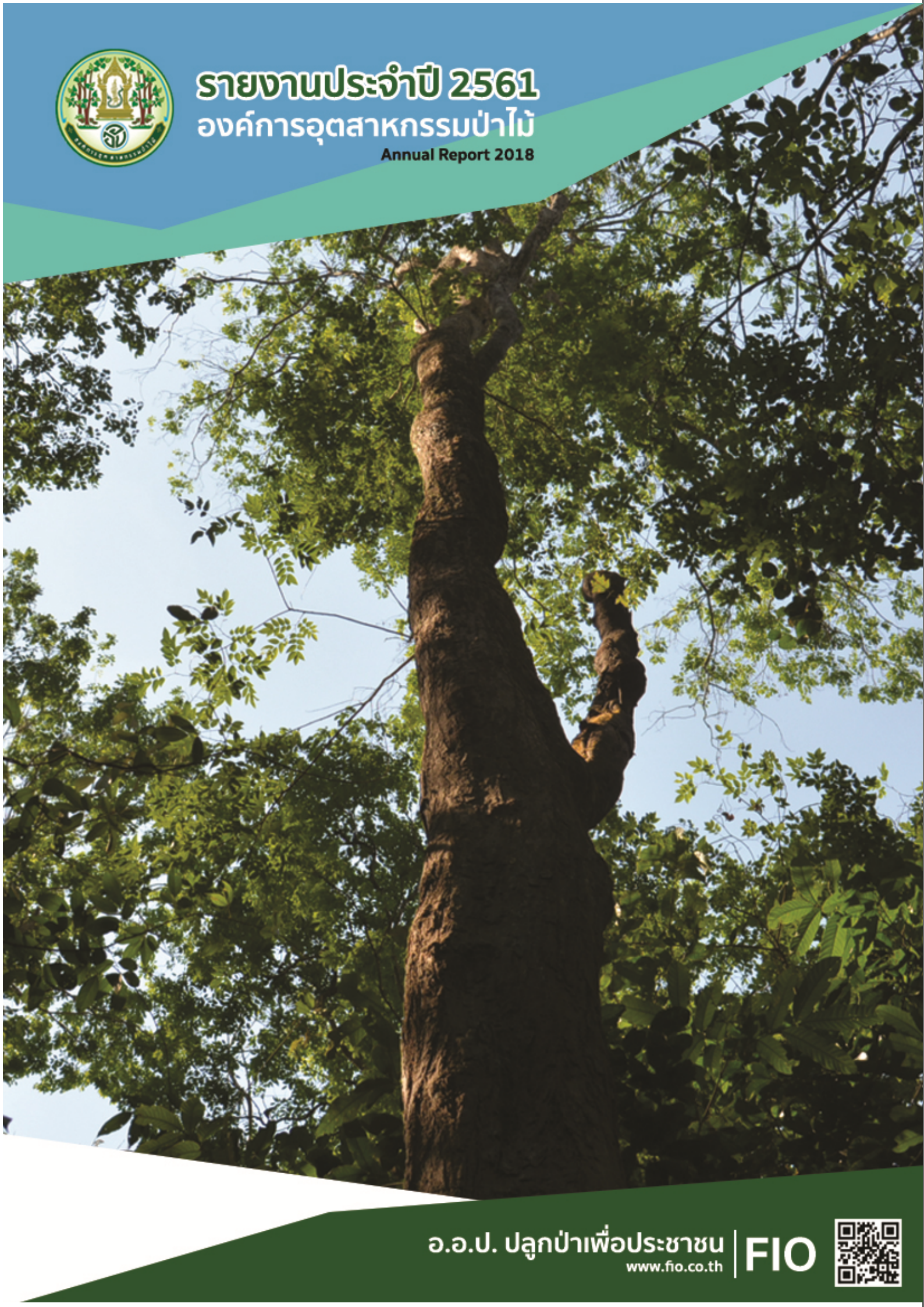




รายงานประจำปี 2561

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

Annual Report 2018



สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2561	3
ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	8
ยอดจำหน่ายสินค้า/บริการ ระหว่างปี พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2561	14
คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	20
โครงสร้างธรรมาภิบาล	45
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561	53
คณะผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561	58
รายงานของผู้สอบบัญชีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	61



