



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
(Governance, Risk Management and Compliance: GRC)

๑. หลักการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) กำหนดนโยบายที่บูรณาการในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลที่ดี (Governance), การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้ผู้บริหาร บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานปกติ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความผิดพลาดของการปฏิบัติหรือเกิดภายใต้ ความเสี่ยง ที่สามารถยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ อันจะส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

๒. นิยาม

Governance, Risk Management and Compliance: GRC คือ การบริหารบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถได้อย่างเหมาะสม มีกระบวนการทำงานที่โปร่งใส บริหารจัดการข้อมูลที่ดี ถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลาสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้/ การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการนำเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบูรณาการให้องค์กรสามารถบรรลุผลการปฏิบัติงานตามหลักการ วัตถุประสงค์ได้อย่างน่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

๓. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่

๑. คณะกรรมการของ อ.อ.ป./ คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมาย กำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบภายใต้หลักธรรมาภิบาล และสนับสนุนการนำนโยบาย บูรณาการ GRC ไปปฏิบัติภายในองค์กร ให้ความเห็นชอบแผน, คู่มือ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และดำเนินการ บูรณาการ GRC ทั่วทั้งองค์กร

๒. ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานสัญญาจ้างทุกคน ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย และกระบวนการบูรณาการ GRC

๔. การบูรณาการ GRC

เพื่อให้มีการบูรณาการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ฯ จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กรที่สอดคล้องตามบริบทและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน - ภายนอก ประเมินความเสี่ยงและโอกาสเกิดความเสี่ยง

๒. กำกับดูแลให้หน่วยงานดำเนินการตามกลยุทธ์ และกำหนดแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทรัพยากรและกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อไม่ให้มีโอกาสในการฝ่าฝืนหรือละเมิดในองค์กรและกำหนดกระบวนการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งสื่อสารปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

๓. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ มุ่งเน้นความเสี่ยงที่ตรงประเด็น และสามารถจัดกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามระเบียบหรือการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการสื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้อง ทันเหตุการณ์ รวมทั้งกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกระดับ

๔. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหารได้ทันกาล

๕. เชื่อมโยง GRC เข้ากับการดำเนินงานและมีการวัดผลที่ตรงประเด็น ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินการด้าน GRC พร้อมประเมินสถานการณ์ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง นำมาวิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงาน กระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๕. การทบทวนนโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ พิจารณาทบทวนนโยบายบูรณาการ GRC ทุกปี โดยนำเสนอผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้