

อ.อ.ป.ปลูกป่าเพื่อประชาชน  
reforestation for people

ANNUAL REPORT 2019

รายงานประจำปี 2562  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



## อ.อ.ป. ร่วมโครงการ ‘รวมใจไทย ปลูกต้นไม้ เพื่อแผ่นดิน’

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ร่วมพิธีเปิดโครงการ และกิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ‘รวมใจไทย ปลูกต้นไม้ เพื่อแผ่นดิน’ จัดโดย กรมป่าไม้ โดยได้รับเกียรติจาก ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธานโครงการดังกล่าว พร้อมมอบต้นไม้ให้กับผู้บริหารหน่วยงานในสังกัด ทส., หน่วยงานภาคีเครือข่าย รักษาสิ่งแวดล้อม และประชาชนที่ร่วมงาน พร้อมเชิญชวนคนไทยร่วมปลูกต้นไม้ 10 ล้านต้น ในที่ดินของตนเอง หรือสถานที่สาธารณะ โดยงานดังกล่าวจัดขึ้น ณ สวนวชิรเบญจทัศ (สวนรถไฟ) กรุงเทพฯ



## อ.อ.ป. - ปตท. ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ การปลูกและการผลิตกาแฟในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วยบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) โครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ ภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2562 - 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิจัยและพัฒนาการปลูกและผลิตกาแฟสายพันธุ์อะราบิกาและสายพันธุ์โรบัสต้า ในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ทั้ง 3 แห่ง (สวนป่าดอยบ่อหลวง สวนป่าแม่แจ่ม สวนป่าท่าชนะ) รวมถึงยังเป็นการส่งเสริมให้ชุมชนเกิดการมีส่วนร่วมเพื่อต่อยอดในการพัฒนาทักษะอาชีพผู้ปลูกต่อไป ณ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กรุงเทพฯ



## อ.อ.ป. ร่วมสนองพระราชดำริฯ ในการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช ภายใต้แนวคิด ‘อ.อ.ป.ปลูกป่าเพื่อประชาชน ชาวบ้านไทยได้ประโยชน์’

ระหว่างวันที่ 29 พฤศจิกายน - 5 ธันวาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมจัดนิทรรศการในงานการประชุมวิชาการและนิทรรศการโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดย อ.อ.ป. ได้ร่วมเสนอผลการดำเนินงานด้านการปลูกต้นสัก สายพันธุ์ ‘มเหล็กข์ - สักสยามินทร์’ ในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ทั่วประเทศ , การอนุรักษ์พันธุ์ไม้มีค่า ท้องถิ่น และการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. เป็นต้น ภายใต้แนวคิด ‘อ.อ.ป. ปลูกป่าเพื่อประชาชน : ชาวบ้านไทยได้ประโยชน์’ เพื่อให้ประชาชนที่มาร่วมงาน ได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการร่วมอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งงานดังกล่าว จัดขึ้น ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ศูนย์หนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา



## อ.อ.ป. ร่วมจัดแสดงผลงานที่สำคัญ 3 เดือน ทส.

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวราวุธ ศิลปอาชา) จัดแถลงผลงานการดำเนินงานที่สำคัญ 3 เดือน ทส. เพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแก้ไขความเดือดร้อนของประชาชน ณ ห้องประชุมอารีย์สัมพันธ์ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กรุงเทพฯ







## สารบัญ

สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์	3
แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐกิจ (EP) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ 2562 (แผน)	11
ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ	22
คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	23
โครงสร้างธรรมาภิบาล	46
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562	57
คณะผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562	64
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	67



## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรียกโดยย่อว่า อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดตั้งขึ้นโดยพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2499 จากทุนที่รัฐบาลกำหนดให้เมื่อเริ่มกิจการในปี พ.ศ. 2490 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งในทางปฏิบัติรัฐมีเงินสดให้เพียง 10,000 บาท กับทรัพย์สินที่รวมถึงไม้สัก ซึ่งเป็นของกองทำไม้และกรมป่าไม้ที่ทำค้างอยู่ ยักรวมถึงบุคคลจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ ได้ดำเนินการเติบโตขึ้นมาเป็นลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีมูลค่าสินทรัพย์ประมาณ 5,643 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี พ.ศ. 2560 เพิ่มขึ้น 501.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.89 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ ทั้งสิ้น 1.108 ล้านไร่ และผลผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปัจจุบันนอกจากการดำเนินงานเชิงธุรกิจสร้างรายได้ให้กับรัฐแล้ว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังได้สนับสนุน รวมถึงยังได้สนองนโยบายของรัฐในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และงานเชิงบริการสังคม โดยเฉพาะการฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม/ป่าต้นน้ำลำธาร การส่งเสริมด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น สร้างงาน และสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น ฯลฯ

## ความเป็นมา และวัตถุประสงค์

ในอดีตประเทศไทยมีป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์มาก ในการทำไม้และนำไม้ออกจากพื้นที่ป่าจะทำในรูปแบบสัมปทานป่าไม้ ในช่วงแรกรัฐจะให้สัมปทานทำไม้แก่ชาวต่างชาติ ซึ่งมีความรู้ด้านการทำไม้ จนถึงปี พ.ศ. 2455 Mr.W.F.Lloyd เจ้ากรมป่าไม้ ขณะนั้น พิจารณาเห็นว่ารัฐบาลควรจะทำไม้สักออกจากป่าและทำการค้าไม้สักเองบ้าง เพื่อฝึกฝนพนักงานและเพิ่มพูนความรู้ ด้านการทำไม้จะได้ควบคุมการทำไม้ของประชาชนและบริษัทต่างชาติได้ กรมป่าไม้จึงเริ่มทำไม้เองที่สวนป่าแม่แฮด จังหวัดแพร่ เป็นแห่งแรก และได้ขยายการทำไม้ไปยังป่าอื่นๆ จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2476 ได้ตั้ง “กองทำไม้” ขึ้นเป็นหน่วยงาน ส่วนกลางสังกัดกรมป่าไม้ แต่ในการดำเนินงานของกองทำไม้มีข้อจำกัดด้วยกฎระเบียบของทางราชการทำให้ขาดความคล่องตัว คณะรัฐมนตรี ในขณะนั้นจึงได้มีมติจัดตั้ง “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ขึ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2490 โดยเป็นหน่วยงาน ในสังกัดกรมป่าไม้

ต่อมา รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 กำหนดให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2499 สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมีการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกา ปี พ.ศ. 2517 พ.ศ. 2533 พ.ศ. 2542 ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ให้โอน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไปเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมา เมื่อปี พ.ศ. 2559 ได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 6) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมในวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ข้อ 5 โดยพระราชกฤษฎีกาได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งไว้ 6 ประการ ดังนี้

- (1) อำนวยบริการแก่รัฐ และประชาชนในอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ การทำไม้ อัด อบไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับไม้หรือของป่า
- (3) ปลูกสร้างสวนป่าคุ้มครองรักษาป่าไม้ และบูรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครองดูแลรักษาบูรณะ และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงของไทย ตลอดจนดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการพัฒนา หรือกิจการอื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าว
- (6) ดำเนินธุรกิจ หรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเพื่อประโยชน์แก่กิจการของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

# สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

## 1. วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

## 2. พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

1. พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
2. ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบ และสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
3. ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
4. วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ  
สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กรไม่เป็นภาระต่อรัฐ
6. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
7. สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

## 3. เป้าประสงค์

1. พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
2. ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุก มีกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
3. แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
4. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
5. ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
6. ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

## 4. ยุทธศาสตร์

ในปี 2561 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 – ปี 2565 มาอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือแจ้งความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ นำไปประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้มีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยปรับปรุงกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละยุทธศาสตร์ตามความเห็น และข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 แล้ว ประกอบไปด้วย ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการคลังให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใส และมีคุณธรรม

โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ รวม 12 โครงการ/กิจกรรม ประกอบด้วย

- 4.1 โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 4.2 โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์
- 4.3 โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม การแปรรูปไม้มีค่า
- 4.4 โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
- 4.5 โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ
- 4.6 โครงการระดมทุนจากพันธมิตรลูกค้า
- 4.7 โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
- 4.8 โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้ (ไม่รวมกิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM))
- 4.9 โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- 4.10 โครงการนวัตกรรมไม้เศรษฐกิจ
- 4.11 โครงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด
- 4.12 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)

สำหรับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ในปี 2562 ยังคงดำเนินการต่อเนื่องตามแผนงานที่ยังไม่เสร็จสิ้น เพื่อให้เสร็จสิ้นตามแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นบรรลุเป้าหมาย ในปี 2562

## 5. กลยุทธ์ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### 5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- 1. กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
- 2. กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน
- 3. กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์
- 4. กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกไม้เศรษฐกิจ

### 5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการคลังให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

- 1. กลยุทธ์ที่ 5 การบริหารจัดการการคลังให้เกิดประสิทธิภาพ
- 2. กลยุทธ์ที่ 6 การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

### 5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

- 1. กลยุทธ์ที่ 7 พื้นฟูฐานะองค์กรและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน
- 2. กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
- 3. กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม



5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

1. กลยุทธ์ที่ 10 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

2. กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

1. กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมมาภิบาล

2. กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

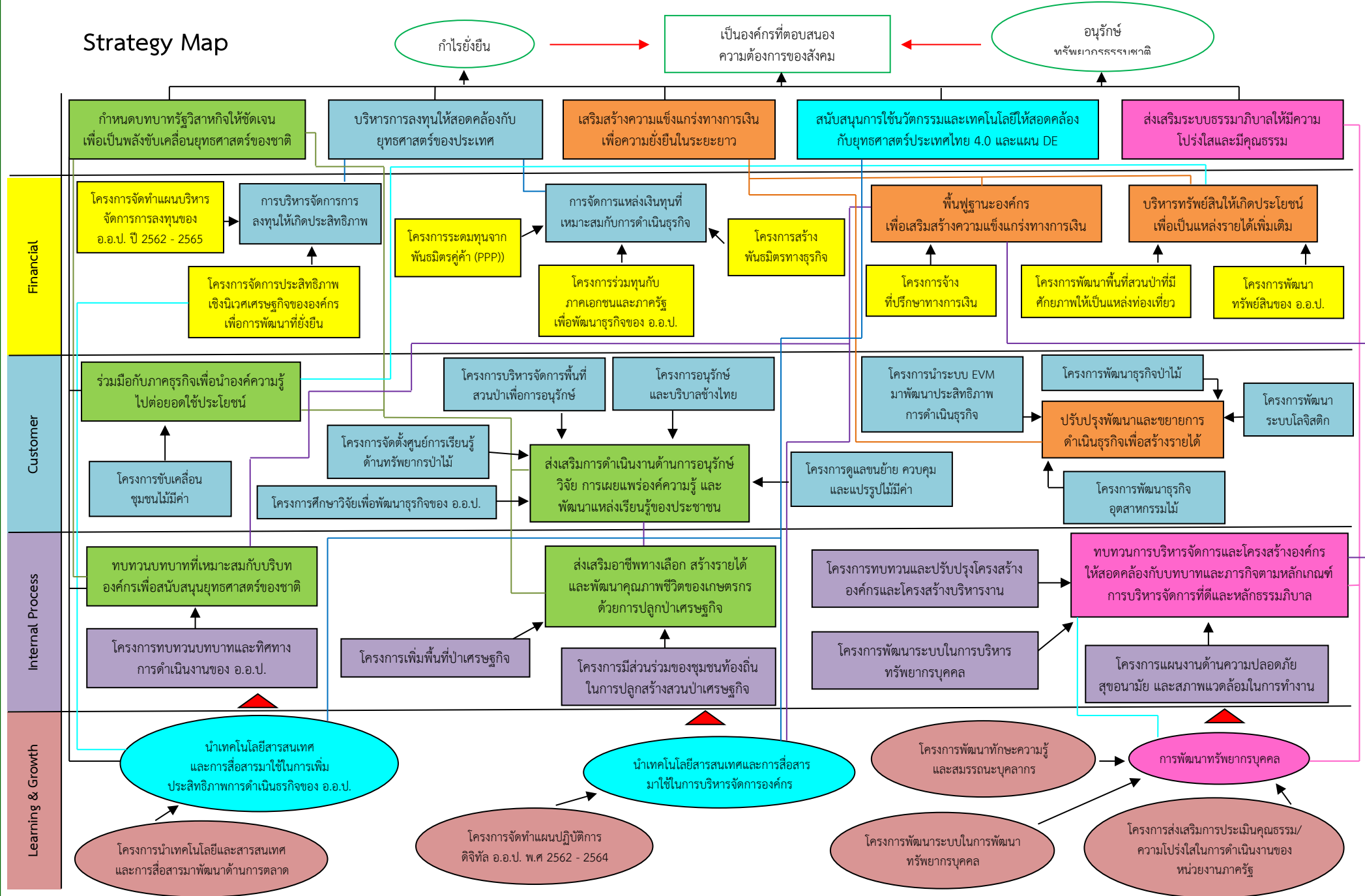
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้จัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2562 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับ 5 ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565

## 6 แผนที่ยุทธศาสตร์

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Maps) ตามแนวทางระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) และระบบประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน (Financial) มุมมองด้านลูกค้า (Customer) มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) เพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

# วิสัยทัศน์ ปี 2561 - 2565 : “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

## Strategy Map



### ความเชื่อมโยงระดับประเทศกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์

<p>กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี</p> <p>เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง”</p>	<p>Thailand 4.0</p> <p>การเสริมสร้างศักยภาพและสร้างโอกาส สู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยด้วยนวัตกรรมและ จากการสร้างความเข้มแข็ง จากภายในและปรับเปลี่ยนวิธีการจาก ทำมากได้น้อยเป็นทำน้อยได้มาก</p>	<p>แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (DE)</p> <p>การขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่ออำนวยความสะดวกและประสิทธิภาพสูงขึ้น และการจัดการข้อมูลข่าวสาร ที่ทำให้การตลาดขยายตัว และสังคมรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้ดียิ่งขึ้น</p>
---	---	---

<p>หน้า 12</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันอย่างยั่งยืน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>		<p>SDGs และ แผนปฏิรูปประเทศ</p>	
	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพื่อเตรียมคนในสังคมไทย ให้มีทักษะในการดำรงชีวิต สำหรับศตวรรษที่ 20</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 มีการบริหารจัดการ ที่ดีและได้มาตรฐานสากล</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 8 สร้างความเข้มแข็ง และยกระดับความสามารถ และเทคโนโลยีก้าวหน้า</p>	<p>ยุทธศาสตร์ ทส. 2560-2564</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ</li> <li>- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการผลิตและบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

### ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561-2565 วิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5</p>
<p>กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจ ให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ 3 , 4 , 6</p>	<p>บริหารแผนการลงทุนให้สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ของประเทศ ยุทธศาสตร์ 3</p>	<p>เสริมสร้างความแข็งแกร่ง ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน ในระยะยาว ยุทธศาสตร์ 3,6,7</p>	<p>สนับสนุนการใช้นวัตกรรม และเทคโนโลยีให้สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE</p>	<p>ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล ให้มีความโปร่งใส และมีคุณธรรม</p>

## การสร้างกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
ปัจจัยภายนอก	<ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการจัดการสวนป่า เศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและอุตสาหกรรมไม้พร้อมที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ใหม่ ตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>มีผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก ยูคาลิปตัส ยางพารา) อยู่จำนวนมากกระจายทั่วประเทศที่สามารถสร้างรายได้ได้แล้ว และรองรับการผลิตต่อเนื่องในอุตสาหกรรมไม้</li> <li>โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและมีบุคลากรประจำอยู่ทุกหน่วยงาน</li> <li>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินธุรกิจไม่อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปลูก การเก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนป่า การแปรรูปไม้ ผลิตภัณฑ์ และการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ</li> <li>มีทรัพย์สินและที่ดินกรรมสิทธิ์จำนวนมากกระจายอยู่ในสถานที่พัฒนาและเจริญแล้วสามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้</li> <li>มีช่างเลื่อยจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีภูมิปัญญาและองค์ความรู้เกี่ยวกับช่างสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ช่างไทย อีกทั้งยังสามารถปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงศึกษาได้</li> <li>สวนป่าที่อยู่กระจายตามจังหวัดต่างๆ หลายแห่งมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาให้เป็นแหล่งให้บริการท่องเที่ยวได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ด้านการผลิต ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากการปลูกสร้างสวนป่าไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด</li> <li>ขาดการวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่าด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ด้านการตลาดเชิงรุกขาดการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย สินค้าที่หลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้าและตลาด</li> <li>ขาดการลงทุนในด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ทันสมัย เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้ามาเป็นเวลานาน</li> <li>ด้านการเงิน ขาดสภาพคล่องทางการเงินขาดประสิทธิภาพในการหาแหล่งเงินลงทุนขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการเงินและการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างผลผลิตในระยะยาว ขาดการบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>ด้านการบริหารบุคคล โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานสนับสนุนมากและมีลำดับชั้นการบังคับบัญชาขามาก</li> <li>ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหารไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการจำหน่ายตามจุดต่างๆ</li> </ol>

โอกาส O	SO	WO
<p>1. กระแสการตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของโลก ทำให้ประเทศที่พัฒนาแล้วซึ่งเป็นตลาดนำเข้าไม้ที่สำคัญกีดกันการนำเข้าผลิตภัณฑ์ไม้ที่ใช้วัสดุดิบจากป่าธรรมชาติและประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ</p> <p>2. สถานการณ์ด้านพลังงานและเชื้อเพลิงราคาสูงขึ้นทำให้ประชาชนต้องการพลังงานทดแทนที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p>3. อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานเดียวที่ได้กรรมสิทธิ์ในการส่งไม้สักท่อนออกจำหน่ายนอกประเทศได้และได้สิทธิ์ในการใช้ประโยชน์ไม้ในพื้นที่โซนป่าเศรษฐกิจ</p> <p>4. อ.อ.ป. ใช้ช่างในการทำไม้มาเป็นระยะเวลานานทำให้มีองค์ความรู้ภูมิปัญญาด้านการคล้องช้างดูแลรักษาสุขภาพช้างเป็นอย่างดี ประกอบกับกระแสสังคมเรื่องการอนุรักษ์ช้างซึ่งเป็นสัตว์สัญลักษณ์ของประเทศทำให้ อ.อ.ป. มีบทบาทเรื่องการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงมากขึ้น</p> <p>5. การเปิด AEC จะเป็นโอกาสให้ อ.อ.ป. ขยายการผลิตและการดำเนินงานซึ่งจะสามารถทำให้อุปสงค์เพิ่มขึ้นได้และสามารถของบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลมาดำเนินการได้</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่ องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปัน องค์ความรู้ให้กับประชาชน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก</li> <li>2. แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชฯ แห่งไหน</li> <li>3. แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ดีมีค่า (พะยุง)</li> <li>4. โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (สวนป่า/อุตสาหกรรม/ท่องเที่ยว)</li> <li>5. แผนงานบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า</li> <li>6. แผนงานการปลูกสร้างสวนป่าและการอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ</li> <li>7. แผนงานการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์</li> <li>8. แผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า</li> <li>9. แผนงานดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง</li> <li>10. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย</li> <li>11. แผนงานดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 9</b> บริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.</li> <li>2. แผนงานพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ</li> <li>2. แผนงานการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน</li> <li>3. แผนงานการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม</li> <li>4. แผนงานพัฒนาพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มผลผลิต</li> <li>5. แผนงานมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจ</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 10</b> นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานจัดทำระบบ E-Commerce</li> <li>2. แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 11</b> นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานพัฒนาระบบด้านเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ</li> <li>2. แผนงานบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP)</li> <li>3. แผนงานพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร (ความเสี่ยง/การควบคุมภายใน/EVM/การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)</li> <li>4. แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)</li> <li>5. แผนงานการพัฒนากระบวนติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ</li> </ol>

อุปสรรค T	ST	WT
<p>1. กระแสนุรักษ์รุนแรงในปัจจุบัน คนไทยไม่เข้าใจความหมายเรื่องป่าเศรษฐกิจมองการใช้ประโยชน์ไม่เป็นการทำลาย และภาพลักษณ์ในอดีตของ อ.อ.ป. คือ การตัดไม้ทำลายป่า</p> <p>2. คู่แข่งด้านอุตสาหกรรมไม้เอกชนมีเงินทุน และเทคโนโลยีที่ดีกว่า</p> <p>3. ไม้ยูคาลิปตัส มีราคาถูก เนื่องจากถูกกำหนดราคาจากผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่</p> <p>4. ภาวะเปียบด้านป่าไม้ที่ข้อยูในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจ และใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชนซึ่งต้องการพื้นที่ป่าไม้ใช้เป็นที่ทำกิน ชุมชนมีการขยายตัวแต่พื้นที่มีจำกัด จึงเกิดข้อขัดแย้งกับการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 8</b> ปรับปรุงพัฒนาและขยายการค้าเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการค้าเนินธุรกิจ</li> <li>2. แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)</li> <li>3. แผนงานการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ</li> <li>4. แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)</li> <li>5. แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้</li> <li>6. แผนงาน Renovation &amp; Relocation โรงงานอุตสาหกรรมไม้</li> <li>7. แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก</li> <li>8. แผนงานการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า</li> <li>9. แผนงานการขนส่งและกระจายสินค้า</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 12</b> ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงาน</li> <li>2. แผนงานการธำรงรักษาบุคลากร</li> <li>3. แผนงานการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล</li> <li>4. แผนงานด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 13</b> การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร</li> <li>2. แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ (Core/Functional/Managerial Competency)</li> <li>3. แผนงานจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง (Training Roadmap)</li> <li>4. แผนงานจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)</li> <li>5. แผนงานการบริหารพนักงานที่ศักยภาพสูง (Talent Management)</li> <li>6. แผนงานจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)</li> <li>7. แผนงานสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Work Place)</li> <li>8. แผนงานบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management &amp; Planning)</li> <li>9. แผนงานประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ (Integrity &amp; Transparency Assessment : ITA)</li> </ol>



9) เป้าหมายดำเนินงาน ประจำปี 2562

9.1 เป้าหมายแผนดำเนินงานจากงบประมาณรายได้ – รายจ่าย

9.1.1 แผนดำเนินงานการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2562 ดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณ การผลิต (ม <sup>3</sup> /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่า เปิดใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.ม)		4,834	20.43	10.82
2	ผลผลิตจากสวนป่า				
	ไม้สัก (ลบ.ม.)	29,594	63,205		
	- จำหน่ายเป็นสักท่อน (ลบ.ม.)		44,921	444.55	275.18
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ม.)		18,284		
	ไม้ยูคาลิปตัสและไม้โตเร็ว (ตัน)	15,591	78,275	75.67	53.26
	ไม้ยางพารา (ไร่)	3,210	109,274	46.75	51.80
	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	53,992			
	- น้ำยางพารา ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย (ตัน)		7,191	338.98	283.17
	<b>รวมด้านสวนป่า</b>			<b>905.95</b>	<b>663.41</b>
	<b>รวมด้านป่าไม้และสวนป่า</b>			<b>926.38</b>	<b>674.23</b>
3	ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.)		212,066		
	- จำหน่ายไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.)		181,766	215.95	145.54
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.)		30,300		
4	ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน (ลบ.ฟ.)		74,700	78.03	63.27
5	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)		61,900	3.50	1.42
	<b>รวมด้านอุตสาหกรรมไม้</b>			<b>297.48</b>	<b>210.23</b>
6	ด้านบริการการท่องเที่ยว (คน)		166,250	45.25	41.67
7	ด้านการบริการซื้อขายไม้แปรรูป			377.77	344.65
8	ด้านการดำเนินงานอื่น			81.86	18.15
9	ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า , ปั้นผล)			18.90	2.80
10	ค่าใช้จ่ายการบริหาร			-	423.22
11	ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก)			-	72.25
12	ค่าใช้จ่าย CSR			-	20.22
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>1,747.64</b>	<b>1,711.13</b>
	<b>กำไรสุทธิ</b>				<b>36.51</b>



9.1.2 ประมาณการทางการเงิน

9.1.2.1 เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุน ปี 2558 – 2562

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2558	2559	2560	2561*	2562**	% เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปี 2561
รายได้รวม	1,821.21	2,150.14	1,941.21	1,867.34	1,747.64	(6.41)
รายจ่ายรวม	1,903.11	2,053.87	1,832.97	1,836.01	1,711.13	(6.80)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-82.17	96.53	108.24	31.33	36.51	16.53
EBIDA	2.20	99.46	52.08	(57.60)	55.20	195.83
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	-75.12	26.63	39.34	21.46	10.67	(50.28)

\* ประมาณการ \*\* แผนงาน

สถิติผลการดำเนินงานกำไร (ขาดทุน) ปี 2557 - 2561

หน่วย : ล้านบาท

ปี พ.ศ.	รายได้		รายจ่าย		กำไร	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
2557	2,039.51	2,106.48	1,897.99	1,825.58	141.52	280.90
2558	1,779.05	1,821.21	1,728.12	1,903.11	50.93	(82.17)
2559	1,899.60	2,150.14	1,842.47	2,053.87	57.13	96.53
2560	1,709.55	1,941.21	1,678.52	1,832.97	31.03	108.24
2561*	1,867.34	1,867.34	1,836.01	1,836.01	31.33	31.33

\* ประมาณการ

### 9.1.2.2 ประมาณการกระแสเงินสด ปี 2562

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	424.05	408.84	492.12	496.25	1,821.26
เงินสดจ่าย	421.01	411.54	462.86	549.93	1,842.34
เงินสดรับมากกว่า (น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	3.04	(2.69)	29.26	(50.68)	(21.08)
เงินสดคงเหลือต้นงวด	56.52	59.56	56.87	86.12	56.52
เงินสดคงเหลือปลายงวด	59.56	56.87	86.12	35.44	35.44