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรียกโดยย่อว่า **(อ.อ.ป.)** เป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดตั้งขึ้นโดยพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2499 จากทุนที่รัฐบาลกำหนดให้เมื่อเริ่มกิจการในปี พ.ศ. 2490 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งในทางปฏิบัติรัฐมีเงินสดให้เพียง 10,000.-บาท กับทรัพย์สินที่รวมถึงไม้สัก ซึ่งเป็นของกองทำไม้และกรมป่าไม้ ที่ทำค้างอยู่ ยังรวมถึงบุคคลจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ ได้ดำเนินการเติบโตขึ้นมาเป็นลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีมูลค่าสินทรัพย์ประมาณ 5,643.- ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี พ.ศ. 2560 เพิ่มขึ้น 501.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.89 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจทั้งสิ้น 1.108 ล้านไร่ และผลผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปัจจุบันนอกจากการดำเนินงานเชิงธุรกิจสร้างรายได้ให้กับรัฐแล้ว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังได้สนับสนุนรวมถึงยังได้สนองนโยบายของรัฐในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และงานเชิงบริการสังคม โดยเฉพาะการฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม/ป่าต้นน้ำลำธาร การส่งเสริมด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น สร้างงาน และสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น ฯลฯ

ความเป็นมา และวัตถุประสงค์

ในอดีตประเทศไทยมีป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์มาก ในการทำไม้และนำไม้ออกจากพื้นที่ป่าจะทำในรูปแบบสัมปทานป่าไม้ ในช่วงแรกรัฐจะให้สัมปทานทำไม้แก่ชาวต่างชาติ ซึ่งมีความรู้ด้านการทำไม้ จนถึงปี พ.ศ. 2455 Mr.W.F.Lloyd เจ้ากรมป่าไม้ขณะนั้น พิจารณาเห็นว่ารัฐบาลควรจะทำไม้สักออกจากป่าและทำการค้าไม้สักเองบ้าง เพื่อฝึกฝนพนักงานและเพิ่มพูนความรู้ด้านการทำไม้ จะได้ควบคุมการทำไม้ของประชาชนและบริษัทต่างชาติได้ กรมป่าไม้จึงเริ่มทำไม้เองที่ป่าแม่แฮด จังหวัดแพร่เป็นแห่งแรก และได้ขยายการทำไม้ไปยังป่าอื่นๆ จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2476 ได้ตั้ง “กองทำไม้” ขึ้นเป็นหน่วยงานส่วนกลางสังกัดกรมป่าไม้ แต่ในการดำเนินงานของกองทำไม้มีข้อจำกัดด้วยกฎระเบียบของทางราชการทำให้ขาดความคล่องตัว คณะรัฐมนตรีในขณะนั้นจึงได้มีมติจัดตั้ง “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ขึ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2490 โดยเป็นหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ต่อมา รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้พ.ศ. 2499 กำหนดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2499 สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมีการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกา ปี พ.ศ. 2517 พ.ศ. 2533 พ.ศ. 2542 ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ให้โอนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไปเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมา เมื่อปี พ.ศ. 2559 ได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 6) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมในวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ข้อ 5 โดยพระราชกฤษฎีกาได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งไว้ 6 ประการ ดังนี้

- (1) อำนวยบริการแก่รัฐ และประชาชนในอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ การทำไม้อัด อดไม้ อดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้ และของป่าและธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- (3) ปลูกสร้างสวนป่าคุ้มครองรักษาป่าไม้ และบูรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้การปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครองดูแลรักษาบูรณะและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงของไทย ตลอดจนดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการทำศนาจร หรือกิจการอื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าว
- (6) ดำเนินธุรกิจ หรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเพื่อประโยชน์แก่กิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2561

