถบริหารจัดการได้ เช่น คำน้่ามันเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าเบี่ยเลี้ยง ค่าสาธารณูปโภค  3) ทุกหน่วยงาน ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูลค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย เฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.  4) หน่วยงานรายงานผลการใช้จ่ายบริหารและการขาย ตามแผนค่าใช้จ่ายประจำปี 2563	มี.ค. - พ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส  ม.ค. - ธ.ค. 63	ทุกหน่วยงาน  ทุกหน่วยงาน  ทุกหน่วยงาน	SR1.4  SR1.4  SR1.4					
SR1.6 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ/รายได้อื่นๆ (รายได้จากการใช้ที่ดิน)	7. แผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (จำนวน 5 แปลง เป้าหมายการพัฒนาที่ดินอย่างน้อย 1 แปลง)	1) ทบทวนมูลค่าโครงการให้เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจแก่ผู้ลงทุน  2) ปรับเปลี่ยนโครงการเป็นการเช่าระยะสั้น ถึง ปานกลาง (ระยะ 1 – 6 ปี) ในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว เพื่อสร้างรายได้ระยะสั้น	ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.สค.  ส.สค.	SR1.6  SR1.6					
SR1.8 ไม่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าหรือ โควิด-19 ได้	8. แผนป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า หรือ โควิด-19	1) หน่วยงานจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า หรือ โควิด - 19  2) หน่วยงานดำเนินการตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า หรือ โควิด - 19  3) หน่วยงานติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการเป็นรายเดือน และรายงานต่อ อ.อ.ป. พร้อมปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข	มี.ค. - ธ.ค. 63  มี.ค. - ธ.ค. 64  มี.ค. - ธ.ค. 65	ส.บก.  ทุกหน่วยงาน  ทุกหน่วยงาน	SR1.8  SR1.8  SR1.8					
	9. แผนส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของ อ.อ.ป.	1) หน่วยงานจัดทำแนวทางจำหน่ายสินค้า เพื่อส่งเสริมการขายให้ได้ตามเป้าหมาย  2) หน่วยงานดำเนินการตามมาตรการ/แนวทางจำหน่ายสินค้า	มี.ค.-พ.ค.63  มี.ค. - ธ.ค. 65	ออ.ป.ภาค  ออ.ป.ภาค	SR1.8  SR1.8					

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		3) หน่วยงานดำเนินการวิเคราะห์ผลการจำหน่ายสินค้า และปรับปรุงแนวทางการจำหน่าย	มี.ค. - ธ.ค. 65	ออป.ภาค ส.ผ.	SR1.8					

**สาเหตุทางอ้อม**  
 S2 ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้จ่ายจากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 O2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที 1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย  
 Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย 10%

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	
SR2.1 การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	1. แผนติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง	1) ออป. เหนือบน จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการตามสัญญา	ม.ค. - เม.ย. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1					<b>สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3</b> <b>ผลการเบิกจ่ายงบผูกพัน ออป. เหนือบน</b> 1) ออป. เหนือบน มีงบลงทุนผูกพันการเบิกจ่าย 81.37 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 2 ยังไม่มีการเบิกจ่าย โดยมีแผนเบิกจ่ายเดือนธันวาคม 2563 ทั้งหมด  <b>การดำเนินการของ ออป. เหนือบน</b> 2) ปี 2563 ออป. เหนือบน มีแผนเพิ่มการผลิตไม้สักสวนป่า 4,000 ลบ.ม. ไตรมาส 2 ดำเนินการได้ 5,716.45 ลบ.ม. 3) แผนเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้ นำไม้เข้า 15,700 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 162,000 ลบ.ฟ. ยังไม่มีการดำเนินการตามแผนการทำให้ไม้ ในส่วนของแผนเพิ่มประสิทธิภาพ โดยขณะนี้อยู่ติดตั้งเครื่องจักรไม้แล้วเสร็จ เนื่องจากเครื่องจักรบางประเภทต้องนำเข้าจากประเทศจีน  4) มีการจัดทำแผนรองรับภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด 4) ค่าใช้จ่ายรถแทรกเตอร์ ส่วนป่าวังจันทน์ (ม.ค.-พ.ค.63) 130.73บาท/ลบ.ม. 5) ค่าใช้จ่ายรถจอบที่มีอยู่เดิม 30.49 บาท/ลบ.ม. รถกระบะบรรทุกพร้อมคน (ใหม่) 14.57 บาท/ลบ.ม. 6) ค่าใช้จ่ายรถยกไม้+รถยก มีอยู่เดิม 334.12บาท/ลบ.ม. รถกระบะบรรทุกพร้อมคนใหม่ 35.03 บาท/ลบ.ม.	
		2) ออป. เหนือบน จัดเตรียมบุคลากร กำหนดผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบโดยตรง และให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกขั้นตอน	ก.พ. - พ.ค. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1						
		3) ออป. เหนือบน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ ติดตามการก่อสร้าง/ติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนด	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1						
		4) ออป. เหนือบน ติดตามและรายงานผล การจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ โดยระบุปัญหาอุปสรรคของแต่ละขั้นตอน และดำเนินการแก้ไขปัญหา ให้ อ.อ.ป. ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. เหนือบน ส.บ.ก.	SR2.1						
SR2.2 การผลิตและการจำหน่ายไม้เป็นไปตามเป้าหมาย	2. แผนการผลิตและการจำหน่าย	1) หน่วยงานจัดทำแผนการผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับวัตถุดิบและการจำหน่าย ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน/ จัดหาผู้ซื้อล่วงหน้าเพื่อใช้ในการวางแผนการผลิต ในแต่ละช่วงตามศักยภาพของเครื่องมือเครื่องจักร และวัตถุดิบ	ม.ค. - มี.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2					2) ด้านอุตสาหกรรม เป้าหมายคือ ไม้สักชั้นเดียว 5,000 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 63,000 ลบ.ฟ. ในไตรมาส 2 ออป.กลาง นำไม้เข้าเฉลี่ย 1,195.57 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 8,739.51 ลบ.ฟ. 3) ค่าใช้จ่ายรถปัดไม้ เมื่อจ้างเอกชนดำเนินการมีค่าใช้จ่าย 274,700.6 บาท เมื่อเทียบกับรถที่จัดซื้อใหม่ มีค่าใช้จ่าย 97,869.33 บาท  4) หน่วยงานมีการจัดทำแผนการรับมือจากภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด  <b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากผลผลิตจากโครงการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพยังต่ำกว่าเป้าหมาย <b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก รายได้จากโครงการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพในภาพรวมยังต่ำกว่าเป้าหมาย  <b>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการ ที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)</b> <b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1) สถานการณ์ของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้การส่งมอบเครื่องจักรล่าช้า 2) สถานการณ์ของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้การจำหน่ายผลผลิตไม้จุงลัด  <b>และไม่สักสวนป่าแปรรูป ชะลอตัวไปด้วย ส่งผลให้ต้องลดการผลิตไม้จุงลัดสวนป่า และการแปรรูปไม้</b> <b>ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข ปัญหา</b> 1) จัดทำ และดำเนินการตามมาตรการรองรับจากเหตุภาวะฉุกเฉิน เพื่อป้องกันบุคลากรติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่จะทำให้การปฏิบัติงานหยุดชะงัก 2) จัดทำโปรแกรมขึ้นในการขายและรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทางสื่อโซเชียล ต่างๆ และการหาพันธมิตรการค้า	
		2) หน่วยงานจัดทำแผนการรับมือเหตุจากภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด เช่น อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น	ม.ค. - มี.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2						
		3) หน่วยงานดำเนินการผลิต สรุปรและเปรียบเทียบผลการผลิต (เปรียบเทียบผลผลิตก่อนการดำเนินการลงทุน) ติดตามผลผลิต-จำหน่าย และรายงานปัญหาอุปสรรคเป็นรายไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง ส.บ.ก.	SR2.2						
		4) หน่วยงานเตรียมบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน และแรงงาน สำหรับใช้เครื่องจักรเครื่องมือในการผลิต สำหรับเครื่องจักรที่มีอยู่เดิมและที่จัดซื้อเพิ่มขึ้น	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2						