### 9.1.2.3 สรุปตัวแปรที่สำคัญ (Key Value Driver) ที่มีผลต่อค่า EP ปี 2562 ดังนี้ (ด้านรายได้)

1. ไม้สักสวนป่า	เป็นเงิน	444.55	ล้านบาท
2. ไม้แปรรูปอื่นๆ (ซื้อขายไม้แปรรูป)	เป็นเงิน	377.77	ล้านบาท
3. ผลผลิตจากยางพารา	เป็นเงิน	338.98	ล้านบาท
4. ด้านอุตสาหกรรมไม้	เป็นเงิน	297.48	ล้านบาท
5. ไม้โตเร็ว	เป็นเงิน	75.67	ล้านบาท
6. รายได้จากการท่องเที่ยว	เป็นเงิน	45.25	ล้านบาท

### (ด้านรายจ่าย)

1. ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	เป็นเงิน	1,174.49	ล้านบาท
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน	423.22	ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายในการขาย	เป็นเงิน	72.25	ล้านบาท

### 9.1.2.4 การวิเคราะห์ทางการเงิน

ในปี 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ตั้งเป้าหมายประมาณการรายได้รวม 1,747.64 ล้านบาท (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ในขณะที่มีรายจ่าย 1,711.13 ล้านบาท และประมาณการกำไรสุทธิ 36.51 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับประมาณการปี 2561 ที่มีกำไรประมาณ 31.33 ล้านบาท เป้าหมายปี 2562 จะมีกำไรเพิ่มขึ้นประมาณ 5.18 ล้านบาท

เมื่อวิเคราะห์ประมาณการรายได้ รายจ่ายที่สำคัญแล้ว พบว่า ประมาณการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ซึ่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้กำหนดให้มีจำนวนการผลิตเพิ่มขึ้น รวมทั้งประมาณการผลิตไม้ป่านอกโครงการเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ดังนั้น ประมาณการกำไร ปี 2562 จำนวน 36.51 ล้านบาท เป็นความสามารถในการสร้างกำไร โดยมีสมมติฐานจากทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และใช้ภาคการตลาดเป็นการสร้างรายได้ ทั้งนี้ ประมาณการรายได้ ได้เพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายไม้แปรรูป และผลผลิตไม้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าจากการจำหน่ายเป็นไม้ซุง โดยในระหว่างปี จะได้วิเคราะห์ตลาด เพื่อปรับแผนการนำเข้าไม้สักเข้าแปรรูปเพิ่มขึ้นจากประมาณการ เมื่อตลาดมีความต้องการเพิ่มขึ้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการปรับแผนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ปี 2561 – 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และดำเนินการตามแผนไปจนสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

### 9.1.2.5 ตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลต่อกำไร (ขาดทุน) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1. ราคาน้ำยางพารา จากปี 2553 , 2554 , 2555 , 2556 , 2557 , 2558 , 2559 , 2560 , 2561 ราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 102 , 121 , 85 , 70 , 45 , 42 , 50 , 60 , 44 บาท สำหรับปี 2562 ตั้งประมาณการราคา กิโลกรัมละ 47 บาท ขึ้นกับกลไกตลาดโลก ซึ่งคาดว่าราคาน้ำยางพาราจะเพิ่มขึ้นจากนโยบายการลดพื้นที่กรีดยางพาราของรัฐบาล
2. การผลิตไม้ซุงออกจากสวนป่าเป็นไปตามกำลังผลิต เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในสินค้าไม้ เนื่องจากดำเนินการตามนโยบายการดำเนินงานด้านธุรกิจเชิงสังคมตามศักยภาพขององค์กรโดยไม่มุ่งกำไรสูงสุด โดยเน้นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และให้บริการสังคม แต่อย่างไรก็ตามได้ปรับราคาจำหน่ายสูงขึ้นตามสภาวะตลาดหรือลดลงของคุณภาพไม้ ซึ่งบางส่วนอาจจะมีแมลงเจาะไม้สักทำลาย ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลง ในขณะที่ผลผลิตยางพาราจะเริ่มมีปริมาณลดลงตามนโยบายของรัฐบาล
3. การพัฒนาสินทรัพย์ (ที่ดิน) ต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการตามพระราชบัญญัติ ให้เอกชนร่วมทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 คาดว่าในปี 2562 อาจจะมีกระแสเงินสดเข้าตามโครงการพัฒนาสินทรัพย์เข้ามาไม่มากนัก

### 9.1.2.6 รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ที่สำคัญ)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากรจากการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและปรับเงินเดือน/ค่าจ้างลูกจ้างรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559

### 9.1.2.7 ข้อสรุปทางการเงินปี 2562

จากการดำเนินธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2562 ซึ่งเน้นเรื่องการใช้ฐานทรัพยากรขององค์กร ที่มุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในองค์กร และตอบสนองนโยบายรัฐบาลในด้านประชารัฐและบริการเชิงสังคม ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน คาดว่าจะกำไรสุทธิประมาณ 36.51 ล้านบาท มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะดำเนินการกิจการและสามารถเลี้ยงตนเอง ยังไม่เป็นภาระต่อรัฐ แต่จะต้องระมัดระวังเรื่องกระแสเงินสด เร่งการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 สำหรับประมาณการกำไรเห็นว่าสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันแล้ว

## 9.2 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ตั้งเป้าหมายการลงทุน ประจำปี 2562 และได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินลงทุนจากแหล่งเงินรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และงบประมาณลงทุนจากเงินตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ซึ่งมีวงเงินอนุมัติเบิกจ่าย จำนวน 335.13 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป.	<u>335,126,000.00</u>	<u>302,856,900.00</u>
1. งบลงทุนของอนุมัติรายปี	7,390,000.00	7,390,000.00
- ที่ดิน	-	-
- สิ่งก่อสร้าง	3,800,000.00	3,800,000.00
- เครื่องจักร	190,000.00	190,000.00
- เครื่องใช้สำนักงาน	-	-

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
- ยานพาหนะ	-	-
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	400,000.00	400,000.00
- สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	3,000,000.00	3,000,000.00
<b>2. งบประมาณลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว</b>	<b>327,736,000.00</b>	<b>295,466,900.00</b>
(1) แผนเทคโนโลยีและสารสนเทศ	-	-
(2) แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	327,736,000.00	295,466,900.00
- สิ่งก่อสร้าง	125,000.00	125,000.00
- เครื่องจักร	4,520,000.00	4,520,000.00
- ยานพาหนะ	-	-
- เครื่องใช้สำนักงาน	-	-
- เงินลงทุนปลูกสร้าง บำรุงรักษา พัฒนาสวนป่า	322,691,000.00	290,421,900.00
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	400,000.00	400,000.00
<b>งบลงทุนจากเงินงบประมาณแผ่นดิน</b>	<b>76,648,000.00</b>	<b>76,648,000.00</b>
<b>1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี</b>	<b>40,086,900.00</b>	<b>40,086,900.00</b>
1.1 สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ	4,469,400.00	4,469,400.00
1.2 โครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (สวนป่าคลองท่อม และสวนป่ากะเปอร์)	26,518,200.00	26,518,200.00
1.3 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ไม้ดีมีค่า (ไม้พะยุง) (ออป.กลาง)	419,300.00	419,300.00
1.4 โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (ส.ว.ป.)	8,680,000.00	8,680,000.00
<b>2. งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว</b>	<b>36,561,100.00</b>	<b>36,561,100.00</b>
2.1 แผนงานจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานการแปรรูปไม้และผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูกฯ	28,173,600.00	28,173,600.00
2.2 แผนงานการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า	8,387,500.00	8,387,500.00
<b>รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น</b>	<b>411,774,000.00</b>	<b>379,504,900.00</b>

## 9.2.1 เป้าหมายการลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

### 9.2.1.1 ปลุกเสริมและพัฒนาไร่ปลูกใหม่

■ ปลุกเสริมไม้สักหลังการทำไม้รอบที่ 2	7,338	ไร่
■ พัฒนาไร่ปลูกใหม่		
- ไม้สัก	1,987	ไร่
- ไม้ยูคาลิปตัส	10,541	ไร่
- ไม้ที่มีค่าผสมไม้พลังงาน	-	ไร่
- ไม้อื่นๆ	8,854	ไร่
รวมพัฒนาไร่ปลูกใหม่	21,382	ไร่
9.2.1.2 บำรุงสวนป่าแปลงเก่าทุกชนิดไม้	817,640	ไร่

## 9.3 เป้าหมายแผนดำเนินงานตามโครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2562

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

- 9.3.1 แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า
- 9.3.2 แผนงานพัฒนาการปลูกสร้างสวนป่า
- 9.3.3 แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
- 9.3.4 แผนงานเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้
- 9.3.5 แผนงานจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)
- 9.3.6 แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- 9.3.7 แผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว
- 9.3.8 แผนงานใช้ประโยชน์ทรัพยากรตามนโยบายของรัฐ
- 9.3.9 แผนงานปลูกสร้างสวนป่าเพื่ออนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ
- 9.3.10 แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย

## 9.4 แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพธิภัณฑ์ไม่มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุน บางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ โดยใช้พนักงานของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ และที่ตั้งของสวนป่าของ องค์กร อุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
<b>1. แผนดำเนินงาน : บุคลากรภาครัฐ</b>	21,421,100.00
1) ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ - กิจกรรมบุคลากรภาครัฐ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ	21,421,100.00
<b>2. แผนดำเนินงาน : พื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</b>	81,126,200.00
1) พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ - กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร - กิจกรรมปลูกทวายเป็นพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ - กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	15,930,200.00 131,683,700.00 1,782,000.00 464,500.00
2) ช่างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์ - กิจกรรมดูแลช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง - กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช่างไทย	65,196,000.00 7,794,300.00 57,401,700.00
<b>3. แผนดำเนินงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาความเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก และสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติ</b>	26,133,500.00
1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน - กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน - กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	24,230,000.00 19,203,000.00 5,000,000.00
2) โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สักให้มีคุณภาพระดับสากล และรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน - กิจกรรมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก	1,930,500.00 1,930,500.00
<b>4. แผนดำเนินงาน : แผนงานยุทธศาสตร์จัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ</b>	89,348,600.00
1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน - กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ - กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ - กิจกรรมพัฒนาระบบควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ	69,657,200.00 49,884,000.00 11,093,200.00 8,680,000.00
2) โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า - กิจกรรมการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า	14,095,000.00 14,095,000.00
3) โครงการส่งเสริมการปลูกและแปรรูปสมุนไพรในพื้นที่สวนป่า - กิจกรรมส่งเสริมการปลูกและแปรรูปสมุนไพรในพื้นที่สวนป่า	5,596,400.00 5,596,400.00

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
<b>5. แผนดำเนินงาน : แผนบูรณาการเพื่อพัฒนาพื้นที่ระดับภาค</b>	<b>29,486,500.00</b>
1) โครงการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม	<b>6,067,400.00</b>
- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจภาคกลาง	5,250,000.00
- กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจภาคกลาง	817,400.00
2) โครงการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	<b>23,419,100.00</b>
- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	16,900,000.00
- กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	6,519,100.00
<b>รวมทั้งสิ้น 5 แผนงาน / 10 โครงการ</b>	<b>247,515,900.00</b>

#### 10) แผนดำเนินงาน ประจำปี 2562

เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2562 ได้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ดังนี้

##### 10.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

###### 10.1.1 กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ

- แผนงานทบทวนบทบาท และทิศทางการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (บทบาทด้านธุรกิจ/บทบาทด้านการสนองนโยบายรัฐบาล)

###### 10.1.2 กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้

ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้ประชาชน

- แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก
- แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราช้างไหม
- แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้มีค่า (ไม้พะยูน)
- แผนงานศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (การปลูกสร้างสวนป่า/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยว)
- แผนงานการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
- แผนงานปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ
- แผนงานการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
- แผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า
- แผนงานดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
- แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- แผนงานดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า

###### 10.1.3 กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

- แผนงานขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า

**10.1.4 กลยุทธ์ที่ 4** ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ

- แผนงานจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
- แผนงานการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน
- แผนงานการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม
- แผนงานการพัฒนาพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มผลผลิต
- แผนงานมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจ

**10.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2** บริหารการกองทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

**10.2.1 กลยุทธ์ที่ 5** บริหารจัดการกองทุนให้เกิดประสิทธิภาพ

- แผนงานจัดทำแผนการบริหารจัดการการกองทุนของ อ.อ.ป. ปี 2562 – 2565
- แผนงานจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Eco – Efficiency

**10.2.2 กลยุทธ์ที่ 6** การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

- แผนงานระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (PPP)
- แผนงานร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)
- แผนงานสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

**10.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3** เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

**10.3.1 กลยุทธ์ที่ 7** พื้นฟูฐานะองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงิน

- แผนงานจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน

**10.3.2 กลยุทธ์ที่ 8** ปรับปรุงพัฒนาและขยายการค้าดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

- แผนงานการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการค้าดำเนินธุรกิจ
- แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
- แผนงานการจัดชั้นคุณภาพพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ
- แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)
- แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- แผนงาน Renovation & Relocation โรงงานอุตสาหกรรมไม้
- แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก
- แผนงานการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า
- แผนงานการขนส่งและกระจายสินค้า

**10.3.3 กลยุทธ์ที่ 9** บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

- แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- แผนงานพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว

**10.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4** สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

**10.4.1 กลยุทธ์ที่ 10** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการค้าดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

- แผนงานจัดทำระบบ E-Commerce
- แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า

**10.4.2 กลยุทธ์ที่ 11** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

- แผนงานพัฒนาระบบด้านเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- แผนงานการบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning)



- แผนงานการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน/EVM/การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)
- แผนงานการพัฒนาฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)
- แผนงานการพัฒนาระบบติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมเกษตรปลูกไม้เศรษฐกิจ

## 10.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

10.5.1 กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

- แผนงานการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและบริหารงาน
- แผนงานการดำรงรักษาบุคลากร
- แผนงานการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล
- แผนงานด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## 10.5.2 กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- แผนงานพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
- แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ (Core/Functional/Managerial Competency)
- แผนงานการจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง (Training Roadmap)
- แผนงานจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- แผนงานการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent management)
- แผนงานการจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้
- แผนงานการสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Work Place)
- แผนงานการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management & Planning)
- แผนงานส่งเสริมการประเมินคุณธรรม/ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

## 11. การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ระดับผลคะแนน ในปี 2548 , 2549 , 2550 , 2551 , 2552 , 2553 , 2554 , 2555 , 2556 , 2557 , 2558 , 2559 , 2560 , 2561 คะแนน 2.18 , 3.48 , 3.66 , 3.69 , 3.85 , 3.41 , 2.45 , 3.49 , 2.24 , 3.23 , 2.68 , 2.06 , 3.20 , 2.94 ตามลำดับ

ปี 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีแนวทางในการบริหารประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกหน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประเมินผลงานตามแผนการดำเนินงานและมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง มีการรายงานในระบบประเมินผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด

2. ผู้อำนวยการที่มาจากสรรหา มีตัวชี้วัดส่วนหนึ่งมาจากระดับคะแนนตามบันทึกข้อตกลงส่งผลให้จะต้องดูแลเรื่องการประเมินผลใกล้ชิดยิ่งขึ้น

3. ทุกหน่วยงานมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่า EP ของหน่วยงานทุกไตรมาส รายงานผลค่า EP ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

4. การประเมินผลด้านการบริหารจัดการองค์กร จะให้ความสำคัญและพัฒนาการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยทำให้การศึกษาความรู้ การดูงานจากรัฐวิสาหกิจที่เลี้ยง การเข้ารับการแนะนำจากโครงการที่เลี้ยงเชิงรุก และปฏิบัติตามเกณฑ์ประเมินในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- การบริหารความเสี่ยง
- การตรวจสอบภายใน
- การควบคุมภายใน
- การบริหารจัดการสารสนเทศ
- การบริหารทรัพยากรบุคคล

5. การเจรจาตัวชี้วัดจะเร่งผลักดันให้มีการเจรจากับ สคร. คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่ปรึกษา (ทริส) ให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว

## ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

- ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 ไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในสินค้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ไม่แล้วเสร็จตามกำหนด
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 ปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 ฝิเสื่อหนอนเจาะต้นสักแพร่ระบาดเข้าทำลายต้นสัก
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 การนำผลการวิจัยและพัฒนาไปใช้ในการพัฒนาธุรกิจ
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 7 การนำเทคโนโลยีมาพัฒนาธุรกิจ
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 8 สภาพคล่องกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 10 การนำรายได้จากการจำหน่ายที่ดิน ไปลงทุนไม่ได้ตามเป้าหมาย
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 11 การจัดส่งเงินรายได้คืนกระทรวงการคลัง
- ปัจจัยเสี่ยงที่ 12 การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
(นายจตุพร บุรุษพัฒน์)  
ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
(นางพงษ์บุญย์ ปองทอง)  
กรรมการโดยประธานมอบหมาย

อธิบดีกรมป่าไม้  
(นายอรุณพล เจริญชันษา)  
กรรมการโดยตำแหน่ง

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช  
(นายธัญญา เนติธรรมกุล)  
กรรมการโดยตำแหน่ง

นางวชิรญา เพิ่มภูศรี  
นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ  
นายอภิสิทธิ์ ไส้สัตรูไกล  
นายพีรพันธ์ คอทอง  
นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์

กรรมการโดยตำแหน่ง (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)  
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง  
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง  
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)  
กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

หมายเหตุ : รายชื่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่พ้นจากตำแหน่ง ปี 2562 จำนวน 2 คน ดังนี้

1. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวิจารณ์ สิมาฉายา) ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง
2. นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

## คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562

(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายจตุพร บุรุษพัฒน์

วัน เดือน ปี เกิด

3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2507

อายุ

55 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

ประธานกรรมการ

โดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 ตุลาคม พ.ศ. 2562

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

### ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง)
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ
- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

2 แห่ง บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)

และสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากรากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายพงศบุณย์ ปองทอง

วัน เดือน ปี เกิด

26 เมษายน พ.ศ. 2505

อายุ

57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการ

โดยประธานมอบหมาย

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

4 ตุลาคม พ.ศ. 2561

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
- Master of Science (Ecology)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
University of London

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดเพชรบุรี

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

1 แห่ง (องค์การสวนพฤกษศาสตร์)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายอรรถพล เจริญชันษา

วัน เดือน ปี เกิด

5 กันยายน พ.ศ. 2509

อายุ

53 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน  
อธิบดีกรมป่าไม้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ  
กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

25 ธันวาคม พ.ศ. 2561

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต
- เกษตรศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษสำนักงานป้องกันปราบปรามและควบคุมไฟป่า
- ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
- ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดสมุทรสงคราม
- รองอธิบดีกรมป่าไม้

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

## คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562

(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายชัยัญญา เนติธรรมกุล

วัน เดือน ปี เกิด

24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2505

อายุ

57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

### ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วนศาสตร์)
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า กรมป่าไม้
- ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดกาฬสินธุ์
- ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดอุบลราชธานี
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 16 กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

1 แห่ง (องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล  
นางวชิรญา เพิ่มภูศรี

วัน เดือน ปี เกิด  
2 กรกฎาคม พ.ศ. 2513

อายุ  
49 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน  
ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการให้เอกชน  
ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ  
กรรมการ  
(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
16 มกราคม 2561

สถานะ  
ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) สาขาการเงินการคลัง
- Master of Business Administration

มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
University of Chicago USA.

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักวิชาการคลัง 7ว. ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3 สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ
- นักวิชาการคลัง 8 ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มสังคมและเทคโนโลยีและกลุ่มพาณิชย์และบริการ สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1
- นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ ส่วนวิเคราะห์และประเมินผล สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)  
ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน  
ไม่มี

วันที่ครบวาระ  
-



## คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562

(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์

วัน เดือน ปี เกิด

23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504

อายุ

58 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการและเลขานุการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

15 กันยายน พ.ศ. 2560

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

### ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- DIPLOMA of the POST GRADUATE COURSE In FOREST SERVEY ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขา การจัดการทรัพยากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักทรัพยากรมนุษย์ (พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2557)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักกิจกรรมสัมพันธ์ (ตุลาคม พ.ศ. 2557 – มกราคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) ประจำสำนักผู้อำนวยการ (มกราคม – ธันวาคม พ.ศ. 2558)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10) (ธันวาคม พ.ศ. 2558 – ธันวาคม พ.ศ. 2560)
- ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ธันวาคม พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน)

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

## คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562

(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ

วัน เดือน ปี เกิด

1 มกราคม พ.ศ. 2513

อายุ

48 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

16 มกราคม พ.ศ. 2561

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

### ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต The American Graduate School of international Management (Thunderbird), USA.

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ บจก.พีริเมียม เรสซิเดนซ์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอพี (พระราม 9) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ (2012) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอสคิวอี คอนสตรัคชั่น รับเหมาก่อสร้าง
- กรรมการ บมจ.ซิกเนเจอร์ แอ็ดไวซอรี พาร์ทเนอร์ส พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล บมจ.เอพี (ไทยแลนด์)

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

จำนวน 1 แห่ง (องค์การสุรา)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายอภิสิทธิ์ ไส้ตรูไกล

วัน เดือน ปี เกิด

14 พฤษภาคม พ.ศ. 2500

อายุ

62 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน  
ที่ปรึกษาศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ  
กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

16 มกราคม พ.ศ. 2561

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การออกแบบผลิตภัณฑ์) มหาวิทยาลัยศิลปากร
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Arts (Industrial Design) Birmingham Institute Of Art and Design, University of Central England, United Kingdom
- Post graduate Certificate (Research Methodology in Art, Design and Media) Birmingham Institute of Art and Design, University of Central England, United Kingdom

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักออกแบบผลิตภัณฑ์
- ผู้วิจัยในโครงการ “High Technology Research In Product Design” จาก The Polytechnic University เมืองคานากาวา ประเทศญี่ปุ่น
- อาจารย์สอนด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ คณะมัณฑนศิลป์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ที่ปรึกษาในโครงการของ United Nation Development Project (UNDP)

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)  
ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน  
ไม่มี

วันที่ครบวาระ  
-

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายพีรพันธ์ คอทอง

วัน เดือน ปี เกิด

13 พฤษภาคม พ.ศ. 2513

อายุ

49 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการ

(ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

16 มกราคม พ.ศ. 2561

สถานะ

ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ (วท.บ.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท สาขาวิชาพัฒนาการเศรษฐกิจ (ศ.ม.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

-

## คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562

(พ้นตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายวิจารณ์ สีมาฉายา

วัน เดือน ปี เกิด

10 ธันวาคม พ.ศ. 2501

อายุ

61 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน  
พ้นตำแหน่ง

ตำแหน่งในคณะกรรมการ  
ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

18 ธันวาคม พ.ศ. 2559

สถานะ

พ้นตำแหน่ง

### ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต (วิศวกรรมสุขาภิบาล) มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Doctorate in Philosophy (Environmental Engineering), University of Guelph, ประเทศแคนาดา

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองอธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- รองอธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน

ไม่มี

วันที่ครบวาระ

17 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(พื้นตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

วัน เดือน ปี เกิด

7 ตุลาคม พ.ศ. 2503

อายุ

59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน  
พื้นตำแหน่ง

ตำแหน่งในคณะกรรมการ  
กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

16 มกราคม พ.ศ. 2561

สถานะ

พื้นตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์ทางทะเล)
- Master of Science (Zoology)
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)
- ปริญญาเอก (สมุทรศาสตร์)

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัยฮาวาย ประเทศสหรัฐอเมริกา  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
มหาวิทยาลัยฮาวาย (ทุน East-West Center)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
- Director, Southeast Asia START Global Change Regional Center
- International START Scientific Steering Committee
- CO-project leader Coastal cities at Risk (CCaR) : Building Adaptive Capacity for Managing - Climate Change in Coastal Megacities (CiDA/IDRC)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกกรอบแนวคิดเพื่อออกแบบก่อสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืนและระบบแก้ไขปัญหาอุทกภัยของประเทศไทย
- ผู้อำนวยการสำนักงานเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)  
ไม่มี

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน  
ไม่มี

วันที่ครบวาระ  
15 มกราคม 2564

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(แยกตามรายบุคคล)

ตาราง 1

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	การประชุมคณะต่างๆ					รวมค่าเบี้ยประชุม 5 คณะ	ค่าตอบแทนรายเดือน	รวมเงินค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทน	หมายเหตุ
		คณะกรรมการของ อ.อ.ป.	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย	คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ	คณะกรรมการประเมินผลฯ				
1	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	12					180,000.00	192,000.00	372,000.00	
2	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและฯ	12		2			164,000.00	96,000.00	260,000.00	
3	อธิบดีกรมป่าไม้	12				4	184,000.00	96,000.00	280,000.00	
4	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	12					144,000.00	96,000.00	240,000.00	
5	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	12			5		184,000.00	96,000.00	280,000.00	
6	นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ	11			5	4	210,000.00	96,000.00	306,000.00	
7	นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่ไกล	11	12		5		176,000.00	96,000.00	272,000.00	
8	นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	4					40,000.00	96,000.00	136,000.00	
9	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	8	10				176,000.00	96,000.00	272,000.00	
10	นายพีรพันธ์ คอทอง	10	12				248,000.00	96,000.00	344,000.00	
	จำนวนประชุม ปี 2562 (ครั้ง)	12	12	2	5	4				
							1,706,000.00	1,056,000.00	2,762,000.00	

**สรุปการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562**  
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 2

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่												รวม	อัตราค่าเบี้ยประชุม	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
1	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	180,000.00
2	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	144,000.00
3	อธิบดีกรมป่าไม้	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	144,000.00
4	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	144,000.00
5	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	144,000.00
6	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	11	128,000.00	
7	นายอภิสิทธิ์ ไส้สรุโกล	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	11	136,000.00	
8	นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	1	1	0	0	0	1	0	1	-	-	-	-	4	40,000.00	
9	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	8	96,000.00	
10	นายพีรพันธ์ คอทอง	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	10	128,000.00	
	<b>รวมกรรมการที่เข้าประชุม</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>		<b>1,284,000.00</b>	
	<b>จำนวนกรรมการ (คน)</b>	11	11	11	11	11	11	11	11	10	10	10	10			
	<b>% กรรมการที่เข้าประชุม</b>	73	82	82	82	73	82	82	82	80	90	90	80	81		
	<b>จำนวนวันที่จัดส่งวาระ (วัน)</b>	6	6	7	10	10	7	7	7	6	9	7	8	8		

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม  
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ  
 1 หมายถึง มาประชุม



**สรุปการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562**  
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 3

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่												อัตราค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	นายพีรพันธ์ คอทอง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	120,000.00
2	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	96,000.00
3	นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่ไกล	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	96,000.00
	<b>รวมกรรมการที่เข้าประชุม</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>312,000.00</b>
	<b>จำนวนกรรมการ (คน)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
	<b>% กรรมการที่เข้าประชุม</b>	66.67	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	66.67	100.00	100.00	100.00	100.00

**หมายเหตุ**

- 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
- 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 4

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่			อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	
1	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	-
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	1	
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม  
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ  
1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562  
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 5

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่				อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	4	
1	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	1	-
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	1	1	
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	100.00	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม  
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ  
1 หมายถึง มาประชุม



**สรุปการประชุมคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562**  
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 7

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่				อัตรา ค่าตอบแทน
		1	2	3	4	
1	อธิบดีกรมป่าไม้	1	1	1	1	40,000.00
2	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	1	1	32,000.00
3	นายอวยชัย คูหากาญจน์	-	-	-	-	-
	<b>รวมกรรมการที่เข้าประชุม</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>72,000.00</b>
	จำนวนกรรมการ (คน)	3	3	3	3	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	66.67	66.67	66.67	66.67	

**หมายเหตุ**

- 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
- 1 หมายถึง มาประชุม

**สรุปการประชุมคณะกรรมการด้านกฎหมายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562**  
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 8

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่		อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	
1	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	1	20,000.00
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	20,000.00
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	

**หมายเหตุ**

- 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
- 1 หมายถึง มาประชุม

## สรุปการประชุมคณะกรรมการพัฒนารัฐกิจของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2562 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 9

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่					อัตรา ค่าตอบแทน
		1	2	3	4	5	
1	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	1	1	1	50,000.00
2	นายอวยชัย คูหากาญจน์	-	-	-	-	-	-
3	นายอภิสิทธิ์ ไส้ศัตรูไกล	1	1	1	1	1	40,000.00
4	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	1	1	40,000.00
	<b>รวมกรรมการที่เข้าประชุม</b>	3	3	3	3	3	<b>130,000.00</b>
	จำนวนกรรมการ (คน)	4	4	4	4	4	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	75.00	75.00	75.00	75.00	75.00	

- หมายเหตุ
- 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
  - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
  - 1 หมายถึง มาประชุม

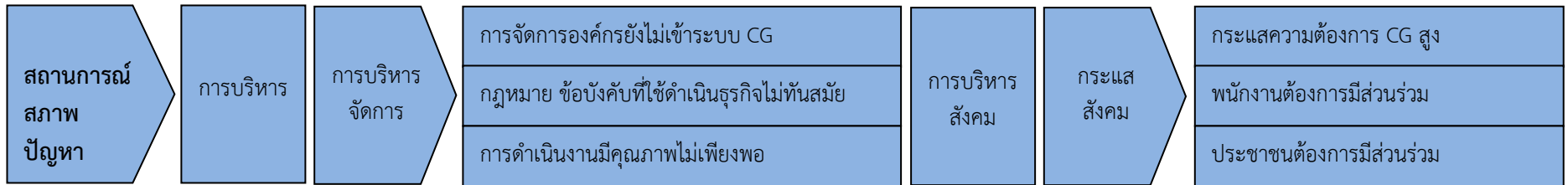
## แผนงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562



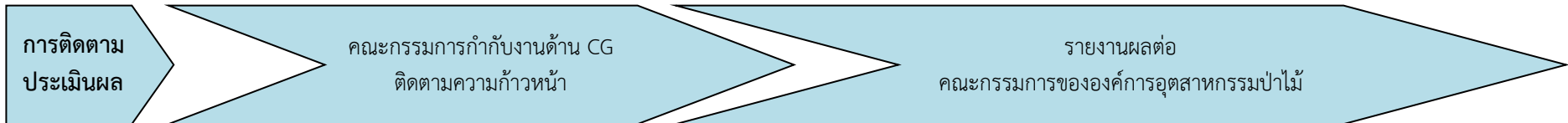


## แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562

นโยบาย : ยึดมั่นคุณธรรม ดำเนินงานโปร่งใส องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ใส่ใจ ห่วงใยสังคม และสิ่งแวดล้อม



<b>มาตรการ และ แนวทาง</b>	<b>กลยุทธ์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดี</b> 1) กิจกรรมด้านความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. (ส.บ.ก.) 1.1) องค์กรคุณธรรม 1.2) การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และค่านิยมองค์กร 1.3) การยกย่อง ชมเชย พนักงานที่เป็นคนเก่งคนดี และทำคุณประโยชน์ให้แก่องค์กร 1.4) แผนงานการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบและส่งเสริม คัมครองจริยธรรม 2) กิจกรรมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) (ส.น.ผ.)	<b>กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b> 3) กิจกรรมเสริมสร้างให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมและตระหนักในด้านความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ (ส.บ.ก.) 4) กิจกรรมการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า (ส.ธ.ต.)
-----------------------------------	--	--



## โครงสร้างธรรมาภิบาล

### คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้วางนโยบายและควบคุมดูแล โดยทั่วไปซึ่งกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีอำนาจหน้าที่ หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง และค่าตอบแทน ดังนี้

#### ❖ อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจหน้าที่ตาม :

- พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543
- ข้อบังคับของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

#### ❖ หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 13 ให้มี คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธานกรรมการ หัวหน้ากลุ่มภารกิจ ในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมอบหมาย อธิบดีกรมป่าไม้ อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรรมการอื่นซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวน ไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ ให้ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ”

คณะรัฐมนตรี ในคราวประชุม เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ได้มีมติรับทราบแนวทางการแต่งตั้งกรรมการ รัฐวิสาหกิจ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เสนอและให้กระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและได้รับความไว้วางใจจากประชาชนต่อไป ดังนี้

1) ให้นำสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) มาใช้ในการพิจารณาสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ รัฐวิสาหกิจ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจได้กรรมการตรงกับความต้องการที่แท้จริงในการขับเคลื่อนและพัฒนา รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ กรณีกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดความเชี่ยวชาญไว้เป็นการเฉพาะการกำหนด Skill Matrix ต้องเป็นไปตาม ความเชี่ยวชาญดังกล่าวด้วย กำหนดให้มี Skill Matrix หลัก 4 ด้าน ได้แก่ การเงิน บัญชี กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ

2) ในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจแห่งใด ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อ จากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงานภาคธุรกิจ ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถจากภาคธุรกิจต่างๆ มากยิ่งขึ้น (กรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง หมายถึง ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ที่มีใช้โดยตำแหน่ง ภาคธุรกิจ หมายถึง ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานที่มีใช้ส่วนราชการ)

3) ห้ามมิให้มีการแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุด หรือพนักงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งแห่งใดเป็นกรรมการในคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจอื่น เว้นแต่กรณีที่มีกฎหมายกำหนด หรือกรณีการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทที่รัฐวิสาหกิจนั้น ถือหุ้นอยู่ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในเรื่องของการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

4) ไม่แต่งตั้งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ข้าราชการการเมือง และผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

5) ให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังที่เป็นข้าราชการประจำในกระทรวงการคลัง เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของทางราชการในฐานะผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ และเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

6) ให้มีผู้แทนกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจที่เป็นข้าราชการประจำในกระทรวงเจ้าสังกัด ซึ่งไม่อยู่ในหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการประกอบกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น (Regulator) จำนวน 1 คน เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อทำหน้าที่เชื่อมโยงนโยบายจากกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ กรณีมีเหตุจำเป็นอาจแต่งตั้งเพิ่มเติมได้อีกไม่เกิน 1 คน

7) ในกรณีกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้มีผู้ดำรงตำแหน่งใดในส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น เป็นกรรมการ และผู้ดำรงตำแหน่งนั้นจะมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นพิจารณามอบหมายผู้ดำรงตำแหน่งอื่นในหน่วยงานในสังกัดที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีเวลา และเหมาะสมกับความต้องการในการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของแต่ละรัฐวิสาหกิจนั้น โดยทำเป็นคำสั่งมอบอำนาจ เพื่อให้เกิดความรับผิดชอบชัดเจน และต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่

8) กรณีกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจกำหนดให้มีผู้แทนหน่วยงานต่างๆ เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้หน่วยงานนั้นแต่งตั้งจากบุคคลที่อยู่ในหน่วยงานเท่านั้น

9) กรณีที่ส่วนราชการแต่งตั้งข้าราชการประจำไปเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ หากข้าราชการผู้นั้นเกษียณอายุหรือพ้นจากการเป็นข้าราชการประจำ ให้ส่วนราชการนั้นแต่งตั้งข้าราชการคนใหม่ไปแทน เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อรัฐวิสาหกิจนั้นๆ ส่วนราชการจะพิจารณาให้บุคคล ดังกล่าวยังคงเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจต่อไปจนครบวาระที่ยังเหลืออยู่ก็ได้

#### ❖ การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 7

ผู้ใดจะดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจเกินกว่า 3 แห่งมิได้ ทั้งนี้ ให้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย

การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการตาม วรรค 1 ไม่รวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งที่ได้มีการมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติราชการแทน

#### ❖ วาระการดำรงตำแหน่ง

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 8 วรรค 2

กรรมการของรัฐวิสาหกิจที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งตามกฎหมายหรือพระราชกฤษฎีกาให้อยู่ในตำแหน่งได้คราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้

#### ❖ การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง

1) การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจแห่งใดให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น การจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการตาม วรรค 1 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

2) การแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นกรรมการคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ.2547 ให้แต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการด้วย 1 คน จะต้องมิหนังสือกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งด้วยทุกครั้ง

### 3) การแต่งตั้งข้าราชการอัยการ/ตุลาการหรือผู้พิพากษาเป็นกรรมการ

รัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 มาตรา 277 วรรคสาม บัญญัติ ห้ามมิให้พนักงานอัยการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน หรือดำรงตำแหน่งใดในห้างหุ้นส่วนในบริษัทหรือกิจการอื่นใดที่มีวัตถุประสงค์มุ่งหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกัน หรือเป็นที่ปรึกษาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง หรือดำรงตำแหน่งอื่นในลักษณะเดียวกัน

พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการฝ่ายอัยการ พ.ศ. 2561 กำหนดให้ข้าราชการอัยการต้องไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน และไม่เป็นการ กรรมการ ผู้จัดการ ที่ปรึกษาทนายความ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทหรือกิจการอื่นใดที่มีลักษณะทำนองเดียวกับห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทที่มีวัตถุประสงค์มุ่งหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกันหรือเป็นที่ปรึกษาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองหรือดำรงตำแหน่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

### ❖ การพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือคณะรัฐมนตรีให้ออก

ในกรณีที่คณะ กรรมการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ หรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่งให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนหรือให้เป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

### ❖ คุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 5

- 1) มีสัญชาติไทย
- 2) มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- 3) มีคุณสมบัติและประสบการณ์และเหมาะสมกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น ๆ
- 4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลาย ทุกจริต
- 5) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำ

โดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

5.1) ไม่เป็นบุคคลวิกลจริต หรือจิตฟั่นเฟือน ไม่สมประกอบ

5.2) ไม่เคยต้องคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินเพราะร่ำรวยผิดปกติ หรือมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นผิดปกติ

5.3) ไม่เป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น

6) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

7) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

7.1) ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

8) ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือ ผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่

9) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

10) ไม่เป็นกรรมการหรือ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้นเว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

## ❖ คณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการย่อย เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดให้มีคณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการย่อย เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1.1) รายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหารต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1.2) รายงานผลการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ว่ามีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ และประหยัดเพียงใด ต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1.3) รายงานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1.4) รายงานว่ามีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำหนดหรือไม่ เพียงใด ต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

2.1) กำกับดูแลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

2.2) มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

2.3) พิจารณาให้ความเห็นชอบ คู่มือ และแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

2.4) กำกับดูแลให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยง และการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามกำหนดเวลา

2.5) กำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผล ให้มีการจัดทำรายงานการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6

2.6) กำกับ ดูแล ติดตาม การประมวลผลในภาพรวมให้มีการจัดทำร่างรายงานการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เสนอต่อเจ้าหน้าที่ระดับอาวุโส

### 3. คณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

3.1) กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3.2) จัดให้มีคู่มือการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และปรับปรุงสาระสำคัญในคู่มือดังกล่าวให้ทันสมัย และมีความเป็นสากลอยู่เสมอ

3.3) ปรับปรุงจรรยาบรรณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เหมาะสม ทันสมัย และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้

3.4) จัดให้มีการประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3.5) เสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3.6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3.7) พิจารณากลับร่องงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินการด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3.8) ติดตามและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นระยะ และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพนำเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3.9) การอื่นใดที่คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มอบหมายที่เกี่ยวกับงานด้าน CG และ CSR

❖ **คำตอบแทนของคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ /คณะกรรมการชุดย่อย/**

**คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ**

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้เห็นชอบอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เสนอ โดยให้มีผลบังคับใช้เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2562 ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท : คน : เดือน)	เบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท : คน : เดือน)
<b>1) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้</b>		
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	16,000.00	20,000.00
กรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	8,000.00	16,000.00
<b>2) คณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ</b>		
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ	-	10,000.00
กรรมการชุดย่อย/อนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ (กรรมการ)	-	8,000.00
กรรมการชุดย่อย/อนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ (บุคคลภายนอก)	-	8,000.00
บุคลากรขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	-	-

**นโยบายเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภายใต้ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง

1) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

2) นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลในตำแหน่งดังต่อไปนี้ ในองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- (ก) ผู้บริหาร
- (ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ค) ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน

(ง) ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม

(จ) ผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลในข้อ (ก) ถึง (ง)

3) บุคคลใดๆ ที่มีพฤติกรรมบ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของ 1) และ 2) ในขั้นตอนของการตัดสินใจ การกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการ หรือการดำเนินงาน หรือบุคคลอื่นๆ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเชื่อว่าบุคคลนั้นมีพฤติกรรมเช่นเดียวกับบุคคลข้างต้น

## ขั้นตอนการดำเนินการสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันของ อ.อ.ป.

ในกรณีที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการทำธุรกิจกับบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบุคคลอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะให้ความเห็นที่เหมาะสมสำหรับรายการที่เกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะตรวจสอบให้แน่ใจว่าข้อกำหนดและเงื่อนไขของรายการนั้นๆ เป็นไปตามมาตรฐานของตลาด และราคาของรายการที่เกิดขึ้นเป็นราคาที่ผ่านมาการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว ในกรณีที่ไม่สามารถเทียบราคาตลาดได้ คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องแน่ใจว่าราคานั้นสมเหตุสมผล และรายการดังกล่าวนั้นสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย หากคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องด้วยคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ขาดประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการประเมิน ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาเป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะนำความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาประกอบการพิจารณาเพื่อการตัดสินใจ ห้ามไม่ให้กรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันมีส่วนในการออกเสียงโหวต หรือเข้าร่วมการประชุมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นๆ โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้

### ❖ จรรยาบรรณ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำหนดจรรยาบรรณหรือคุณธรรม และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติ โดยได้นำขึ้นเว็บไซต์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเวียนให้ทุกหน่วยงานรับทราบเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

#### 1. จรรยาบรรณคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

กรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้ที่มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบาย และควบคุมดูแลกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนั้น จึงควรต้องดำรงไว้ซึ่งจรรยาบรรณของกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ต้องถือปฏิบัติ ดังนี้

1.1) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับขององค์กร

1.2) กรรมการต้องบริหารงานเพื่อผลประโยชน์ของรัฐ องค์กร และพนักงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ขององค์กร

1.3) กรรมการต้องบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมือง และวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ต่อรัฐ องค์กรและพนักงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

1.4) กรรมการต้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่กระทำกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการอยู่ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

1.5) กรรมการพึงบริหาร โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้นรวมถึง

- (1) ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ
- (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด
- (3) ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งขององค์กร
- (4) ไม่มีผลประโยชน์ในการทำสัญญาขององค์กร

1.6) กรรมการต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวังและไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตน

ในภายหลัง

1.7) กรรมการต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

1.8) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

1.9) กรรมการต้องไม่เป็นผู้ประกอบการหรือเป็นผู้ถือหุ้นสำคัญ หรือมีบุคคลในครอบครัวเป็นกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการหรือธุรกิจการค้าใด อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันหรือทำธุรกิจกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ ไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

1.10) กรรมการต้องไม่กระทำการใด อันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในรัฐวิสาหกิจในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของรัฐวิสาหกิจที่ตนเอง เป็นกรรมการอยู่ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคล หรือนิติบุคคลใด ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

## 2. จรรยาบรรณผู้บังคับบัญชา

2.1) เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี เสียสละ มีความยุติธรรม และมีวินัย

2.2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความสามัคคีร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติงาน

2.3) ใช้วิจารณ์งานในการตัดสินใจอย่างรอบคอบ

2.4) สอนงาน แนะนำงาน ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ สร้างขวัญและกำลังใจ แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ควบคุมดูแลให้สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จ

2.5) รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำปรึกษาด้วยความจริงใจ มีเหตุผล

## 3. จรรยาบรรณผู้ใต้บังคับบัญชา

3.1) เชื่อฟังและปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบ และข้อปฏิบัติ

3.2) เสนอความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงระบบงานด้วยความสุจริตใจ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

3.3) มีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

3.4) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงอาการก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง

## 4. จรรยาบรรณต่อเพื่อนร่วมงาน

4.1) ให้ความช่วยเหลือเพื่อนร่วมงานด้วยความเต็มใจและเต็มความสามารถ

4.2) ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ

4.3) มีความสามัคคี และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นเสมอ

4.4) มีความอดทน อดกลั้น มีวินัย และเสียสละเพื่อส่วนรวม

4.5) ละเว้นการใส่ร้ายป้ายสี และกระทำการในลักษณะของการแข่งขันกันเอง

## 5. จรรยาบรรณต่อผู้ใช้บริการต่อสิ่งแวดลอมและสังคม

5.1) ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี ในการสวอนอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ

5.2) สนับสนุนและส่งเสริมให้ความรู้ในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้

5.3) ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงาน

5.4) บริการต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพเรียบร้อยอย่างเต็มใจเอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ ให้คำแนะนำช่วยเหลือ โดยยึดหลักรวดเร็ว ถูกต้อง ซอบธรรม

5.5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อผู้ใช้บริการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



## 6. จรรยาบรรณต่อหน่วยงาน

6.1) ใช้และรักษาทรัพย์สินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือบุคคลอื่น รวมทั้งช่วยกันดูแลสถานที่ทำงานให้เป็นระเบียบและสะอาดอยู่เสมอ

6.2) รักษาความลับ ข้อมูล ข่าวสารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยดูแลและระมัดระวังมิให้เอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก

6.3) ละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชน ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของหน่วยงาน โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของหน่วยงาน

6.4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใดที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงต่อหน่วยงาน

6.5) รักษาภาพพจน์ ชื่อเสียงอันดีงามต่อหน่วยงานให้ปรากฏต่อสาธารณชน

## 7. จรรยาบรรณต่อตนเอง

7.1) แสวงหาความรู้ พัฒนาตนเอง ให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

7.2) ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความอุตสาหะ รับผิดชอบ เอาใจใส่ ให้กับงานในหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ

7.3) ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และนโยบายของหน่วยงาน

7.4) ปฏิบัติตนอยู่ในศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรมอันดีงาม

### ❖ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้กำหนดระเบียบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พ.ศ.2562 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานในเรื่องนี้

### ❖ การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการดำเนินการสื่อสารกับบุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ ทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ และทันเวลา รวมทั้งให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ บันทึกข้อมูลดังกล่าวในระบบ GFMS - SOE ตามระยะเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนดด้วย

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ เพื่อรายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหารต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
เรื่อง เผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง

ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางและของหน่วยงานของรัฐตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และให้ปิดประกาศโดยเปิดเผย ณ สถานที่ปิดประกาศของหน่วยงานของรัฐ นั้น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ขอประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๑

พรเทพ วรรณวิทย์

(นางพรเทพ วรรณวิทย์)  
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ โครงการ (บาท)	คาดว่าจะประกาศจัดซื้อ จัดจ้าง (เดือน/ปี)	หมายเหตุ
๑	จ้างเหมาก่อสร้างเรือนเพาะชำกล้าไม้ ขนาด ๓๐ x ๓๐ เมตร โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ไม้ดีมีค่า (ไม้พะยุง)	๔๑๙,๓๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ออป.กลาง
๒	จัดซื้อครุภัณฑ์ รถยกขนาด ๓ ตัน จำนวน ๑ คัน	๗๘๑,๑๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ออป.กลาง
๓	จ้างเหมาก่อสร้างอาคารโรงงานสำหรับเก็บไม้แปรรูปไม้ประสาน ขนาด ๒๐ x ๓๐ เมตร	๓,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ออป.กลาง
๔	ระบบไฟฟ้าภายนอกอาคารบริเวณฝั่งตรงข้าม (บริเวณเก็บรักษาไม้เพิ่มเติม)	๓,๘๐๖,๔๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ออป.กลาง
๕	โครงการพัฒนาระบบควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ	๘,๖๗๐,๐๐๐.๐๐	ก.ย. ๒๕๖๑	ส.วป.
๖	จัดซื้อครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง จำนวน ๓ รายการ	๒,๓๘๔,๑๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๗	จัดจ้างเหมาก่อสร้างคอกข่างป่วย จำนวน ๑ แห่ง	๑๗๗,๖๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	ส.คช.
๘	จัดจ้างยามรักษาการณ์	๙๒๔,๙๗๘.๐๐	ก.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๙	จัดจ้างเหมาบริการทำความสะอาด	๑,๙๒๙,๓๔๒.๐๐	ก.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๐	จัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน ๒ รายการ	๑,๓๔๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๑	จัดจ้างเหมาบริการทำความสะอาด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง	๑๕๖,๐๐๐.๐๐	ก.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๒	จัดจ้างเหมาจัดทำนิตยสารหมุนเวียน	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๓	จัดจ้างเหมาผลิตและติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๔	จัดจ้างผลิตแผ่นพับผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๕	จัดซื้อยารักษาโรค ยาบำรุง เวชภัณฑ์ อุปกรณ์วัสดุทางการแพทย์ อุปกรณ์สารเคมีการตรวจวินิจฉัยในห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์ สารเคมีเพื่อตรวจคัดกรองโรคด้วยวิธี serology และตรวจยืนยันผลด้วยวิธี PCR ที่ใช้สำหรับช้าง	๒,๐๖๗,๙๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.คช.
๑๖	จัดซื้อโปรแกรมบัญชีสำเร็จรูป Express	๗๙๓,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.บง.
๑๗	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อรองรับระบบบัญชีสำเร็จรูป Express	๑,๔๓๗,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.บง.
๑๘	เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน ชนิดตั้งพื้นหรือชนิดแขวน(มีระบบฟอกอากาศ) ขนาด ๑๓,๐๐๐ บีทียู	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	ก.พ. ๒๕๖๒	ออป.ได้
๑๙	เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน ชนิดตั้งพื้นหรือชนิดแขวน(มีระบบฟอกอากาศ) ขนาด ๑๘,๐๐๐ บีทียู	๓๔๓,๒๐๐.๐๐	ก.พ. ๒๕๖๒	ออป.ได้
๒๐	เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน ชนิดตั้งพื้นหรือชนิดแขวน(มีระบบฟอกอากาศ) ขนาด ๓๐,๐๐๐ บีทียู	๒๐๑,๐๐๐.๐๐	ก.พ. ๒๕๖๒	ออป.ได้
๒๑	ก่อสร้างอาคารที่พัก ๒ ชั้น	๖,๓๙๐,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	ออป.ได้

แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ โครงการ (บาท)	คาดว่าจะประกาศจัดซื้อ จัดจ้าง (เดือน/ปี)	หมายเหตุ
๒๒	ก่อสร้างบ้านพักชั้นเดียว ๒ ห้องนอน	๓,๗๖๐,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๓	บ้านพักชั้นเดียว ๑ ห้องนอน ขนาด ๖.๕ x ๘ เมตร พื้นที่ใช้สอย ๕๒ ตารางเมตร	๓,๗๔๔,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๔	ก่อสร้างศูนย์บริการนักท่องเที่ยว ขนาด ๑๐ x ๓๐ เมตร พื้นที่ใช้สอย ๓๐๐ ตารางเมตร	๕,๒๖๕,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๕	ก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (ระบบประปา)	๘๓๐,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๖	ก่อสร้างถนนคอนกรีตภายในโครงการ ขนาดกว้าง ๔ เมตร หนา ๑๒ ซม. ระยะทาง ๑ กม.	๓,๐๓๐,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๗	ลานที่พักแรมกลางแจ้ง ขนาด ๒,๒๖๐ ตารางเมตร	๑,๗๔๐,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๘	ปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งประกอบภูมิทัศน์	๙๘๕,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๒๙	เครื่องเลื่อยและอุปกรณ์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๓๖ นิ้ว มอเตอร์ ๒๕ แรงม้า	๒,๑๑๘,๖๐๐.๐๐	เม.ย. ๒๕๖๒	อป.ได้
๓๐	ครุภัณฑ์โรงงาน (RIP Saw)	๒,๑๑๘,๖๐๐.๐๐	เม.ย. ๒๕๖๒	อป.ได้
๓๑	ครุภัณฑ์โรงงาน (Radial arm Saw)	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	เม.ย. ๒๕๖๒	อป.ได้
๓๒	ท่ออัดน้ำยา เส้นผ่านศูนย์กลาง ๑.๙๐ เมตร ยาว ๖ เมตร	๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	เม.ย. ๒๕๖๒	อป.ได้
๓๓	ระบบดูดฝุ่น พร้อมถังเก็บ มอเตอร์ ๓๐ แรงม้า	๑,๓๑๑,๖๐๐.๐๐	เม.ย. ๒๕๖๒	อป.ได้
๓๔	เครื่องไส ๒ หน้า กว้าง ๔๕ ซม.	๑,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	เม.ย. ๒๕๖๒	อป.ได้
๓๕	ก่อสร้างโรงงานแปรรูปไม้ขนาด ๒๙ x ๔๐ เมตร พร้อม ระบบไฟฟ้า	๗,๑๘๘,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๓๖	ก่อสร้างอาคารเตาอบไม้	๓,๔๒๓,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๓๗	ก่อสร้างอาคารโรงเก็บไม้แปรรูป ขนาด ๒๐ x ๔๐ เมตร	๖,๘๒๕,๐๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๓๘	ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ๕๐๐ KVA	๙๔๖,๘๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๓๙	ระบบไฟฟ้าอาคารโรงงานแปรรูปไม้	๒,๐๖๐,๖๐๐.๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๑	อป.ได้
๔๐	จ้างเหมาบริการรักษาความปลอดภัยบริเวณสำนักงาน กลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	๕๐๔,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.บก.
๔๑	จ้างเหมาบริการรักษาความปลอดภัยบริเวณบ้านพัก สวัสดิการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	๕๐๔,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.บก.
๔๒	จ้างเหมาบริการทำความสะอาดบริเวณสำนักงานกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	๑,๐๘๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.บก.
๔๓	จ้างเหมาบริการถ่ายเอกสารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	๕๒๐,๐๐๐.๐๐	พ.ย. ๒๕๖๑	ส.บก.
๔๔	เช่ารถยนต์ จำนวน ๙ คัน	๑๑,๕๓๖,๒๐๐.๐๐	ต.ค. ๒๕๖๑	ส.บก.

