

**รายงานความก้าวหน้าแผน  
บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร**

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.										
Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่ำระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
SRI.1 รายได้จากจำหน่ายไม้ซุงสักสวนป่า	1. แผนทบทวนขั้นตอนและการทำงานไม้สักสวนป่าและจำหน่ายไม้	1) สวนป่า และ ออป. เขต แจ่งประชาสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้องให้ทราบข้อมูลจำนวนไม้ หมอนไม้ การบริการหลังการขาย ทุกเดือน ส.ธ. รวบรวมข้อมูล เผยแพร่เพื่อจำหน่ายไม้ซุงสัก 2) เพิ่มช่องทางจำหน่ายทั้งออนไลน์ (เช่น FACEBOOK) และออฟไลน์ (หน้าร้าน โทรติดต่อ) /ติดต่อจำหน่ายตรงกับผู้ประกอบการรายใหญ่ เพื่อระบายสินค้า ไม้ให้สินค้าคงเหลือเกินกำหนด 3) ออป.ภาค ติดตามประเมินผลสรุปปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไข รายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข 4) สวนป่าเตรียมความพร้อมตามข้อกำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำไม้ และรายงานให้ ออป. เขต ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส  ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธ.  สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธ.  ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธ.  สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1  SR1.1  SR1.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 ผลการดำเนินงาน รายได้ (เป้าหมายรายไตรมาส) 1) ผลผลิตไม้เนื้อไม้โครงการ 21.85 ล้านบาท คิดเป็น 233.49 % 2) ไม้สักสวนป่า 251.60 ล้านบาท คิดเป็น 78.90 % 3) ไม้ยูคาลิปตัส 50.26 ล้านบาท คิดเป็น 111.60 % 4) ไม้สวนป่าอื่นๆ 25.66 ล้านบาท คิดเป็น 106.28 % 5) ผลผลิตยางพารา 110.03 ล้านบาท คิดเป็น 52.85 % 6) อุตสาหกรรมไม้ 118.17 ล้านบาท คิดเป็น 42.39 % 7) การท่องเที่ยว 11.42 ล้านบาท คิดเป็น 140.48 % 8) การซื้อขายไม้แปรรูป 1,167.33 ล้านบาท คิดเป็น 207.53 % 9) การดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ 67.00 ล้านบาท คิดเป็น 102.72 % รวมรายได้ทั้งสิ้น 1,824.04 ล้านบาท คิดเป็น 119.99 % เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 88.06 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายทั้งปี (2,071.13 ล้านบาท) รายได้ในส่วนของ ไม้สักสวนป่า ผลผลิตยางพารา และอุตสาหกรรมไม้ ที่เป็นรายได้หลัก รวม 479.80 คิดเป็น 59.54 % ของเป้าหมายรายไตรมาส
มาตรการควบคุมที่มีอยู่	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) สวนป่าวางแผนการเตรียมแรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการทำไม้ และจัดหาเครื่องจักรกล	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1	/				<b>ค่าใช้จ่าย</b> 1) ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 1,475.52 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 317.48 ล้านบาท รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 1,793.00 ล้านบาท คิดเป็น 121.07% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 87.73 % เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายทั้งปี (2,043.59 ลบ.)
มาตรการควบคุมที่มีอยู่	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6) สวนป่าเร่งรัดการทำไม้ออกในช่วงฤดูแล้ง (64,510 ลบ.ม.) และบำรุงรักษาขยานพาหนะ เครื่องจักรกลทำไม้ในช่วงที่ทำการทำไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1		/			<b>กำไร (ขาดทุน)เบื้องต้น 31.04 ล้านบาท</b>  <b>การกำหนดต้นทุนไม้แปรรูป</b> คณะทำงานกำลังพิจารณากำหนดต้นทุนไม้แปรรูปตามขนาดของไม้เพื่อให้สามารถกำหนดราคาจำหน่ายและกำไรที่เหมาะสม
มาตรการควบคุมที่มีอยู่	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต-จำหน่ายไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1		/			<b>มาตรการการประหยัดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป.</b> หน่วยงานมีมาตรการลดค่าใช้จ่าย โดยได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว และประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายบริหารของหน่วยงานทุกไตรมาส โดยเดือน กันยายน 2563 สำนักงากลางมีค่าใช้จ่ายสะสมทั้งสิ้น 67.53 ล้านบาท คิดเป็น 67.12% ของงบประมาณในไตรมาสที่ 3
มาตรการควบคุมที่มีอยู่	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	8) หน่วยงานรายงานการผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1		/			<b>มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19</b> - ส.บ.ก. ได้มีการจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 ตามมาตรการของรัฐบาลและส.พ.ส. โดย ส.บ.ก. ได้ดำเนินการตามมาตรการอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้ปฏิบัติงานไม่มีการติดเชื้อ covid 19 โดยปัจจุบันยังคงดำเนินการตามมาตรการอย่างเคร่งครัด หากรัฐบาลมีการกำหนดมาตรการอื่น ส.บ.ก. จะเร่งดำเนินการทันที
	2. แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต ด้านไม้สักสวนป่า	1) หน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมาและกำหนดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มทุน ไม้ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน	ม.ค.-เม.ย.63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.1	/				- หน่วยงานมีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 และมีการรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ ให้ ส.น.พ.ทราบ

# รายงานความก้าวหน้าแผน บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		2) หน่วยงาน กำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมี สำหรับผลิตนํ้ายงพารา ค่าเบี่ยเลี้ยงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ	มี.ค. - พ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.1	/				โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) มีรายได้จาก ไม้สักสวนป่ายงพารา และอุตสาหกรรมไม้ 479.80 ล้านบาท คิดเป็น 59.54 % ของเป้าหมาย รายไตรมาส ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับสูงมาก (I = 4) กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) เท่ากับ 40.92 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x4 =20) ในไตรมาสที่ 3 คาดว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย
		3) หน่วยงานผลิต ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูล ต้นทุนค่าใช้จ่ายกับต้นทุนเฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.1	/				<b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1) ต้นไม้สักสวนป่า การจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมายเนื่องจากลูกค้ารอที่จะซื้อไม้แปรรูปเกรด A เพราะลูกค้าไม่ยอมรับความเสี่ยงในการเลือกไม้ 2) การจำหน่ายไม่ซุงสักชะลอตัว เนื่องจากลูกค้าประจำชะลอการสั่งซื้อ 3) นํ้ายงพารา และยงพาราแผนดิบ ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากสภาวะอากาศที่แห้งแล้งในไตรมาส 1-2
		4) หน่วยงานรายงานผลการผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.1		/			4) ด้านยงพารา สมาชิกยังไม่ครบทุกเออร์กริด ถึงแม้จะมีการเปิดรับสมัครอยู่ตลอด 5) ด้านยงพารา ผลผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากเกิดภาวะแห้งในช่วง เร็วกว่าประมาณการ ทำให้ ต้องหยุดกรีดยงพาราเกินกำหนด 6) ด้านอุตสาหกรรมไม้ ไม่แปรรูปและผลิตภัณฑ์ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ต้องชะลอการผลิต เนื่องจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อ และเพื่อคุมสินค้าคงเหลือให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม
SR1.2 ผลผลิตอุตสาหกรรมไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3. แผนเพิ่มรายได้ด้านอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย	1) ส่วนอุตสาหกรรมไม้ จัดทำแผนการรับวัตถุดิบ ในช่วงก่อนรายเดือน ให้เป็นไปตามศักยภาพและเป้าหมายของโรงเลื่อย	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.2		/			7) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่าทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว <b>ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา</b> 1) ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์การผลิตและจำหน่ายสินค้าให้เหมาะสมและมีความคล่องตัว 2) พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สร้าง Value creation เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า
		2) ส.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ติดต่อบริษัทผู้จัดหาตลาดล่วงหน้าก่อนการผลิตสินค้า เพื่อให้ผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของผู้ซื้อ เพิ่มช่องทางจำหน่าย และบริการหลังการขาย เช่น การขนส่ง การรับประกันสินค้า การดูแลหลังการขาย	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2		/			3) จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าคงเหลือ ในเทศกาลสำคัญ 4) จัดหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้า 5) ปรับปรุงการจำหน่ายไม่ซุง ไม้ให้ถูกคราดซื้อ ด้วยการนำใบจำหน่ายนอกพื้นที่ เพื่อลดปริมาณสินค้า 6) หากลูกค้าให้ตรงกับสินค้าที่จะขาย 7) จัดทำมาตรการรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า
		3) ส.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาสัมพันธ์ข้อมูลสินค้าให้กับลูกค้าเก่า และประชาสัมพันธ์เพื่อดำเนินการหาลูกค้าใหม่/จัดให้มีการส่งเสริมการขายตามโอกาสที่สำคัญ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2		/			8) นำไม้แปรรูปที่ไม่เป็นที่ยอมรับไม่ได้ขนาด มาทำเป็นไม้ประสาน
		4) ส.ต. และ ออป.ภาค หาพันธมิตรคู่ค้าเพื่อเพิ่มสถานที่ในการจำหน่ายไม้แปรรูป ไม้ประสาน และผลิตภัณฑ์ไม้ (เพิ่มอีก 5 ราย)	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2		/			
		5) ศึกษาต้นทุนไม้แปรรูป เพื่อให้มีต้นทุนที่เหมาะสมตามขนาดของไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.บง.	SR1.2		/			
		6) ส.ต. และ ออป.ภาค ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มรายได้ด้านอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมายรายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรครวมแนวทางการแก้ไข	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ต.	SR1.2	/				
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) ส่วนอุตสาหกรรมเตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลือง ในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความพร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม้ ทำผลิตภัณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.2		/			

