



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นไปตามกรอบการดำเนินงาน (Framework) ที่ดีในระดับสากล สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ในการสร้างคุณค่าจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างเหมาะสม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

๑. ให้มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบดำเนินการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (COBIT ๕ Framework) ในทุกๆ ด้านและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

๒. ให้มีการบริหารจัดการการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในทุกๆ ขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้รับประโยชน์อย่างคุ้มค่า

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ที่เหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. เพื่อให้มีการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในทุกๆ ด้านเพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๕. ให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ พ.ศ. ๒๕๖๓ รวมถึงกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

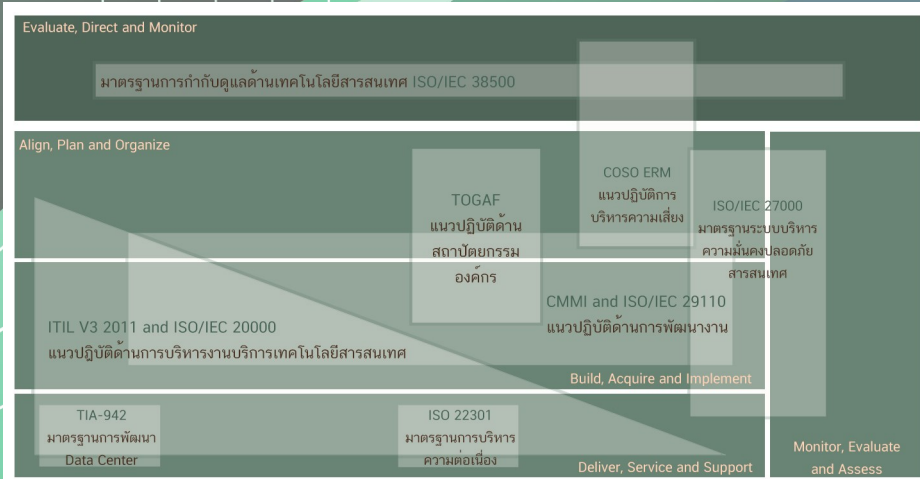
พรพสิษฐ์ วรวิลาวัณย์

(นางพรพสิษฐ์ วรวิลาวัณย์)
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



การกำกับดูแล

และบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 (IT Governance and Management using COBIT5 Framework)



ประโยชน์ของกรอบการดำเนินงาน COBIT5

1. เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบการดำเนินงานระดับสากล
2. เพื่อให้มีการกำหนดโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ สำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. เพื่อสร้างความมั่นใจและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียของ อ.อ.ป. ในด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

ช่องทางการติดต่อสื่อสาร

ฝ่ายสารสนเทศ

สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

โทร.02 282 3243-7 #324-326 , 02 282 3908

จัดทำโดย : สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน เทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด อย่างไรก็ตามองค์กรก็ต้องเผชิญกับความท้าทายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ อาทิเช่น ความมั่นคงปลอดภัย ความคุ้มค่าในการลงทุน การบริหารความต่อเนื่อง การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นต้น ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีกรอบการดำเนินงานที่กำหนดแนวคิด/แนวปฏิบัติในการจัดการกับประเด็นที่มีความซับซ้อนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



กรอบการดำเนินงาน COBIT5 คืออะไร

COBIT ย่อมาจากคำว่า Control Objectives for Information and related Technology เป็นกรอบการดำเนินงาน (Framework) สำหรับการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมวิชาชีพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสากล หรือที่รู้จักในนาม ISACA (Information Systems Audit and Control Association) ในปี 2012 โดยมี Version 5 เป็น Version ปัจจุบัน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
Forest Industry Organization

www.fio.co.th

วัตถุประสงค์ของกรอบการดำเนินงาน COBIT5

เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร สามารถสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยบรรลุถึงวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย

Benefits Realisation

มั่นใจว่าองค์กรจะได้รับประโยชน์อย่างคุ้มค่าจากการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

Risk Optimisation

มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

Resource Optimisation

มีการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

Stakeholder Needs

Drive

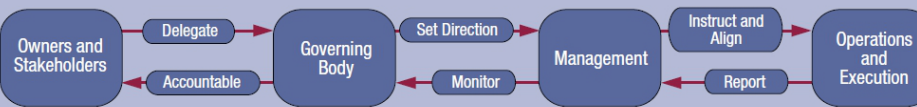
Governance Objective: Value Creation

Benefits Realisation

Risk Optimisation

Resource Optimisation

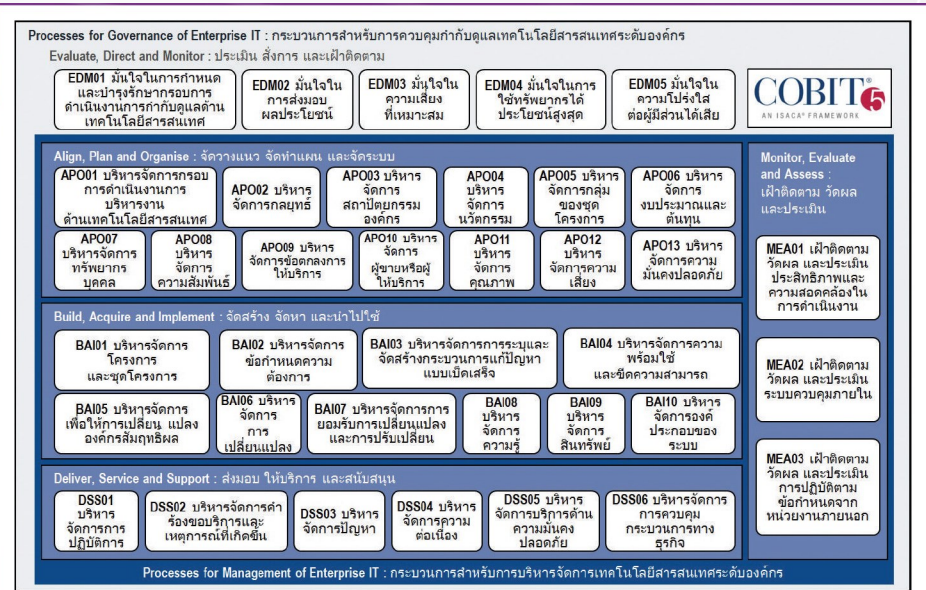
Roles, Activities and Relationships



กระบวนการตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5

กรอบการดำเนินงาน COBIT5 ประกอบด้วยกระบวนการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 37 กระบวนการ ที่กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มกระบวนการย่อย 5 กลุ่ม ได้แก่

- 1) กลุ่ม EDM - Evaluate, Direct and Monitor (ประเมิน สั่งการ และเฝ้าติดตาม)
- 2) กลุ่ม APO - Align, Plan and Organise (จัดวางแนว จัดทำแผน และจัดระบบ)
- 3) กลุ่ม BAI - Build, Acquire and Implement (จัดสร้าง จัดหา และนำไปใช้)
- 4) กลุ่ม DSS - Deliver, Service and Support (ส่งมอบ ให้บริการ และสนับสนุน)
- 5) กลุ่ม MEA - Monitor, Evaluate and Assess (เฝ้าติดตาม วัดผล และประเมินผล)



ความสัมพันธ์ของกรอบการดำเนินงาน COBIT5 กับมาตรฐาน IT

กรอบการดำเนินงาน COBIT5 ถูกพัฒนาขึ้นโดยอ้างอิงจากมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสากลต่าง ๆ ดังนั้น กลุ่มกระบวนการตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 จึงมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องดังกล่าว อาทิเช่น

มาตรฐาน ISO/IEC 27001 มีความสัมพันธ์กับ

- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในกลุ่ม EDM, APO, DSS
- กระบวนการเฝ้าติดตามและประเมินผลในกลุ่ม MEA



แนวปฏิบัติ CMMI (Capability Maturity Model Integration) มีความสัมพันธ์กับ

- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและพัฒนา Application ในกลุ่ม BAI
- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการองค์กรและคุณภาพ ในกลุ่ม APO