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามคำสั่งที่ 8/2561 ลงวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ.2561 ประกอบด้วย

- |                            |                   |
|----------------------------|-------------------|
| 1. นายพีรพันธ์ คอทอง       | เป็นประธานกรรมการ |
| 2. นางวชิรญา เพิ่มภูศรี    | เป็นกรรมการ       |
| 3. นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่โรกล | เป็นกรรมการ       |

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการประชุมรวม 12 ครั้ง และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นประจำทุกไตรมาส และสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

## 1. การปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติของกระทรวงการคลัง

1.1 สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี กับฝ่ายบริหาร และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายการเงิน และการบัญชี เพื่อให้รายงานทางการเงินได้แสดงผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินในปัจจุบัน และแนวโน้มอนาคตด้วย ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยไม่มีข้อสังเกตให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ควรพิจารณา ดังนี้

- เนื่องจากธุรกิจหลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่สร้างรายได้ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตสวนป่า และจำหน่ายไม้ซุงสักสวนป่า ไม้แปรรูป ดังนั้น ต้องปรับเพิ่มผลิตภาพและสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้ได้ เพื่อองค์การจะสามารถสร้างโอกาส และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง จากรายได้ที่เกิดจากการผลิตที่แท้จริง (Real Production) ซึ่งจะต้องมีแผนงานที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม ดังนี้

- การปรับเพิ่มผลิตภาพสวนป่า Improve Productivity เพื่อได้ไม้ที่มีคุณภาพมาตรฐาน และสร้างรายได้ ได้ตามกรอบระยะเวลาที่วางแผนไว้ เพราะการปลูกสร้างสวนป่าเป็นการลงทุนขนาดใหญ่ และใช้เวลานาน รวมถึงการลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้ได้มากที่สุด

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ Products Development สร้างมูลค่าเพิ่ม และการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งด้วยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามเวลา และเทคโนโลยีสมัยใหม่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเตรียมการเพื่อสร้างโอกาสให้ผู้บริโภคในอนาคตได้ใช้ผลิตภัณฑ์จากไม้ เช่น การหาวิธีใช้ประโยชน์จากเศษไม้ , การส่งออกไม้แปรรูป , การพัฒนานวัตกรรมการลงทุน และสร้างรายได้จาก Carbon Credit การร่วมมือพัฒนาธุรกิจกับภาคเอกชน เป็นต้น

- การสร้างองค์ความรู้สมัยใหม่ขององค์การ โดยอาจใช้รูปแบบการร่วมทุนกับภาคเอกชน ในการสร้าง หรือพัฒนาองค์ความรู้การทำไม้/ผลิตภัณฑ์ไม้ เช่น Public Private Partnership

- การค้นหาและสร้างผลิตภัณฑ์ที่มี Identity เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เช่น การสร้าง Identity & Story ผลิตภัณฑ์ไม้ที่อายุหลายร้อยปี เป็นต้น

- ขอให้ผู้รับผิดชอบนำปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อค่า EP (Key Drivers) ทั้งในส่วนของกำไร Nopat และต้นทุนเงินทุน Invested Capital ที่บริหารจัดการได้มาพิจารณากำหนดเป็น KPI ของหน่วยงานที่รับผิดชอบปัจจัยนั้นๆ เพื่อให้การบริหารจัดการเพื่อสร้างกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีความเป็นรูปธรรม สามารถกำกับติดตามวัดผลงานตามแผนผัง Driver Tree ได้จริง

- ให้สำนักบัญชีและการเงิน ร่วมกับสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ วิเคราะห์สาเหตุของค่า EP ที่ลดลง และต้นทุนเงินที่เพิ่มขึ้น โดยนำปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ รายจ่าย เช่น การได้รับเงินตอบแทนความชอบ ในการทำงานเป็นจำนวนเท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้ายจาก 300 วัน เป็น 400 วัน เป็นต้น และจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ ด้านการเงินที่กระชับ และชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้พิจารณาขอบแนวทางการบริหารต่อไป ซึ่งค่า EP ดังกล่าว จะมีผลกับการลงทุน และกระแสเงินสดในอนาคตของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และให้จัดทำแผนการลงทุนล่วงหน้า 10 ปี

- ได้รับทราบรายงานการตรวจสอบพบข้อบกพร่องด้านการเงิน ได้แก่ บัญชีเงินฝากหลายบัญชี ในภาพรวมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่มีอยู่ไม่ปรากฏในรายการบัญชีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ , การรับรู้รายได้ จากการจำหน่ายให้หน่วยงานราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่ได้มีการรับรู้ ณ วันที่เกิดรายการทางบัญชี , การรับคืน สินค้า/การรับรู้สินค้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่มีคู่มือในการปฏิบัติงาน , รูปแบบการลงบัญชียังไม่เป็นไปตามมาตรฐาน บัญชี ฉบับที่ 15 ที่ประกาศใช้เมื่อเดือนมกราคม 2562 ดังนั้น จึงได้มีข้อสังเกตให้ สำนักตรวจสอบภายใน สอบทาน ประสิทธิภาพการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าครบถ้วน สมบูรณ์ ตามกฎหมาย และระเบียบที่กำหนด รวมทั้งการจัดให้มีระบบการกำกับควบคุมภายใน เพื่อมิให้เกิดข้อบกพร่องได้อีก

## 1.2 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณา แผนผลการควบคุมภายใน ตามที่สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ ได้รายงาน จึงมีความเห็นและข้อสังเกตให้ สำนักตรวจสอบภายใน นำไปรายงานผู้บริหาร และคณะกรรมการ ได้รับทราบแล้ว โดยมีสาระสำคัญ คือ การปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนการควบคุมภายในระดับองค์กร โดยให้เพิ่มวิธีการควบคุมภายใน ดังนี้

### 1.2.1 ด้านการพัสดุ

- เพื่อให้ทุกหน่วยและทุกระดับงานได้รับทราบกฎหมาย ระเบียบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติ และการควบคุมกำกับอย่างถูกต้อง ดังนั้น ในการประชุมประจำเดือนขอให้ชี้แจงระเบียบในด้านการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ที่มีอยู่เดิม และที่ประกาศใช้เพิ่มขึ้นในแต่ละเดือน และให้จัดทำเป็นวาระการประชุม แล้วรายงานผลการประชุมด้วยทุกครั้ง

- ให้ทุกหน่วยงานติดตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร พัสดุภาครัฐ และเผยแพร่บน Website ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้พนักงานได้ศึกษา และนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง

- ให้ศึกษาพระราชกฤษฎีกา กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แล้วเผยแพร่บน Website ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อเป็นช่องทางการเรียนรู้ที่เข้าถึงง่าย ให้พนักงานทราบ ศึกษาการตีความ การวินิจฉัยกฎหมายระเบียบเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ได้อย่างถูกต้อง

### 1.2.2 ด้านการบริหารงานบุคคล

- หากผู้ปฏิบัติงานได้รับการฝึกอบรม ควรมีการเผยแพร่รายงานผลการฝึกอบรมในรูปวิดีโอ ถ่ายเป็น Facebook Live แล้วเผยแพร่ใน Website ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- ควรมีการศึกษาแนวทางการวิเคราะห์ทำงานในแต่ละงานว่าที่มีอยู่เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่จริงหรือไม่

- สำนักตรวจสอบภายใน ควรรวบรวมศึกษากระบวนการทำงานสำคัญ และสร้างคุณค่า ในแต่ละด้านขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พนักงานตรวจสอบควรได้ศึกษาเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนเพื่อเป็นฐานความรู้ สำหรับการแสวงหาข้อมูล ข้อเท็จจริงในการตรวจสอบประสิทธิภาพด้านต่างๆ

### 1.2.3 ด้านการปลูกสร้างสวนป่า

- ให้ สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน กำหนดรูปแบบการป้องกัน และเฝ้าระวังโรคระบาดการจัดเก็บข้อมูล ตัวแปรสำคัญ เพื่อการวิเคราะห์ และแนะนำว่าแต่ละหน่วยงานที่ยังมีการแพร่ระบาด ควรดำเนินการอย่างไร

#### 1.2.4 ด้านการปลูกสร้างสวนป่าและการทำไม้ยางพารา

- ควรบริหารจัดการแนวปฏิบัติการปลูกให้ได้ตามแผนที่วางไว้ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในอนาคตตามที่ได้กำหนดไว้

- ไม้ยางพารา ควรรี้ออกให้ได้ตามแผนเพื่อให้มีพื้นที่ปลูกไม้กระถินเทพาได้ตามเป้าหมาย

#### 1.2.5 ด้านการปฏิบัติงานทำไม้สวนป่า

- ให้ สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ติดตามการขออนุญาตทำไม้ของทุกสวนป่า และรายงานผลการติดตามรายไตรมาสแก่ผู้บริหารเพื่อให้ทราบสถานะ และประสานการปฏิบัติร่วมกับหน่วยงานที่มีอำนาจการพิจารณาอนุญาตในระดับบริหาร

- ให้สวนป่าศึกษาหาสาเหตุของการทำไม้ในแต่ละสวนป่า ว่าเพราะเหตุใดจึงไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ให้รายงานผล ปัญหา อุปสรรค และข้อมูลประกอบ

#### 1.2.6 ด้านการจำหน่ายไม้สักสวนป่า

- สำนักธุรกิจการตลาด ควรมีแนวทางการบริหาร และควบคุมสต็อกไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่เป็นรูปธรรมเพื่อให้มีปริมาณลดลง

- ให้สำนักธุรกิจการตลาด ศึกษาแนวทางบริหารจัดการสินค้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยให้สำนักธุรกิจการตลาดเป็นหน่วยงานรับซื้อสินค้าในราคาตามคุณภาพ จากสำนักผลิตและจำหน่ายให้ผู้บริโภคเพื่อให้เป็นไปตามภาระกรรมในการดำเนินงานของสำนักธุรกิจการตลาด และสามารถคำนวณค่า EP ของ สำนักธุรกิจการตลาด ด้วย

- ให้หน่วยผลิตศึกษาวิธีการเพื่อให้สามารถจำหน่ายไม้ที่มีคุณภาพดีพิเศษได้ในราคาที่สูง

- เห็นควรให้รองผู้อำนวยการที่กำกับในด้านสายธุรกิจ กำกับกลไกราคาในการจำหน่ายไม้ ด้วย และกำกับการศึกษาด้านการบริหารจัดการสินค้าของ สำนักธุรกิจการตลาด

#### 1.2.7 ด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่า

- ให้ สำนักธุรกิจการตลาด วางแผนการตลาด และการประชาสัมพันธ์ กำกับการประชาสัมพันธ์ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

#### 1.2.8 ด้านการดำเนินการตามนโยบายของรัฐ

- ควรมีการควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐ และการดำเนินการตามกิจกรรมให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

#### 1.2.9 ด้านผลการตรวจประเมินการควบคุมภายใน ปี 2561

- ให้เพิ่มข้อเสนอแนะของผู้ตรวจประเมินการควบคุมภายใน ประจำปี 2560 ในรายการปรับปรุงด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้พิจารณาผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาส 1/2562 และไตรมาส 2/2562 เห็นว่า ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากมีกิจกรรมปรับปรุงการควบคุมที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีจำนวนน้อย และมีบางกิจกรรมที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ เช่น การรวบรวมผลการศึกษาวิจัย ผลงานวิจัย/แนวทางปฏิบัติในการควบคุมโรคที่มีอยู่ แต่ยังไม่แล้วเสร็จก็จะมีผลกระทบต่อผลผลิต และงานอื่นๆ ได้ และมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

- ฝ่ายบริหารต้องเร่งรัด ติดตามการปรับปรุงการควบคุม เพื่อให้กิจกรรมที่ต้องดำเนินการต่อเนืองสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม

- ในแผนการควบคุมภายใน ทั้ง 11 ด้าน ส่วนใหญ่มีเรื่องราวตามแบบฟอร์ม จึงขอให้ฝ่ายบริหารรวบรวม ติดตาม วิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละด้าน ทั้ง 11 ด้าน เช่น การควบคุมโรคและแมลงเป็นอย่างไร หรืออธิบายแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น เพื่อวางแผนดำเนินการแก้ไขต่อไป

- ให้บรรจุข้อสังเกตของผู้ตรวจประเมินการควบคุมภายใน ประจำปี 2561 ในแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2562 ด้วย

- ให้ฝ่ายบริหารทบทวนกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของกิจกรรม ปรับปรุงการควบคุมให้เหมาะสมกับการดำเนินงาน

### 1.3 การตรวจสอบภายใน

ให้ความเห็นชอบกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน คู่มือการตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนตรวจสอบภายในประจำปี ให้สำนักตรวจสอบภายใน ยึดถือจรรยาบรรณ และมาตรฐานการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และผลการติดตามการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ เป็นประจำทุกไตรมาส และได้ให้แนวนโยบายกับสำนักตรวจสอบภายใน ดังนี้

- ตรวจสอบบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ มุ่งเน้นในเรื่องประสิทธิภาพ การเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง

- ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ควรดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

- ให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มุ่งเน้นในเรื่องของรายได้ กฎ ระเบียบ ที่ออกมาใหม่ ระบบสารสนเทศสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในอบรมหลักสูตร CIA จะสามารถทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

- ปฏิบัติตามกฎบัตร/คู่มือของสำนักตรวจสอบภายใน และติดตามในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ KPI และการหารายได้

- ติดตามความล่าช้าของแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน และระบบสารสนเทศที่มีความล่าช้าของแผน

- ในเรื่องของการประเมินรูปแบบใหม่ สำนักตรวจสอบภายใน ต้องรักษาความเป็นอิสระในการตรวจสอบ ขอให้ฝ่ายบริหารประสานงานกับ สำนักตรวจสอบภายใน และสื่อสารให้ถูกต้องตรงกัน เกี่ยวกับภารกิจเพื่อรองรับการประเมินรูปแบบใหม่ ว่าในสิ้นปีต้องการข้อมูลอะไรบ้าง และให้บริหารว่าบุคลากรของ สำนักตรวจสอบภายใน มีศักยภาพ และประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

- ในเรื่องของไม้ยูคาลิปตัส แผลงปลุกตามโครงการจำหน่ายไม้ล่วงหน้าที่ สำนักตรวจสอบภายใน ต้องการทำการตรวจสอบในหน่วยรับตรวจปีละ 2 ครั้ง ขอให้ตรวจสอบติดตามในส่วนที่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ลงทุนปลุกด้วย โดยคำนึงถึงทรัพยากรบุคคล และระยะเวลาในการทำงานที่เหมาะสม

### 1.4 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทานประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของแผนผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 ตามที่ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ได้รายงาน จึงมีความเห็น และข้อสังเกตให้ สำนักตรวจสอบภายใน นำไปรายงานผู้บริหาร และคณะกรรมการ ได้ทราบแล้ว โดยมีสาระสำคัญ คือ การปรับปรุงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของแผนบริหารความเสี่ยง ทั้งด้านการออกแบบวิธีการ การบริหาร การติดตามประเมินผลของแผนฯ ดังนี้

1.4.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำการดำเนินงานปกติมารวมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งควรจะแยกให้ชัดเจน

1.4.2 การบริหารความเสี่ยง ต้องรีบติดตามปัจจัยเสี่ยงของแต่ละปีให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

1.4.3 ควรปรับเพิ่มปัจจัยเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 ดังนี้

- การส่งเงินรายได้ที่ค้างส่งกระทรวงการคลัง

- การจัดการเงินรายได้จากการขายที่ดิน อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

- การวิจัยและพัฒนาของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



1.4.4 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ใช้ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง และการกระจายสินค้า

1.4.5 ความล่าช้าของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562

1.4.6 ปัจจัยเสี่ยงการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจไม่แล้วเสร็จตามกำหนด

1.4.7 แผนบริหารจัดการ คูแลพื้นที่ส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ ให้เพิ่มเติมกิจกรรมพิจารณาการจัดการบุคลากรในสวนป่าที่ต้องรับผิดชอบเกษตรกรจำนวนมาก โดยการหมุนเวียนบุคลากรมาช่วยปฏิบัติงานหรือมอบหมายหน้าที่ให้บุคลากรอื่นในสวนป่ารับผิดชอบเพิ่มเติม

1.4.8 ปัจจัยเสี่ยง การนำส่งเงินรายได้คืน กระทรวงการคลัง ให้เพิ่มกิจกรรมการจัดทำกรอบแนวทางการส่งเสริมเงินรายได้ที่ค้างอยู่ให้ กระทรวงการคลัง ด้วย

1.4.9 จากการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ค่าผลลัพธ์ของความเสี่ยงยังอยู่ในระดับสูงมาก จึงให้หน่วยงานมุ่งเน้นในการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลง

1.4.10 การบริหารความเสี่ยงบางปัจจัยเสี่ยงยังไม่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากในบางปัจจัยเสี่ยงผลลัพธ์ของความเสี่ยงยังอยู่ในระดับสูงมาก เช่น ปัจจัยเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ปัจจัยเสี่ยงไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในสินค้าของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

#### 1.5 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ร่วมกับฝ่ายบริหาร และมีการแลกเปลี่ยนความคิดกับผู้บริหารระดับสูง ในเรื่องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แนวโน้มในอนาคต การบริหารงานตามนโยบาย การพัฒนาธุรกิจในอนาคต และแผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 1.6 การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีบทบาท และปรับปรุงกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

1.6.1 เพิ่มข้อความ ในหัวข้อ การตรวจสอบภายใน คำว่าจาก “ประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง” เป็น “ประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง” และได้มีการประเมินตนเองในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มีการปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.6.2 ข้อความในกฎบัตร ปี 2562 หน้า 3 แก้ไขข้อความใน หมวดที่ 5 คุณสมบัติลักษณะต้องห้าม และอำนาจหน้าที่ในข้อ 12 คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ ทบทวนแก้ไขจากข้อความเดิมในข้อย่อย ข้อ (1) – (4) เพิ่มเป็นข้อย่อยข้อ 12.1 และ 12.2 ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 ตามข้อ 10 ข้อย่อยที่ (1) – (12)

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ตามข้อ 13 ข้อย่อยที่ (1) – (11)

#### 2. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในอนาคตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ร่วมประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และนโยบายในการดำเนินงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีข้อเสนอแนะที่เป็นประเด็นทางยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความเติบโต ดังนี้

## 2.1 การดำเนินธุรกิจของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ไม้สักสวนป่าปลูกของ องค์การ- อุตสาหกรรมป่าไม้ โดยการลดราคาผลิตภัณฑ์ในวันสำคัญ และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายในหลายรูปแบบ แต่เพิ่มการวิเคราะห์ ความต้องการของลูกค้าที่สนใจสินค้าที่แท้จริง และการวัดค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ควรมีความชัดเจน และใช้เป็นเครื่องมือ ในการวัดผลการดำเนินงานได้จริง การควบคุม และเพิ่มช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้องค์กรภายนอก ควรเพิ่ม การติดตามดำเนินการในเรื่องของหนอนผีเสื้อเจาะไม้สัก ให้เป็นไปตามแผนงาน ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มคุณภาพของวัตถุดิบไม้

1) ให้ สำนักตรวจสอบภายใน ติดตามเรื่องที่หน่วยรับตรวจดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ยังไม่แล้วเสร็จ แล้วนำมารายงานให้ที่ประชุมทราบในคราวต่อไปด้วย

2) ประเด็นที่เป็นปัญหาต่างๆ ในทางปฏิบัติในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง เห็นควรให้หน่วยงานที่ดูแล รับผิดชอบงานพัสดุ (สำนักบริหารกลาง) ปรีกษา หรือ กักกรมบัญชีกลาง เพื่อให้ได้ข้อยุติต่อไป

3) ให้ สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ไปพิจารณากำหนดวิธีการศึกษาวิจัย เพื่อให้ได้ข้อมูลในการตัดสินใจ ในเรื่องการบริหารจัดการสวนป่าไม้สักภายหลังการทำไม้ออกแล้ว ว่าควรเลี้ยงหน่อที่แตก ขึ้นมาใหม่จากตอเดิม จำนวนกี่หน่อ/ตอ หรือจะต้องใช้วิธีรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ไม้ซุงสักที่ดีมีคุณภาพ ให้ผลตอบแทนสูงสุด

4) ให้ สำนักธุรกิจการตลาด ผลักดันในเรื่องแผนพัฒนาธุรกิจที่ดินแปลงอรัญญิก จังหวัดพิษณุโลก โดยให้เสนอผ่านอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และให้การสนับสนุนข้อมูลที่จะพัฒนาที่ดิน ตามโครงการฯ เพื่อให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ประสานขอเปลี่ยนแปลงการกำหนดประเภทการใช้ประโยชน์ ที่ดิน เป็นเพื่อการพาณิชย์กรรม (สีแดง) ต่อไปด้วย

5) ควรมีระบบการสอบทานในเรื่อง การส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจกับเกษตรกรที่รับ การส่งเสริมเพื่อให้โครงการฯ ประสบความสำเร็จ

6) ให้นำเรื่อง ไม้ค้ำสต็อก และคุณภาพไม้เข้าที่ประชุม คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อให้ที่ประชุมร่วมพิจารณาต่อไป

## 2.2 ฐานะการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- การวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน โดยนำเงินจากการขายที่ดินไปลงทุนในโครงการ ต่างๆ นั้น มีการติดตามผลการลงทุนหรือไม่ มีผลการดำเนินการเทียบกับแผนเป็นอย่างไร

- ให้ สำนักบัญชีและการเงิน และสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ วิเคราะห์ในเรื่อง Financial และ Balanced Scorecard เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

- การบริหารงบดุลต้องมีประสิทธิภาพเพียงพอ เห็นควรให้ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ และสำนักบัญชีและการเงิน มีการวางแผนการบริหารในประเด็นเจ้าหนี้ ลูกหนี้ ภาระค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ที่เกี่ยวข้องกับบุคคล และการตั้งเป้าหมายควรมีการวางแผนการบริหารให้ครบถ้วน

## 2.3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ให้ สำนักตรวจสอบภายใน ปรับปรุงตามความเห็นของผู้อำนวยการ คือ ตัวชี้วัดไม่ควรใช้จำนวน พนักงานที่เข้ารับการอบรมอย่างเดียว ควรมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และคุณภาพเพิ่มเติมด้วย เช่น โครงการที่ 1 การได้รับการ อบรมในหลักสูตรวุฒิปริญญาตรี ต้องวัดที่วุฒิปริญญาที่ได้รับ และแสดง Out Come ด้วยว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ หรือ สำนักตรวจสอบภายใน ได้ประโยชน์อะไรบ้าง , โครงการที่ 2 การวางแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง Out Come คือ อะไร เพราะคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เคยให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น การให้ความรู้เรื่อง การจัดการ/การผลิตไม้สักสวนป่า ให้วัดจำนวนผลผลิตที่เพิ่มจากเป้าหมาย