**รายงานความก้าวหน้าแผน  
บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร**

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	8) หน่วยงานรายงานผลการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต-จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค ยกรีน ออป.ได้	SR1.2			/		
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	9) หน่วยงานรายงานผลการผลิตตามแบบต้นทุนการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค ยกรีน ออป.ได้	SR1.2			/		
	4. แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย ต้นทุนการผลิต ด้าน อุตสาหกรรมไม้	1) หน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมาและกำหนดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มค่า ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน	ม.ค. - เม.ย. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกรีน ออป.ได้	SR1.2	/				
		2) หน่วยงานกำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมี สำหรับผลิตไม้ยางพารา ค่าเบี้ยเลี้ยงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ	มี.ค.-พ.ค.63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกรีน ออป.ได้ ส.บง.	SR1.2	/				
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	3) หน่วยงานผลิต ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูลต้นทุนค่าใช้จ่ายกับต้นทุนเฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกรีน ออป.ได้ ส.บง.	SR1.2	/				
		4) หน่วยงานรายงานผลค่าใช้จ่ายในการผลิต ตามแผนค่าใช้จ่าย ต้นทุนการผลิตไม้แปรรูป และผลผลิตกึ่งไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.เขต ออป. ภาค ยกรีน ออป.ได้	SR1.2			/		
SR1.3 รายได้ผลผลิตยางพาราต่ำกว่าเป้าหมาย	5. แผนการผลิตผลผลิตยางพาราให้ได้ตามเป้าหมาย	1) ส่วนป่าจัดทำข้อมูลการผลิตและการจำหน่ายผลผลิตยางพาราประจำเดือน ของปี 2563 เพื่อควบคุมและวางแผนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.ภาค ยกรีน ออป. เหนือล่าง	SR1.3	/				
		2) สวนป่า วางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยาง ให้มีเกษตรกรกรีดยางทุกเบอร์กรี๊ด และวางแผนจ้างแรงงานผู้กรี๊ดยางพาราในกรณี วันที่ไม่สามารถกรีดยางได้	เม.ย. - ต.ค. 63	สวนป่า ออป.ภาค ยกรีน ออป. เหนือล่าง	SR1.3	/				
		3) สวนป่าควบคุมการผลิตไม้ยางพารา ให้ได้ตามเป้าหมาย และไม่รั่วไหล	ม.ค.63 - ม.ค. 64	สวนป่า ออป.ภาค ยกรีน ออป. เหนือล่าง	SR1.3	/				
		4) ติดตามและประเมินผลตามแผนการผลิตผลผลิตยางพารารายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางแก้ไข	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ออป.ภาค ยกรีน ออป. เหนือล่าง ส.ณ.	SR1.3	/				
		5) สวนป่า และ ออป.เขต พัฒนากั๊กะให้กับผู้กรี๊ดในการกรี๊ดยางพารา ก่อนฤดูกรี๊ด	มี.ค. - เม.ย. 63	สวนป่า ออป.ภาค ยกรีน ออป. เหนือล่าง	SR1.3	/				
		6) สวนป่า รายงานผลผลิตให้ ออป.เขต และ ออป.ภาค ทราบทุกวันกรี๊ดเพื่อสอบถามปริมาณผลผลิตยางพารา ทางแอปพลิเคชันไลน์ และสรุปผลผลิตให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกเดือน	เม.ย. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต ออป.ภาค ยกรีน ออป. เหนือล่าง	SR1.3	/				

# รายงานความก้าวหน้าแผน บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

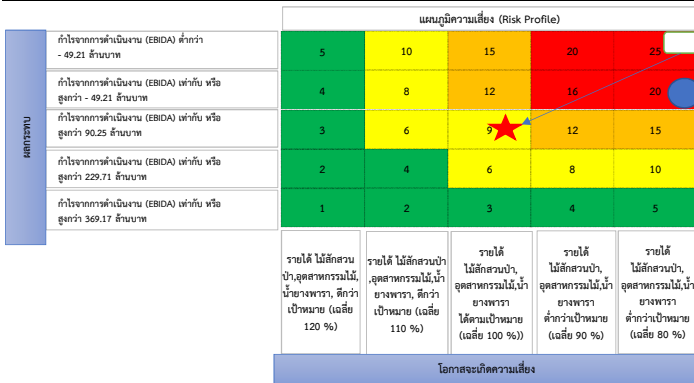
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผลการผลิตยางพารา ตามแผนการผลิตประจำปี 2563	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป.ภาค ยกเว้น ออป.เหนือล่าง	SR1.3	/				
SR1.4 ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายได้ตามเป้าหมาย	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6. แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย	1) ทุกหน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย เพื่อให้สะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้จริง ไม่เกินแผนค่าใช้จ่ายที่กำหนด	ม.ค. - เม.ย. 63	ทุกหน่วยงาน	SR1.4	/			
		2) ทุกหน่วยงาน กำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายที่สามารถบริหารจัดการได้ เช่น คำนวณต้นทุนเฉลี่ย-ห่อสินค้า ค่าซ่อมแซม ค่าเบี่ยงเบน ค่าสาธารณูปโภค	มี.ค. - พ.ค. 63	ทุกหน่วยงาน	SR1.4	/				
		3) ทุกหน่วยงาน ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูลค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย เฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ทุกหน่วยงาน	SR1.4	/				
		4) หน่วยงานรายงานผลการใช้จ่ายบริหารและการขาย ตามแผนค่าใช้จ่ายประจำปี 2563	ม.ค. - ธ.ค. 63	ทุกหน่วยงาน	SR1.4	/				
SR1.6 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ/รายได้อื่นๆ (รายได้จากการใช้ที่ดิน)	7. แผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (จำนวน 5 แปลง เป้าหมายการพัฒนาที่ดินอย่างน้อย 1 แปลง)	1) ทบทวนมูลค่าโครงการให้เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจแก่ผู้ลงทุน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.สค.	SR1.6	/				
		2) ปรับเปลี่ยนโครงการเป็นการเช่าระยะสั้น ถึง ปานกลาง (ระยะ 1 - 6 ปี) ในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว เพื่อสร้างรายได้ระยะสั้น	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.สค.	SR1.6	/				
SR1.8 ไม่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาหรือโควิด-19 ได้	8. แผนป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19	1) หน่วยงานจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด - 19	มี.ค. - ธ.ค. 63	ส.บง.	SR1.8	/				
		2) หน่วยงานดำเนินการตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด - 19	มี.ค. - ธ.ค. 64	ทุกหน่วยงาน	SR1.8	/				
		3) หน่วยงานติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการเป็นรายเดือน และรายงานต่อ อ.อ.ป. พร้อมปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข	มี.ค. - ธ.ค. 65	ทุกหน่วยงาน	SR1.8	/				
	9. แผนส่งเสริมการขายสินค้าของ อ.อ.ป.	1) หน่วยงานจัดทำแนวทางจำหน่ายสินค้า เพื่อส่งเสริมการขายให้ได้ตามเป้าหมาย	มี.ค.-พ.ค.63	อป.ภาค	SR1.8	/				
		2) หน่วยงานดำเนินการตามมาตรการ/แนวทางจำหน่ายสินค้า	มี.ค. - ธ.ค. 65	อป.ภาค	SR1.8	/				

# รายงานความก้าวหน้าแผน บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน ( EBIDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		3) หน่วยงานดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบจำหน่ายสินค้า และปรับปรุงแนวทางการจำหน่าย	มี.ค. - ธ.ค. 65	ออป.ภาค ส.น.ผ.	SR1.8	/				
<b>สาเหตุทางอ้อม</b> S2 ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย O2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ										