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

ในปี 2556 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรใหม่ ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการศึกษาการรับฟังความเห็นผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง การประชุมย่อยกับหน่วยงาน พร้อมดำเนินการสัมภาษณ์บุคลากรขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รวมถึง การเยี่ยมชมการดำเนินงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยให้ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูล และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในทุกขั้นตอน ประกอบกับการเยี่ยมชมผู้ประกอบการและหน่วยงานภายนอกเพื่อให้การจัดทำ แผนยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ได้จัดทำข้อมูลสรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ของ องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ เสนอให้คณะกรรมการของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งคณะกรรมการฯ ให้ข้อคิดเห็นในการประชุม ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมมีมติรับทราบและให้รับข้อคิดเห็นไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุง ยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมพันธกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ครบถ้วน

โดยแผนยุทธศาสตร์ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2559 – 2564 ได้ปรับวิสัยทัศน์ใหม่จาก **“เป็นองค์กรหลัก ในการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้สู่สากล”** เป็น **“เป็นผู้นำจัดการสวนป่า เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้”** โดยนิยามของวิสัยทัศน์ฯ ดังนี้

เป็นผู้นำ หมายถึง เป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบ และมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน หมายถึง การบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ อย่างยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และมาตรฐานสากลให้มีความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูก และอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่า เศรษฐกิจ ให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิต และทางการเงิน

เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่มีมาตรฐาน CoC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากลตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่า สูโรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรมมาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สินค้า และบริการมีคุณภาพและได้มาตรฐาน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายใน และต่างประเทศเพื่อสร้าง รายได้ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สามารถทำตลาด ในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ ในระดับสากล สามารถทำตลาดในระดับโลกได้

ในปี 2560 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขา ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 13 กลยุทธ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ **“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับ อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”** โดยนิยามของวิสัยทัศน์ใหม่มี ดังนี้

เป็นผู้นำ หมายถึง เป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบ และมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

จัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน หมายถึง การนำวิธีการบริหารจัดการสวนป่าปลูกขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้สามารถเป็นสวนป่าที่ตอบสนอง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ อย่างยั่งยืน ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และมาตรฐานสากล รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูกและอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

จากสวนป่าปลูกตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง การอนุรักษ์ภูมิปัญญาในอาชีพการทำสวนป่าปลูกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่าปลูกให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิตและทางการเงิน

เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกทั้งขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ และของประเทศที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรมใหม่มาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศเพื่อสร้างรายได้ อย่างยั่งยืนเป็นอาชีพใหม่ของประเทศ

ในปี 2565 หมายถึง การวางเป้าหมายขององค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ให้เห็นเป็นรูปธรรม ในปี 2565 ซึ่งสอดคล้องกับช่วงเวลาที่กำหนดในยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของรัฐบาลไทย

ทั้งนี้ ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกได้มาตรฐานและมีคุณภาพ สามารถเป็นที่ยอมรับและความต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก สามารถทำตลาดในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ได้มาตรฐานและมีคุณภาพในระดับสากลสามารถทำตลาดในระดับโลกได้

พันธกิจองค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ (FIO's Missions)

พันธกิจองค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ (FIO's Missions) ตามแผนการปรับบทบาทและภารกิจ