## 2.4 โครงการสำรวจการแพร่ระบาดของหนอนผีเสื้อเจาะไม้สักในพื้นที่สวนป่าไม้สัก

- วางแปลนทดลองเพื่อเก็บข้อมูลว่า อัตราส่วนของหนอนเจาะมีมากน้อยเพียงใด ลักษณะของการ ระบาดว่าเป็นลักษณะใด

- ควรมีการเชิญกรมป่าไม้ หรือผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ จากคณะวนศาสตร์ ร่วมเป็นที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยครอบคลุมทุกเรื่องที่อยู่ในความรับผิดชอบให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายการกำกับดูแลให้เกิดความโปร่งใสของ กระบวนการคลัง และข้อสังเกตจากผลการดำเนินการของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการสอบทานเอกสาร ข้อมูลงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามที่ สำนักบัญชีและการเงิน ได้รายงาน และเปิดเผยข้อมูลมีความครบถ้วนเชื่อถือได้ สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพประสิทธิผลในระดับหนึ่ง ซึ่งต้องพัฒนาแผนให้ดียิ่งขึ้นต่อไป การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



(นายพีระพันธ์ คอทอง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

## คณะผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562



นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504

### การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Diploma for the Post Graduate Course  
in Forest Survey Netherland
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการทรัพยากร)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 กุมภาพันธ์ 2526

### ประวัติการทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักทรัพยากรมนุษย์  
และปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป.  
(1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 14 ตุลาคม พ.ศ. 2557)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักกิจกรรมสัมพันธ์  
และปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป.  
(15 ตุลาคม พ.ศ. 2557 – 29 มกราคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) ประจำสำนักผู้อำนวยการ  
และปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป.  
(30 มกราคม – พ.ศ. 2558 – 14 ธันวาคม พ.ศ. 2558)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)  
(15 ธันวาคม พ.ศ. 2558 – 14 กันยายน พ.ศ. 2560)
- ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 11)  
(15 กันยายน พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน)



นายสุกิจ จันทรทอง  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 26 ธันวาคม พ.ศ. 2507

### การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)  
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 เมษายน พ.ศ. 2533

### ประวัติการทำงาน :

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารทั่วไป  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน และรักษาการใน  
ตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง  
(1 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 - ตุลาคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ภาคเหนือบน และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง  
(2 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – 30 กันยายน พ.ศ. 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและ  
งบประมาณ (1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 – 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและ  
ยุทธศาสตร์ (1 กันยายน พ.ศ. 2560 - กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10)  
(15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน)

## คณะผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562



นายชาญณรงค์ อินทนนท์  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 12 ตุลาคม พ.ศ. 2508

### การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)  
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขารัฐประศาสนศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 เมษายน พ.ศ. 2523

### ประวัติการทำงาน :

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต  
สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคตะวันออก  
(22 เมษายน พ.ศ. 2553 – 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและรักษาการ  
ในตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ภาคใต้ (1 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 – 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ภาคใต้ (2 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – 30 กันยายน พ.ศ. 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
(1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 – 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10)  
(15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน)



นายประสิทธิ์ เกิดโต  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 20 ตุลาคม พ.ศ. 2507

### การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)  
สาขาชีววิทยาป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
สาขาบริหารทรัพยากรป่าไม้

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 เมษายน พ.ศ. 2533

### ประวัติการทำงาน :

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์  
สำนักทรัพยากรมนุษย์  
(8 สิงหาคม พ.ศ. 2554 – 3 เมษายน พ.ศ. 2555)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายส่งเสริมไม้เศรษฐกิจ  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ  
(4 เมษายน พ.ศ. 2555 – 17 ธันวาคม พ.ศ. 2557)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ประจำสำนักผู้อำนวยการ  
(18 ธันวาคม พ.ศ. 2557 – 29 ธันวาคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ  
(30 ธันวาคม พ.ศ. 2558 – 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักธุรกิจและการตลาด  
(1 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 – 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
(27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 – 8 ตุลาคม พ.ศ. 2561)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10)  
(9 ตุลาคม พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน)

## รายนามผู้อำนวยการสำนัก ประจำปี 2562

นายธีระยุทธ กลัดพรหม  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักบริหารกลาง

นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

นางจිරนันท์ เมฆสุวรรณ  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักบัญชีและการเงิน

นายชำนาญ เหมะรัชตะ  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักกฎหมาย

นายวิรัตน์ ปรากฏดี  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักตรวจสอบภายใน

นายกิติกร มั่นศิลป์  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักธุรกิจการตลาด

นายประวุฒิ จีนา  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

นายภพภพ วรรณรัตน์  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

นายสุชาติ ทับเคลียว  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

#### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน และมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มีความเป็นอิสระจากกิจการตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน และมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานข้อมูลของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

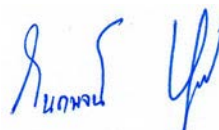
● ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวณอมใจ ตีรวัฒน์พงศ์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 10



(นางสาวนภพจน์ บุตรอากาศ)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	(หน่วย : บาท) 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	69,616,742.27	128,710,237.01	41,997,022.89
เงินลงทุนชั่วคราว	4	200,000,000.00	250,000,000.00	-
ลูกหนี้การค้า	5	9,172,635.03	95,693,892.04	135,620,061.34
สินค้าคงเหลือ	6	2,602,321,951.72	2,461,363,094.52	2,319,838,731.46
พัสดุดังเหลือ		1,188,251.06	1,168,658.06	1,081,304.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	21,458,675.11	21,700,311.03	14,975,934.43
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,903,758,255.19</b>	<b>2,958,636,192.66</b>	<b>2,513,450,054.85</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	13,156,860.81	13,638,001.08	14,303,135.35
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	100,000,000.00	100,000,000.00	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	7,233,675.52	6,844,345.25	8,064,430.69
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า	12	2,505,320,450.31	2,530,716,107.69	2,569,895,847.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	8,015,826.68	313,101.34	1,482,669.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	4,884,657.37	4,583,639.93	4,524,185.66
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,718,611,470.69</b>	<b>2,736,095,195.29</b>	<b>2,678,270,268.41</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,622,369,725.88</b>	<b>5,694,731,387.95</b>	<b>5,191,720,323.26</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	(หน่วย : บาท) 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
				34,000,000.00
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		-	-	
เจ้าหนี้การค้า	15	29,706,397.08	112,946,077.55	109,171,058.82
เจ้าหนี้อื่น		21,695,138.04	15,134,923.07	19,595,717.33
เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า		110,713,564.06	130,849,980.59	119,195,996.01
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16	25,977,461.53	15,215,002.10	32,041,406.52
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		19,328,195.00	19,564,424.00	18,494,157.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	17,519,973.24	32,158,183.48	23,193,978.25
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>224,940,728.95</b>	<b>325,868,590.79</b>	<b>355,692,313.93</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
รายการรอการรับรู้	18	681,534,281.24	663,479,138.67	646,007,552.80
โบนัสค้างจ่าย	19	90,393,475.11	117,869,581.61	118,676,888.40
เงินค้ำนำส่งคลัง	20	16,205,000.00	40,655,000.00	40,655,000.00
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	21	254,030,449.00	195,112,214.00	183,000,128.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	118,179,116.84	116,095,066.36	119,445,840.75
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,160,342,322.19</b>	<b>1,133,211,000.64</b>	<b>1,107,785,409.95</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,385,283,051.14</b>	<b>1,459,079,591.43</b>	<b>1,463,477,723.88</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	(หน่วย : บาท)
			1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนประเดิมจากรัฐบาล	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
ทุนรับโอน	10,319,839.46	10,319,839.46	10,319,839.46
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองธรรมดา	470,182,576.51	470,182,576.51	470,182,576.51
สำรองบำรุงสวัสดิภาพ	8,736,387.60	8,736,387.60	8,736,387.60
สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า	888,082,498.01	888,082,498.01	888,082,498.01
ยังไม่ได้จัดสรร	2,849,765,373.16	2,848,330,494.94	2,340,921,297.80
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,237,086,674.74</b>	<b>4,235,651,796.52</b>	<b>3,728,242,599.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,622,369,725.88</b>	<b>5,694,731,387.95</b>	<b>5,191,720,323.26</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)  
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(นางสมบัติ ฉ่อยฉ่ำ)  
ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>			
รายได้ค่าขาย		1,401,175,822.96	1,799,141,167.36
รายได้ผลิตน้ำยางพารา		222,637,267.93	242,606,043.67
รายได้จากการให้บริการ		35,198,044.00	34,376,651.09
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล		314,162,795.34	268,937,883.96
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน		-	1,190,000.00
รายได้อื่นๆ	23	147,476,330.03	531,168,531.57
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,120,650,260.26</b>	<b>2,877,420,277.65</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		1,047,834,146.41	1,361,189,857.16
ค่าใช้จ่ายผลิตน้ำยางพารา		177,877,702.45	183,120,874.27
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ		36,853,408.27	38,709,335.46
ค่าใช้จ่ายในการขาย		65,925,875.57	57,603,142.53
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป		406,969,739.86	391,300,620.79
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล		288,646,850.76	268,922,326.06
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24	6,829,641.02	5,173,253.15
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน		-	1,190,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	25	25,836,539.70	33,219,215.53
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,056,773,904.04</b>	<b>2,340,428,624.95</b>
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		63,876,356.22	536,991,652.70
ต้นทุนทางการเงิน		-	1,544,447.56
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>63,876,356.22</b>	<b>535,447,205.14</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(62,441,478.00)	(28,038,008.00)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,434,878.22</b>	<b>507,409,197.14</b>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	ทุน	กำไรสะสม				รวม
		(หน่วย : บาท)				
		สำรองธรรมดา	จัดสรรแล้ว สำรองบำรุง สวัสดิภาพ	สำรองโครงการ ปลูกสร้างสวนป่า	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 - ตามรายงานไว้เดิม	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,337,882,347.80	3,725,203,649.38
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	29 -	-	-	-	3,038,950.00	3,038,950.00
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 - หลังปรับปรุง	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,340,921,297.80	3,728,242,599.38
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	507,409,197.14	507,409,197.14
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>20,319,839.46</b>	<b>470,182,576.51</b>	<b>8,736,387.60</b>	<b>888,082,498.01</b>	<b>2,848,330,494.94</b>	<b>4,235,651,796.52</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - ตามรายงานไว้เดิม	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,873,329,552.94	4,260,650,854.52
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	29 -	-	-	-	(24,999,058.00)	(24,999,058.00)
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - หลังปรับปรุง	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,848,330,494.94	4,235,651,796.52
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,434,878.22	1,434,878.22
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>20,319,839.46</b>	<b>470,182,576.51</b>	<b>8,736,387.60</b>	<b>888,082,498.01</b>	<b>2,849,765,373.16</b>	<b>4,237,086,674.74</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	63,876,356.22	535,447,205.14
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	63,279,978.68	62,875,564.12
ค่าเสื่อมราคาคอสิ่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21,503.64	21,503.64
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,186,246.62	1,169,567.83
รายได้รอการรับรู้โอนเป็นรายได้	(317,392,922.08)	(271,070,379.67)
หนี้สงสัยจะสูญ	248,500.00	2,772,710.77
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนคืน)	(1,104,939.98)	(323,012.36)
หนี้สูญ	-	308,310.80
สินทรัพย์ชำรุดและตัดบัญชี	1.00	1.00
ค่าเผื่อความเสียหาย (โอนคืน)	(27,495.44)	(29,712.00)
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	1,697,729.48	9,947,459.98
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	1,666,065.57	-
ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ (โอนคืน)	461,116.09	(2,234,867.44)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(810,287.70)	(480,938,918.47)
(กำไร) ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(386,859.73)	110,734.27
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(236,229.00)	(1,398,339.00)
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	26,561,290.33	21,417,711.00
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,544,447.56
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>(160,959,946.30)</b>	<b>(120,380,012.83)</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
เงินลงทุนชั่วคราว	50,000,000.00	(350,000,000.00)
ลูกหนี้การค้า	87,386,764.69	39,939,421.86
สินค้าคงเหลือ	(71,631,542.68)	(65,293,669.10)
พัสดุคงเหลือ	(19,593.00)	(150,353.33)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	260,063.66	(9,465,926.37)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(301,017.44)	(59,454.27)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้า	(83,239,680.47)	3,775,018.73
เจ้าหนี้อื่น	6,560,214.97	(4,460,794.26)
เงินรับล่วงหน้า	(20,136,416.53)	11,653,984.58
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,762,459.43	(16,807,401.68)
โบนัสค้างจ่าย	(27,476,106.50)	(807,306.79)
เงินสดรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	335,448,064.65	288,541,965.54
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณ	(30,084,533.33)	(34,875,027.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,638,210.24)	8,964,205.23
เงินค้ำนำส่งคลัง	(24,450,000.00)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,084,050.48	(3,350,774.39)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>59,564,571.39</b>	<b>(252,776,124.08)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน</b>		
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,005,644.89	482,196,694.61
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(75,068,610.59)	(67,740,778.27)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,888,971.96)	-
เงินสดจ่ายเพื่อดำเนินการสวนป่าอย่างพาราและสวนป่าอนุรักษ์	(36,574,128.47)	(39,957,527.84)
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม	868,000.00	554,400.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(118,658,066.13)</b>	<b>375,052,788.50</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร	-	(34,000,000.00)
ชำระดอกเบี้ย	-	(1,563,450.30)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-</b>	<b>(35,563,450.30)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(59,093,494.74)	86,713,214.12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	128,710,237.01	41,997,022.89
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>69,616,742.27</b>	<b>128,710,237.01</b>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

---

**หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป**

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2517 , (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2533 , (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2542 , (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2559 โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100 และมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

- (1) อำนวยการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
  - (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัด อัดไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ ประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุดิบของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
  - (3) ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้ และบุงบุงป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเอง หรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
  - (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลผลิตและผลิตภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
  - (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษาบุงบุง และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวกหรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับทัศนจรหรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การอำนวยการดังกล่าวด้วย
  - (6) ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักด้านอุตสาหกรรมป่าไม้กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนทั่วไป ทั้งภายในและนอกประเทศ ในด้านการผลิตและจำหน่ายไม้อัด แผ่นใยไม้อัดแข็ง ประตุไม้แผ่นเรียบ และผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือนอื่นๆ ตลอดจนทำโครงการสวนป่าตามที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้

**หมายเหตุ 2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีดังต่อไปนี้

**2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวการปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552” ประกาศ ณ วันที่ 28 กันยายน 2554 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความใน มาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว โดยไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายบัญชี ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้



## 2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน และที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียด ดังนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่รอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษี ของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 ปรับปรุง (2560) เรื่อง การรายงานทางการเงิน ในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	รายงานที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การบัญชีและรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์



มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรี้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรี้อถอนการบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 ปรับปรุง (2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง	ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

ผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ประเมินและคาดว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในปีที่เริ่มใช้

### 2.3 การใช้ประมาณการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกับตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวฯ ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าตัวเลขประมาณการได้จัดทำขึ้นด้วยความเข้าใจที่ดีที่สุด ณ เหตุการณ์และสิ่งที่กระทำไปปัจจุบันในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงิน

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ วัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท รายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น



## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่มีการออกตราสาร

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากลูกหนี้ที่มีใช้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่ค้างนานตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สงสัยจะสูญบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย ณ วันสิ้นงวดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตั้งประมาณการเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพจากยอดสินค้าคงเหลือที่ประมาณจากราคา โดยคณะกรรมการสำรวจสินค้าคงเหลือกำหนดขึ้นตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในขณะนั้นโดยคำนึงถึงสภาพของสินค้าคงเหลือ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือปีละครั้งและจะปรับปรุงจำนวนคงเหลือตามบัญชีให้ตรงกับรายงานของคณะกรรมการตรวจนับสินค้า หากผลต่างที่เกิดจากยอดที่ตรวจนับได้ต่ำกว่ายอดคงเหลือตามบัญชีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไว้ในบัญชีตัดช่องเพื่อรอการสอบสวนหาสาเหตุ และจะตั้งประมาณการเพื่อความเสียหายไว้ทั้งจำนวน ในกรณีที่ยอดตรวจนับได้สูงกว่ายอดตามบัญชีจะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน

สินค้าคงเหลือรวมถึงสวนป่าที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีวัตถุประสงค์หลักในการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อการค้า สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 โดยแสดงรายการในงานระหว่างผลิต เมื่อมีการทำไม้ออกจะลดยอดงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 ด้วยต้นทุนของแต่ละแปลงปีที่ทำไม้ออก รวมกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการทำไม้ออกและโอนเข้าสต็อกสินค้าเพื่อรอจำหน่ายต่อไป

สำหรับการปลูกสร้างสวนป่าบางพาราที่มีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายน้ำยางพารา และเพื่อจำหน่ายไม้ซุงยางพารามีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

**ระยะที่ 1 การปลูก การบำรุงรักษา** ตั้งแต่ปลูกจนถึงก่อนเริ่มเปิดกรีดยางได้ (อายุระหว่าง 1 - 7 ปี) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้บันทึกบัญชีสินทรัพย์ในรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าบางพาราโครงการ 1 - 6) เมื่อพร้อมเปิดกรีดยางได้ให้โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สวนป่าบางพาราโครงการ 1 - 6)

**ระยะที่ 2 การเก็บเกี่ยวผลผลิตพลอยได้จากยางพารา** (อายุระหว่าง 7 - 26 ปี) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างการกรีดยางพาราจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตยางพาราและจะโอนปิดค่าใช้จ่ายต่างๆ เข้าเป็นต้นทุนสินค้ายางพาราถือเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทสินค้าต่อไป

**ระยะที่ 3 การจำหน่ายไม้ซุงยางพารา** เมื่อหยุดกรีดยางพารา หรือครบรอบตัดฟันที่กำหนดเมื่อต้นยางพารา มีอายุประมาณ 26 ปีขึ้นไป เมื่อมีการทำไม้ออกจากสวนป่าจะปรับปรุงบัญชีจากรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สวนป่าบางพาราโครงการ 1 - 6) เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทสินค้า (งานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6)

## 2.8 พัสดคงเหลือ

พัสดคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหักด้วยประมาณการเสื่อมมูลค่าและค่าสมัยสำหรับพัสดที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้นาน



## 2.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 2.9.1 เงินลงทุนบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อด้วยค่าเงินลงทุน

### 2.9.2 เงินลงทุนบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ แต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

กรณีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งได้จดทะเบียนเล็ก และอยู่ระหว่างชำระบัญชี และบริษัทที่เป็นบริษัทร้าง ตามนิยามของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ก่อน บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจะจดทะเบียนเล็กจะรับรู้ด้วยมูลค่าราคาทุน ณ วันที่บริษัทย่อยเลิกกิจการหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน

## 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีวัตถุประสงค์ประสงค์ของการใช้ในในอนาคต ซึ่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่ได้ระบุจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## 2.11 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดิน ซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด (สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อหรือได้มาถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2548 ที่มีมูลค่าเกิน 3,000.00 บาท บันทึกเป็นสินทรัพย์ ต่อมาได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 30,000.00 บาท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548 โดยยอดที่ต่ำกว่านั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อหรือได้มา)

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยถือปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ดำเนินการ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการใช้งานสินทรัพย์ (ปี)	มูลค่าซากอัตราร้อยละ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 40	1 – 15
เครื่องใช้ประจำสำนักงาน	10	1
ยานพาหนะ	10	2 – 10
สัตว์พาหนะ	60	ไม่มี
เครื่องจักร	20	5
เครื่องมือ	5	1
คอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
ระบบสาธารณูปโภค	10	1

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น จะถูกรวมไว้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะกลับเข้าสู่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีมูลค่าสูงกว่าการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ และจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทรัพย์สินเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

สวนป่า ประกอบด้วย สวนป่าบางพาราโครงการ 1 - 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าบางพาราโครงการ 1 - 6 สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 ซึ่งการจัดประเภทถือตามวัตถุประสงค์หลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการปลูกสร้างสวนป่าเพื่ออนุรักษ์หรือเพื่อจำหน่ายผลผลิตพลอยได้นำไปแสดงรายการอยู่ในกลุ่มที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า ในหัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สำหรับสวนป่าแปลงใหม่ บันทึกรวมในรายการเป็นสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 เมื่อต้นไมโตตามเกณฑ์ที่สามารถนำใช้งานได้แล้ว ให้ปรับปรุงบัญชีเป็นสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6

## 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเมื่อได้มาจะบันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและบวกรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

## 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตามราคาทุนหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยเล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินจะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.14 รายการรอการรับรู้

เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายสินทรัพย์นั้น หรือเงินที่รับจากรัฐบาลโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคและเงินอุดหนุนที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้รายการรอการรับรู้เป็นรายได้จากการรับบริจาคหรือรายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเมื่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว



## 2.15 เงินช่วยเหลือโครงการรวนวัฒนวิทยา

มูลนิธิรวันวัฒนวิทยาโพ้นทะเล อู – เมต้า (OSC – U) ได้ให้เงินช่วยเหลือกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ใช้ปลูกป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมที่อยู่ในความดูแลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าวิจัยสำหรับนักวิชาการที่สนใจทั่วไป ทั้งภายในและต่างประเทศ โครงการดังกล่าวฯ เริ่มตั้งแต่ พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน ในเนื้อที่ 14,420.50 ไร่ (ปลูกได้จริง 18,430.601 ไร่) ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะบันทึกเงินช่วยเหลือดังกล่าวไว้เป็นหนี้สิน และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว การปลูกสร้างสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แบ่งเป็น 5 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 จำนวน 4,623.00 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จังหวัดฉะเชิงเทรา และสวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุ๊ก จังหวัดเลย

ระยะที่ 2 จำนวน 703.00 ไร่ ที่สวนป่าทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

ระยะที่ 3 จำนวน 2,069.50 ไร่ ที่สวนป่าองค์พระ จังหวัดสุพรรณบุรี , สวนป่าด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี , สวนป่าท่ากุ่ม จังหวัดตราด , สวนป่าโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี และสวนป่าคลองตะเกรา จังหวัดฉะเชิงเทรา

ระยะที่ 4 จำนวน 2,325.00 ไร่ ที่สวนป่าภูสวรรค์ , สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุ๊ก และสวนป่านาดัง จังหวัดเลย , สวนป่าห้วยน้ำขาว จังหวัดกระบี่ และสวนป่าเกริงกระเวีย จังหวัดกาญจนบุรี

ระยะที่ 5 จำนวน 4,700.00 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จังหวัดฉะเชิงเทรา , สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุ๊ก และสวนป่านาดัง จังหวัดเลย , สวนป่าท่ากุ่ม จังหวัดตราด , สวนป่าแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี , สวนป่าแม่ฆาน จังหวัดแพร่ , สวนป่าไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี และสวนป่าขุนหาญ จังหวัดศรีสะเกษ

## 2.16 ต้นทุนการทำไม้

การคำนวณต้นทุนการทำไม้สวนป่า โดยนำเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าแต่ละแปลงปีมาถัวเฉลี่ยด้วย ปริมาณเนื้อไม้ที่มีอยู่ในแต่ละแปลงปี เพื่อใช้เป็นฐานในการคิดต้นทุนการทำไม้ต่อปริมาตร เมื่อมีการทำไม้ออกจากแปลงใด ของสวนป่านั้นๆ เป็นจำนวนท่อน และปริมาตรเท่าใดก็จะนำปริมาตรที่ทำไม้ออกคูณกับฐานข้อมูลต้นทุนทำไม้ต่อปริมาตร แล้วบวกด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ของแปลงที่ทำไม้ออก จะเป็นต้นทุนการทำไม้

การทำไม้ในพื้นที่บริเวณอ่างหรือเขื่อนเก็บกักน้ำขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะเฉลี่ยค่าใช้จ่ายในการสำรวจ เป็นต้นทุนของไม้ที่ทำออกตามสัดส่วนของปริมาตรไม้ที่ทำออกกับปริมาตรไม้ทั้งสิ้น

## 2.17 สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า

เป็นการจัดสรรกำไรสุทธิของแต่ละปี ในอัตราร้อยละที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้ สำหรับการลงทุน ในโครงการปลูกสร้างสวนป่าซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก

## 2.18 สัญญาเช่าระยะยาว

### (ก) กรณีที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเหตุ 2.11) ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกันรายได้ค่าเช่า (สุทธิจาก สิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) จะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้เช่า

### (ข) กรณีที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้ได้รับความเสี่ยง และผลตอบแทนทั้งหมดของความเป็นเจ้าของ พึ่งได้รับจากสินทรัพย์ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน และผู้เช่าจะต้องรับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ดำเนินการ ซึ่งไม่รวมต้นทุนในการให้บริการ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญา ได้แก่เงินเพิ่มที่ต้อง จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

## 2.19 ประมวลการหนี้สิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะบันทึกประมวลการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมวลการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายประมวลการหนี้สินดังกล่าว ไม่รวมถึงประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ในกรณีที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้คาดว่าประมวลการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

## 2.20 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### (ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน ส่วนพนักงานที่ปฏิบัติงานก่อนวันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นไปตามความสมัครใจโดยสามารถเลือกเข้ากองทุนบำเหน็จฯ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี อัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและมีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ ซึ่งบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนสิริไทย จำกัด

### (ข) เงินทดแทนจากการทำงาน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นกับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นับถึงวันสิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