**สาเหตุทางอ้อม**  
 O2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

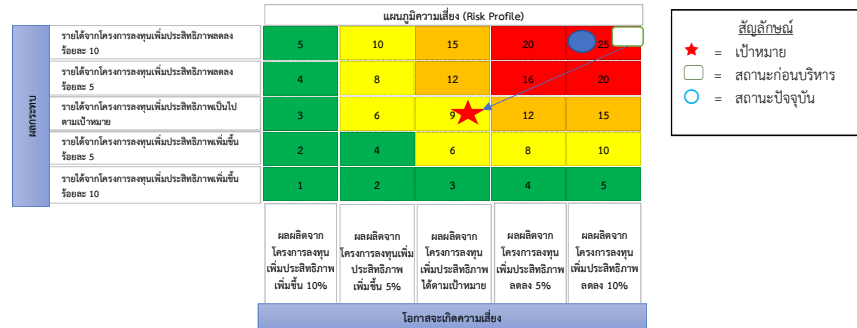
# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที่ 2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย 10%

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
-------------------------------	---------------------	----------------------------	-------------------	-------------------	----------------------------	----------------------------	-------------------	----------------------	--------------------	--



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 90

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 80

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR1.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศในระยะเวลายาวนาน	1. แผนการเร่งรัดการพัฒนาระบบสารสนเทศ	1) ส.ว. พิจารณาเลือกกำหนดระยะเวลาดำเนินงานในสัญญา 2) ส.ว. กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อเร่งรัดติดตาม และพัฒนาระบบสารสนเทศ 3) ส.ว. ติดตามผลการพัฒนาระบบสารสนเทศ และรายงาน อ.อ.ป. เป็นรายเดือน พร้อมปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข	ก.ค. - ต.ค. 63 ก.ค. - ส.ค. 63 ก.ค. - ธ.ค. 63	ส.ว. ส.ว. ส.ว.	OR1.1 OR1.1 OR1.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน ออป. เหนือค่า มีการทดลองเครื่องจักรและเครื่องชุดหุ้ม พร้อมปรับการใช้งานให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และได้มีการชุดดินตรวจสอบความเหมาะสมของดินเพื่อเลือก ชนิดพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่สวนป่าห้วยระบำ พร้อมทั้งนำผลการทดลองระยะปลูกยูคาลิปตัส จากสวนป่าลาดกระบังมาประยุกต์ใช้ที่สวนป่าห้วยระบำ ออป. เหนือบน มีงานวิจัยที่ได้ดำเนินการมาต่อเนื่อง คือ การแพร่ระบาดของหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก อ.อ.ป. ส่งการให้รายงานพฤติกรรมกรมแพร่ระบาดของแมลงทุกไตรมาส ออป. ตะวันออก อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษางานวิจัย ออป. ได้ มีการศึกษาดังยงพาราพันธุ์ RRIM 3001 ของสวนป่าอ่าวตัง สวนป่าเหนือคลอง มีลักษณะเปลี่ยนเป็นรอยแตก และมีน้ำยางไหลออกมาตามลำต้นในแนวตั้ง จึงต้องการเก็บข้อมูลเพื่อทดลอง สศช. ได้จัดทำโครงการ 3 เรื่อง คือ โครงการสำรวจและเผ่าไร่รังโรคช้าง โครงการจัดทำข้อมูลประชากรช้าง และโครงการวิจัยและบริหารวิชาการระบบ สืบพันธุ์ช้างโดยโครงการจัดทำฐานข้อมูลประชากรถึงปี 2563 มีเป้าหมาย 1,500 เชือก มีการดำเนินงาน (ต.ค.62- มิ.ย. 63) จำนวน 1,061 เชือก ออป. กลาง มีการทดลองปลูกไม้ยูคาลิปตัสโดยใช้ระบบคู การปลูกทดสอบสายพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส และมีการทดสอบร่วมกับบริษัทเอกชน เรื่องการวิจัยการเจริญเติบโตของต้นกระดาษสายพันธุ์ PT911 และทดสอบสายพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส เพื่อคัดเลือกสายพันธุ์ที่ปลูกในพื้นที่ปริมาณน้ำฝนมาก โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจากมี 5 หน่วยงานนำผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ระดับสูงมาก (I=5) มีการนำผลการวิจัยมาใช้ แต่ไม่มีการจัดทำแผนการนำผลการวิจัยมาใช้ดำเนินงานอย่างชัดเจน แต่มีการดำเนินงานตามผลการศึกษาวิจัยในแต่ละช่วงของกระบวนโรคแมลง เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน อยู่ระดับน้อยมาก (LxI = 1x5 =5) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1. นำผลวิจัยมาประยุกต์ใช้แล้ว ยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ เช่นเรื่องการป้องกันการทำโรคแมลงหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก เครื่องเจาะดิน และเครื่องตัดกิ่ง เป็นต้น ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา 1. วิเคราะห์ปัญหาที่แท้จริงของหน่วยงาน และนำงานวิจัยมาประยุกต์ใช้ และมีการจัดเก็บข้อมูล
OR1.2 หน่วยงานไม้ได้นำผลการวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงาน	2. แผนการนำผลวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงาน	1) หน่วยงานผลิต และ ส.คช. วิเคราะห์ศึกษา ปัญหา และอุปสรรคในการทำงานที่ต้องใช้งานวิจัยหรือนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงการปฏิบัติงาน (อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 เรื่อง) 2) ออป.ภาค ส.คช. และ ส.ว. คัดเลือกงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนางาน และ ปรับปรุงเทคนิค/วิธีการที่เหมาะสมกับปัญหาและอุปสรรคของงาน 3) ออป.ภาค และ ส.คช. นำงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปปรับปรุงงานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการดำเนินงาน รวบรวมผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานก่อนการนำผลวิจัยไปใช้ 4) ออป.ภาค และ ส.คช. ติดตามผล ระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขทุกไตรมาสให้ อ.อ.ป. ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ภาค ส.คช. ส.ว. ออป.ภาค ส.คช. ส.ว. ออป.ภาค ส.คช. ออป.ภาค ส.คช. ส.ว.	OR1.2 OR1.2 OR1.2 OR1.2					