- 1) พัฒนาที่ดินสวน ป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ ป่าเศรษฐกิจ ตามศักยภาพสวนป่า**
การพัฒนาที่ดินให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนเพื่อให้มีผลผลิตไม้ออกจาก สวนป่าเศรษฐกิจ สนองต่อความต้องการใช้ไม้ของประชาชนและ ภาคธุรกิจตลอดไป การใช้ไม้ จากสวนป่าเศรษฐกิจ ทำให้ ประเทศลดการใช้ไม้ จาก ดำเนินการทำให้มีการจ้างงานราษฎร ในชุมชนท้องถิ่นจำนวนมาก ส่งผลให้มีการกระจาย รายได้ให้ชุมชนท้องถิ่น โดยตรง ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจที่ยั่งยืน จะช่วยปรับสภาพสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติในท้องถิ่นให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- 2) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจพัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม**
การปลูกไม้เศรษฐกิจ และผลิตไม้เศรษฐกิจของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ออกสู่ตลาดยังมีปริมาณไม่เพียงพอ ต่อความ ต้องการของผู้บริโภคจำเป็นต้องส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนท้องถิ่น และภาคเอกชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีผลผลิตที่ เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค การปลูกป่าเศรษฐกิจจะเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้แก่เกษตรกร และภาคเอกชนได้อีก ธุรกิจหนึ่ง นอกจากนั้น การปลูกป่า เศรษฐกิจ ในพื้นที่ว่างเปล่าพื้นที่ทั่วไป หรือพื้นที่ไม่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกรจะเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ที่มีความคุ้มค่ามากยิ่งขึ้นอีกด้วย แต่ในส่วนของ การพัฒนาระบบ และสร้างกลไก การตลาดไม้ นั้น องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ยังไม่สามารถ เป็นหน่วยงานที่สามารถสร้างกลไก ตลาดได้อย่างแท้จริง ทั้งที่องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้มี ธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการผลิต จำหน่าย จนถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากตลาดมีความต้องการใช้ไม้สูงมากจนต้องนำไม้เข้าจากต่างประเทศมาใช้ในประเทศ
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่น ด้านอุตสาหกรรมไม้**
ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้เป็นธุรกิจที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้อย่างมาก การส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้จะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์ไม่มีรูปแบบสวยงามและตรงกับความต้องการของผู้บริโภคทำให้ผู้ลงทุนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีการกำหนดทิศทางธุรกิจที่จะมุ่งเน้น และพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญอีกธุรกิจหนึ่งด้วย และ ยังมีแผนการย้ายโรงเลื่อยโรงงาน ในกรุงเทพฯ และปริมาณตลาดไปยังศูนย์อุตสาหกรรมไม้วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองและเสียงดัง โดยเป็นการลดต้นทุนการผลิตให้เหลือ โรงงาน เพียงแห่งเดียว อีกทั้งยังสะดวกในการบริหารจัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และโครงการจัดตั้ง “ศูนย์พัฒนามาตรฐานเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก ” อำเภอร่องขวาง จังหวัดแพร่ เพื่อพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์

ด้วยแนวคิดการส่งเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการอุตสาหกรรมไม้ที่เหมาะสมกับชุมชน ก็จะเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนอีกด้วย อีกทั้งเตรียมโครงการ Teak Valley ที่สวนป่าเด่นชัย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ เพื่อส่งเสริมการอุตสาหกรรมไม้แบบครบวงจร

4) วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ

การวิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจเป็นการปรับปรุงการปลูกป่าเศรษฐกิจและการใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพ พยายามยิ่งขึ้น ทำให้การปลูกป่าเศรษฐกิจให้ผลผลิต สูง มีคุณภาพ และมีวิธีการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกระแสโลกที่หันกลับมาใช้ไม้ และพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวิจัยพัฒนาจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่างๆ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นทำให้ผู้บริโภคได้ใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจ ได้หลากหลายยิ่งขึ้น

5) ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบพัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กร

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินธุรกิจการปลูกป่า เศรษฐกิจ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้อง ใช้เงินลงทุนจำนวนมาก และใช้ระยะเวลายาวนานกว่า จะมีรายรับคืนมา การปลูกไม้โตเร็วต้องใช้เวลาน้อย 5 ปี การปลูกไม้สักหรือไม้โตช้า ต้องใช้เวลา 20 - 30 ปี จึงจะเริ่มมีรายได้เข้าสู่องค์กร องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้จึงต้องปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมกับกา รดำเนิน งานขององค์กร สามารถลงทุนในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่องตลอดไป ประกอบกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถปรับปรุง และพัฒนาให้สามารถสร้างรายได้ให้องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ การพัฒนา สินทรัพย์เป็น อีกแนวทางหนึ่งที่ทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถลงทุนปลูกป่า เศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน

6) พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินธุรกิจปลูก ป่าเศรษฐกิจในทุก ภูมิภาคทั่วประเทศ ทำให้มีความสัมพันธ์ กับชุมชนท้องถิ่น ประกอบกับชุมชนท้องถิ่นจะมีวิถีชีวิตอยู่ ร่วมกับพื้นที่ป่าไม้ และใช้ประโยชน์ต่างๆ จากป่าไม้ในการดำรงชีวิต อยู่แล้ว การใช้สวนป่าเป็นฐานในงานด้านพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจะทำให้การพัฒนาชุมชนประสบความสำเร็จได้ ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ด้านการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน และการสร้างรายได้ของชุมชน

7) สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในอดีตองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีภารกิจในการทำไม้ในพื้นที่สูง ต้องใช้ช้างในการชักลากไม้ เพื่อให้ช้างที่สามารถทำงานร่วมกับมนุษย์ได้ จะต้องฝึกฝนช้างเป็นเวลาหลายปีให้คุ้นเคยกับการทำไม้จึงจะใช้งานได้ ทำให้บุคลากรขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ ทำงานคลุกคลีกับช้างเป็นเวลานานนับสิบปี มีภูมิปัญญา และความรู้เกี่ยวกับการดำรงชีวิตของช้างเป็นอย่างดี จึงได้นำความรู้นั้นมาใช้ดูแลและบริบาลช้างของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ และมีความพร้อมที่จะช่วยบริบาลช้างเลี้ยงของ เอกชน รวมทั้งช้างป่าอีกด้วย

8) พัฒนารัฐกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนารัฐกิจท่องเที่ยว

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ดำเนินธุรกิจบริการ คือ การให้บริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวที่สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง และพื้นที่โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ จังหวัดเชียงใหม่ การพัฒนารัฐกิจบริการและธุรกิจการท่องเที่ยวอย่างครบวงจร ทำให้มีบริการที่ตรงต่อความต้องการ ของลูกค้าสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ ทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินธุรกิจบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ยังต้องปรับปรุงมาตรฐานในการให้บริการ ทั้งความสะดวกสบาย ความสวยงาม ของห้องพัก การให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ ต่างๆ การจัดโปรโมชั่นด้วยการเข้าร่วมงาน “ไทยเที่ยวไทย ” ที่จัดขึ้นทุกปี เพื่อให้ประชาชนได้รับ บทราบถึงแหล่งท่องเที่ยวขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้มากขึ้น การเข้าร่วมงานการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวต่าง ๆ

เป้าประสงค์

- 1) พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 2) ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้ และลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุก มีกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3) แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 4) เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 5) ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 6) ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริหารป่าของไทยให้ช่างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2561

เป้าหมายกำไร ในปี 2561 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนดเป้าหมายกำไรประจำปี ดังนี้

- รายได้รวม 1,867.34 ล้านบาท
- รายจ่ายรวม 1,836.01 ล้านบาท
- ผลกำไรสุทธิ 31.33 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ได้มีมติเห็นชอบแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 และงบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2561 โดยมีเป้าหมายดำเนินงาน ดังนี้

แผนดำเนินงานการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2561

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
	ด้านป่าไม้และสวนป่า				
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.ม)		1,725	6.52	3.84
2	ผลผลิตจากสวนป่า			945.16	710.67
	ไม้สัก (ลบ.ม.)	30,777.08	67,495		285.24
	- จำหน่ายเป็นสักท่อน (ลบ.ม.)		50,145	501.45	216.65
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ม.)		17,350		
	ไม้ยูคาลิปตัสและไม้โตเร็ว (ตัน)	11,124.10	57,432	63.18	40.55
	ไม้ยางพารา (ไร่)	11,801.99	11,802	153.43	201.73
	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	34,232.52			
	- น้ำยางพารา ยางแผ่นดิบ (ตัน)		4,630	227.10	251.74
	รวม			951.68	714.50