### (ค) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระภายใน 12 เดือน นับจากวันสิ้นสุดที่พนักงานได้ให้บริการ ได้แก่ การลาพักผ่อนประจำปี

### (ง) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีการจ่ายหลังจากการจ้างงานสิ้นสุดลง โดยจ่ายตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวฯ คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนด โดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังจากออกจากงานโดยประมาณ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.21 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้เกี่ยวกับน้ำยางพารา รับรู้เป็นรายได้เมื่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ส่งน้ำยางดิบให้ผู้ซื้อแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามสัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

หมายเหตุ 3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย : ล้านบาท		
	2562		2561
เงินสด	0.45		0.46
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	0.29	(1.06)	
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์			
- อ.อ.ป.	68.82	79.20	
- เงินฝากเงินประกัน	0.04	0.05	
เงินฝากธนาคารประจำ	0.02	50.06	128.25
<b>รวม</b>	<b>69.62</b>		<b>128.71</b>

หมายเหตุ 4 เงินลงทุนชั่วคราว

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินฝากธนาคาร - ประจำ 6 - 8 เดือน	100.00	50.00
เงินฝากธนาคาร - ประจำ 12 เดือน	100.00	200.00
<b>รวม</b>	<b>200.00</b>	<b>250.00</b>

หมายเหตุ 5 ลูกหนี้การค้า

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ลูกหนี้ทั่วไป	77.13	72.86
ลูกหนี้ส่วนราชการ	3.60	95.21
ลูกหนี้พนักงาน และราชการ	0.35	0.39
	81.08	168.46
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(71.91)	(72.77)
<b>รวม</b>	<b>9.17</b>	<b>95.69</b>

ลูกหนี้ทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 77.13 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ บริษัท ทropicคอล พอร์เรสทรีส์ พีทีอี จำกัด จำนวน 65.98 ล้านบาท โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว ลูกหนี้พนักงาน และราชการเป็นลูกหนี้ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขายสินค้าให้กับพนักงานและหน่วยราชการโดยให้ผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นงวดๆ และลูกหนี้ส่วนราชการเป็นการขายสินค้าไม้แปรรูปกับหน่วยราชการ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ยอดคงเหลือยกมา	72.77	73.09
<u>บวก</u> หนี้สงสัยจะสูญ	-	-
<u>หัก</u> หนี้สงสัยจะสูญโอนคืน	(0.86)	(0.32)
ยอดคงเหลือยกไป	71.91	72.77



หมายเหตุ 6 สินค้าคงเหลือ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	145.81	126.91
หัก ประมาณการเพื่อสินค้าชำรุด	(3.33)	(2.87)
วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป – สุทธิ	142.48	124.04
งานระหว่างผลิต – สินค้าต่างๆ	41.85	49.88
วัตถุดิบประกอบการผลิต	0.14	0.13
รวมสินค้าคงเหลือ	184.47	174.05
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ		
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ โครงการ 1 - 6	2,299.95	2,197.83
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ โครงการ OSC-U	38.14	38.04
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ (รับจ้าง)	78.83	50.51
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการพีช พลังงาน (ชีวมวล)	0.80	0.80
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ โครงการ TGG	0.12	0.12
งานระหว่างผลิต – การปลูกพีชสมุนไพรและัญญาหาร	0.01	0.01
<b>รวม</b>	<b>2,417.85</b>	<b>2,287.31</b>
	<b>2,602.32</b>	<b>2,461.36</b>

หมายเหตุ 7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ลูกหนี้อื่น	20.68	20.94
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20.24)	(20.48)
ตัดช่อง – ลูกหนี้	5.23	5.26
หัก ประมาณการเพื่อความเสียหาย	(5.23)	(5.26)
เงินยืมตรง	-	0.16
เงินค้ำรับ	7.34	18.42
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.82	1.28
ค่าภาคหลวงจ่ายล่วงหน้า	0.18	0.09
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.40	0.15
ค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	1.36	0.89
ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง	41.52	30.60
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ลูกหนี้คดีความ)	(30.60)	(30.60)
ลูกหนี้ความรับผิดทางละเมิด	0.25	0.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ลูกหนี้ความรับผิดชอบทางละเมิด)	(0.25)	-
<b>รวม</b>	<b>21.46</b>	<b>21.70</b>

## หมายเหตุ 7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 20.68 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค่าปรับไม้สุญหายซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินคดีหรืออยู่ระหว่างการยึดทรัพย์เพื่อขายทอดตลาด โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังจำนวน 20.24 ล้านบาท

ขัดข้อง - ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 5.23 ล้านบาท เป็นบัญชีที่บันทึกพักวัวชั่วคราวทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17) เพื่อรอการสอบสวนเสาะหาและได้รวมไม้ที่สุญหายและขาดสำรวจตั้งแต่ปี 2515 - 2562 จำนวน 5.23 ล้านบาท ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ประมาณการเพื่อความเสียหายไว้เต็มจำนวนแล้ว

เงินค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.34 ล้านบาท เป็นค่าจ้างตัดไม้และค่าดูแลไม้ค้ำรับจำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไม้ที่ บริษัท ทรอปีคอลล ฟอว์เรสทรีส์ ทีพีอี จำกัด ได้ทำไว้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รายได้ผลิตภัณฑ์ยางพาราจำนวน 3.98 ล้านบาท และเงินค้ำรับอื่นๆ อีกจำนวน 0.38 ล้านบาท

ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 41.52 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากศาลแพ่งมีคำพิพากษา ตามคดีหมายเลขดำที่ 8423/2551 คดีหมายเลขแดงที่ 575/2553 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ให้ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชดใช้เงินค่าปรับให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เนื่องจากผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง ซึ่งทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่สามารถดำเนินการส่งไม้หมอนให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ตามสัญญา จึงทำให้การรถไฟแห่งประเทศไทยฟ้องคดีแพ่งเรียกค่าปรับตามสัญญาโดยได้มีการฟ้องร้องคดีแพ่งและได้มีข้อยุติของอนุญาโตตุลาการ โดยให้ทางองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องจ่ายเงินค่าปรับตามสัญญาให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นเงินจำนวน 13.86 ล้านบาท และศาลแพ่งได้พิพากษาให้ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชำระเงินค่าปรับให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นเงินจำนวน 29.72 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบหาหลักทรัพย์ของ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด

ลูกหนี้ความรับผิดทางละเมิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 0.25 ล้านบาท เกิดจากคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคำสั่งที่ 1/2555 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 เรื่องให้รับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทนกรณีนำที่ดินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปใช้ประโยชน์ โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับความเสียหายและขาดรายได้เป็นเงิน 0.36 ล้านบาท จึงให้ผู้เกี่ยวข้อง 2 รายรับผิดชอบชดใช้ค่าสินไหมทดแทนตามมูลค่าความเสียหายให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

รายที่ 1 ประธานคณะกรรมการบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจ) ให้ชดใช้ค่าเสียหายจำนวนร้อยละ 70 ของมูลค่าความเสียหาย คิดเป็นเงิน 0.25 ล้านบาท

รายที่ 2 อดีตผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ชดใช้ค่าเสียหาย จำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าความเสียหายคิดเป็นเงิน 0.11 ล้านบาท โดยได้ออนเงินค้ำจ่ายชดใช้แล้วทั้งจำนวนตามบันทึกสำนักบัญชีและการเงินที่ ทส 1403.3/1588 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559

ในขณะที่มีคำสั่งให้ชดใช้ค่าเสียหาย ผู้เกี่ยวข้องรายที่ 1 ฟ้องร้องดำเนินคดีกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กรณีที่ถูกสั่งลงโทษทางวินัยให้ออก ต่อมาคดีของผู้เกี่ยวข้องรายที่ 1 สิ้นสุดลงโดยศาลแรงงานกลางพิพากษาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับผู้เกี่ยวข้องรายที่ 1 กลับเข้ามาทำงาน ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคำสั่ง ที่ 140/2558 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ให้ผู้เกี่ยวข้องรายที่ 1 กลับเข้ามาทำงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนัก อัตราเงินเดือน 0.04 ล้านบาท และผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีคำสั่งให้หักเงินเดือน ประจำเดือนพฤษภาคม 2559 อัตราร้อยละ 30 ของจำนวนเงินเดือน คิดเป็น 0.01 ล้านบาท ต่อมาสำนักทรัพยากรมนุษย์มีความเห็นว่า การอายัดเงินเดือนร้อยละ 30 ของจำนวนเงินเดือนต่อเดือน อาจเป็นการดำเนินการที่ขัดกับประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสถานภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ ประกาศ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2549 ข้อ 31 ห้ามมิให้หักเกินร้อยละสิบ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือ และวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้สั่งการให้ชะลอการหักเงินเดือนไว้ก่อนจนกว่าจะได้ข้อยุติของศาลแรงงานกลาง ตามคำฟ้องคดีแรงงานคดีหมายเลขดำที่ 1233/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559



**หมายเหตุ 7 ลิขสิทธิ์หมุนเวียนอื่น (ต่อ)**

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2560 ศาลแรงงานกลางพิพากษายกฟ้องตามคดีหมายเลขดำที่ 1233/2559 และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้ดำเนินการหักเงินเดือนชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลแรงงานกลาง ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ท้ายบันทึกสำนักกฎหมาย ที่ ทส 1405.2/256 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งได้หักเงินเดือนชดใช้แล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 0.13 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ พิพากษาแก้คำพิพากษาศาลแรงงานกลาง ให้คืนเงินแก่นายทรงพล อาหารธุระสุข (ผู้เกี่ยวข้องรายที่ 1) ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยวางไว้ที่ศาลแรงงานกลาง และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้อยู่ระหว่างขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกาตามคำพิพากษาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ศาลแรงงานกลาง อ่านคำสั่งศาลฎีกา ดังนี้

1. เงินที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้หักไว้ ศาลไม่รับวินิจฉัย ให้คืนเงินแก่โจทก์ (นายทรงพล อาหารธุระสุข)
2. ดอกเบี้ย ศาลชั้นต้นพิพากษาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (จำเลย) จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ศาลฎีกาปรับวินิจฉัยในเรื่องดอกเบี้ยที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขออนุญาตฎีกาดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 เนื่องจากเป็นรัฐวิสาหกิจอยู่ภายใต้บังคับแห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (จำเลย) ชำระดอกเบี้ยให้แก่โจทก์ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ได้ดำเนินการยื่นคำแถลงขอวางเงินตามคำพิพากษาเพิ่มเติม เป็นเงิน 0.14 ล้านบาท เนื่องจากคดีถึงที่สุดแล้วตามหนังสือสำนักงานคดีแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด ที่ อส 0037.1/47 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังกำหนด จำนวน 0.25 ล้านบาท

**หมายเหตุ 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		หน่วย : ล้านบาท	
							เงินปันผลรับ	
	2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท
<b>1. บริษัท - ที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างชำระบัญชีและได้ตั้งด้อยค่าเต็มจำนวน</b>								
บริษัท สงขลาทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.20	0.20	0.20	0.20	-	-
บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	0.70	0.70	-	-
<b>บริษัท - ที่เป็นบริษัทร้างตามนियามกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ตั้งด้อยค่าเต็มจำนวน</b>								
บริษัท เพชรบุรีทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.40	0.40	0.40	0.40	-	-
บริษัท ระนองทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.80	0.80	0.80	0.80	-	-
บริษัท ชลบุรีทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.40	0.40	0.40	0.40	-	-
บริษัท ปราจีนบุรีทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	0.70	0.70	-	-
บริษัท บุรีรัมย์ทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.60	0.60	0.60	0.60	-	-
บริษัท เลยทำไม้ จำกัด	20%	20%	1.40	1.40	1.40	1.40	-	-
บริษัท ระยองทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.20	0.20	0.20	0.20	-	-
			5.40	5.40	5.40	5.40		
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(5.40)	(5.40)	(5.40)	(5.40)		
คงเหลือ			-	-	-	-		
<b>2. บริษัท - ที่ยังดำเนินการอยู่</b>								
บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	2.80	2.80	10.70	10.82	0.64	0.55
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพาเวอร์กรีน จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	2.46	2.82	0.23	-
<b>รวม</b>			<b>3.50</b>	<b>3.50</b>	<b>13.16</b>	<b>13.64</b>	<b>0.87</b>	<b>0.55</b>



## หมายเหตุ 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2533 ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ถอนตัวจากการเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ถือหุ้นจำนวน 11 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนตามราคาบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2562 รวม 13.16 ล้านบาท มีสถานะ ดังนี้

### 1. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และเป็นบริษัทร้าง 9 บริษัท

- บริษัทที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างชำระบัญชี จำนวน 2 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชี รวมจำนวน 0.90 ล้านบาท ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกไว้ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวเต็มจำนวน

- บริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ชี้ดชื่อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้าง 7 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมตามราคาบัญชีจำนวน 4.50 ล้านบาท องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน

2. ยังดำเนินการอยู่ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ทรายทำไม้ จำกัด จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น เป็นทุนที่ชำระแล้ว 2.80 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุนราคาตามบัญชี รวมจำนวน 10.70 ล้านบาท มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 46.67 ในปี 2562 ได้รับเงินปันผล จำนวน 0.64 ล้านบาท และ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นเนลเพาเวอร์กรีน จำกัด จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น เป็นทุนที่ชำระแล้ว 0.70 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุนราคาตามบัญชี รวมจำนวน 2.46 ล้านบาท มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 46.67 ในปี 2562 ได้รับเงินปันผล จำนวน 0.23 ล้านบาท

## หมายเหตุ 9 เงินลงทุนบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	จดทะเบียน จัดตั้ง	ประเภท ธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน การลงทุน	หน่วย : ล้านบาท ราคาตามบัญชี	
			2562	2561		2562	2561
บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจไม้อัด	80.00	80.00	100%	80.00	80.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						-	-
คงเหลือ						80.00	80.00

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ประกอบธุรกิจไม้อัด ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 80.00 ล้านบาท ตามคณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ให้เลิกกิจการ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555 สถานะปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลทั้งสิ้น จำนวนเงิน 1,407.63 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวนทั้งสิ้น 1.02 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามที่อยู่ชำระบัญชีร้องขอ

โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งจะขอรับชำระหนี้ในคดีนี้ จะเป็นโจทก์หรือไม่ก็ตามต้องยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ฝ่ายคู่ความ สำนักงานเลขาธิการกรม กรมบังคับคดี หรือสำนักงานบังคับคดี ซึ่งจำเลยมีภูมิลำเนาอยู่ ภายในกำหนดเวลา 2 เดือน นับแต่วันที่โฆษณาคำสั่งนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันลงโฆษณาในราชกิจจานุเบกษา ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ซึ่งผู้บริหารคาดว่าทรัพย์สินที่ได้กลับคืนมาจะมีมูลค่ามากพอจะชำระหนี้ และคืนผู้ถือหุ้นทั้งหมด

**หมายเหตุ 9 เงินลงทุนบริษัทย่อย (ต่อ)**

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 มีการประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อปรึกษาเรื่องการดำเนินการเกี่ยวกับที่ดินที่แต่เดิมเป็นของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ต่อมาภายหลังการจดทะเบียนยกเลิกบริษัท ผู้ชำระบัญชีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ผู้ถือหุ้น) รวม 5 แปลง ได้แก่ ที่ดินโฉนดเลขที่ 1577 , 1600 , 1866 , 1929 และ 1930 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร นั้น ที่ประชุมมีมติให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการเพิกถอนการโอนทรัพย์สินตามมาตรา 113 – 116 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เพื่อรวบรวมทรัพย์สินของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ที่ได้โอนไปยังบุคคลอื่นให้กลับคืนกองทรัพย์สินของบริษัทฯ เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนที่จะเกิดการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จึงยังไม่ตั้งบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า

**หมายเหตุ 10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น**

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินฝากธนาคาร – ประจำ 24 เดือน	100.00	100.00
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.23 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน จำนวน 6.94 ล้านบาท และอาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 0.29 ล้านบาท ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	ที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6.53	0.79	7.32
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างงวด	0.41	-	0.41
<u>หัก</u> ลดระหว่างปี	-	-	-
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6.94	0.79	7.73
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	0.48	0.48
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	0.02	0.02
<u>หัก</u> ลดระหว่างปี	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	0.50	0.50
ค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	-	-
<u>หัก</u> ลดระหว่างปี	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	<b>6.94</b>	<b>0.29</b>	<b>7.23</b>

*กนกพร*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 27 โฉนด ราคาตามบัญชี 6.94 ล้านบาท ในจำนวนนี้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากกรมธนารักษ์ จำนวน 27 โฉนด มีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงินจำนวน 1,491.00 ล้านบาท ได้เปลี่ยนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผู้ประเมินอิสระมาใช้ราคาประเมินจากกรมธนารักษ์ทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องเปลี่ยนการจัดระดับมูลค่ายุติธรรมแต่เดิมที่จัดอยู่ในระดับ 2 เปลี่ยนมาเป็นมูลค่ายุติธรรมที่จัดอยู่ในระดับ 1

ในปี 2562 และ 2561 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากการให้เช่าที่ดินอาคาร และสิ่งปลูกสร้างที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
รายได้ค่าเช่า	25.81	15.42
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	(0.02)	(0.02)
<b>รวม</b>	<u><u>25.79</u></u>	<u><u>15.40</u></u>



## หมายเหตุ 12 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า

	ที่ดิน	สวนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	สัตว์พาหนะ	อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้	คอมพิวเตอร์	ทรัพย์สินระหว่างดำเนินการ	รวมทรัพย์สิน	สวนป่ายางพารา	สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์	ทรัพย์สินระหว่างดำเนินการสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์	ทรัพย์สินระหว่างดำเนินการสวนป่ายางพารา	รวมทั้งสิ้น
หน่วย : ล้านบาท																
<b>ราคาทุน</b>																
วันที่ 31 ธ.ค. 61	50.68	0.92	790.68	38.46	168.99	420.71	6.71	111.33	73.04	35.33	1,699.85	529.05	611.64	15.31	554.03	3,409.88
เพิ่มขึ้น	-	25.38	39.07	7.91	0.48	9.34	10.20	1.55	1.40	5.12	100.45	20.12	-	0.34	47.98	168.89
ลดลง	(0.41)	-	(4.65)	-	-	(0.15)	(0.06)	-	(1.65)	(25.30)	(32.22)	(53.96)	(4.29)	-	(45.34)	(135.81)
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62</b>	<b>53.27</b>	<b>26.30</b>	<b>825.10</b>	<b>46.37</b>	<b>169.47</b>	<b>429.90</b>	<b>16.85</b>	<b>112.88</b>	<b>72.79</b>	<b>15.15</b>	<b>1,768.08</b>	<b>495.21</b>	<b>607.35</b>	<b>15.65</b>	<b>556.67</b>	<b>3,442.96</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>																
วันที่ 31 ธ.ค. 61	-	-	327.56	4.58	57.85	354.34	3.86	73.06	57.91	-	879.16	-	-	-	-	879.16
เพิ่มขึ้น	-	-	26.88	4.24	6.30	10.09	0.51	8.31	8.38	-	64.71	-	-	-	-	64.71
ลดลง	-	-	(4.37)	-	-	(0.15)	(0.06)	-	(1.65)	-	(6.23)	-	-	-	-	(6.23)
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350.07</b>	<b>8.82</b>	<b>64.15</b>	<b>364.28</b>	<b>4.31</b>	<b>81.37</b>	<b>64.64</b>	<b>-</b>	<b>937.64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>937.64</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>																
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62</b>	<b>53.27</b>	<b>26.30</b>	<b>475.03</b>	<b>37.55</b>	<b>105.32</b>	<b>65.62</b>	<b>12.54</b>	<b>31.51</b>	<b>8.15</b>	<b>15.15</b>	<b>830.44</b>	<b>495.21</b>	<b>607.35</b>	<b>15.65</b>	<b>556.67</b>	<b>2,505.32</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61</b>	<b>53.68</b>	<b>0.92</b>	<b>463.12</b>	<b>33.88</b>	<b>111.14</b>	<b>66.37</b>	<b>2.85</b>	<b>38.27</b>	<b>15.13</b>	<b>35.33</b>	<b>820.69</b>	<b>529.05</b>	<b>611.64</b>	<b>15.31</b>	<b>554.03</b>	<b>2,530.72</b>

ที่ดิน ราคาทุน 53.27 ล้านบาท ไม่รวมที่ดิน 5 แปลงที่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โอนให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด มีมติให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการโอนทรัพย์สินกลับคืน

**หมายเหตุ 12 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า (ต่อ)**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 64.71 ล้านบาท ส่วนหนึ่งได้บันทึกรวมอยู่ใน ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ จำนวน 4.98 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 5.92 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 52.38 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 63.28 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1.43 ล้านบาท บันทึกเป็นงานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ จำนวน 0.97 ล้านบาท ทรัพย์สินระหว่างดำเนินการ - สวนป่ายางพารา จำนวน 0.46 ล้านบาท

**หมายเหตุ 13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>		
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21.93	21.93
เพิ่มขึ้น	8.89	-
ลดลง	(8.54)	-
<b>ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>22.28</b>	<b>21.93</b>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21.62	20.45
เพิ่มขึ้น	1.18	1.17
ลดลง	(8.54)	-
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>14.26</b>	<b>21.62</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>8.02</b>	<b>0.31</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.18 ล้านบาท บันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 0.89 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 0.29 ล้านบาท

**หมายเหตุ 14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	0.12	0.12
สินค้าตัวอย่าง	4.47	4.18
เงินมัดจำและเงินประกัน	0.29	0.28
<b>รวม</b>	<b>4.88</b>	<b>4.58</b>

**หมายเหตุ 15 เจ้าหนี้การค้า**

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - ค่าซื้อไม้	3.18	86.45
- อื่นๆ	0.21	0.18
	3.39	86.63
เจ้าหนี้การค้าก็กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26.32	26.32
<b>รวม</b>	<b>29.71</b>	<b>112.95</b>



**หมายเหตุ 15 เจ้าหนี้การค้า (ต่อ)**

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เกิดจาก บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) โอนเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนปาลาตกระทิง และสวนปาล์วยระบ่า ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อหักล้างหนี้สินระหว่างกันตามราคาทุน และให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการต่อไป ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ ทส 1401/1328 ลงวันที่ 17 เมษายน 2555 มีรายละเอียดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	2562	หน่วย : ล้านบาท 2561
ยอดยกมาจากปี 2554		45.30
<u>บวก</u> มอท. ส่งไม้ซุงสวนปาล์วยระบ่าให้สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจตาก	4.85	
ค่าซื้อไม้ซุงสักสวนปาล์วยระบ่า จาก มอท. 126.30 ลบ.ม	0.43	
มอท. ส่งสินค้าครุภัณฑ์ให้ ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางโพ ส่วนที่ อ.อ.ป. ค้างชำระ	0.01	5.29
<u>หัก</u> จ่ายชำระหนี้ให้ มอท. (ม.ค. - มิ.ย. 55)	(24.14)	
จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้แทน มอท. (ม.ค. - มิ.ย. 55)	(0.13)	(24.27)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2562		<u>26.32</u>

**หมายเหตุ 16 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย**

	2562	หน่วย : ล้านบาท 2561
เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด	0.18	0.18
ค่าส่วนแบ่งยางพารา	2.41	2.85
ค่าสอบบัญชี	1.20	2.40
ค่าสาธารณูปโภค	1.11	0.76
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	21.08	9.03
<b>รวม</b>	<u>25.98</u>	<u>15.22</u>

เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 0.18 ล้านบาท เป็นของ นายประกอบ ไชยโอชะ ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ชะลอการจ่ายเงิน เนื่องจากปัจจุบันอยู่ระหว่างการแจ้งความดำเนินคดีกับ นายสุชาติ เหมือนสังข์ ผู้รับจ้างเฝ้ารักษาไม้ของกลางและอุปกรณ์ของกลางขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ นายประกอบ ไชยโอชะ เป็นผู้ว่าจ้าง

**หมายเหตุ 17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

	2562	หน่วย : ล้านบาท 2561
เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง	10.86	11.86
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	4.62	6.38
เงินมัดจำ	1.23	1.78
เงินประกันของ	0.37	10.28
ขาดข้อง - เจ้าหนี้	0.04	0.08
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.40	1.78
<b>รวม</b>	<u>17.52</u>	<u>32.16</u>



**หมายเหตุ 17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)**

เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10.86 ล้านบาท เป็นข้อพิพาทระหว่างการรถไฟแห่งประเทศไทยกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ส่งเรื่องพร้อมเอกสารหลักฐานไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อขอให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2549 กรณีองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง 9 สัญญา รวมเป็นเงิน 136.33 ล้านบาท คิดเป็นค่าปรับจำนวน 34.65 ล้านบาท คณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้มีมติตัดสินชี้ขาดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ชำระเงินค่าปรับเป็นเงิน 13.86 ล้านบาท แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการพิจารณาชี้ขาดให้ยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีมติคณะรัฐมนตรีได้ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้บันทึกการผ่อนชำระแล้ว 3 งวด รวมเป็นเงิน 3.00 ล้านบาท (ตามหมายเหตุ 28.3)