**สัญลักษณ์**

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย 10%										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยง	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
SR2.1 การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	1. แผนติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง	1) ออป. เหนือบน จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการตามสัญญา	ม.ค. - เม.ย. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x3 เป้าหมาย 3x3 ผลการเบิกจ่ายผูกพัน ออป. เหนือบน 1) ออป. เหนือบน มีงบลงทุนเพิ่มเติมผูกพันจากปี 2562 46.67 ล้านบาท มีการเบิกจ่าย 38.26 นอกจากนั้น ทำสัญญาแล้ว และงบลงทุนเพิ่มเติมปี 2563 34.70 ล้านบาทยังไม่มีการเบิกจ่าย โดยมีแผนเบิกจ่ายเดือนธันวาคม 2563 ทั้งหมด การดำเนินการของ ออป. เหนือบน
		2) ออป. เหนือบน จัดเตรียมบุคลากร กำหนดผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบโดยตรง และให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกขั้นตอน	ก.พ. - พ.ค. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1	/				2) ปี 2563 ออป. เหนือบน มีแผนเพิ่มการผลิตไม้สักสวนป่า 4,000 ลบ.ม. ไตรมาส 3 ดำเนินการได้ 7,098 ลบ.ม. (มีค่าใช้จ่าย 819,839 บาท) 3) แผนเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้ นำไม้เข้า 15,700 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 162,000 ลบ.ฟ. ยังไม่มีการดำเนินการตามแผนการทำไม้ ในส่วนของแผนเพิ่มประสิทธิภาพ โดยขณะนี้อยู่ติดตั้งเครื่องจักรไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากเครื่องจักรบางประเภทต้องนำเข้าจากประเทศจีน 4) มีการจัดทำแผนรองรับภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด
		3) ออป. เหนือบน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ ติดตามการก่อสร้าง/ติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนด	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1			/		5) รถแทรกเตอร์ 5 คัน (เดิม 3 คัน ใหม่ 2 คัน (รับมอบเดือน พ.ย. 2562)) - ค่าใช้จ่ายรถแทรกเตอร์ 3 คันแรก เปรียบเทียบ (ม.ค.-ส.ค. ปี 2562) มีค่าใช้จ่าย 370,286 บาท ปี 2563 มีค่าใช้จ่าย 631,884 บาท (เพิ่มขึ้น 261,598 บาท) เนื่องจากมีค่าซ่อมแซม บำรุง รักษา เพราะอายุการใช้งานไม่ต่ำกว่า 20 ปี - ค่าใช้จ่ายรถแทรกเตอร์อีก 2 คัน มีค่าใช้จ่ายช่วง (ม.ค.-ส.ค.) ปี 2563 จำนวน 187,955 บาท ไม่สามารถเปรียบเทียบได้ เพราะส่งมอบเดือน พ.ย. 2562 - ค่าใช้จ่ายรถแทรกเตอร์สวนป่าวังชัน (ม.ค.-ส.ค. 2563) 819,840 บาท ผลการทำไม้ 7,098 ลบ.ม. ใช้รถ 5 คันเฉลี่ยคันละ 115 บาท /1 ลบ.ม.
		4) ออป. เหนือบน ติดตามและรายงานผล การจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ โดยระบุปัญหาอุปสรรคของแต่ละขั้นตอน และดำเนินการแก้ไขปัญหา ให้ อ.อ.ป. ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. เหนือบน ส.บ.ก.	SR2.1			/		6) เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายรถกระบะยกเท และ รถกับ (เดิม) กับรถกระบะติดเครน (ใหม่) โรงเลื่อยร่องกวาง (สวนป่าขุนแม่คำมี) - รถกระบะยกเท และ รถกับ มีค่าใช้จ่าย 14,540 บาท (เฉลี่ย 334 บาท/ลบ.ม.) - รถกระบะติดเครน 1,893 บาท (เฉลี่ย 35 บาท/ลบ.ม.) 7) เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายรถจอบหนั่ง (เดิม) กับ รถกระบะบรรทุกพร้อมเครน (ใหม่) (สวนป่าวังชัน ออป.เขตแพร่) - รถจอบหนั่ง มีค่าใช้จ่าย 60,490 บาท (เฉลี่ย 214 บาท/ลบ.ม.) - รถกระบะติดเครน 17,174 บาท (เฉลี่ย 75 บาท/ลบ.ม.)
SR2.2 การผลิตและการจำหน่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2. แผนการผลิตและการจำหน่าย	1) หน่วยงานจัดทำแผนการผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และการจำหน่าย ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน/จัดหาผู้ซื้อล่วงหน้าเพื่อใช้ในการวางแผนการผลิต ในแต่ละช่วงตามศักยภาพของเครื่องมือเครื่องจักร และวัตถุดิบ	ม.ค. - มี.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2	/				* เป็นข้อมูล มิ.ย. 2563 (ไตรมาส 3 ยังไม่ได้เก็บข้อมูล) 8) สรุปผลการจัดซื้อรถกระบะติดเครน และ รถแทรกเตอร์ สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ ดังนี้ - รถบรรทุก 6 ล้อ ติดเครน 2 คัน ลดค่าใช้จ่ายได้ 55,962 บาท - รถแทรกเตอร์ พร้อมพ่วงชักลากไม้ 2 คัน ลดค่าใช้จ่ายได้ 348,154 บาท และสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้น 15.13 ล้านบาท (ข้อมูล มิ.ย. 2563 )
		2) หน่วยงานจัดทำแผนการรับมือเหตุจากภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด เช่น อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น	ม.ค. - มี.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2	/				ผลการเบิกจ่ายผูกพัน ออป.กลาง 1) ออป. กลาง มีงบลงทุนเพิ่มเติมผูกพันจากปี 2562 จำนวน 24.38 ล้านบาท มีการเบิกจ่าย 22.58 (คงเหลือ 1.8 ล้านบาท ยกเลิกการจัดซื้อ) และ งบลงทุนเพิ่มเติมปี 2563 จำนวน 25.26 ล้านบาท ยังไม่มีการเบิกจ่าย โดยมีแผนเบิกจ่ายเดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2563 ทั้งหมด การดำเนินการของ ออป.กลาง
		3) หน่วยงานรายงานผลการผลิต และค่าใช้จ่ายของยานพาหนะ เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ดำเนินการจัดซื้อใหม่เปรียบเทียบกับที่มีอยู่เดิม พร้อมรายงานปัญหา อุปสรรคเป็นรายไตรมาส		สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง		/				ด้านสวนป่า 2) ในปี 2563 ออป.กลาง มีแผนเพิ่มการผลิตไม้สักสวนป่า 7,000 ลบ.ม. ไตรมาส 3 มีการปรับเป้าหมายเป็น 6,450 ลบ.ม. เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 3 ออป.กลาง ผลิตได้ 6,724 ลบ.ม. 3) ค่าใช้จ่ายปี 2562 = 1.08 ล้านบาท , ปี 2563 = 838,437 บาท (ลดลง 244,986 บาท) 4) ค่าใช้จ่าย (ค่าน้ำมัน) ปี 2562 = 1.89 ล้านบาท , ปี 2563 = 1.66 ล้านบาท (ลดลง 223,316 บาท)

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย**  
 Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย  
 Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย 10%

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยง	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		4) หน่วยงานดำเนินการผลิต สรุปและเปรียบเทียบผลการผลิต (เปรียบเทียบกับผลผลิตก่อนการดำเนินการลงทุน) ติดตามผลผลิต-จำหน่าย และรายงานปัญหาอุปสรรคเป็นรายไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เทนิออน ออป.กลาง สนม.	SR.2	/				ด้านอุตสาหกรรม 5) มีแผนนำไม้สักขึ้นเลื่อย 5,000 ลบ.ม. (จากสวนป่า ออป.กลาง 4,500 ลบ.ม. และ เอกชน 500 ลบ.ม.) เพื่อให้ได้ไม้แปรรูป 63,000 ลบ.ฟ. ไนไตรมาสที่ 3 ออป.กลาง นำไม้ขึ้นเลื่อย 1,615.72 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 15,610.31 ลบ.ฟ. 6) เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายรถคัมโป้ เมื่อจ้างเอกชนดำเนินการมีค่าใช้จ่าย 363,801 บาท เปรียบเทียบกับรถที่ซื้อใหม่ มีค่าใช้จ่าย 204,623 บาท (ประหยัดค่าใช้จ่าย 192,428 บาท)
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) หน่วยงานเตรียมบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน และแรงงาน สำหรับใช้เครื่องจักรเครื่องมือในการผลิต สำหรับเครื่องจักรที่มีอยู่เดิม และที่จัดซื้อเพิ่มขึ้น	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เทนิออน ออป.กลาง	SR.2	/				3) เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายรถ 6 ล้อ เมื่อจ้างเอกชนมีค่าใช้จ่าย 371,693 บาท/13,766 กม. (เฉลี่ย 27 บาท/กม) เมื่อใช้รถของ อ.อ.ป. มีค่าใช้จ่าย 318,097 บาท/13,766 กม. (เฉลี่ย 23 บาท/กม) 4) หน่วยงานมีการจัดทำแผนการรับมือภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด

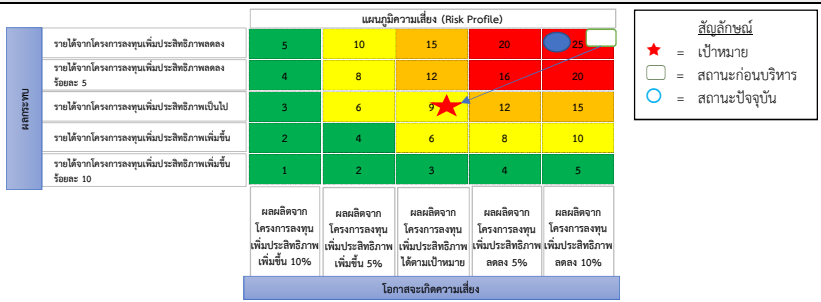
**สาเหตุทางอ้อม**  
 O2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากผลผลิตจากโครงการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพยังต่ำกว่าเป้าหมาย  
 ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก รายได้จากโครงการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพในภาพรวมยังต่ำกว่าเป้าหมาย

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการ ที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25)

**ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน**  
 1) สถานะการณ์ของการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้การซ่อมแซมเครื่องจักรล่าช้า  
 2) สถานะการณ์ของการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้การจำหน่ายผลผลิตไม้ซุงสัก และไม้สักสวนป่าแปรรูป ชะลอตัวไปด้วย ส่งผลทำให้ต้องลดการผลิตทั้งไม้ซุงสักสวนป่า และการแปรรูปไม้

**ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา**  
 1) จัดทำ และดำเนินการตามมาตรการรองรับจากเหตุภาวะฉุกเฉิน เพื่อป้องกันบุคลากรติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่จะทำให้การปฏิบัติงานหยุดชะงัก  
 2) จัดทำโปรแกรมขึ้นในการขายและรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทางสื่อโซเชียล ต่างๆ และการหาพันธมิตรการค้า



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

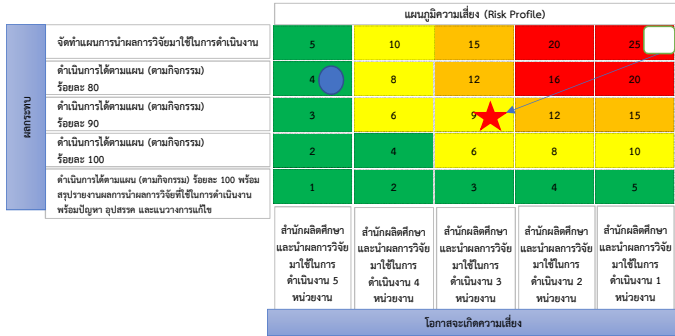
ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 90 Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 80										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR1.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศในระยะเวลายาวนาน	1. แผนการเร่งรัดการพัฒนาระบบสารสนเทศ	1) ส.ว.ป. พิจารณาเลือกกำหนดระยะเวลาดำเนินงานในสัญญา  2) ส.ว.ป. กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อเร่งรัดติดตาม และพัฒนาระบบสารสนเทศ  3) ส.ว.ป. ติดตามผลการพัฒนาระบบสารสนเทศ และรายงาน อ.อ.ป. เป็นรายเดือน พร้อมปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข	ก.ค. - ต.ค. 63	ส.ว.ป.	OR1.1			/		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน ออป. เหนือล่าง มีการดำเนินงานตามแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการดำเนินงานตามแผนฯของ ส.ว.ป. มีการทดลองเครื่องจักร และเครื่องชุดหลุม พร้อมปรับการใช้งานให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และได้มีการชุดดินตรวจสอบความเหมาะสมของดิน (ดำเนินการตามแผนได้ 4 กิจกรรม คิดเป็น 100%) เพื่อเลือกชนิดพันธุ์  ไม่ยูคาลิปตัส ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่สวนป่าห้วยระบำ พร้อมทั้งนำผลการทดลองระยะปลูกไม่ยูคาลิปตัส จากสวนป่าลาดกระบังมาประยุกต์ใช้ที่สวนป่าห้วยระบำ  ออป. เหนือบน มีการดำเนินงานตามแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการดำเนินงานตามแผนฯของ ส.ว.ป. มีงานวิจัยที่ได้ดำเนินการต่อเนื่อง คือ การแพร่ระบาดของหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก ออป.เหนือบน ได้ให้สวนป่าในสังกัดนำมาตรการการจัดการที่มีหนอนเจาะต้นสักไปดำเนินการและให้รายงานพฤติกรรมการแพร่ระบาดของแมลงทุกไตรมาส (ออป.เหนือบน ดำเนินการได้ 4 กิจกรรมจากแผนงาน 5 กิจกรรมคิดเป็น 80%)  ออป. ตะวันออก อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษางานวิจัย  ออป. ได้ มีการศึกษา ทดลองปลูกต้นยางพาราพันธุ์ RRIM 3001 ของสวนป่าอ่าวตัง สวนป่าเหนือคลอง ซึ่งต้นยางสามารถเปิดกรีดได้เมื่ออายุ 4 ปีให้ไม้ยาง 500 กก./ไร่/ปี ทดลองปลูกที่สวนป่าอ่าวตัง และสวนป่าเหนือคลอง โดยที่สวนป่าอ่าวตัง แพร่ดินนา มีลักษณะเปลือกเป็นรอยแตก และมีน้ำยางไหลออกมตามลำต้นในแนวตั้ง (ออป.ได้ดำเนินการได้ 4 กิจกรรมจาก 5 กิจกรรมคิดเป็น 80%)
OR1.2 หน่วยงานไม่ได้นำผลการวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงาน	2. แผนการนำผลวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงาน	1) หน่วยผลิต และ ส.คช. วิเคราะห์ศึกษา งาน ปัญหา และอุปสรรคในการทำงานที่ต้องใช้งานวิจัยหรือนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงการปฏิบัติงาน (อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 เรื่อง)  2) ออป.ภาค ส.คช. และ ส.ว.ป. คัดเลือกงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนางาน และ ปรับปรุงเทคนิค/วิธีการที่เหมาะสมกับปัญหาและอุปสรรคของงาน  3) ออป.ภาค และ ส.คช. นำงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปปรับปรุงงานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการดำเนินงาน รวบรวมผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานก่อนการนำผลวิจัยไปใช้  4) ออป.ภาค และ ส.คช. ติดตามผล ระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขทุกไตรมาสให้ อ.อ.ป. ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช. ส.ว.ป.	OR1.2	/				สคช. ได้จัดทำโครงการ 3 เรื่อง คือ โครงการสำรวจและเฝ้าระวังโรคช้าง โครงการจัดทำข้อมูลประชากรช้าง และโครงการวิจัยและบริหารวิชาการระบบ สืบพันธุ์ช้างโดยโครงการจัดทำฐานข้อมูลประชากรถึงปี 2563 มีเป้าหมาย 1,500 เชือก (ค.ค.62- ก.ย. 63) จำนวน 3,327 เชือก พบปัญหาคือ พื้นที่มีความล่าช้า และยังมีปัญหาการแพร่ระบาดของ Covid19 (ส.คช. ดำเนินกิจกรรมได้ 4 กิจกรรมจาก 5 กิจกรรม คิดเป็น 80 %)  ออป. กลาง มีการปลูกทดสอบสายพันธุ์ ไม่กระถินลูกผสม การปลูกทดสอบสายพันธุ์ไม่ยูคาลิปตัส การทดลองและการไว้หน่อไม่ยูคาลิปตัส (ออป.กลาง ดำเนินกิจกรรมได้ 4 กิจกรรมจาก 5 กิจกรรม คิดเป็น 80 %)  ส.ว.ป. ไม่มีการเลือกกำหนดระยะเวลาดำเนินงานแต่ละโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี 2563 เนื่องจากขณะนี้อยู่ไม่มีการลงนามสัญญา คาดว่าจะมีการลงนามสัญญาในเดือนตุลาคม 2563 จำนวน 3 สัญญา โดย อ.อ.ป. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการในแต่ละโครงการ และมอบอำนาจให้ ผอ.ส.ว.ป. เป็นผู้ลงนามสัญญาและ ติดตามจนแล้วเสร็จตลอดโครงการ หากการร่างขอบเขตไม่แล้วเสร็จให้ ผอ.ส.ว.ป. เป็นผู้มอบอำนาจขยายระยะเวลา  โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจากมี 5 หน่วยงานนำผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน  ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ระดับสูง (I=4) มีการนำผลการวิจัยมาใช้ มีการจัดทำแผนการนำผลการวิจัยมาใช้ ดำเนินงานเฉลี่ยร้อยละ 84 แต่มีการดำเนินงานตามผลการศึกษารวิจัยในแต่ละช่วงของการระบาดของโรคแมลงเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน อยู่ระดับน้อย (LxI = 1x4 =4)
สาเหตุทางอ้อม -ไม่มี-										