สาเหตุทางอื่น -ไม่มี-





# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที่ 1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการได้ 90%

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการได้ 80%

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	
OR2.1 หน่วยงานผู้รับผิดชอบยังไม่เข้าใจวิธีการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ในแต่ละด้าน	1. แผนการสร้างความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์	1) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ จัดทำแผนปฏิบัติการและกระบวนงานในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรในหัวข้อที่รับผิดชอบ และมอบหมายผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการดำเนินการ และการรายงานผล	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR12.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 1. <b>ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร</b> ส.บ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 และได้ประชุมเพื่อติดตามผล การดำเนินงานตามระบบประเมินผลใหม่ หัวข้อ การกำกับที่ดี และการนำองค์กร 2. <b>ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์</b> ส.บ. ได้มีการศึกษาคู่มี มีการกำหนดกระบวนการในการรวบรวมข้อมูล เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ มีการรวบรวมปัจจัยนำเข้าที่สำคัญเตรียมดำเนินการวิเคราะห์ SWOT 3. <b>ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน</b> ส.บ. ได้มีการศึกษาคู่มีมีการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ เผยแพร่เอกสารประกอบการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน 4. <b>ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า</b> ส.บ. ได้มีการศึกษาคู่มีมีการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ และมีการทบทวนยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. พร้อมทั้งมีการแต่งตั้งคณะทำงาน หัวข้อมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และมีการประกาศนโยบาย และแนวทางปฏิบัติการส่งเสริมแข่งขันการตลาดที่เป็นธรรม 5. <b>ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล</b> ส.ว.ป. ได้มีการศึกษาคู่มี มีการจัดทำ Action plan สอดคล้องมาจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 3-5 ปี มีการจัดทำคู่มือ/แนวปฏิบัติของประเด็นย่อยของแต่ละหัวข้อ มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบ ได้มีการหาบริษัทที่ปรึกษา มาร่วมชี้แนะทำความเข้าใจ 6. <b>ด้านการบริหารทุนมนุษย์</b> ส.บ. มีการจัดทำแผนด้านทรัพยากรมนุษย์ โดยกำหนดกิจกรรม/โครงการและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งกำหนด ผู้รับผิดชอบ โดยแผนฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. แล้ว 7. <b>ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม</b> ส.ว.ป. ได้มีการศึกษาคู่มีโดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ขณะนี้ ส.ว.ป. อยู่ระหว่างการดำเนินการตามเกณฑ์การจัดการนวัตกรรม <b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ บางส่วนเป็นเรื่องใหม่ที่ต้องศึกษาเพิ่มเติม ยังไม่สามารถ	
		2) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ดำเนินการตามแผนและหาบริษัทที่ปรึกษาในกรณีที่ไม่เข้าใจการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ม.ค. - ธ.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR12.1						
		3) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ติดตามผล ระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1						
	4) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ศึกษาหลักเกณฑ์การประเมินผล	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1							
	5) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ วิเคราะห์การดำเนินงานที่สัมพันธ์เกี่ยวกับตัวชี้วัดอื่น ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1							
สาเหตุทางอ้อม										ถอดแนวทาง และนำมาปรับใช้ในการดำเนินงานได้	
O1 ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลกรวจิยามาใช้พัฒนาธุรกิจ										<b>ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา</b>	
O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ										1) ศึกษาเกณฑ์การดำเนินงาน ทดลองปฏิบัติและปรับปรุงให้เหมาะสม 2) ปรึกษาเพื่อหารือ ขอความรู้จากพี่เลี้ยง กรุงเทพ หรือ กลุ่มไลน์ของ สคร. ติดตามผลการดำเนินงานในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน	