**หมายเหตุ 18 รายการรอการรับรู้**

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
รายได้จากการบริการรอการรับรู้		
ยอดยกมา	7.73	8.67
<b>บวก</b> รับเพิ่มในระหว่างปี	10.50	-
<b>หัก</b> รับรู้เป็นรายได้ในปี	(1.11)	(0.94)
<b>ยอดยกไป</b>	<b>17.12</b>	<b>7.73</b>
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้		
ยอดยกมา	655.75	637.34
<b>บวก</b> รับเพิ่มในระหว่างปี	293.24	287.35
<b>หัก</b> รับรู้เป็นรายได้ในปี	(314.16)	(268.94)
<b>ยอดยกไป</b>	<b>634.83</b>	<b>655.75</b>
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกันรอการรับรู้		
ยอดยกมา	-	-
<b>บวก</b> รับเพิ่มในระหว่างปี	-	1.19
<b>หัก</b> รับรู้เป็นรายได้ในปี	-	(1.19)
<b>ยอดยกไป</b>	-	-
รายได้ค่าเช่าที่ดินและอาคารรอการรับรู้		
ยอดยกมา	-	-
<b>บวก</b> รับเพิ่มในระหว่างปี	31.10	-
<b>หัก</b> รับรู้เป็นรายได้ในปี	(2.10)	-
<b>ยอดยกไป</b>	<b>29.00</b>	-
รายได้ของกลางรอการรับรู้		
ยอดยกมา	-	-
<b>บวก</b> รับเพิ่มในระหว่างปี	0.60	-
<b>หัก</b> รับรู้เป็นรายได้ในปี	(0.02)	-
<b>ยอดยกไป</b>	<b>0.58</b>	-
<b>รวม</b>	<b>681.53</b>	<b>663.48</b>

หมายเหตุ 19 โบนัสค้างจ่าย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
โบนัสคณะกรรมการ	2.96	2.96
โบนัสพนักงาน	87.43	114.91
<b>รวม</b>	<b>90.39</b>	<b>117.87</b>

โบนัสค้างจ่าย ประกอบด้วย โบนัสคณะกรรมการและโบนัสพนักงาน เป็นการรับรู้โบนัสจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิตั้งแต่ปี 2553 - 2557 และปี 2559 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท						
	2553	2554	2555	2556	2557	2559	รวม
โบนัสคณะกรรมการ	0.52	0.27	0.68	0.22	0.59	0.68	2.96
โบนัสพนักงาน	0.48	18.32	28.45	1.91	31.17	7.10	87.43
<b>รวม</b>	<b>1.00</b>	<b>18.59</b>	<b>29.13</b>	<b>2.13</b>	<b>31.76</b>	<b>7.78</b>	<b>90.39</b>

หมายเหตุ 20 เงินค้ำนำส่งคลัง

เงินค้ำนำส่งคลัง จำนวน 16.21 ล้านบาท ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินค้ำนำส่งคลัง (กำไรสุทธิประจำปี 2553)	16.21	28.21
เงินค้ำนำส่งคลัง (กำไรสุทธิประจำปี 2535)	-	7.45
เงินค้ำนำส่งคลัง (กำไรสุทธิประจำปี 2534)	-	5.00
<b>รวม</b>	<b>16.21</b>	<b>40.66</b>

เงินค้ำนำส่งคลัง เป็นเงินที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) อนุมัติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2553 โดยให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำส่งรายได้แผ่นดิน จำนวน 37.21 ล้านบาท เนื่องจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงกำหนดให้ทยอยนำส่งรายได้แผ่นดิน 12 งวด งวดที่ 1 - 9 นำส่งในเดือนมีนาคม 2560 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2560 เดือนละ 3.00 ล้านบาท งวดที่ 10 - 12 นำส่งในเดือนธันวาคม 2560 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 3.40 ล้านบาท ทั้งนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำเงินส่งกระทรวงการคลังแล้วเมื่อเดือนมีนาคม , เมษายน และกรกฎาคม 2560 เป็นเงินจำนวน 9.00 ล้านบาท

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ที่ กค 0819.2/3447 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทยอยนำส่งรายได้แผ่นดินที่ยังค้างจ่ายของปี 2534 , 2535 และ 2553 ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำส่งรายได้แผ่นดินค้างจ่ายของปี 2534 และ 2553 เสร็จเรียบร้อยแล้ว สำหรับเงินค้ำนำส่งคลังปี 2553 ได้นำส่ง จำนวน 10 งวด เป็นเงิน 20.00 ล้านบาท (ตามหมายเหตุ 28.2)



**หมายเหตุ 21 ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	195.11	183.00
<u>บวก</u> ประมาณการผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	21.40	17.12
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	62.44	25.57
ต้นทุนดอกเบี้ย	6.87	4.30
<u>หัก</u> จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	31.79	34.88
<b>มูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>254.03</b>	<b>195.11</b>

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Basis)

	2562	2561
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (%)	6.50	6.50
อัตราคิดลด (%)	2.75	2.46
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ โดยจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วัน นับแต่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ทั้งนี้ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานดังกล่าว กำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ซึ่งเมื่อพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ จึงส่งผลให้ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่องมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้าง (ฉบับที่ 4) ประกาศใช้เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 มีผลบังคับใช้ทันที เป็นผลให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ซึ่งยึดถือปฏิบัติตามประกาศฯ นี้ ได้ทำตามระเบียบปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**หมายเหตุ 22 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น**

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินรับล่วงหน้า- บางโพ	33.66	33.66
เงินประกันพนักงาน	0.04	0.05
เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ	-	0.43
เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาไม้ผลและไม้ยืนต้น	15.00	15.00
เงินอุดหนุนศูนย์เฉพาะกิจป้องกันปราบปรามการบุกรุกทำลายป่า	17.94	17.94
เงินประกันรับ	49.84	47.37
ภาระบำเหน็จพนักงาน	1.70	1.65
<b>รวม</b>	<b>118.18</b>	<b>116.10</b>

## หมายเหตุ 22 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

เงินรับล่วงหน้า – บางโพ จำนวน 33.66 ล้านบาท เป็นเงินค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์บนที่ดินแปลงบางโพ ตามสัญญาเลขที่ สำนักกฎหมาย 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 จำนวน 56.10 ล้านบาท สำหรับการใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร 4 ปี โดยแบ่งรับเป็น 10 งวด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2555 ถึงมกราคม 2556 รวม 6 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นบัญชีเงินรับล่วงหน้า ซึ่งมีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาได้ (ตามหมายเหตุ 28.1)

เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาไม้ผลและไม้ยืนต้นและเงินอุดหนุนศูนย์เฉพาะกิจป้องกันปราบปรามการบุกรุกทำลายป่า จำนวน 15.00 ล้านบาท และ 17.94 ล้านบาท เป็นเงินที่องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้จ่ายให้หน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามมติคณะรัฐมนตรี ยอดเงินคงเหลือเป็นเงินที่จัดสรรจากกำไรสุทธิ ประจำปี 2533 ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานมากกว่า 28 ปี

ปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้จัดทำหนังสือ ที่ ทส 1400/47 ลงวันที่ 24 มกราคม 2563 เสนอคณะกรรมการนโยบายป่าไม้แห่งชาติ พิจารณาให้ความเห็นชอบให้นำเรื่องการจัดสรรเงินอุดหนุนทั้ง 2 โครงการ เสนอต่อคณะรัฐมนตรี พิจารณายกเลิกมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องและอนุมัติงดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่ายของทั้ง 2 โครงการ จำนวนรวม 32.94 ล้านบาท

## หมายเหตุ 23 รายได้อื่นๆ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
รายได้จากการชดเชยพื้นที่สวนป่า	64.27	8.44
รายได้ค่าขนส่ง	6.13	8.49
รายได้ค่าจ้างทำไม้	17.53	2.38
รายได้ค่าเช่า	25.81	15.42
รายได้จากการบริจาค	1.54	1.28
รายได้เบ็ดเตล็ด	7.38	6.16
รายได้ดอกเบี้ยย	8.29	0.33
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.81	480.94
รายได้ค่าปรับ	0.35	0.66
อื่น ๆ	15.37	7.07
<b>รวม</b>	<b>147.48</b>	<b>531.17</b>

## หมายเหตุ 24 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ค่าเสื่อมราคา	5.94	5.17
ค่าตัดจำหน่าย	0.89	-
<b>รวม</b>	<b>6.83</b>	<b>5.17</b>

หมายเหตุ 25 ค่าใช้จ่ายอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ประมาณการเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	0.46	(2.24)
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	1.70	9.95
ค่าใช้จ่ายโครงการดูแลสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์	6.58	6.87
หนี้สงสัยจะสูญ	(0.85)	2.45
อื่นๆ	17.95	16.19
<b>รวม</b>	<b>25.84</b>	<b>33.22</b>

ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 6.58 ล้านบาท และจำนวน 6.87 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 (อายุตั้งแต่ 20 ปี ขึ้นไป)

หมายเหตุ 26 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(10.88)	(23.49)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	593.51	918.03
ค่าตอบแทนกรรมการ	2.97	2.68
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	539.50	533.44
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64.49	64.07
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	867.18	845.70
<b>รวม</b>	<b>2,056.77</b>	<b>2,340.43</b>
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ประกอบด้วย		
ค่าส่วนแบ่งน้ำยางพารา	82.00	87.82
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	235.97	215.33
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน	-	1.19
ค่าสาธารณูปโภค	25.90	25.27
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	53.49	57.90
ค่าซ่อมแซม	41.71	41.02
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	4.04	12.90
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน	10.12	16.06
ค่าวัสดุสำนักงาน	9.68	8.93
ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย	8.77	1.59
ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ	7.60	6.32
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	14.89	14.26
ค่าสอบบัญชี	1.20	1.20
ค่าใช้จ่ายผลิตและการบริการ	20.38	36.09

หมายเหตุ 26 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ (ต่อ)

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ค่าจ้างเหมา	152.92	149.88
ค่าใช้จ่ายปลูกสร้างสวนป่า	162.22	150.20
ค่าใช้จ่ายขุดเซยพื้นที่สวนป่า	1.70	9.95
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	(0.78)	2.45
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	35.37	7.34
<b>รวม</b>	<b>867.18</b>	<b>845.70</b>

หมายเหตุ 27 สิทธิหรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีคดีความที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

27.1.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นโจทก์ในเรื่องเกี่ยวกับคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 6 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 22.62 ล้านบาท

27.1.2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นจำเลยในเรื่องเกี่ยวกับคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 13 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 16.76 ล้านบาท

27.2 บริษัทย่อยมีคดีที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แก่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ยื่นฟ้องคดีแพ่ง บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 19 มีนาคม 2552 กรณีผิดสัญญาจะซื้อจะขายอาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ที่จังหวัดสระบุรี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68.43 ล้านบาท แต่บริษัทได้รับเงินที่ชำระล่วงหน้า ค่าที่ดินจำนวน 40.00 ล้านบาท บริษัทเรียกให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ชำระค่าเสียหายส่วนที่เหลือ เป็นเงิน 28.43 ล้านบาท ตามบันทึกที่ ทส 1500/060 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้แจ้งความประสงค์การเรียกดอกเบี้ยจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละสิบห้าต่อปี จากยอดเงิน 28.43 ล้านบาท ระยะเวลาการคิดดอกเบี้ย ตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือ (วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552) จนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 16 มีนาคม 2553) คิดเป็นเงิน 4.49 ล้านบาท

ศาลจังหวัดสิงห์บุรีได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 ให้จำหน่ายคดีชั่วคราว เนื่องจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดย บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) อยู่ระหว่างขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ และให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) รายงานความคืบหน้าในการขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรี ในวันที่ 15 ธันวาคม 2557

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ทำแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 5 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เนื่องจากศาลเห็นว่าผู้ทำแผนยังไม่อาจแสดงหลักฐานการประเมินราคาทรัพย์สินมาให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนับเป็นสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

วันที่ 15 ธันวาคม 2557 ศาลจังหวัดสิงห์บุรี (ความแพ่ง) ให้เลื่อนคดีเพื่อให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ไปตรวจสอบความคืบหน้าคดี บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ถูกเจ้าหน้าที่ฟ้องเป็นคดีล้มละลายและให้รายงานให้ศาลทราบในวันที่ 2 มีนาคม 2558

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) แกลงต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรีให้ทราบว่า ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งอยู่ระหว่างที่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ดำเนินการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ส่วนคดีแพ่งขอให้ศาลมีหนังสือแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาดำเนินคดีแทน บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) โดยศาลให้นัดพร้อมในวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และเมื่อถึงกำหนดนัดพร้อมคู่ความ มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เนื่องจากพิเคราะห์เห็นว่าศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ของจำเลยเด็ดขาดในคดีล้มละลายและ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) โจทก์ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว

## หมายเหตุ 27 สิทธิทรัพย์สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายที่กรมบังคับคดีแล้ว โดยกรมบังคับคดีนัดตรวจคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายในวันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่กรมบังคับคดีและให้นัดประชุมเจ้าหนี้คดีล้มละลายในวันที่ 3 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกที่กรมบังคับคดี ลูกหนี้ได้ยื่นขอประนอมหนี้และขอให้เลื่อนประชุม แต่เจ้าหนี้เสียงข้างมากคัดค้าน และให้รายงานต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายต่อไป การจัดการทรัพย์สินของลูกหนี้อยู่ระหว่างดำเนินการนำทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่งขายทอดตลาดนำมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้บุริมสิทธิ และเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาที่สามารถใช้สิทธิบังคับเอาแก่ทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่ง

วันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลล้มละลายกลาง นัดไต่สวนจำเลย บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แถลงต่อศาลและมีคำไต่สวนจำเลยได้ความเพียงพอแล้วจึงให้ปิดการไต่สวน ศาลแจ้งให้จำเลยทราบว่าศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยล้มละลายแล้วตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2559 และจำเลยจะได้รับการปลดจากการล้มละลายหรือยกเลิกล้มละลายต่อไปหากปฏิบัติตามกฎหมาย

ระหว่างดำเนินการดังกล่าว ศาลล้มละลายกลางในคดีหมายเลขแดงที่ ล 1152/2561 ได้มีคำสั่ง เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ให้พิทักษ์ทรัพย์ของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด เด็ดขาด ตาม พ.ร.บ.ล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 88 เนื่องจากสิทธิของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ที่มีอยู่ไม่พอกับหนี้สินการดำเนินการขอรับชำระหนี้กับ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) จึงอยู่ในอำนาจของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### 28.1 เงินรับล่วงหน้า - บางโพ

การยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีมติเห็นชอบในหลักการให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนำที่ดินที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ ประกาศประมูลให้เช่าเพื่อพัฒนาที่ดินตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจของทำเลที่ดินที่ตั้งอยู่โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต่อมา องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้พิจารณาเห็นว่า ที่ดินแปลงบางโพ กทม. เนื้อที่ 8 - 2 - 60 ไร่ เป็นที่ดินแปลงที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ที่สามารถดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารฯ ได้ จึงได้นำที่ดินดังกล่าวประกาศให้เช่าพัฒนาใช้ประโยชน์ปรากฏว่า บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เป็นผู้ชนะการประมูลเสนอโครงการและได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์กับ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ซึ่งสัญญาดังกล่าวกำหนดให้มีระยะเวลาเช่าใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร จำนวน 4 ปี และบริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์เป็นเงิน 56.10 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 10 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระมาแล้ว 6 งวด คืองวดเดือนสิงหาคม 2555 ถึงเดือนมกราคม 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33.66 ล้านบาท

ต่อมาได้มีผู้ร้องเรียนไปยังหน่วยงานต่างๆ และนายเลิศ เศรษฐสิทธิ์ กับพวกรวม 97 คน ได้ยื่นฟ้อง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2555 โดยอ้างว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการประกวดราคาเพื่อให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าวไม่ชอบด้วยกฎหมายซึ่งศาลปกครองมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในประเด็นดังกล่าว แต่มีคำสั่งรับฟ้องเฉพาะประเด็นที่กล่าวอ้างว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 57 และ มาตรา 67 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง ผู้ฟ้องคดีจึงอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องประเด็น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กระทำโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายต่อศาลปกครองกลาง คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ขอให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณากรณีบริษัทฯ มีความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายกลับคืนสู่ฐานะเดิมก่อนมีการประกวดราคาและก่อนทำสัญญา โดยให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้คืนเงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ขอหยุดชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ ตามสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป เทียบเท่าความเสียหายที่บริษัทฯ ได้รับจากข้อร้องเรียนและการฟ้อง ศาลปกครองดังกล่าวเพื่อเป็นการระงับความเสียหายที่จะมีขึ้นต่อไป

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 เรื่อง ขอรทราบบผลการพิจารณา และขอชี้แจงเพิ่มเติมโดยขอให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาอนุมัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ และแจ้งผลการพิจารณา ให้บริษัทฯ ทราบโดยเร็ว สรุปคือปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนกับโครงการตามสัญญาดังกล่าวไปแล้วกว่า 100.00 ล้านบาท หากผลการพิจารณาคดีของศาลปกครองหรือ ป.ป.ช. ได้ชี้มูลข้อร้องเรียนว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ทำสัญญาเช่า เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร กับบริษัทฯ โดยมีขอบด้วยกฎหมายยอมรับฟังได้ว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทำละเมิดต่อบริษัทฯ การเดินทางมาตามสัญญาต่อไปอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และบริษัทฯ การเลิกสัญญาจึงเป็นการระงับความเสียหายที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะเกิดตามมาในอนาคต หากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังคงเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ ดังระบุในหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ในฐานะ คู่สัญญาซึ่งกระทำการโดยสุจริตไม่ประมาทเลินเล่อและปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วยดี ตลอดมาแต่กลับต้องได้รับความเสียหายบริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องฟ้องร้องดำเนินคดีกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนทั้งหลายอันเกิดแก่บริษัทฯ จนถึงที่สุดต่อไป

ต่อมาสำนักงานทนายความ อร่าม เชาว์สุโข ได้มีหนังสือ ที่ 39/2556 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2556 และหนังสือ ที่ 40/2556 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2556 เรื่อง แจ้งให้ทราบและเรียกร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญา แจ้งว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผิดสัญญาในข้อสาระสำคัญ กรณีที่ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งการผิดสัญญาดังกล่าวก่อให้เกิด ความเสียหายแก่บริษัทฯ ทั้งในด้านภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงทางธุรกิจ โอกาสในการทำธุรกิจต้องสูญเสีย ไปในช่วงเวลาที่ผ่านมา ภายหลังจากที่ได้คิดคำนวณเบื้องต้นเป็นมูลค่าไม่ต่ำกว่า 150.00 ล้านบาท และขอให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ชดเชยค่าเสียหายทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะลดยอดเงินค่าความเสียหายดังกล่าวเหลือ 120.00 ล้านบาท รวมทั้งให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้คืนเงินที่รับไปแล้วทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายจนครบจำนวน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1400/473 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขอรทราบบ การณ์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอรทราบบไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อพิจารณาให้ความเห็นว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะพิจารณายุติสัญญาตามที่ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่เพียงใดและเงินต่างๆ ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับไว้จากบริษัทฯ เช่น หลักประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างและค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ ที่รับไว้แล้วบางส่วนนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้กับบริษัทฯ หรือไม่ เพียงใด

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือ ที่ อส 0005/15895 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 เรื่อง ขอรทราบบ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แจ้งให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบว่า สำนักงานอัยการสูงสุดได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าข้อหาหรือขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นประเด็นเดียวกับที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ถูกฟ้องต่อศาลปกครอง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 สำนักงานอัยการสูงสุด จึงได้ส่งข้อหาหรือและสำเนาเอกสารต่างๆ ไปยังสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่แล้ว จึงขอให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ติดต่อประสานงาน โดยตรงกับสำนักงานคดีปกครองต่อไป



## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/0248 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 แจ้งผลการพิจารณากรณีองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขอหารื้อในประเด็นการยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า การยุติสัญญาจะเกิดขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของคู่สัญญา

2. เกิดจากการกระทำความผิดสัญญาของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญาหรือในกฎหมายให้สามารถบอกเลิกสัญญาได้ และทั้งสองกรณีคู่สัญญาต้องกลับสู่ฐานะเดิม โดยบริษัทฯ ต้องส่งมอบที่ดินและองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องคืนเงินหลักประกันและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่ได้รับไว้คืนบริษัทฯ ทั้งนี้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 391 แต่ถ้าเป็นกรณีบริษัทฯ กระทำผิดสัญญาหรือผิดกฎหมายแต่เพียงฝ่ายเดียวองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นอกจากสามารถบอกเลิกสัญญาแล้วยังสามารถเรียกค่าเสียหายและค่าปรับ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนได้ด้วยส่วนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรพิจารณาเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่ อย่างไร อยู่ในดุลยพินิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีคำสั่ง ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 เพื่อหาข้อยุติในแนวทางการเลิกสัญญาเพื่อให้เกิดผลดีกับคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายโดยให้เป็นไปตามกฎหมายและสัญญาต่อไป

คณะกรรมการตามคำสั่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 ได้มีการนัดประชุมเพื่อหารือและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร และได้สรุปเสนอความเห็นต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 โดยได้เสนอความเห็น 2 แนวทาง คือ

1. ดำเนินการตามสัญญาต่อไปด้วยเหตุผล ดังนี้

1.1 เนื่องจากยังฟังไม่ได้ว่ามีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและคู่สัญญา ยังไม่มีการตกลงเลิกสัญญากัน

1.2 ในขณะที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาตามหนังสือขอเลิกสัญญาของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังพิจารณาไม่แล้วเสร็จสัญญาจึงมีผลผูกพันอยู่

1.3 หากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ตกลงเลิกสัญญา สัญญาก็ยังคงผูกพันและเพื่อให้มีการดำเนินการตามสัญญาต่อไป องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและตกลงเพื่อปฏิบัติตามสัญญาต่อไป หากบริษัทฯ คู่สัญญาไม่ขอเลิกสัญญาตามที่ได้มีหนังสือแจ้งมาและตกลงที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยจะต้องมีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เสียไประหว่างการพิจารณาขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หากบริษัทฯ ยืนยันจะขอเลิกสัญญาโดยเรียกค่าเสียหายตามหนังสือที่ได้แจ้งยกเลิกสัญญานั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องโต้แย้งว่าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้กระทำความผิดข้อสัญญาขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้

2. กรณีเลิกสัญญาสามารถดำเนินการได้ด้วยความสมัครใจด้วยเหตุผล ดังนี้

2.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้สามารถนำที่ดินไว้ใช้ประโยชน์ด้านยุทธศาสตร์โดยที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ตลาดอุตสาหกรรมไม้ ซึ่งเหมาะกับกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงเห็นควรให้มีการทบทวนพิจารณาการใช้ประโยชน์เพื่อกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วยอีกทางหนึ่ง

2.2 การพัฒนาที่ดินใหม่อาจจะทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่มากกว่าการให้เช่าใช้ประโยชน์ตามสัญญานี้

2.3 การเลิกสัญญาจะทำให้ทั้งสองฝ่ายกลับสู่ฐานะเดิม โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องคืนเงินที่ได้รับไว้ให้กับบริษัทฯ และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและค่าเสียหายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้กับบริษัทฯ เนื่องจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้กระทำความผิดเงื่อนไขซึ่งในกรณีนี้ทั้งสองฝ่ายจะต้องทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญา เพื่อที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน เนื่องจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้กระทำความผิดเงื่อนไขตามสัญญา

## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

2.4 เป็นไปตามความประสงค์ของสหภาพแรงงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ที่ต้องการจะให้เลิกสัญญา ต่อมา รองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุทวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีบันทึกสั่งการลงวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ได้มอบหมายให้คณะกรรมการในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามคำสั่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ไปเจรจาทันทีกับ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ตามแนวทางที่คณะกรรมการเสนอความเห็นทั้ง 2 กรณี เพื่อให้เกิดความรอบคอบและมีข้อมูลประกอบการรายงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา

วันที่ 9 กันยายน 2557 คณะทำงานได้ร่วมประชุมหารือกับ นายเสริฐศิริ โมราเรือง และ นายพงศ์พนิต ศรีไพศาล ผู้แทนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการฯ ได้สอบถามกับผู้แทนของบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไปหรือประสงค์ที่จะยุติสัญญาเช่าตามที่ได้มีหนังสือแสดงเจตนามายังองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งว่าบริษัทฯ อาจจะขอดำเนินการตามสัญญาเช่าฯ ต่อโดยบริษัทฯ ได้สอบถามว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะพิจารณาเรื่องระยะเวลาการดำเนินการต่างๆ ตามสัญญาและการจ่ายเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์และค่าเช่าอย่างไร โดยบริษัทฯ ได้แจ้งว่าจะนำเสนอเรื่องที่ได้ประชุมนี้ไปพิจารณาอีกครั้ง โดยจะแจ้งผลการพิจารณาของบริษัทฯ มาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้ประชุมร่วมกัน

และต่อมาบริษัทฯ มีหนังสือลงวันที่ 17 กันยายน 2557 แจ้งความประสงค์ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไปโดยบริษัทฯ ได้กล่าวอ้างว่า นับตั้งแต่มีการทำสัญญาจนถึงปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังไม่ได้ส่งมอบที่ดินให้กับบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ได้ตามสัญญา พร้อมนี้บริษัทฯ ได้ขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนดมาตรการเพื่อลดหย่อนเงื่อนไขบางประการ คือ

1. กำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารจำนวน 4 ปี ตามสัญญาข้อ 1.2 ให้เริ่มนับหลังจากคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ถึงที่สุดแล้ว 1 ปี และขอขยายกำหนดระยะเวลาค้ำประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างในข้อ 24.1 ของสัญญาเช่าให้สอดคล้องกับระยะเวลาดังกล่าวด้วย ส่วนค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่าให้คิดค่าเช่าในอัตราเดิม

2. เลื่อนกำหนดระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 3 ของสัญญาเช่า กล่าวคือ ให้บริษัทฯ นำค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5.61 ล้านบาท ของงวดเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ตามข้อ 3.1 ของสัญญาเช่า และค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่ารวมไปชำระให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ชนะคดีหมายเลขดำ ที่ 1744/2555 หลังจากนั้นจึงจะชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ในงวดถัดไปทุกๆ 30 วัน นับถัดจากการชำระในงวดก่อนเช่นเดิม โดยไม่ถือว่าการหยุดชำระและการค้างชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์และค่าเช่าที่ดินที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นการผิดนัดสัญญาเช่าแต่อย่างใด

สำนักกฎหมายได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 1407.1/851 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2557 พิจารณานำหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 17 กันยายน 2557 และเสนอความเห็นให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบว่า ข้อเสนอเงื่อนไขของบริษัทฯ ที่กล่าวอ้างมานั้นเป็นการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาฉบับเดิม ซึ่งสัญญาฉบับนี้เป็นดำเนินการภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมอยู่ในอำนาจพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เช่นกัน ดังนั้นจึงเห็นควรนำเงื่อนไขของบริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ซึ่งรองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุทวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ต่อท้ายบันทึกสำนักกฎหมายฉบับดังกล่าวให้สำนักธุรกิจและการตลาดดำเนินการต่อไป

ต่อมาผู้อำนวยการได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ต่อท้ายบันทึก สำนักธุรกิจและการตลาด ที่ ทส 1417.4/57 ลงวันที่ 19 มกราคม 2558 ให้สำนักกฎหมายประมวลสรุปเรื่องเกี่ยวกับการหารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด กรณี บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ผู้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม.22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอยกเลิกสัญญาและกรณีบริษัทฯ ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาโดยให้สำนักกฎหมายนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมได้มีมติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับข้อคิดเห็น ให้ดำเนินการเจรจารายละเอียดเงื่อนไขกับบริษัทฯ ให้ได้ข้อสรุปเป็นที่ยุติก่อนแล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/573 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 เรื่องการปฏิบัติตามสัญญาเช่า ได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอเงื่อนไขให้บริษัทฯ ทราบว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่สามารถรับเงื่อนไขข้อเสนอของบริษัทฯ ได้ และหากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเจรจาหรือเสนอเงื่อนไขอื่นๆ ประการใด ขอให้บริษัทฯ แจ้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบ ภายใน 15 วันนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 แจ้งความประสงค์ ขอเข้าร่วมประชุมกันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อเสนอปัญหา อุปสรรค และมาตรการในการแก้ไขปัญหาตามสัญญาเช่า ใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีการนัดประชุมหารือผู้เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางการเจรจาและปัจจุบันสำนักธุรกิจและการตลาดได้ทำหนังสือ ที่ ทส 1417/738 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 เรื่อง การปฏิบัติตามสัญญาเช่า แจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อกำหนดนัดประชุมหารือสองฝ่ายต่อไป

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ผู้แทนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือเพื่อหาแนวทางในการดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ รับเงื่อนไขของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปเสนอต่อผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบและพิจารณา และต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1417/124 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 สอบถามผลการพิจารณาของบริษัทฯ เพื่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะได้นำผลการพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบและพิจารณาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งผลการพิจารณาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบแต่อย่างใด

บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด จึงได้นำเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์งวดที่ 8 , 9 และ 10 ไปวาง ในการดำเนินงาน จึงให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้หารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาและมีมูลเหตุเพียงพอ ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะสามารถบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ รวมทั้งริบหลักประกันสัญญาและค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ ตามเงื่อนไขของสัญญาข้อ 24 และข้อ 25 ได้หรือไม่ เพียงใด และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ทำหนังสือหรือตามประเด็น ดังกล่าวไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว

สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ได้มีบันทึก ด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/296 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 แจ้งผลการพิจารณาตามข้อหารือขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยให้ความเห็นว่า ภายหลังจากที่ สำนักงานคดีปกครองได้ตอบข้อหารือให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในครั้งแรกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ตั้งคณะทำงาน ไปเจรจาทันทีกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไปหรือจะเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจ ซึ่งผลปรากฏว่า บริษัทฯ ประสงค์จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยไม่ขอยกเลิกสัญญาตามที่ได้แจ้งไว้ก่อนนั้น รวมทั้งได้เสนอเงื่อนไขเพิ่มเติมเพื่อประกอบการดำเนินการตามสัญญามายังองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีหนังสือแจ้งไปยังบริษัทฯ ปฏิเสธไม่สามารถรับเงื่อนไขที่บริษัทฯ เสนอมาให้ แต่หากบริษัทฯ จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปก็สามารถดำเนินการได้ เพราะปัจจุบันอายุของสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดลง สำนักงานคดีปกครองเห็นว่า เป็นการที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แสดงเจตนาต่อบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ ยังไม่ผิดเงื่อนไขตามข้อ 25 ของสัญญา จึงสามารถที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปได้อีก ทั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ยังได้มีการประชุมร่วมกับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแนวทางการเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจ ของทั้งสองฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ แจ้งว่าพร้อมที่จะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ด้วยพฤติการณ์ต่างๆ ดังกล่าวที่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แสดงต่อบริษัทฯ เป็นการแสดงว่าที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อ 3 ข้อ 4 ข้อ 5 และ ข้อ 6 ที่ผ่านมาแล้ว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ถือว่าเป็นสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่อาจนำการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตาม เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าวที่ผ่านมาแล้วมาเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาตามข้อ 25 ได้

แต่ถ้าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาเพราะเหตุที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องบอกกล่าวให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไข การผิดสัญญาในข้อต่างๆ ดังกล่าวภายในระยะเวลาอันสมควรก่อน และหากบริษัทฯ ไม่แก้ไขการผิดสัญญานั้นภายในระยะเวลา ที่กำหนดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ตามนัยมาตรา 387 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และทำให้เกิดสิทธิตามสัญญาข้อ 25 อีกด้วย

## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

ส่วนการพิจารณาว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่นั้น อยู่ในดุลพินิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร เป็นสัญญาต่างตอบแทนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงต้องพิจารณาด้วยว่าตนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาถูกต้องครบถ้วนหรือไม่เพียงใด ตามนัยมาตรา 369 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำผลการพิจารณาของ สำนักงานอัยการสูงสุดเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และที่ประชุมมีมติรับทราบผลการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด และให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประชุมหารือร่วมกับบริษัทฯ และสหภาพแรงงาน - รัฐวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ได้ข้อยุติ และนำผลการประชุมหารือเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อพิจารณาต่อไป ต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีการประชุมร่วมระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ บริษัทฯ และสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งผลการประชุมปรากฏว่า บริษัทฯ ยืนยันจะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ส่วนสหภาพฯ ยืนยันที่จะคัดค้านและเรียกร้องให้มีการยกเลิกสัญญา

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำผลการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมมีมติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตั้งเรื่องนี้ให้สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมาย กรณีที่ บริษัทฯ สยาม แออสเซท จำกัด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แทนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยก่อนส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินการให้สำนักกฎหมายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประมวลเรื่องดังกล่าวส่งให้กลุ่มกฎหมายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาก่อน และทั้งนี้หากสำนักอัยการสูงสุดปฏิเสธตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ร้องขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการจ้างบริษัทกฎหมายจากภาคเอกชนดำเนินการได้ และให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการเรื่องนี้ให้เสร็จสิ้นโดยเร็วต่อไป และปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้สรุปเรื่องส่งไปยังกลุ่มกฎหมายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แล้วตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ด่วน ที่ ทส 1400/ก 112 ลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 0222.2/4615 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2560 แจ้งผลการพิจารณาของกลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบและพิจารณาดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ครั้งที่ 4/2560 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ที่มีมติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ส่งเรื่องบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมายแทนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยเห็นว่าเป็นการใช้อำนาจของคณะกรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามมาตรา 7 (1) และมาตรา 15 (1) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/182 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินคดีแพ่งกับบริษัทฯ แทนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แล้วและระหว่างนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด

ซึ่งภายหลังพนักงานอัยการเจ้าของสำนวน ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและให้คำแนะนำว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรถอนเรื่องดังกล่าวเพื่อนำกลับมาดำเนินการตามความเห็นของสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ให้ครบถ้วนก่อน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงได้ดำเนินการตามคำแนะนำของพนักงานอัยการเจ้าของสำนวนดังกล่าวโดยนัดเจรจากับบริษัทฯ อีกครั้งหนึ่ง

วันที่ 7 มีนาคม 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ประชุมร่วมกับผู้แทนของ บริษัทฯ สยาม แออสเซท จำกัด เพื่อร่วมกันพิจารณหาแนวทางเพื่อยุติปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามสัญญาฉบับดังกล่าว โดยในการประชุมครั้งนี้บริษัทฯ แจ้งว่า หากบริษัทฯ จะขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบของอาคารที่จะก่อสร้างในพื้นที่ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งจะสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ ได้มากกว่าจะทำได้หรือไม่อย่างไร ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้แจ้งว่าในการเปลี่ยนแปลงจะต้องตรวจสอบเอกสารที่ระบุไว้ในเงื่อนไขและรายละเอียดต่างๆ

## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

ที่กำหนดไว้ในประกาศประมุลา (TOR) และข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนว่าจะสามารถเปลี่ยนแปลงแก้ไขรูปแบบการก่อสร้างอาคารตามที่บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่อย่างไร หากดำเนินการต้องการอุตสาหกรรมป่าไม้จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบการก่อสร้างที่จะปรับปรุงใหม่ พร้อมอัตราผลประโยชน์ตอบแทนที่เพิ่มมากขึ้นให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อพิจารณาต่อไป และต่อมามองการอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ทำหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบโครงการที่จะขอเปลี่ยนแปลงมาให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อพิจารณา

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้แจ้งรูปแบบอาคารที่ประสงค์จะก่อสร้างเพิ่มเติมและจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมมาให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบและพิจารณา ซึ่งปัจจุบัน้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังอยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบอาคารและขอทราบรายละเอียดการใช้ประโยชน์หรือขอบเขตการประกอบธุรกิจจากสิ่งก่อสร้างดังกล่าวเพิ่มเติมและเจรจาต่อรองเรื่องผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัทฯ เพื่อให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับนำเสนอให้คณะกรรมการของ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อพิจารณาในขั้นตอนต่อไป

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และผู้แทน บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าว โดยมีประเด็นข้อพิจารณาใน 2 เรื่อง คือ รายละเอียดหรือรูปแบบโครงการที่บริษัทฯ ประสงค์จะเปลี่ยนแปลงและจำนวนผลประโยชน์ตอบแทน ที่ห้องประชุม ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้โดยบริษัทฯ รับว่าจะนำเรื่องจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่งและจะแจ้งผลการพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นหนังสือให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

วันที่ 9 ธันวาคม 2562 ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และผู้แทนบริษัทฯ ได้ประชุมหารือร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาเช่าฯ โดยมีการเจรจาเกี่ยวกับจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนที่บริษัทฯ เสนอเพิ่มเติมและรูปแบบโครงการที่จะก่อสร้างบนที่ดินที่เช่า ต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งยืนยันข้อมูลดังกล่าว ซึ่ง้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำผลการเจรจาเสนอให้คณะกรรมการของ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำบันทึกข้อตกลงท้ายสัญญาเช่าเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ประสานกับสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 เพื่อขอรับเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ตามสัญญา จำนวน 4 งวด (งวดที่ 7 – 10) งวดละ 5.61 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 22.44 ล้านบาท ซึ่ง บริษัทฯ ได้นำไปวางทรัพย์ไว้เพื่อชำระหนี้ให้กับ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตั้งแต่ปี 2559 และสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 ได้จ่ายเงินให้กับ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 เรื่องที่ 87/2559 ลงวันที่ 29 มกราคม 2563

ปัจจุบัน้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ประสานงานกับ บริษัทฯ เกี่ยวกับแบบอาคารที่พักที่จะก่อสร้างที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่ง บริษัทฯ ยังออกแบบไม่เสร็จ ทางสำนักกฎหมายจึงต้องรอข้อมูลดังกล่าวเพื่อนำมาใช้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญา

### 28.2 เงินค้ำนำส่งคลัง

การจ่ายเงินนำส่งคลัง ตามหนังสือที่ กค 0819.2/1336 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2560 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทยอยนำส่งรายได้แผ่นดินประจำปี 2553 จำนวน 37.21 ล้านบาท ออกเป็น 12 งวด รายละเอียดตามที่กล่าวมาแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเหตุ 17 ของ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินการนำเงินรายได้แผ่นดินส่งกระทรวงการคลัง ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10076283 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2560 ของธนาคารกรุงไทย จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 3.00 ล้านบาท
2. เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10082829 ลงวันที่ 28 เมษายน 2560 ของธนาคารกรุงไทย จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 3.00 ล้านบาท
3. เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10082860 ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 ของธนาคารกรุงไทย จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 3.00 ล้านบาท

## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

ต่อมา กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/2823 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ถึงกระทรวงการคลังให้พิจารณาเห็นชอบให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการ ดังนี้

1. ชะลอการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินที่ค้างจ่ายจนกว่าสถานะทางการเงินจะดีขึ้น
2. ให้ทยอยจ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการได้ ตามความเหมาะสมของกระแสเงินสด

มติที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 เห็นชอบให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ผ่อนผันการนำส่งรายได้แผ่นดินปี 2553 และดำเนินการจ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปพร้อมกับการนำส่งรายได้แผ่นดินตามแผนการจ่ายเงิน และทำหนังสือแจ้งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณา (หนังสือองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ที่ ทส 1400/254 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562)

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือที่ กค 0819.2/3447 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทยอยนำส่งรายได้แผ่นดินที่ยังค้างจ่ายของปี 2534 , 2535 และ 2553

1. เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายเช็คเลขที่ 10125693 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ของธนาคารกรุงไทยจ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 4.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2534 งวดที่ 1 จำนวน 2.00 ล้านบาท และปี 2553 งวดที่ 1 จำนวน 2.00 ล้านบาท

2. เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายเช็คเลขที่ 10125706 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ของธนาคารกรุงไทยจ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 4.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2534 งวดที่ 2 จำนวน 2.00 ล้านบาท และปี 2553 งวดที่ 2 จำนวน 2.00 ล้านบาท

3. เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายเช็คเลขที่ 01067982 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยจ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 4.45 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2534 งวดที่ 3 จำนวน 1.00 ล้านบาท ปี 2535 งวดที่ 1 จำนวน 1.45 ล้านบาท และปี 2553 งวดที่ 3 จำนวน 2.00 ล้านบาท

4. เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000022740577 ลงวันที่ 27 กันยายน 2562 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 4.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2535 งวดที่ 2 จำนวน 2.00 ล้านบาท และปี 2553 งวดที่ 4 จำนวน 2.00 ล้านบาท

5. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000023275520 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2562 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 4.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2535 งวดที่ 3 จำนวน 2.00 ล้านบาท และปี 2553 งวดที่ 5 จำนวน 2.00 ล้านบาท

6. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000023772004 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 4.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2535 งวดที่ 4 จำนวน 2.00 ล้านบาท และปี 2553 งวดที่ 6 จำนวน 2.00 ล้านบาท

7. เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2563 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000024344930 ลงวันที่ 2 มกราคม 2563 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 2.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2553 งวดที่ 7

8. เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000024714076 ลงวันที่ 23 มกราคม 2563 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 2.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2553 งวดที่ 8

9. เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000025412287 ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 2.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2553 งวดที่ 9

10. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online เลขที่ CB000025920019 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2563 จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 2.00 ล้านบาท เป็นเงินค้ำนำส่งคลังปี 2553 งวดที่ 10



## หมายเหตุ 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

### 28.3 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

กรณีองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ค้างค่าปรับผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรางรถไฟกับการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 13.86 ล้านบาท องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ผ่อนชำระค่าปรับผิดสัญญาซื้อขายฯ จำนวน 13 ปี ผ่อนชำระปีละ 1.00 ล้านบาท โดยผ่อนชำระค่าปรับแล้ว ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10076238 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
2. เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 จ่ายเช็คเลขที่ 10097850 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
3. เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 จ่ายเช็คเลขที่ 10119684 ลงวันที่ 10 มกราคม 2562 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
4. เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 จ่ายเช็คเลขที่ 10139267 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท

## หมายเหตุ 29 ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภทใหม่

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภทใหม่ ของรายการข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นตั้งแต่งวดปีก่อน ดังนี้

1. ในปี 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้บันทึกเงินฝากประจำ จำนวน 350.00 ล้านบาท เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งที่ถูกต้องจะต้องจัดประเภทเงินฝากประจำ 24 เดือน เป็นเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 100.00 ล้านบาท และเงินฝากประจำ 6 – 12 เดือน เป็นเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 250.00 ล้านบาท

2. ที่ดิน จำนวน 3.04 ล้านบาท องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้บันทึกบัญชีที่ดินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เขตสุราษฎร์ธานี (ออป.สุราษฎร์ธานี) และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตหาดใหญ่ (ออป.หาดใหญ่) ในงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ณ วันที่ได้รับกรรมสิทธิ์ที่ดิน เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2549 และวันที่ 9 เมษายน 2558 ตามลำดับ โดยใช้ราคาประเมินของสำนักงานที่ดิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี มูลค่า 0.14 ล้านบาท และราคาประเมินของสำนักงานที่ดิน จังหวัดกระบี่ มูลค่า 2.90 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 3.04 ล้านบาท

3. ผลขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เนื่องจากปี 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จ้างศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA CONSULTING CENTER) ดำเนินการคำนวณผลประโยชน์ของพนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562 – 2564 โดยรับมอบงาน เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 พบว่ามีผลขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 28.04 ล้านบาท ซึ่งต้องรับภาระหนี้สินดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2561 แต่ต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้บันทึกการรับรู้การทบทวนภาระหนี้สินดังกล่าว

ดังนั้นองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภทใหม่ดังกล่าว โดยการปรับย้อนหลังทำให้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เปลี่ยนแปลง ดังนี้

แก้ไขข้อผิดพลาด	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุง	หน่วย : บาท
			หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561			
- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า	2,566,856,897.54	3,038,950.00	2,569,895,847.54
- กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(2,337,882,347.80)	(3,038,950.00)	(2,340,921,297.80)

หมายเหตุ 29 ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภทใหม่ (ต่อ)

แก้ไขข้อผิดพลาด	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุง	หน่วย : บาท หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า	2,527,677,157.69	3,038,950.00	2,530,716,107.69
- ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(17,095,818.00)	(2,468,606.00)	(19,564,424.00)
- ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน	(169,542,812.00)	(25,569,402.00)	(195,112,214.00)
- กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(2,873,329,552.94)	24,999,058.00	(2,848,330,494.94)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561			
-ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัย	-	28,038,008.00	28,038,008.00
-กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	535,447,205.14	(28,038,008.00)	507,409,197.14
จัดประเภทใหม่			
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	478,710,237.01	(350,000,000.00)	128,710,237.01
- เงินลงทุนชั่วคราว	-	250,000,000.00	250,000,000.00
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	100,000,000.00	100,000,000.00









## มหกรรม ทส. “ไม่มีค่า ป่าชุมชน คนอยู่กับป่า เพิ่มคุณค่าทะเลไทย ใสใจสิ่งแวดล้อม พร้อมน้ำในไร่นา มีประปาทุกครัวเรือน”

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดงานมหกรรม ทส. “ไม่มีค่า ป่าชุมชน คนอยู่กับป่า เพิ่มคุณค่าทะเลไทย ใสใจสิ่งแวดล้อม พร้อมน้ำในไร่นา มีประปาทุกครัวเรือน” โดยหน่วยงานในสังกัด ทส. ร่วมจัดนิทรรศการและ กิจกรรม พร้อมเชิญชวนประชาชนมาร่วมงานและมีส่วนร่วมในการดูแล ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันทั่วประเทศ ในพื้นที่ 4 จังหวัด 4 ภาคทั่วประเทศ ได้แก่ จังหวัดแพร่ , จังหวัดสุพรรณบุรี , จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดสุราษฎร์ธานี ระหว่างวันที่ 15 กุมภาพันธ์ - 10 มีนาคม 2562



## อ.อ.ป. ร่วมลงนาม ‘โครงการการขยายพันธุ์ไม้เศรษฐกิจจากแม่ไม้ที่ผ่านการคัดเลือกสายพันธุ์’

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และ กรมป่าไม้ ร่วมลงนามบันทึกตกลงว่าด้วยความร่วมมือ (MOU) “โครงการการขยายพันธุ์ไม้ไม่มีค่าทางเศรษฐกิจจากแม่ไม้ที่ผ่านการคัดเลือกสายพันธุ์” ร่วมกับ บริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพสำหรับการส่งเสริมการปลูกสร้างสวนป่า อันจะเป็นการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจของประเทศ และเป็น ต้นแบบในการขยายผลการปลูกไม้เศรษฐกิจต่อไป ณ กรมป่าไม้ กรุงเทพฯ



## อ.อ.ป. จับมือ 4 หน่วยงาน จัดประชุมการป่าไม้ ปี 62 ภายใต้แนวคิด ‘การป่าไม้ก้าวไกล ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยก้าวหน้า’

ระหว่างวันที่ 19 - 21 สิงหาคม 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วย หน่วยงานในสังกัด ทส. (กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง) และคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดประชุมการป่าไม้ ประจำปี 2562 ณ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ อำเภอลำปาง จังหวัดลำปาง เพื่อเป็นเวทีสำหรับนักวิชาการ นักวิจัยจากภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา ในการแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจ ประสบการณ์ ด้านบริหารจัดการ ประสบการณ์ด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งปีนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพหลักจัดการประชุมฯ

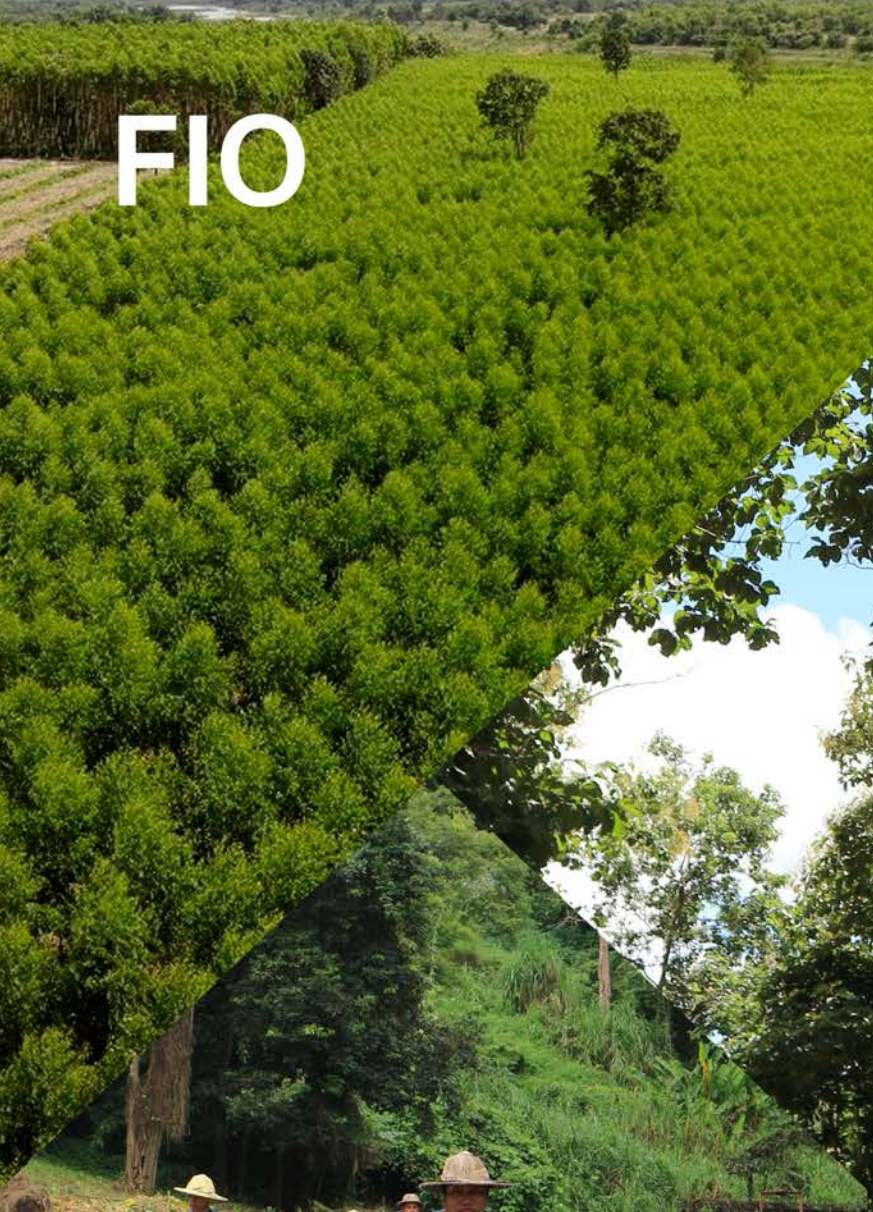


## อ.อ.ป. จัดเวทีเสวนา ‘ป่าไม้ยั่งยืน’ เพิ่มมาตรการจัดการสวนป่า ระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายสินค้าไม้ ป้องกันตัดไม้ป่าธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดเสวนาและเผยแพร่ การจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สำหรับการ จัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC) เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ถ่ายทอดความรู้จากผู้ที่เคยได้การรับรองมาตรฐาน สู่สาธารณชน ตลอดจน เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน เพื่อ เข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอีกทางหนึ่ง ซึ่งงานดังกล่าว จัดขึ้น ณ โรงแรม รามาการ์เด้นส์ (ห้องแคทลียา) ถนนวิภาวดีรังสิต เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ



# FIO



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวังสอยลม เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทรศัพท์ 0 2282 3243 - 7 เว็บไซต์ : [www.fio.co.th](http://www.fio.co.th) : [www.facebook.com/องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้](https://www.facebook.com/องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้)