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 90  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 80

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
-------------------------------	---------------------	----------------------------	-------------------	-------------------	----------------------------	----------------------------	-------------------	----------------------	--------------------	--



**สัญลักษณ์**  
★ = เป้าหมาย  
□ = สถานะก่อนบริหาร

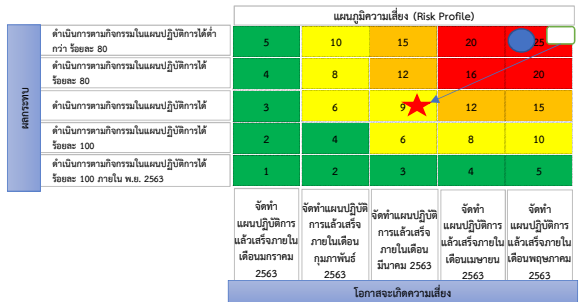
# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการได้ 90%  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการได้ 80%

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	
OR2.1 หน่วยงานผู้รับผิดชอบยังไม่เข้าใจวิธีการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ในแต่ละด้าน	1. แผนการสร้างความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์	1) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ จัดทำแผนปฏิบัติการและกระบวนการงานในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรในหัวข้อที่รับผิดชอบ และมอบหมายผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการดำเนินการ และการรายงานผล	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR12.1		/			<b>สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3</b> <b>ผลการดำเนินงาน ด้าน Core Business Enablers</b> หน่วยงานได้ถือ เอาคู่มือเกณฑ์การปฏิบัติงานเป็นแผนการทำงาน มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานด้าน Core Business Enablers เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 1 เดือนสิงหาคม 2563 และครั้งที่ 2 เดือนกันยายน 2563 เพื่อรายงานความคืบหน้าการดำเนินงาน และเร่งรัดดำเนินการหัวข้อ/ประเด็นที่ยังไม่ได้ดำเนินการ โดย  ประสานคณะทำงานได้ประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้ 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ส.บ.มีความคืบหน้า 41.00 % 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ ส.น. มีความคืบหน้า 60.50 % 3) การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ส.น. มีความคืบหน้า 40.00 % 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ส.ต. มีความคืบหน้า 18.00 %  5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ส.ว. มีความคืบหน้า 11.20 % 6) การบริหารทุนมนุษย์ ส.บ. มีความคืบหน้า 34.90 % 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม ส.ว. มีความคืบหน้า 39.10 % 8) การตรวจสอบภายใน ส.ต. มีความคืบหน้า ส.ต.ส. 44.00 % <b>ภาพรวมการดำเนินงาน 35.51 % (1.77 คะแนน)</b>	
		2) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ดำเนินการตามแผนและหาหรือบริษัทที่ปรึกษาในกรณีที่ไม่เข้าใจการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ม.ค. - ธ.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR12.1			/			
		3) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ติดตามผล ระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขเป็นรายเดือน	ทุกเดือน	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1		/				
		4) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ศึกษาหลักเกณฑ์การประเมินผล	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1		/				
		5) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ วิเคราะห์การดำเนินงานที่สัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดอื่น ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1		/				

สาเหตุทางอ้อม  
**O1 ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้พัฒนาธุรกิจ**  
**O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ**

**ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา**  
 1) ศึกษาเกณฑ์การดำเนินงาน ทดลองปฏิบัติและปรับปรุงให้เหมาะสม  
 2) ปรึกษาเพื่อหารือ ขอความรู้จากที่เลี้ยง กรุงเทพ หรือ กลุ่มไลน์ของ สคร. ติดตามผลการดำเนินงานในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน  
 3) ประชุมคณะทำงาน เพื่อติดตามความคืบหน้าทุกเดือน และหารือร่วมกันเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามเกณฑ์ประเมินผลได้



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ  
Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 1 ผลการผลิตรายค่าอุตสาหกรรมไม้จำนวน 432,119.00 ลูกบาศก์ฟุต  
Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 2 ผลการผลิตรายค่าอุตสาหกรรมไม้จำนวน 388,907.10 ลูกบาศก์ฟุต

พ	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR3.1 ขาดการพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้	1. แผนการพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้	1) ส.บก. วิเคราะห์ศักยภาพและจำนวนของพนักงานด้านอุตสาหกรรมไม้ เพื่อระบุความต้องการของจำนวนพนักงานและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต  2) ส.บก. กำหนดให้พนักงาน เป้าหมาย เพื่อจะพิจารณาจัดฝึกอบรม จัดลำดับความสำคัญ และสอนงานพร้อมทั้งสอนงาน การปฏิบัติงาน  3) ส.บก. จัดฝึกอบรม หรือให้พนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก ตามลำดับความสำคัญ เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานของพนักงานให้เหมาะสมตามความจำเป็นเร่งด่วนของหน่วยงาน  4) ส.บก. ติดตามประเมินผล ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขรายไตรมาส	ม.ค. - เม.ย. 63  ม.ค. - เม.ย. 63  เม.ย. - ธ.ค. 63  1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ส.บก.  ส.บก.  ส.บก.	OR3.1  OR13.1  OR3.1  OR13.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> <u>แผนพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ มีการดำเนินการ ดังนี้</u> 1. ส.บก. มีการสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรมของทุกสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับดำเนินงานของ อ.อ.ป.  2. มีการกำหนดพนักงานเป้าหมาย และจัดลำดับความสำคัญที่จะต้องทำฝึกอบรม โดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของ อ.อ.ป. ปี 2563 มีการกำหนดให้พนักงานในสังกัดเรียนรู้ด้วยตัวเองและทำเป็น KPI รายบุคคลโดยใช้วิธีเรียนแบบ E-Learning และมีการรวบรวมหลักสูตรไว้ในสื่อออนไลน์ 3. ส.บก. ได้มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ ให้กับ อบรม และ อบรม.กลาง จำนวน 44 คน เมื่อเดือน ส.ค. ก่อนการฝึกอบรมผู้เข้าอบรมมีความรู้ระดับน้อย 2.05 คะแนน  หลังการอบรม มีความรู้ระดับมาก 4.18 คะแนน (อบรม.เหนือบน และ อบรม.เหนือล่าง อยู่ระหว่างร่างโครงการ) 5. ส.บก. กำลังสำรวจความต้องการฝึกอบรมของพนักงานประจำปี 2564 <u>ดำเนินการใช้งบประมาณการฝึกอบรม มีการดำเนินการ ดังนี้</u> 1) มีการสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรมของทุกตำแหน่ง และสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับดำเนินงานของ อ.อ.ป. และพัฒนาความสามารถของ พนักงานให้เหมาะสมโดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของ อ.อ.ป. ปี 2563  2) มีการกำหนดงบประมาณการฝึกอบรมของปี 2563 และกำหนดงบประมาณในแต่ละด้าน เช่น การพัฒนาผู้บริหาร ตามสมรรถนะ ตามสายงาน ตามตำแหน่งให้อยู่ในกรอบงบประมาณที่อนุมัติประจำปี และมีการพิจารณาโครงการฝึกอบรมเป็นคร่าวๆในแต่ละหลักสูตร 3) มีการกำหนดให้พนักงานในสังกัดเรียนรู้ด้วยตัวเองและทำเป็น KPI รายบุคคลโดยใช้วิธีเรียนแบบ E-Learning ที่ไม่มีค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับสายงาน  4) มีการรวบรวมข้อมูลหลักสูตรฝึกอบรมตามตำแหน่งและสายงาน และเผยแพร่ในสื่อออนไลน์ <b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ระดับน้อย (L=2) เนื่องจากมีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ แล้วเสร็จภายในเดือน สิงหาคม 2563 <b>ผลกระทบต้องเฝ้าระวัง</b> อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ไม่ผลิตผล 184,783.56 ลบ.ฟ. ยิ่งต่ำกว่าเป้าหมาย (เป้าหมาย 345,645.20 ลบ.ฟ.)  <b>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ อยู่ในระดับปานกลาง (LxI = 2x5 = 10)</b>
OR3.2 งบประมาณด้านการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ	2. การใช้งบประมาณการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพ	1) ส.บก. ประเมินค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตรทั้งหมด และวิเคราะห์หลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความจำเป็น ที่หน่วยงานจะต้องพัฒนาบุคลากรอย่างเร่งด่วน ซึ่งไม่สามารถเรียนรู้ด้วยตนเองได้ จำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานอื่น  2) ทุกหน่วยงานสำรวจแผนการฝึกอบรมของหน่วยงานภายนอกที่ไม่มีค่าใช้จ่าย ในการฝึกอบรม เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และกำหนดให้พนักงานไปเรียนรู้ด้วยตนเองตามสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่รับผิดชอบ  3) ส.บก. รวบรวมหลักสูตรฝึกอบรมที่เผยแพร่ในสื่อออนไลน์ เป็นหมวดหมู่และเผยแพร่ บนเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาและพัฒนาการปฏิบัติงานด้วยตนเอง  4) หน่วยงานติดตามและประเมินผลการพัฒนาตนเองของพนักงานทุก 6 เดือน  5) ส.บก. สำรวจความต้องการหลักสูตรการฝึกอบรม ของพนักงานเพื่อพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานให้เหมาะสม	ม.ค. - ก.พ. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  ม.ค. - ธ.ค. 63  ก.ค.63 และ ม.ค.64  ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บก.  ทุกหน่วยงาน  ส.บก.  ส.บก.	OR13.2  OR13.2  OR13.2  OR13.2  OR13.2	/		/		<b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1) บุคลากรขาดความเข้าใจเกี่ยวกับสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่รับผิดชอบ 2) เนื้อหาของกรเรียนออนไลน์บางเรื่องมีเนื้อหาไม่ครอบคลุม 3) สถานะการการแพร่ระบาดของเชื้อ covid 19 ทำให้การดำเนินงานช้ากว่ากำหนด  <b>ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข</b> 1) กำหนดให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเองตามสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่รับผิดชอบ ในระบบออนไลน์ 2) มีการสอนงานจาก ผู้มีประสบการณ์ หัวหน้างาน หรือ ผู้บังคับบัญชา 3) มีการจัดฝึกอบรมแบบ Social Distancing เป็นไปตามมาตรการการป้องกันเชื้อ Covid 19