ผลกระทบ	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)				
	ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 80	ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 80	ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	ดำเนินการตามกิจกรรมในแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100 ภายใน พ.ย. 2563
	5	10	15	20	25
	4	8	12	16	20
	3	6	9	12	15
	2	4	6	8	10
	1	2	3	4	5

**สัญลักษณ์**

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน

โอกาสจะเกิดความเสี่ยง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2563

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้า ที่ 1

## องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบ

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนกันยายน 2563

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนตุลาคม 2563

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR3.1 ขาดการพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมป่าไม้	1. แผนการพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมป่าไม้	1) ส.บก. วิเคราะห์ศักยภาพและจำนวนของพนักงานด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อระบุความต้องการของจำนวนพนักงานและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต  2) ส.บก. กำหนดให้พนักงาน เป้าหมาย เพื่อจะพิจารณาจัดฝึกอบรม จัดลำดับความสำคัญ และส่งงานพร้อมทั้งสอบทานการปฏิบัติงาน  3) ส.บก. จัดฝึกอบรม หรือให้พนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก ตามลำดับความสำคัญ เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานของพนักงานให้เหมาะสมตามความจำเป็นเร่งด่วนของหน่วยงาน  4) ส.บก. ติดตามประเมินผล ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขรายไตรมาส	ม.ค. - เม.ย. 63	ส.บก.	OR3.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน แผนพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการดำเนินการ ดังนี้ 1. ส.บก. มีการสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรมของทุกสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. 2. มีการกำหนดพนักงานเป้าหมาย และจัดลำดับความสำคัญที่จะต้องทำฝึกอบรม โดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของ อ.อ.ป. ปี 2563 มีการกำหนดให้พนักงานในสังกัดเรียนรู้ด้วยตัวเองและทำเป็น KPI รายบุคคลโดยใช้วิธีเรียนแบบ E-Learning และมีการรวบรวมหลักสูตรไว้ในสื่อออนไลน์  ด้านการใช้งบประมาณฝึกอบรม มีการดำเนินการ ดังนี้ มีการกำหนดงบประมาณในแต่ละด้าน เช่น การพัฒนาผู้บริหาร ตามสมรรถนะ ตามสายงาน ตามตำแหน่ง ให้อยู่ในกรอบงบประมาณที่อนุมัติประจำปี โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากค่าค่าการฝึกอบรมจะแล้วเสร็จภายในเดือน พ.ย. 2563 ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้ 70.68 ล้านบาท  เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมป่าไม้เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบ อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI = 5x5 = 25) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1) บุคลากรขาดความเข้าใจเกี่ยวกับสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่ได้รับมอบ 2) เนื้อหาของการเรียนออนไลน์บางเรื่องมีเนื้อหาไม่ครอบคลุม
OR3.2 งบประมาณด้านการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ	2. การใช้งบประมาณการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพ	1) ส.บก. ประเมินค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตรทั้งหมด และวิเคราะห์หลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความจำเป็น ที่หน่วยงานจะต้องพัฒนาบุคลากรอย่างเร่งด่วน ซึ่งไม่สามารถเรียนรู้ด้วยตนเองได้ จำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานอื่น  2) ทุกหน่วยงานสำรวจแผนการฝึกอบรมของหน่วยงานภายนอก ที่ไม่มีค่าใช้จ่าย ในการฝึกอบรม เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และกำหนดให้พนักงานไปเรียนรู้ด้วยตนเองตามสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่ได้รับมอบ  3) ส.บก. รวบรวมหลักสูตรฝึกอบรมที่เผยแพร่ในสื่อออนไลน์เป็นหมวดหมู่และเผยแพร่ บนเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาและพัฒนาการปฏิบัติงานด้วยตนเอง  4) หน่วยงานติดตามและประเมินผลการพัฒนาตนเองของพนักงานทุก 6 เดือน  5) ส.บก. สำรวจความต้องการหลักสูตรการฝึกอบรม ของพนักงาน เพื่อพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานให้เหมาะสม	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บก.	OR13.2					3) สถานะการการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้การดำเนินงานช้ากว่ากำหนด ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา 1) กำหนดให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเองตามสาขาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับงานที่ได้รับมอบ ในระบบออนไลน์ 2) มีการส่งงานจาก ผู้มีประสบการณ์ หัวหน้างาน หรือ ผู้บังคับบัญชา

สาเหตุทางอื่น -ไม่มี-

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้า ที่ 2

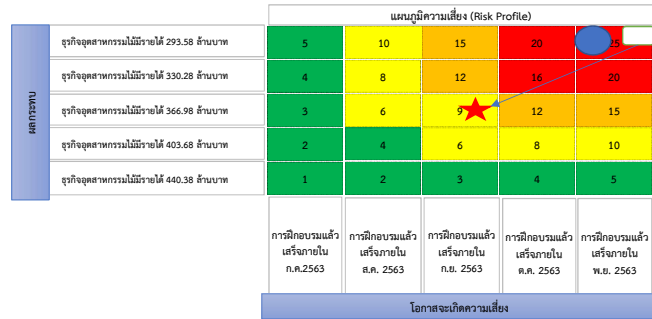
## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบ

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนกันยายน 2563

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนตุลาคม 2563

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
-------------------------------	---------------------	----------------------------	-------------------	-------------------	----------------------------	----------------------------	-------------------	----------------------	--------------------	--



สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้า ที่ 1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เพียงพอไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรมีเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 3 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 2 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	
FR1.1 มีสินค้าในคงเหลือจำนวนมาก	1. แผนการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ	1) ออป.ภาค และ ส.สท. ระบุสินค้าด้วยรหัสสินค้า หรือ บาร์โค้ดสินค้าแต่ละชนิด เพื่อการจัดเก็บและค้นหาสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1					<b>สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3</b> <b>ผลการดำเนินงาน</b> 1. สรุปสินค้าคงเหลือ เดือนมิถุนายน 2563 สินค้าคงเหลือ ปี 2550-2562 เดือนมิถุนายน 2563 มูลค่า 43.42 ล้านบาท  สินค้าคงเหลือปี 2563 มีมูลค่า 103.87 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้ 1) ไม้ซุง มูลค่า 47.62 ล้านบาท 2) ไม้แปรรูป มูลค่า 47.65 ล้านบาท 3) ไม้ประสานและสิ่งประดิษฐ์ มูลค่า 3.04 ล้านบาท  4) เฟอร์นิเจอร์ของที่ระลึก 4.03 ล้านบาท 5) ไม้ชนิดอื่นๆ (ไม้หลากหลาย) 1.53 ล้านบาท <b>รวมมูลค่าสินค้าคงเหลือ 147.29 ล้านบาท</b> <b>ลูกหนี้การค้า (ไตรมาสที่ 1) 127.52 ล้านบาท (ไตรมาส 2 ยังไม่แล้วเสร็จ)</b>  <b>กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2563 จำนวน 80.35 ล้านบาท</b> <b>ออป. เหนือบน</b> มีการควบคุมสต็อกไม้ ด้วยการดำเนินการติดตาม และจัดทำบัญชีไม้สักทอน และมี สป.15 ในการควบคุมสินค้า ในกลางทอนไม้ เมื่อมีการจำหน่ายมีการตัดสต็อกสินค้า มีการระบุสินค้าด้วยรหัสสินค้าโดยออป.ภาค จะรายงานผลการดำเนินงาน  ส.สท. ทุกสิ้นเดือน การจำหน่ายไม้สักทอนสวนป่า เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตลาดกลางค้าไม้การจำหน่ายตรง โดยกำหนดราคาตามคุณภาพไม้ และมีการจัดแบ่งกลุ่มการขายไม้ <b>ออป. เหนือล่าง</b> ได้จัดทำรหัสสินค้า (บาร์โค้ด) แล้ว อยู่ระหว่างทดสอบโปรแกรมบริหารสินค้าคงเหลือเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติการจริง	
		2) ออป.ภาค และ ส.สท. แยกประเภทสินค้าด้วยความเร็วในการขาย แบ่งเป็นกลุ่ม ABC ขายดี ขายได้ปานกลาง ขายยาก (คำนวณ%ของจำนวนขาย) เพื่อการบริหารการผลิตสินค้า	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1						
		3) ออป.ภาค และ ส.สท. ระบุจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท (สำรวจสินค้าคงเหลือ) เป็นรายเดือน พร้อมทั้งกำหนดเกณฑ์ของจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท และบริหารสินค้าคงเหลือให้ได้ตามเกณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1						
		4) ส.สท. ดำเนินการ วิเคราะห์และบริหารสินค้าคงเหลือ เพื่อเสนอให้ผู้บริหารตัดสินใจ และสรุปผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของการบริหารสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.สท.	FR1.1						
		5) ออป.ภาค และ ส.สท. ตรวจสอบสินค้าคงเหลือเป็นประจำ เปรียบเทียบกับจำนวนที่ขายได้ นำมาคำนวณ ยอดขาย กำไร และวางแผนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1						
		6) ออป.ภาค และ ส.สท. จัดโปรโมชั่นในการขายสินค้า เพื่อระบายสินค้าคงเหลือ (อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง)	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.1						
		7) ออป.ภาค และ ส.สท. ติดตามและประเมินผล การดำเนินงานและรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1						
		8) หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการผลิตสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช.	FR1.1						
		9) หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช.	FR1.1						
FR1.2 ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การค้า	2. แผนการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหน้าที่ กำหนดการจ่ายเงินชำระหนี้สินให้เหมาะสมกับการใช้เงินในการปฏิบัติงาน และการลงทุนของ อ.อ.ป.	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บง.	FR1.2					<b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีสินค้าคงเหลือมูลค่า 147.29 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า 77.18 ล้านบาท (รวม 224.47 ล้านบาท) <b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก มีกระแสเงินสด 80.35 ล้านบาท <b>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง</b> กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เพียงพอไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)  <b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1) ผลการจำหน่ายได้น้อย เนื่องจากเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้กระแสเงินสดน้อยลง 2) มีสินค้าคงเหลือจำนวนมาก 3) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การขนส่งหยุดชะงัก ลูกค้าไม่ตัดสินใจซื้อ  <b>ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขปัญหา</b> 1) ดำเนินตามมาตรการ ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น 2) ควบคุมสินค้าคงเหลือไม่ให้มีมากเกินไป 3) บริหารสินค้าคงเหลือให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีการคาดการณ์ หรือทำ Forecast เพื่อพยากรณ์	

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรมีเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่ำระดับที่ 3 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่ำระดับที่ 2 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

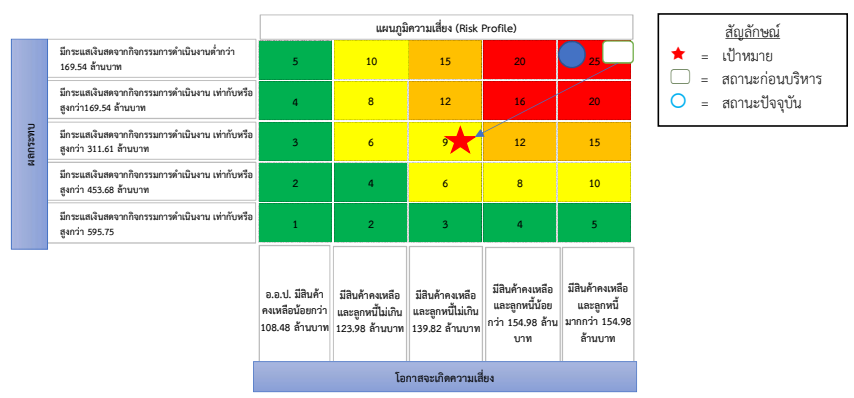
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		2) ออป.ภาค ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และ จัดทำบัญชีเจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.2					ยอคขายช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 4) ขะลอกการลงทุนในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ เพื่อบริหารสภาพคล่อง 5) แสวงหารายได้เพิ่มจากการซื้อขายไป การเร่งรัดการทำให้ไปนอกโครงการ เพื่อให้มีกระแสเงินสด 6) อ.อ.ป. กำลังศึกษาแนวทางการส่งไม้แปรรูป จำนวนยังต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า
		3) ออป.ภาค รายงาน ติดตาม มาตรการให้ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ภาค	FR1.2					
FR1.3 ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	3. แผนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการลูกหนี้ เพื่อเร่งรัดการชำระหนี้ของลูกหนี้ ทำให้มีกระแสเงินสดรับรวดเร็วขึ้น	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บง.	FR1.3					
		2) หน่วยงานมอบหมายพนักงาน เพื่อติดตามลูกหนี้การค้า และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด พร้อมทั้งจัดทำบัญชีลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.3					
		3) ออป.ภาค รายงาน ติดตาม มาตรการให้ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส	ก.ค.63 และ ม.ค.64	ออป.ภาค	FR1.3					

สาเหตุทางอ้อม

S1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

S2 ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย

F2 การเบิกจ่ายลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที่ 1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 7 : การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ดำเนินการผลิตได้ตามสัญญา  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามเป้าหมายสัญญา 1 ส่วนป่า

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
FR2.1 อ.อ.ป. มีรายได้ไม่เพียงพอต่อกิจกรรมการลงทุน	1. แผนการจัดการรายได้สำหรับกิจกรรมลงทุน  มาตรการควบคุมที่มีอยู่	1) หน่วยงานจัดทำแผนการใช้เงินลงทุน ทุกเดือน เพื่อจัดเตรียมเงินสดให้เพียงพอต่อการลงทุน  2) หน่วยงานจัดทำแผนและเป้าหมายการจำหน่ายสินค้า เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการลงทุนตามแผนการลงทุนของหน่วยงาน  3) หน่วยงานดำเนินการตามแผนการจำหน่ายสินค้า  4) หน่วยงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส  5) หน่วยงานดำเนินการตามแผนผลิต - จำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ก.พ. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังไตรมาส  ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค สน.ผ. ส.คช. ส.วป.  ออป.ภาค  ออป.ภาค ส.คช. ส.วป.  ออป.ภาค ส.คช. ส.วป. ส.นผ.  ออป.ภาค ส.คช.	FR2.1  FR2.1  FR2.1  FR2.1  FR2.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x3 ผลการดำเนินงาน 1. รายได้ รายได้ทั้งสิ้น 1,392.64 ล้านบาท คิดเป็น 139.46% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส  2. การเบิกจ่ายงบประมาณลงทุน 1) การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2563 (มกราคม - มิถุนายน 2563) งบอนุมัติเบิกจ่าย 413.88 ล้านบาท จ่ายจริง 113.27 ล้านบาท คิดเป็น 27.37 % 2) การเบิกจ่ายงบรัฐ (ในส่วนของลงทุน) ไม่มีการเบิกจ่าย  3) งบกันเหลือจากปี 2562 งบอนุมัติเบิกจ่าย 55.30 ล้านบาท จ่ายจริง 28.38 ล้านบาท คิดเป็น 51.33% 3. การดำเนินการด้านพืชเพื่อพลังงาน อ.อ.ป. ได้มีนโยบายให้ ออป. ได้สำรวจพื้นที่สวนป่าเพื่อเข้าโครงการร่วมทุนด้านพืชพลังงานในพื้นที่สวนป่า ออป.ได้สำรวจแล้ว พื้นที่สวนป่าที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ประมาณ 18,553.52 ไร่  โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ในระดับสูง (L=3) เนื่องจาก ออป. มีรายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 2 ไตรมาส ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากเบิกจ่ายงบลงทุนได้ 27.37 % เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวม ของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูง (LxI = 3x5 = 15)  ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1. การเบิกจ่ายงบลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจาก กระแสเงินสดไม่เพียงพอ 2. การควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า 3. การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้กระแสเงินสดไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
FR2.2 ไม่สามารถปลูกพืชเพื่อนำไปใช้เป็นพลังงานได้ตามเป้าหมาย	2. แผนการปลูกพืชเพื่อนำไปใช้เป็นพลังงาน	1) หน่วยงานเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อหาผู้ซื้อพืชเพื่อพลังงาน เป็นการล่วงหน้า  2) สำรวจพื้นที่ปลูกพืช เพื่อพลังงาน เหมินจากเป้าหมายอีกร้อยละ 20 เพื่อใช้สำรอง/ทดแทน พื้นที่ที่ไม่เหมาะสมต่อการปลูก  3) ออป. ได้ ติดตาม/เร่งรัดการดำเนินการ เตรียมพื้นที่การปลูก และการบำรุงรักษา  4) ออป.ได้ รายงานผลการดำเนินการตามกิจกรรมจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้ง รายงานปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา  5) การรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการปลูกพืชเพื่อนำไปใช้เป็นพลังงาน เป็นรายไตรมาส	ม.ค. - พ.ค. 63  ม.ค. - มิ.ย. 63  มิ.ย. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ได้  ออป.ได้  ออป.ได้  ออป.ได้  ออป.ได้	FR2.2  FR2.2  FR2.2  FR2.2  FR2.2					แนวทางแก้ไขปัญหา 1. เร่งรัดทุกแผนงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผนงาน

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที่ 2

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 7 : การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ดำเนินการผลิตได้ตามสัญญา

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามเป้าหมายสัญญา 1 ส่วนป่า

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
-------------------------------	---------------------	----------------------------	-------------------	-------------------	----------------------------	----------------------------	-------------------	----------------------	--------------------	--

ผลกระทบ	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)					
	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 80	5	10	15	20	25
	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 85	4	8	12	16	20
	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 90	3	6	9	12	15
	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 95	2	4	6	8	10
	มีเบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 100	1	2	3	4	5
	อ.อ.ป. มีรายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาสตลอดไตรมาส	อ.อ.ป. มีรายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 3 ไตรมาส	อ.อ.ป. มีรายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 2 ไตรมาส	อ.อ.ป. มีรายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 1 ไตรมาส	อ.อ.ป. มีรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายรายไตรมาส	
โอกาสจะเกิดความเสี่ยง						

สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้า ที่ 1

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 8 : การเกิดข้อพิพาท ถูกคู่สัญญาฟ้องร้องดำเนินคดี

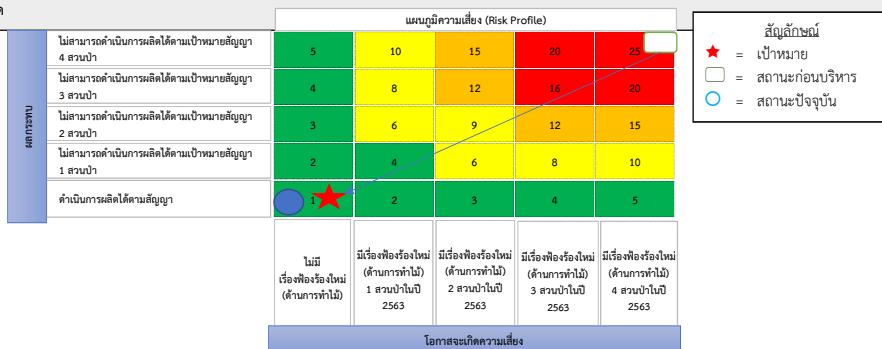
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ดำเนินการผลิตได้ตามสัญญา

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร ภัยพิบัติภายใน 6 เดือน อ.อ.ป. ไม่ต้องชำระค่าเสียหาย

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
CR1.1 ผู้รับผิดชอบ ปฏิบัติไม่ถูกต้องตามสัญญา	1. แผนการติดตามการดำเนินงานตามสัญญา	1) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบ การติดตามการดำเนินการตามสัญญาที่หน่วยงานไปผูกพันสัญญาไว้ และให้รายงานผลให้ทราบความคืบหน้าของการดำเนินการตามสัญญาทุกเดือน 2) หน่วยงานติดตามการดำเนินงานตามสัญญา และสรุปรายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส 3) หน่วยงานศึกษาการดำเนินงานตามเงื่อนไขในสัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจการดำเนินงานที่หน่วยงานต้องปฏิบัติ 4) หน่วยงานเผยแพร่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับให้หน่วยงานทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับหน่วยงาน และหน่วยงานสามารถดำเนินงานตามสัญญาได้อย่างถูกต้อง	ม.ค. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส  ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก  ออป.ตะวันออก  ออป.ตะวันออก	CR1.1  CR1.1  CR1.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x1 ผลการดำเนินงานของ ออป.ตะวันออก 1) มีการศึกษาการดำเนินงานตามเงื่อนไขในสัญญา และมีการเผยแพร่ กฎ ระเบียบข้อบังคับให้หน่วยงานทราบ 2) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ การติดตามการดำเนินการตามสัญญาที่หน่วยงานไปผูกพันสัญญาไว้ และรายงานผล  ความคืบหน้าทุกเดือน 3) มีการชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำไม้ 4) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน 5) สัญญาทำไม้สวนป่ามีจำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาทำไม้ยูคาลิปตัส สวนป่ากุดบากและสวนป่าหนองเม็ก 6) ออป.ตะวันออก สามารถดำเนินการได้ตามสัญญาและ ไม่มีเรื่องฟ้องร้องใหม่ในปี2563 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ในระบายน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก ไม่มี เรื่องฟ้องร้องใหม่ (ด้านการทำไม้) ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระบายน้อยมาก (I=1) เนื่องจากสามารถดำเนินการได้ตามสัญญา  เมื่อสิ้นสุดไตรมาส ไตรมาสที่ 2/2563 ระดับความเสี่ยง การเกิดข้อพิพาท ถูกคู่สัญญาฟ้องร้องดำเนินคดี อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI = 1x1 = 1) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ไม่มี ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา ไม่มี
CR1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ยินยอมให้ดำเนินการตามโครงการในสัญญา	2. แผนการประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำไม้   มาตรการควบคุมที่มีอยู่	1) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจในโครงการที่ อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการ 2) ผู้รับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน และหน่วยงานรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส 3) หน่วยงานชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำไม้ พร้อมทั้งสอบถามความคิดเห็น และปรับปรุงแก้ไขโครงการ โดยมีความเห็นร่วมกัน	ม.ค. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส  ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก  ออป.ตะวันออก  ออป.ตะวันออก	CR1.2  CR1.2  CR1.2					