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
	ด้านอุตสาหกรรมไม้				
3	ไม้แปรรูป (ลบ.พ.)		191,930		134.14
	- จำหน่ายไม้แปรรูป (ลบ.พ.)		169,830	194.43	117.03
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.พ.)		22,100		
4	ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน (ลบ.พ.)		66,500	67.87	52.35
5	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.พ.)		111,900	6.14	4.91
	รวม			268.44	174.30
6	ด้านบริการการท่องเที่ยว		149,965	42.42	45.17
7	ด้านการบริการซื้อมา - ขายไป (ไม้แปรรูป)			420.49	384.10
8	ด้านการผลิตยางก้อนถ้วย (ก.ก.)		181,000	5.43	1.95
9	ด้านการดำเนินงานอื่น (ค่าชดเชยสวนป่า)			161.23	8.85
10	ด้านอื่นๆ (ค่าเช่าและปันผล)			17.67	3.72
11	ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร (การตลาดเชิงรุก)				419.67
12	ค่าใช้จ่ายในการขาย				61.63
13	ค่าใช้จ่าย CSR				22.11
	รวมทั้งสิ้น			1,867.34	1,836.01
	กำไรสุทธิ				31.33

ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ปี 2559 – 2564 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 และได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 แล้วประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน

กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรรัฐวิสาหกิจ

กลยุทธ์ที่ 2 ใช้เครื่องมือทางการเงินใหม่ๆ ในการจัดหาแหล่งเงินเพื่อการลงทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ที่ 1 พื้นฟูฐานองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงินให้ชัดเจน

กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

กลยุทธ์ที่ 3 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

กลยุทธ์ที่ 1 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

กลยุทธ์ที่ 2 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใส และมีคุณธรรม

กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

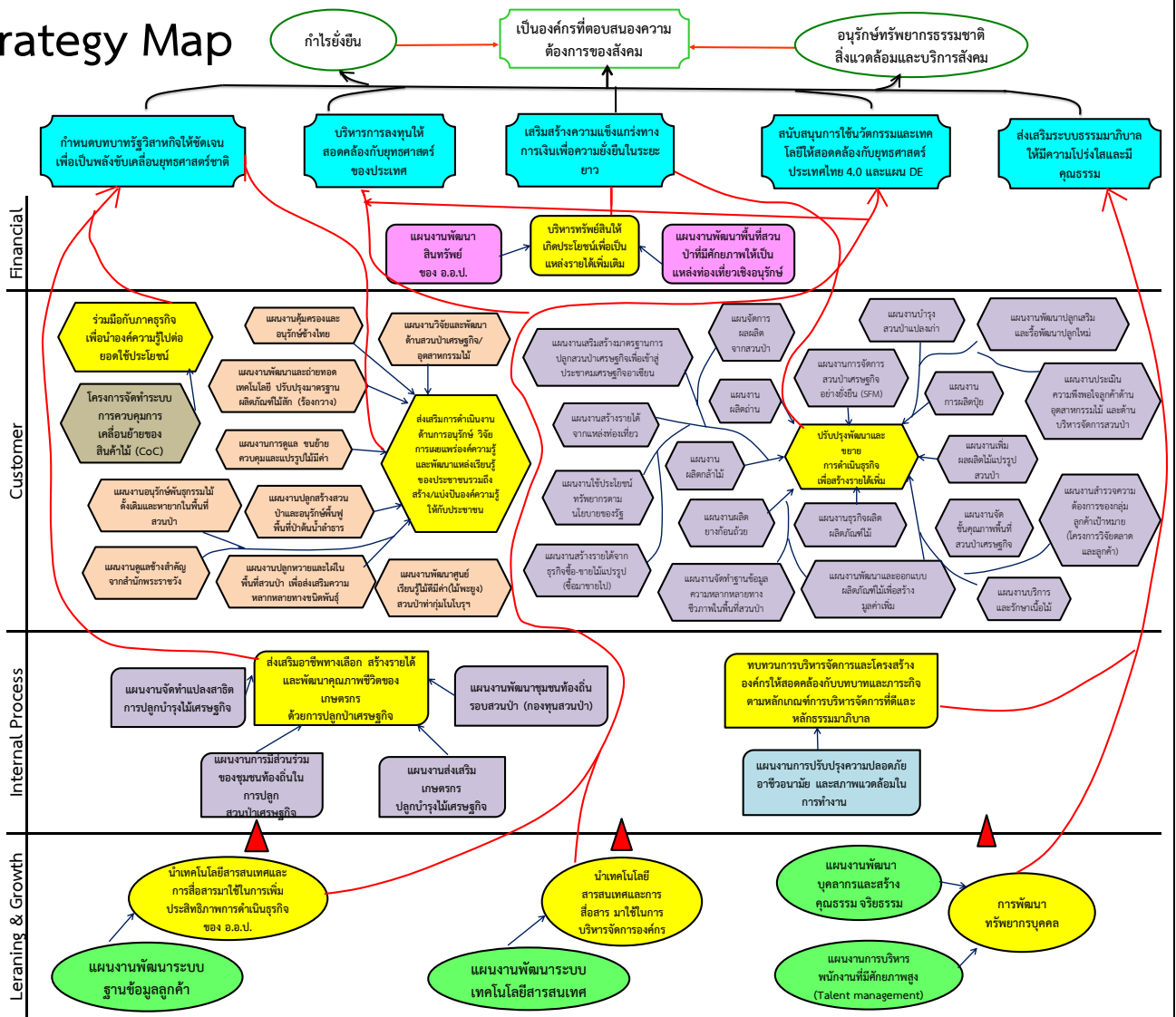
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้จัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2561 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ รวม 41 แผนดำเนินงาน