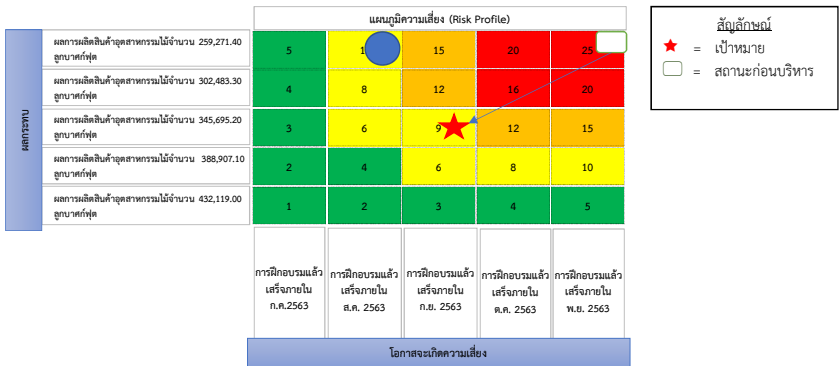
มาตรการควบคุมที่มีอยู่

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01  
ไตรมาสที่ 3/2563  
หน้าที่ 2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบ  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมไม้จำนวน 432,119.00 ลูกบาศก์ฟุต  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมไม้จำนวน 388,907.10 ลูกบาศก์ฟุต

งฝ	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
สาเหตุทางอ้อม -ไม่มี-										



**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรมีเงินสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 3 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 2 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
FR1.1 มีสินค้าในคงเหลือจำนวนมาก	1. แผนการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ	1) ออป.ภาค และ ส.สท. ระบุสินค้าด้วยรหัสสินค้า หรือ บาร์โค้ดสินค้าแต่ละชนิด เพื่อการจัดเก็บและค้นหาสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1			/		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน 1. สรุปสินค้าคงเหลือ เดือนกันยายน 2563 สินค้าคงเหลือ ปี 2550-2562 มูลค่า 30.34 ล้านบาท ลดลงจากเดือนสิงหาคม จำนวน 4.45 ล้านบาท
		2) ออป.ภาค และ ส.สท. แยกประเภทสินค้าด้วยความเร็วในการขาย แบ่งเป็นกลุ่ม ABC ขายดี ขายได้ปานกลาง ขายยาก (คำนวณ%ของจำนวนขาย) เพื่อการบริหารการผลิตสินค้า	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1	/				สินค้าคงเหลือปี 2563 มี มูลค่า 109.15 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้ 1) ไม่ขุง มูลค่า 44.78 ล้านบาท 2) ไม่แปรรูป มูลค่า 54.52 ล้านบาท 3) ไม่ประสานและสิ่งประดิษฐ์ มูลค่า 4.33 ล้านบาท 4) เพอร์นิเจอร์และของที่ระลึก 5.52 ล้านบาท
		3) ออป.ภาค และ ส.สท. ระบุจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท (สำรวจสินค้าคงเหลือ) เป็นรายเดือน พร้อมทั้งกำหนดเกณฑ์ของจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท และบริหารสินค้าคงเหลือให้ได้ตามเกณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1			/		รวมมูลค่าสินค้าคงเหลือ 139.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนสิงหาคม 2.29 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 15.52 ล้านบาท กระแสเงินสด จำนวน 169.02 ล้านบาท ออป. เหนือบน มีการควบคุมสินค้าคงเหลือ มีการจัดทำบัญชีไม่ล้าก่อน และมี สป.15 ในการควบคุมสินค้าในการลากขนไม่ มีการระบุสินค้าด้วยรหัสสินค้า มีการจัดแบ่งกลุ่มการขายไม่ โดย ออป.ภาค จะรายงานผลการดำเนินงาน ส.สท. ทุกสิ้นเดือน
		4) ส.สท. ดำเนินการ วิเคราะห์และบริหารสินค้าคงเหลือ เพื่อเสนอให้ผู้บริหารตัดสินใจ และสรุปผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของการบริหารสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.สท.	FR1.1			/		ออป. เหนือล่าง ได้จัดทำรหัสสินค้า (บาร์โค้ด) แล้ว แต่เนื่องจากโปรแกรมที่เขียนยังไม่สามารถใช้งานได้ยังมีประสิทธิภาพ ขณะนี้อยู่ระหว่างปรับปรุงโปรแกรม ด้านการขยายรายได้ลดลงเนื่องจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ Covid19 ส.สท. ได้สำรวจเพื่อจัดทำข้อมูลสินค้าคงเหลือ จัดโปรแกรมขึ้น ในการขายสินค้า มีการรายงานสินค้าคงเหลือทุกเดือนและมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ
		5) ออป.ภาค และ ส.สท. ตรวจสอบสินค้าคงเหลือเป็นประจำ เปรียบเทียบกับจำนวนที่ขายได้ นำมาคำนวณ ยอดขาย กำไร และวางแผนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1	/				ออป.กลาง เตรียมจัดโปรแกรมขึ้นกระตุนยอดขายสินค้า โครงการจัดแสดงจำหน่ายสินค้า "ลดแบ่งเบา ช่วงโควิด 19" ครั้งที่ 2 ในเดือนตุลาคม , ขออนุมัติจำหน่ายไม้สักสนป่า และ ไม้สักสวนป่าตัดส่งทองผาภูมิ ที่เหลือจากการประกาศประมูล ต่ำกว่าราคาตลาด ออป.ใต้ มีการตรวจสอบสินค้า แยกสินค้าแต่ละประเภท มีการคำนวณยอดขาย รายรับ รายจ่าย กำไร เพื่อใช้วางแผนในการสั่งซื้อสินค้ามาขายเพิ่มเติม จาก ออป.เหนือบน และ ออป.กลาง
		6) ออป.ภาค และ ส.สท. จัดโปรแกรมขึ้นในการขายสินค้า เพื่อระบายสินค้าคงเหลือ (อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง)	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.1			/		ส.บง. ได้รายงานสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป. และผลการดำเนินการตามแนวทางจัดการปัญหาสภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วยกำไรเพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายทุกรายการ และมาตรการบริหารจัดการลูกหนี้ และเจ้าหน้าที่การค้า ต่อที่ประชุม หัวหน้าหน่วยงาน โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีสินค้าคงเหลือมูลค่า 147.29 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า 15.52 ล้านบาท (รวม 162.81 ล้านบาท)
		7) ออป.ภาค และ ส.สท. ติดตามและประเมินผล การดำเนินงานและรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1	/				ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ระดับสูง (I = 4) เนื่องจาก มีกระแสเงินสด 169.02 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x4 = 20)
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	8) หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการผลิตสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1			/		ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1) ผลการจำหน่ายได้น้อย เนื่องจากเศรษฐกิจซบเซา ทำให้กระแสเงินสดน้อยลง 2) มีสินค้าคงเหลือจำนวนมาก 3) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การขนส่งหยุดชะงัก ลูกค้าไม่ตัดสินใจซื้อ
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	9) หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.สท.	FR1.1			/		ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา 1) ดำเนินตามมาตรการ ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น 2) ควบคุมสินค้าคงเหลือไม่ให้มีมากเกินไป 3) บริหารสินค้าคงเหลือให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีการคาดการณ์ หรือทำ Forecast