### สาเหตุทางอ้อม

CR2.1 หน่วยงาน/งานสวนป่า ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด





# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้า 1

## การวัดระดับความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ไม่มีการบุกรุก หรือมีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
CR2.1 หน่วยงาน/งานสวนป่าไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด	1. แผนการดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่า	1) สวนป่า และ ออป.ภาค ศึกษามาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561  2) สวนป่า และ ออป.ภาค กำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ กำหนดพื้นที่ความเสี่ยงของบุกรุก โดยกำหนดสีเพื่อให้เห็นความรุนแรง  3) สวนป่า ออป.ภาค และ สวป. บูรณาการร่วมกับวนรชกร หรือหน่วยงานของรัฐ ในการดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ  4) สวนป่า กำหนดพื้นที่เฝ้าระวังตามระดับความรุนแรง และวิเคราะห์โอกาสที่จะมีการบุกรุก กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการเชิงรุกในการสร้างความเข้าใจกับผู้ที่จะบุกรุกพื้นที่สวนป่า  5) ออป.ภาค ติดตามและตรวจสอบพื้นที่เฝ้าระวัง  6) ออป. ภาค ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานรายไตรมาส	ม.ค. - ก.พ. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค  สวนป่า ออป. ภาค  ออป. ภาค สวป.  สวนป่า ออป.ภาค  ออป. ภาค	CR2.1  CR2.1  CR2.1  CR2.1					สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> มาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ มี 4 ด้าน ดังนี้ 1. การป้องกันและรักษาพื้นที่สวนป่า  2. การทวงคืนพื้นที่สวนป่า 3. การฟื้นฟูพื้นที่สวนป่าที่ถูกบุกรุก 4. มาตรการอื่นๆ (การศึกษามาตรการฯ) โดยหน่วยงานได้มีการดำเนินการตามมาตรการ การบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ <b>ออป.ได้</b> มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันฯ มีการติดตามเฝ้าระวังพื้นที่อย่างสม่ำเสมอโดยมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น มีการจัดระดับความรุนแรงของพื้นที่ และมีการรายงานการบุกรุกทุกเดือน มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎรให้ผู้ใช้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบถึงแนวทางในการทำไม้ มี ไตรมาสที่ 2/2563 ออป.ได้ พบการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนพื้นที่ได้  <b>ออป. เหนือบน</b> มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันฯ โดยในไตรมาสที่ 2 ออป. เหนือบน มีพื้นที่ที่โดนบุกรุก 24 ไร่ ที่ อ.ไชยปราการ จ.เชียงใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินเรื่องฟื้นฟูพื้นที่ดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน <b>ออป.เหนือล่าง</b> ได้มีการศึกษาและดำเนินการตามมาตรการฯ โดยมีการชี้แจงโครงการต่อประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีการจัดชุดตรวจ และมีการบูรณาการร่วมกับทหารพราน เพื่อช่วยตรวจลาดานสกลัด มีการออกพื้นที่ตามแปลงปิงของสวนป่าในปี 2563 ยังไม่มีการบุกรุก  <b>ออป. ตะวันออก</b> สวนป่าได้ชี้แจงโครงการ การทำไม้ โดยการเข้าร่วมประชุมกับ ท้องถิ่นรอบสวนป่า มีการดำเนินการมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้รายงานให้ ออป.ตะวันออกเชียงใหม่ ทราบในรายงานการประชาสัมพันธ์จังหวัด เป็นประจำทุกเดือนและชุมชน ราษฎรที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานให้ ออป.ตะวันออกเชียงใหม่ ทราบในรายงานการประชาสัมพันธ์จังหวัด เป็นประจำทุกเดือน  <b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ระดับปานกลาง (L=3) เนื่องจากหน่วยงานได้ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าได้ 2 มาตรการ <b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ระดับน้อยมาก (I=1) เนื่องจาก ไม่มีการบุกรุกหรือมีการบุกรุกพื้นที่สวนป่า แต่สามารถทวงคืนพื้นที่ได้ ทั้งหมดเมื่อสิ้นสุดไตรมาส 2/2563 ระดับความเสี่ยง การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุก
CR1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ยินยอมให้ดำเนินการตามโครงการในสัญญา	2. แผนการประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำไม้	1) หน่วยงานชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำไม้ พร้อมทั้งสอบถามความคิดเห็น และปรับปรุงแก้ไขโครงการ โดยมีความเห็นร่วมกัน  2) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจในโครงการที่ อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการ  3) ผู้รับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน และหน่วยงานรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	สวนป่า ออป.ภาค  สวนป่า ออป.ภาค  สวนป่า ออป.ภาค	CR1.2  CR1.2  CR1.2					<b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1. ประชาชนบางพื้นที่ไม่ทราบขอบเขตพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. จึงเข้าใจผิด และเข้าไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าว 2. ประชาชนไม่ทราบกฎหมาย หรือ ไม่เข้าใจกฎหมาย  <b>ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา</b> 1. หน่วยงานศึกษาและดำเนินการตามมาตรการการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจทั้ง 4 มาตรการ 2. ให้สวนป่ากำหนดขอบเขตให้ชัดเจน จัดทำหมุดปักแนวเขต จัดทำป้ายห้ามบุกรุก หรือเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น เพื่อป้องกันการบุกรุกพื้นที่
สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -										

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บส. 4-01

ไตรมาสที่ 2/2563 หน้าที่ 2

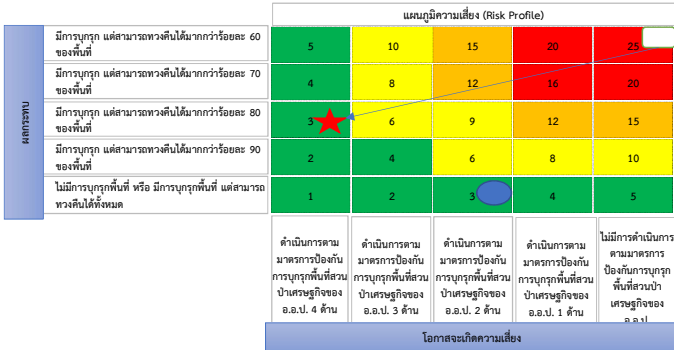
## วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ไม่มีการบุกรุก หรือมีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
-------------------------------	---------------------	----------------------------	-------------------	-------------------	----------------------------	----------------------------	-------------------	----------------------	--------------------	--



**สัญลักษณ์**

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน