

โครงการระดมคลังความคิดเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาองค์กร (FIO Think Tank)

1. หลักการและเหตุผล :

การระดมความคิด (Brainstorm) เพื่อปลูกไอเดียสร้างสรรค์ เป็นเทคนิคหนึ่งที่ยิมนำมาใช้ ในการระดมความคิดเพื่อหาไอเดียสร้างสรรค์ใหม่ๆ หรือใช้ในการระดมความคิดเพื่อแก้ไขปัญหาจากหลายๆ มุมมอง หลายความคิดของสมาชิกที่มาร่วมกันระดมสมอง โดยไม่มีการตัดสินถูกผิดของสมาชิกในกลุ่ม เพื่อหาทางเลือกในการตัดสินใจความคิดใหม่ๆ และใช้ในการวางแผน ซึ่งสิ่งสำคัญในการระดมสมองคือ ให้ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เกิดการระดมความคิดให้ได้ปริมาณ และไม่มี การตั้งกรอบหรือประเมินถูกผิด ซึ่งในหลายองค์กรสามารถนำเทคนิคการระดมความคิดไปใช้ในการแก้ปัญหา กระบวนการผลิตหรือเพื่อพัฒนาเป้าหมายไปข้างหน้า

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นหน่วยงานที่มีลักษณะงานหลากหลายและมีบุคลากร หลายรุ่น (Generation) แนวความคิดจึงหลากหลายมุมมองและแตกต่างกันตามลักษณะงาน ทักษะ และ พฤติกรรม แต่สิ่งต่างๆ เหล่านี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับองค์กรในเชิงนโยบายและพัฒนาในด้าน ต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้ ไม่ว่าจะเป็นประเด็นปัญหาใหม่ๆ หรือปัญหาที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น การเปิดพื้นที่ทางความคิดให้บุคลากรทุกระดับชั้นเสนอแนวคิดจึงเป็นสิ่งสำคัญที่สามารถดึงแนวคิดหรือ ความคิดสร้างสรรค์ออกมาจากตัวบุคคลได้ ซึ่งถือเป็นการสร้างคลังความคิด (Think Tank) ขององค์กรให้เกิดอย่าง เป็นรูปธรรม

ดังนั้น เพื่อให้ อ.อ.ป. ได้มีการระดมความคิดจากบุคลากรทุกระดับชั้นและนำมาใช้ในการพัฒนา องค์กรอย่างสร้างสรรค์และเกิดแนวคิดใหม่ๆ จึงได้จัดทำโครงการระดมคลังความคิดเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนา องค์กร (FIO Think Tank) เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมและสร้างจิตสำนึกความเป็นเจ้าขององค์กรให้เกิด กับบุคลากรต่อไป

2. วัตถุประสงค์ :

- 2.1 เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการแสดงออกทางความคิดของบุคลากรทุกระดับชั้นเกี่ยวกับนโยบาย ขององค์กร
- 2.2 เพื่อเป็นการกระตุ้นบุคลากรให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และมุ่งมั่นที่จะร่วมพัฒนาองค์กร
- 2.3 เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจในเรื่องนโยบายของผู้บริหารและสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหารกับบุคลากร

3. ผู้เข้าร่วมโครงการ :

ผู้ปฏิบัติงานองค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกระดับชั้น

4. เป้าหมาย :

- เชิงปริมาณ - มีช่องทางให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับชั้นได้แสดงออกทางความคิดเกี่ยวกับนโยบายของ องค์กรในการหารายได้และการลดค่าใช้จ่ายขององค์กรอย่างน้อย 2 ช่องทาง
- เชิงคุณภาพ - ได้แนวคิดจากการระดมความคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับชั้นในการหารายได้และ การลดค่าใช้จ่ายขององค์กรมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

5. ตัวชี้วัด...

5. ตัวชี้วัด :

- เชิงปริมาณ - จำนวนช่องทางในการแสดงออกทางความคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับชั้นเกี่ยวกับนโยบายขององค์กรในการหารายได้และการลดค่าใช้จ่ายขององค์กร
- เชิงคุณภาพ - ได้แนวคิดจากการระดมความคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับชั้นในการหารายได้และการลดค่าใช้จ่ายขององค์กรสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กรได้

6. ระยะเวลาดำเนินการ :

1 พฤษภาคม – 31 สิงหาคม 2563

7. รายละเอียดโครงการ

- 7.1 โครงการระดมคลังความคิดเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาองค์กร (FIO Think Tank) ได้รับความเห็นชอบจาก อ.อ.ป.
- 7.2 ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจส่งแนวคิดเข้าร่วมโครงการฯ เสนอแนวคิดการหารายได้หรือ ลดค่าใช้จ่ายขององค์กร
- 7.3 ผู้อำนวยการคัดเลือกแนวคิด
- 7.4 ประกาศผู้ได้รับการคัดเลือก พร้อมมอบใบประกาศ
- 7.5 มอบรางวัลพร้อมมอบใบประกาศในวันสถาปนา อ.อ.ป.
- 7.6 ประเมินผลและสรุปโครงการฯ ให้ อ.อ.ป. ทราบ

8. งบประมาณ

งบประมาณได้รับการสนับสนุนรางวัลจากผู้อำนวยการ จำนวน 15,000 บาท แบ่งเป็น

- 8.1 เงินรางวัลชนะเลิศ รางวัลละ 10,000 บาท จำนวน 1 รางวัล
- 8.2 เงินรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 รางวัลละ 3,000 บาท จำนวน 1 รางวัล
- 8.2 เงินรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 รางวัลละ 2,000 บาท จำนวน 1 รางวัล

9. ผู้รับผิดชอบ : ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สำนักบริหารกลาง

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

- 10.1 อ.อ.ป. เกิดการมีส่วนร่วมในการแสดงออกทางความคิดของบุคลากรทุกระดับชั้นเกี่ยวกับนโยบายขององค์กร
- 10.2 อ.อ.ป. มีการกระตุ้นบุคลากรให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และมุ่งมั่นที่จะร่วมพัฒนาองค์กร
- 10.3 อ.อ.ป. มีการสร้างความเข้าใจในเรื่องนโยบายของผู้บริหารและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับบุคลากร

ขั้นตอนการเสนอแนวคิดเพื่อเข้าร่วมโครงการระดมคลังความคิด เพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาองค์กร (FIO Think Tank)

1. คุณสมบัติผู้ส่งแนวคิดเข้าร่วมโครงการฯ

ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกระดับชั้น

2. หลักเกณฑ์การส่งแนวคิด

2.1 ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ให้เสนอแนวคิดในการพัฒนาองค์กร ด้านการหารายได้หรือการลดค่าใช้จ่ายขององค์กร

2.2 ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ให้กรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนด และเสนอแนวคิดได้ไม่เกินคนละ 2 แนวคิด ทั้งนี้หากมีผู้ส่งแนวคิดเกินกว่าที่กำหนดจะถือว่าผู้นั้นจะถูกตัดสิทธิ์เข้าร่วมโครงการฯ

2.3 เสนอแนวคิดในเชิงสร้างสรรค์และมุ่งพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบหรืองานด้านอื่นๆ ขององค์กร โดยการต่อยอดเรื่องที่มีอยู่เดิมหรือเรื่องที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง และเป็นต้นแบบให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกคน

2.4 วิธีการส่งแนวคิด ให้ส่งตรงที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สำนักบริหารกลาง หรือโทรสารหมายเลข 0 2282 4617 ภายในวันที่ 23 มิถุนายน 2563

3. เกณฑ์การตัดสิน

ผู้อำนวยการจะเป็นผู้คัดเลือกและตัดสิน

4. รางวัลผู้ได้รับการคัดเลือก

4.1 เงินรางวัลชนะเลิศ รางวัลละ 10,000 บาท จำนวน 1 รางวัล

4.2 เงินรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 รางวัลละ 3,000 บาท จำนวน 1 รางวัล

4.2 เงินรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 รางวัลละ 2,000 บาท จำนวน 1 รางวัล

5. แบบฟอร์มการเข้าร่วมโครงการฯ

สามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มการเสนอแนวคิดและรายละเอียดโครงการฯ ได้ที่ www.fio.co.th หรือติดต่อสอบถามได้ที่ 0 2282 3243 ต่อ 131 – 133

6. เงื่อนไขระยะเวลาและอื่นๆ

6.1 เริ่มส่งแนวคิดได้ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม – 23 มิถุนายน 2563 โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สำนักบริหารกลาง จะรวบรวมนำเสนอผู้อำนวยการโดยตรงภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563

6.2 ประกาศผู้ได้รับการคัดเลือก ภายในวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

6.3 มอบรางวัลพร้อมมอบใบประกาศในวันสถาปนา อ.อ.ป. (24 กรกฎาคม 2563)



แบบฟอร์มการเสนอแนวคิดเพื่อเข้าร่วมโครงการระดมคลังความคิด
เพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาองค์กร (FIO Think Tank)

➤แนวคิดการหารายได้หรือลดค่าใช้จ่ายขององค์กร◀

1. หน่วยงานต้นสังกัด.....ฝ่าย.....
ส่วน/กลุ่ม.....งาน.....
 2. ชื่อ - ชื่อสกุล.....
 3. ตำแหน่ง.....
 4. เบอร์ติดต่อที่ทำงาน.....เบอร์มือถือ.....
 5. แนวคิด.....
 - 5.1 หัวข้อแนวคิด.....
 - 5.2 เหตุผลหรือที่มาของแนวคิด.....
 - 5.3 ขั้นตอนในการดำเนินงาน.....
 - 5.4 ระยะเวลาในการดำเนินงาน.....
 - 5.5 ทรัพยากรที่คาดว่าจะจำเป็นต้องใช้ (ถ้ามี).....
 - 5.6 แนวทางในการติดตาม/ตรวจสอบ.....
 - 5.7 ผลที่คาดว่าจะได้รับ.....
 - เสิ้งปริมาณ (เพิ่มรายได้, ลดค่าใช้จ่าย).....
 - เสิ้งคุณภาพ.....
 - เสิ้งระยะเวลา.....
-
-
-

ลงชื่อ.....ผู้เข้าร่วมโครงการฯ

(.....)

วันที่...../...../.....