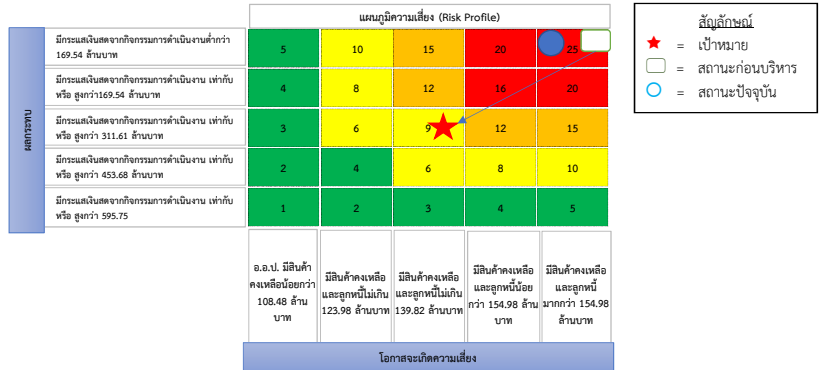
# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรมีเงินสูญสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 3 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 2 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
FR1.2 ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า	2. แผนการบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหนี้ เพื่อกำหนดการจ่ายชำระหนี้สินให้เหมาะสมกับการใช้เงินในการปฏิบัติงาน และการลงทุนของ อ.อ.ป.	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บง.	FR1.2	/				เพื่อพยากรณ์ยอดขายช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 4) ขอลงทุนในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ เพื่อบริหารสภาพคล่อง 5) แสวงหารายได้เพิ่มจากการซื้อขายไป การเร่งรัดการทำไม้บ้านออกโครงการ เพื่อให้มีกระแสเงินสด 6) อ.อ.ป. กำลังศึกษาแนวทางการส่งไม้แปรรูป จำหน่ายยังต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า
		2) ออ.ป.ภาค ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และ จัดทำบัญชีเจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออ.ป.ภาค	FR1.2	/				
		3) ออ.ป.ภาค รายงาน ติดตาม มาตรการให้ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออ.ป.ภาค	FR1.2	/				
FR1.3 ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	3. แผนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการลูกหนี้ เพื่อเร่งรัดการชำระหนี้ของลูกหนี้ ทำให้มีกระแสเงินสดรับรวดเร็วขึ้น	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บง.	FR1.3	/				
		2) หน่วยงานมอบหมายพนักงาน เพื่อติดตามลูกหนี้การค้า และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด พร้อมทั้งจัดทำบัญชีลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออ.ป.ภาค	FR1.3	/				
		3) ออ.ป.ภาค รายงาน ติดตาม มาตรการให้ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส	ก.ค.63 และ ม.ค.64	ออ.ป.ภาค	FR1.3	/				
<b>สาเหตุทางอ้อม</b> S1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										



**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

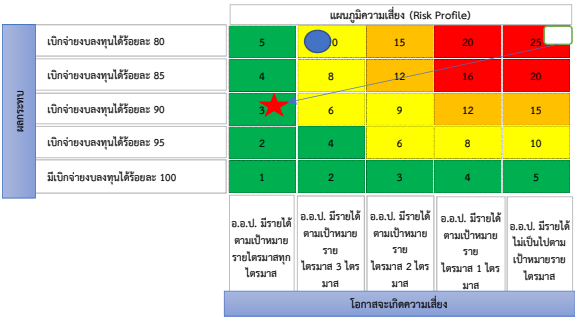
ปัจจัยเสี่ยงที่ 7 : การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 90  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 95

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
FR2.1 อ.อ.ป. มีรายได้ไม่เพียงพอกับกิจกรรมการลงทุน	1. แผนการจัดการรายได้สำหรับกิจกรรมลงทุน	1) หน่วยงานจัดทำแผนการใช้เงินลงทุน ทุกเดือน เพื่อจัดเตรียมเงินสดให้เพียงพอต่อการลงทุน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.นพ. ส.คช. ส.วป.	FR2.1	/				<p>สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x3 ผลการดำเนินงาน</p> <p>1. รายได้ รายได้ 1,824.04 ล้านบาท คิดเป็น 119.99% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส (1,520 ล้านบาท)</p> <p>2. การเบิกจ่ายงบประมาณลงทุน</p> <p>1) การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563) งบอนุมัติเบิกจ่าย 413.88 ล้านบาท เบิกจ่าย 185.54 ล้านบาท คิดเป็น 44.83 %</p> <p>2) การเบิกจ่ายงบรัฐ (ในส่วนของลงทุน) ไม่มีการเบิกจ่าย</p> <p>3) งบเกินเหลือมาจากปี 2562 งบอนุมัติเบิกจ่าย 55.30 ล้านบาท เบิกจ่ายครบแล้ว</p> <p>3. การดำเนินการด้านพืชเพื่อพลังงาน</p> <p>อ.อ.ป. ได้มีนโยบายให้ ออป. ได้สำรวจพื้นที่สวนป่าเพื่อเข้าโครงการร่วมทุนด้านพืชพลังงานในพื้นที่สวนป่า ออป.ได้สำรวจแล้ว พื้นที่สวนป่าที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ประมาณ 18,553.52 ไร่ เมื่อดำเนินการประมูลได้แล้วจะเตรียมการตามกิจกรรมปลูกป่าเศรษฐกิจต่อไป แต่ยังไม่มีการสำรวจ</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ในระดับน้อย (L=2) เนื่องจาก ออป. มีรายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 3 ไตรมาส ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากเบิกจ่ายงบลงทุนได้ 44.83 %</p> <p>เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวม ของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI = 2x5 = 10)</p> <p>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</p> <p>1. การเบิกจ่ายงบลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจาก กระแสเงินสดไม่เพียงพอ</p> <p>2. การควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า</p> <p>3. การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้กระแสเงินสดไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน</p>
		2) หน่วยงานจัดทำแผนและเป้าหมายการจำหน่ายสินค้า เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการลงทุนตามแผนการลงทุนของหน่วยงาน	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค	FR2.1	/				
		3) หน่วยงานดำเนินการตามแผนการจำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป.	FR2.1			/		
		4) หน่วยงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังไตรมาส	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป. ส.นพ.	FR2.1	/				
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) หน่วยงานดำเนินการตามแผนผลิต - จำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช.	FR2.1			/		
FR2.2 ไม่สามารถปลูกพืชเพื่อนำไปใช้เป็นพลังงานได้ตามเป้าหมาย	2. แผนการปลูกพืชเพื่อนำไปใช้เป็นพลังงาน	1) หน่วยงานเพิ่มช่องทางหารประชาสัมพันธ์ เพื่อหาผู้ซื้อพืชเพื่อพลังงานเป็นการล่วงหน้า	ม.ค. - พ.ค. 63	ออป.ได้	FR2.2				/	<p>แนวทางแก้ไขปัญหา</p> <p>1. เฝ้ารัดทุกแผนงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผนงาน</p>
		2) สำรวจพื้นที่ปลูกพืช เพื่อพลังงาน เพิ่มจากเป้าหมายอีกร้อยละ 20 เพื่อใช้สำรอง/ทดแทน พื้นที่ที่ไม่เหมาะสมต่อการปลูก	ม.ค. - มิ.ย. 63	ออป.ได้	FR2.2	/				
		3) ออป. ได้ ติดตาม/เร่งรัดการดำเนินการ เตรียมพื้นที่การปลูก และการบำรุงรักษา	มิ.ย. - ธ.ค. 63	ออป.ได้	FR2.2				/	
		4) ออป.ได้ รายงานผลการดำเนินการตามกิจกรรมจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้ง รายงานปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ได้	FR2.2			/		
		5) การรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการปลูกพืชเพื่อนำไปใช้เป็นพลังงาน เป็นรายไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ได้	FR2.2				/	

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01  
ไตรมาสที่ 3/2563  
หน้าที่ 2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 7 : การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 90 Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 95										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
สาเหตุทางอ้อม F1 กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										



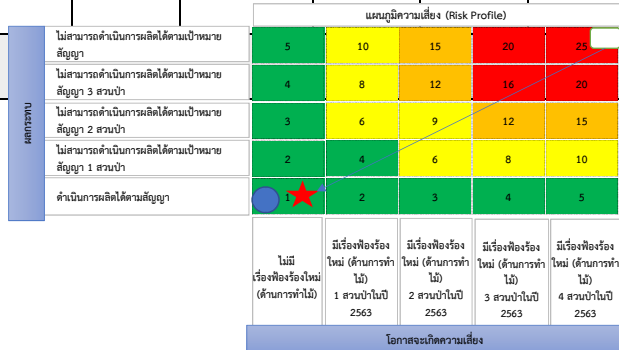
★ = สัญญาณ  
□ = เป้าหมาย  
□ = สถานะก่อนบริหาร  
○ = สถานะปัจจุบัน



# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 8 : การเกิดข้อพิพาท ถูกคู่สัญญาฟ้องร้องดำเนินคดี  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ดำเนินการผลิตได้ตามสัญญา  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามเป้าหมายสัญญา 1 ส่วนป่า

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
CR1.1 ผู้รับผิดชอบ ปฏิบัติไม่ถูกต้องตามสัญญา	1. แผนการติดตามการดำเนินงานตามสัญญา	1) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบ การติดตามการดำเนินการตามสัญญาที่หน่วยงานไปผูกพันสัญญาไว้ และให้รายงานผลให้ทราบความคืบหน้าของการดำเนินการตามสัญญาทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก	CR1.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x1 ผลการดำเนินงานของ ออป.ตะวันออก 1) มีการศึกษาการดำเนินงานตามเงื่อนไขในสัญญา และมีการเผยแพร่ กฎ ระเบียบข้อบังคับให้หน่วยงานทราบ 2) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ การติดตามการดำเนินการตามสัญญาที่หน่วยงานไปผูกพันสัญญาไว้ และ รายงานผลความคืบหน้าทุกเดือน 3) มีการชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำไม้ 4) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน 5) สัญญาทำไม้ส่วนป่ามีจำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาทำไม้ยูคาลิปตัส สวนป่ากุดบากและสวนป่าหนองเม็ก 6) ออป.ตะวันออก สามารถดำเนินการได้ตามสัญญาและ ไม่มีเรื่องฟ้องร้องใหม่ในปี2563 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก ไม่มี เรื่องฟ้องร้องใหม่ (ด้านการทำไม้) ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับน้อยมาก (I=1) เนื่องจากสามารถดำเนินการได้ตามสัญญา เมื่อสิ้นสุดไตรมาส ไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง การเกิดข้อพิพาท ถูกคู่สัญญาฟ้องร้องดำเนินคดี อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI = 1x1 = 1) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ไม่มี ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา ไม่มี
		2) หน่วยงานติดตามการดำเนินงานตามสัญญา และสรุปรายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ตะวันออก	CR1.1	/				
		3) หน่วยงานศึกษาการดำเนินงานตามเงื่อนไขในสัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจการดำเนินงานที่หน่วยงานต้องปฏิบัติ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก	CR1.1	/				
		4) หน่วยงานเผยแพร่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับให้หน่วยงานทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับหน่วยงาน และหน่วยงานสามารถดำเนินงานตามสัญญาได้อย่างถูกต้อง	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก	CR1.1	/				
CR1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ยินยอมให้ดำเนินการตามโครงการในสัญญา	2. แผนการประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำไม้	1) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจในโครงการที่ อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก	CR1.2	/				
		2) ผู้รับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน และหน่วยงานรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ตะวันออก	CR1.2	/				
		3) หน่วยงานชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำไม้ พร้อมทั้งสอบถามความคิดเห็น และปรับปรุงแก้ไขโครงการ โดยมีความเห็นร่วมกัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออก	CR1.2	/				
สาเหตุทางอ้อม										
CR2.1 หน่วยงาน/งานสวนป่า ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด										



สัญลักษณ์

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

**รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ไม่มีการบุกรุก หรือมีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
CR2.1 หน่วยงาน/สวนป่าไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด	1. แผนการดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่า	1) สวนป่า และ ออป.ภาค ศึกษามาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค	CR2.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> มาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ มี 4 ด้าน ดังนี้ 1. การป้องกันและรักษาพื้นที่สวนป่า 2. การทวงคืนพื้นที่สวนป่า 3. การฟื้นฟูพื้นที่สวนป่าที่ถูกบุกรุก 4. มาตรการอื่นๆ (การศึกษามาตรการฯ) โดยหน่วยงานได้มีการดำเนินการตามมาตรการ การบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ <b>ออป.ได้</b> มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันฯ มีการติดตามเฝ้าระวังพื้นที่อย่างสม่ำเสมอโดยมี การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น มีการจัดระดับความรุนแรงของพื้นที่ และมีการรายงานการบุกรุกทุกเดือน มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎรให้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบถึงแนวทางในการทำไม้ มี โดยไตรมาสที่ 3/2563 ออป.ได้ พบการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนพื้นที่ได้ <b>ออป. เหนือบน</b> มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันฯ โดยในไตรมาสที่ 2 ออป. เหนือบน มีพื้นที่ที่โดนบุกรุก 24 ไร่ ที่ อ. ไชยปราการ จ.เชียงใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินเรื่องพื้นที่ดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน <b>ออป.เหนือล่าง</b> ได้มีการศึกษาและดำเนินการตามมาตรการฯ โดยมีการชี้แจงโครงการต่อประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้มีการจัดชุดตรวจ และมีการบูรณาการร่วมกับทหารพราน เพื่อช่วยตรวจตราด่านสกัด มีการออกพื้นที่ตามแปลงปีของสวนป่าในปี 2563 มีการบุกรุกพื้นที่แต่สามารถทวงคืนได้ <b>ออป. ตะวันออก</b> สวนป่าได้ชี้แจงโครงการ การทำไม้ โดยการเข้าร่วมประชุมกับ ท้องถิ่นรอบสวนป่าได้มีการกำหนดหน้าที่และภาระกรรมของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยให้พนักงานในสวนป่า มีหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรม มวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการประชาสัมพันธ์ ชี้แจง การดำเนินการต่างๆ ของสวนป่า ต่อหน่วยงาน ชุมชน และราษฎรที่เกี่ยวข้อง โดยได้รายงานให้ ออป. ตะวันออกเสียงเหนือทราบในรายงานการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เป็นประจำทุกเดือน <b>ออป.กลาง</b> ได้มอบหมายให้ ออป.เขตและสวนป่า ศึกษา และดำเนินการตามมาตรการฯ โดยหากมีปัญหาให้รายงาน ออป.กลางทราบ จากการตรวจสอบพื้นที่ ที่โดนบุกรุกส่วนใหญ่เป็นพื้นที่สวนป่าโครงการที่ 5 ได้รับมอบมาจากกรมป่าไม้ และสภาพการบุกรุกเป็นการบุกรุกก่อนการรับมอบ และ บางพื้นที่ซ้อนทับพื้นที่ราษฎรและหน่วยงานอื่นในปี 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างแก้ปัญหากับคณะ กพร.  <b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ระดับปานกลาง (L=2) เนื่องจากหน่วยงานได้ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าได้ 2 มาตรการ
CR1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ยินยอมให้ดำเนินการตามโครงการในสัญญา	2. แผนการประชาสัมพันธ์การทำงาน	1) หน่วยงานชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำงาน พร้อมที่สอบถามความคิดเห็น และปรับปรุงแก้ไขโครงการ โดยมีความเห็นร่วมกัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.ภาค	CR1.2	/				<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก ไม่มีการบุกรุกหรือมีการบุกรุกพื้นที่สวนป่า แต่สามารถทวงคืนพื้นที่ได้ ทั้งหมดเมื่อสิ้นสุดไตรมาส 2/2563 ระดับความเสี่ยง การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุก <b>เมื่อสิ้นสุดไตรมาส ไตรมาสที่ 3/2563 ระดับความเสี่ยง</b> การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ อยู่ระดับน้อย (LxI = 2x1 = 2)  <b>ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน</b> 1. ประชาชนบางพื้นที่ไม่ทราบขอบเขตพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. จึงเข้าใจผิด และเข้าไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าว 2. ประชาชนไม่ทราบกฎหมาย หรือ ไม่เข้าใจกฎหมาย
		2) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจในโครงการที่ อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการ	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.ภาค	CR1.2	/				

# รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ  
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ไม่มีการบุกรุก หรือมีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด  
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		5) ผู้รับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน และหน่วยงานรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	สวนป่า ออป.ภาค	CR1.2			/		<b>ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา</b> 1. หน่วยงานศึกษาและดำเนินการตามมาตรการการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจทั้ง 4 มาตรการ 2. ให้สวนป่ากำหนดขอบเขตให้ชัดเจน จัดทำหมุดปักแนวเขต จัดทำป้ายห้ามบุกรุก หรือเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้นเพื่อป้องกันการบุกรุกพื้นที่

สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -		แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)				
ผลกระทบ	มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 60 ของพื้นที่	5	10	15	20	25
	มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 70 ของพื้นที่	4	8	12	16	20
	มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 80 ของพื้นที่	3	6	9	12	15
	มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่	2	4	6	8	10
	ไม่มีการบุกรุกพื้นที่ หรือ มีการบุกรุกพื้นที่ แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด	1	2	3	4	5
	ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. 4 ด้าน	ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. 3 ด้าน	ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. 2 ด้าน	ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. 1 ด้าน	ไม่มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป.	
โอกาสเกิดความเสี่ยง						

**สัญลักษณ์**

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน