



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตามประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และ

ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ เกณฑ์ที่ ๑ ธรรมมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร เกณฑ์ย่อยที่ ๑.๑ บทบาทคณะกรรมการในการกำกับติดตามการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ระดับคะแนนที่ ๑ การกำหนดนโยบายที่บูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (GRC : Governance Risk and Compliance) รวมทั้ง การกำหนดหลักการในการกำหนด Risk Appetite (RA) ระดับองค์กร โดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้มีการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ฯ จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. ยกเลิกประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๒. ดำเนินการประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (GRC) ไปดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ

คำจำกัดความของ “GRC”

Corporate Governance, Risk Management and Compliance (GRC) คือ การจัดให้บุคลากรมีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสม (People) มีขั้นตอนการทำงานที่โปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดี (Process) มีการบริหารจัดการข้อมูลที่ถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลา (Information) และมีการใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ (Technology) เพื่อเป็นการบูรณาการให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

หลักสำคัญในการปฏิบัติ

๑. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่สอดคล้องกับบริบทองค์กร วัฒนธรรมองค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)

๒. กำหนด...

๒. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด โดยใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการเพิ่มประสิทธิภาพการเฝ้าระวังความเสี่ยง มีการติดตามประเมินผลแผนงาน โครงการตามแผนการกำกับดูแลที่ดี แผนงานที่มีความเสี่ยงสูงจะพิจารณาจัดทำแนวทางการดำเนินงานเพิ่มเติมให้บรรลุเป้าหมาย

๓. ส่งเสริมการป้องกันความเสียหายขององค์กรด้วยระบบการควบคุมภายในเชิงป้องกัน (Proactive) เชิงค้นหา (Detective) และเชิงตอบสนอง (Responsive) และการบริหารความเสี่ยงติดตามการดำเนินงานของ อ.อ.ป. และกิจกรรมตามแผนกำกับดูแลที่ดี หากมีความเสี่ยงในการดำเนินงานให้แจ้งผู้รับผิดชอบแก้ไขปรับปรุง

๔. มีการสอบทาน ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

๕. ดำเนินการภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย สัญญา ระบบภายในสังคม และจริยธรรม กฎหมายที่ปรับปรุงหรือประกาศใช้ใหม่ ผู้รับผิดชอบแจ้งให้พนักงานทราบ และดำเนินการซักซ้อมความเข้าใจในการปฏิบัติ

๖. ให้นำหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. (Compliance Unit) ทั้ง ๘ หน่วยงาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

๗. จัดทำรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ และให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)

๘. ส่งเสริมการวัดผลของระบบงาน การมีประสิทธิภาพ และใช้เทคโนโลยีในการพัฒนางาน

๙. สนับสนุนให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุน GRC ทั้งทั้งองค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายสุกิจ จันทรวง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้