



## ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรื่อง มาตรการลดค่าใช้จ่าย และมาตรการการสร้างกระแสเงินสดขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เพื่อเป็นการดำเนินการตามมติที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ให้ทุกหน่วยงานควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายทุกรายการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงมีมาตรการให้แต่ละหน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

### 1. มาตรการลดค่าใช้จ่าย

- 1.1 จัดลำดับความสำคัญก่อนหลังในการใช้จ่าย และเน้นใช้จ่ายในการลงทุนที่ก่อให้เกิดรายได้
- 1.2 พิจารณางดหรือชะลอรายการใช้จ่ายที่ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมไปก่อน
- 1.3 ควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เป็นไปโดยประหยัด ดังนี้

1.3.1 การออกตรวจการปฏิบัติงานในพื้นที่ขอให้เป็นไปโดยประหยัด โดยเฉพาะค่าเช่าที่พักเท่าที่จ่ายจริงแต่ไม่จำเป็นต้องเป็นไปตามสิทธิ หากกรณีมีบ้านพักของ อ.อ.ป. ให้พักก่อน การเข้าพักขอความร่วมมือพักห้องละ 2 คน ตามความเหมาะสม รวมถึงการวางแผนการเดินทาง จัดลำดับก่อนหลังเพื่อเป็นการประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

1.3.2 ค่าอาหาร อาหารว่าง และเครื่องดื่มในการประชุมหรืออบรมสัมมนาของ อ.อ.ป. ให้เป็นไปโดยเหมาะสมและประหยัด โดยขอความร่วมมือเบิกจ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด และหากยังไม่มีควมจำเป็นเร่งด่วนให้ชะลอการอบรมสัมมนาไปก่อน หรือจัดให้มีการประชุมหรืออบรมสัมมนา แบบ Online แทนแบบ On Site

1.3.3 ให้หน่วยงานควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายตามปกติธุระ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าซ่อมแซม ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าโทรศัพท์ โทรสาร ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าน้ำ-ค่าไฟ ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าตอบแทนภาคสนาม ฯลฯ ให้เป็นไปโดยประหยัด และคุมค่าในการปฏิบัติงานมากที่สุด รวมถึงให้ดำเนินการตามประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ลงวันที่ 13 กันยายน 2565 เรื่อง มาตรการประหยัดพลังงานอย่างเคร่งครัด

1.4 พิจารณาผลิตสินค้าให้มีความคุ้มค่า โดยพิจารณาควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตแต่ละครั้งให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด และไม่ให้สูงกว่ารายได้ที่จะได้รับหากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่าให้ชะลอการผลิตสินค้านั้น

### 2. มาตรการการสร้างกระแสเงินสด

2.1 สินค้าคงเหลือ โดยการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยหามาตรการต่าง ๆ ในการระบายสินค้าให้เป็นรายได้เพื่อเป็นการเพิ่มกระแสเงินสดของหน่วยงาน

2.2 การยืมเงินตรงให้ยืมได้ตามความจำเป็นและประมาณการให้ใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายมากที่สุด

2.3 สิทธิทรัพย์...

2.3 สินทรัพย์

2.3.1 เร่งรัดขายสินทรัพย์หรือพัสดุเก่าที่ชำรุดเสื่อมสภาพและไม่ได้ใช้ประโยชน์

2.3.2 สำรวจรถยนต์ที่หมดความจำเป็นหรือใช้ต่อไปจะสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายมาก ให้ดำเนินการขาย แลกเปลี่ยน โอน แปรสภาพ หรือทำลายให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2.3.3 พิจารณาพัฒนาที่ดินแปลงที่มีศักยภาพเพื่อเป็นการนำสินทรัพย์ที่มีไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้เป็นรายได้ให้ อ.อ.ป. โดยไม่เลือกขนาดของพื้นที่ในการพัฒนา

2.4 เจ้าหน้าที่การค้า และเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ให้เจรจาต่อรองเพื่อยืดระยะเวลาการชำระหนี้ออกไปตามความเหมาะสม และจัดลำดับความเร่งด่วนในการจ่ายชำระหนี้

2.5 ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ๆ ให้รับชำระหนี้ตามกำหนดเวลา หากเกินกำหนดให้เร่งรัดลูกหนี้ให้จ่ายชำระ และบริหารจัดการไม่ให้มีลูกหนี้ค้างนานเพื่อสร้างกระแสเงินสดให้ อ.อ.ป. เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 25 กันยายน พ.ศ.2566



(นายสุกิจ จันทรวง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้