แผนที่ยุทธศาสตร์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Maps) ตามแนวทางระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) และระบบประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตเพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

วิสัยทัศน์ ปี 2561-2565 : “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

Strategy Map



ผลการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.	เป้าหมายปี 2561	ผลการดำเนินงานปี 2561	ผลการดำเนินงานปี 2560	สูง(ต่ำ) เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2561	เพิ่ม(ลด) ผลการดำเนินงานปี 2561 และปี 2560
รายได้รวม	2,184.40	2,932.48	2,167.11	745.08	765.37
ค่าใช้จ่ายรวม	2,153.07	2,342.08	2,058.31	189.01	283.77
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	31.33	590.40	108.80	559.07	481.60
EBIDA	51.40	656.00	179.22	604.60	476.78
EP	21.46	45.12	36.54	23.66	8.58
หมายเหตุ : กรณีไม่นำรายได้และค่าใช้จ่ายจากการชดเชยพื้นที่สวนป่ามาคำนวณ					
EBIDA	(57.60)	604.64	176.95	662.24	427.69

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2561 กับ ปี 2560

รายการ	ประจำปี 2561			ประจำปี 2560			รายได้เพิ่ม (ลด)	ค่าใช้จ่าย เพิ่ม (ลด)	กำไรเพิ่ม (ลด)
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	กำไร	รายได้	ค่าใช้จ่าย	กำไร	จำนวนเงิน		
ไม้ซุงสักสวนป่า	432.07	180.53	251.54	416.87	174.00	242.87	15.2	6.53	8.67
ไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า	42.87	42.36	0.51	97.79	48.04	49.75	(54.92)	(5.68)	(49.24)
ไม้ซุงอื่น และซุงยางพาราสวนป่า	75.78	76.95	(1.17)	56.70	57.48	(0.78)	19.09	19.48	(0.39)
ไม้ซุงป่าธรรมชาติ	32.63	17.30	15.33	38.52	22.54	16.02	-5.93	-5.24	-0.69
ผลิตภัณฑ์ยางพารา	242.61	183.12	59.49	395.76	249.57	146.19	-153.14	-66.45	-86.69
อุตสาหกรรมไม้	156.59	90.83	65.76	86.06	62.92	23.14	70.53	27.91	42.62
ผลิตภัณฑ์ไม้	44.45	42.01	2.44	31.54	25.80	5.74	12.91	16.21	-3.30
ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	32.03	33.95	-1.92	34.60	39.20	-4.60	(-2.57)	-5.25	2.68
ซื้อ - ขายไม้แปรรูป	1,008.28	910.12	98.16	696.56	628.40	68.10	311.72	281.66	30.06
ขดเคยพื้นที่สวนป่า	62.84	11.48	51.36	39.52	37.25	2.27	23.32	-25.77	-2.45
อื่น ๆ	532.2	34.30	497.9	47.19	33.15	14.04	485.01	1.15	483.86
คชจ.การขายและบริหาร	-	447.47	-447.47	-	454.08	-454.08	-	-6.61	6.61
ต้นทุนการเงิน	-	1.54	(1.54)	-	0.42	(0.42)	-	1.12	(1.12)
เงินอุดหนุนรัฐบาล	268.94	268.92	0.02	220.34	220.30	0.04	48.60	48.62	-0.02
เงินอุดหนุนรัฐบาล เบิกจ่ายแทนกัน	1.19	1.19	-	5.14	5.14	-	-3.95	-3.95	-
รวม	2,932.48	2,342.07	590.41	2,166.61	2,058.34	108.27	765.87	283.73	482.14

รายได้รวม จำนวน 2,932.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 765.87 ล้านบาท ประกอบด้วย ไม้ซุงสวนป่า , ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ , ธุรกิจบริการท่องเที่ยว , ธุรกิจซื้อ-ขายไม้แปรรูป , เงินขดเคยพื้นที่สวนป่า และอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 2,342.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 283.73 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 482.14 ล้านบาท

ฐานะทางการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,058.08	2,510.68	547.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,586.14	2,631.40	(45.26)
รวมสินทรัพย์	5,644.22	5,142.08	502.14
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน	267.46	355.37	(87.91)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,102.99	1,103.34	(0.35)
รวมหนี้สิน	1,370.45	1,458.71	(88.26)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,273.77	3,683.37	590.40
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,644.22	5,142.08	502.14

อัตราส่วนทางการเงิน

1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น)

		<u>31 ธ.ค. 61</u>	<u>31 ธ.ค. 60</u>
1.1 <u>สินทรัพย์หมุนเวียน – สวนป่าเศรษฐกิจ</u> เท่า	2.88	: 1	0.95 : 1
หนี้สินหมุนเวียน			
1.2 <u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u> เท่า	11.43	: 1	7.06 : 1
หนี้สินหมุนเวียน			
1.3 <u>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</u> เท่า	2.84	: 1	296.14 : 1
เงินต้นจ่าย + ดอกเบี้ยจ่าย			
1.4 <u>EBIDA</u> เท่า	17.01	: 1	421.31 : 1
เงินต้นจ่าย + ดอกเบี้ยจ่าย			

2. อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

2.1 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%) ROA

	<u>31 ธ.ค. 61</u>	<u>31 ธ.ค. 60</u>
$\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวม}}$	10.46 %	2.12 %
2. อัตราผลตอบแทนต่อทุน (%) ROE		
$\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น (ทุน+กำไรสะสม)}}$	13.81 %	2.95 %
2.3 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (%) ROI		
$\frac{\text{กำไรสุทธิ} - \text{ต้นทุนขาย}}{\text{ต้นทุนขาย}}$	32.21 %	43.43 %

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความสามารถในการชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีสินทรัพย์หมุนเวียนที่สามารถชำระหนี้ได้ 2.88 เท่า โดยไม่รวมสวนป่าเศรษฐกิจ

การบริหารความเสี่ยง

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ บริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานได้ระบุความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กรหรือการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง (โอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น) คัดเลือกปัจจัยเสี่ยงกำหนดสาเหตุความเสี่ยงและกำหนดแนวทางวิธีการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน มีผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นประธานและผู้อำนวยการสำนักฯ เป็นคณะกรรมการ ดำเนินการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ในปี 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุเป้าหมายตามแผนบริหารความเสี่ยงและตามแผนดำเนินงาน ดังนี้

1. การดำเนินงานตามโครงการในแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 – 2565
2. การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
3. การทำไม้ยางพารา
4. การจัดปริมาณและคุณภาพผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่
5. การดำเนินงานตามโครงการจำหน่ายไม้กระถินเทพาล่วงหน้า
6. กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)
7. การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน
8. การบริหารแผนงานด้านการลงทุน (ความสามารถในการบริหารแผนการลงทุน)
9. การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

การควบคุมภายใน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีแนวทางในการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ โดยมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมต่อการควบคุมภายใน การกำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ การระบุเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมตอบสนองความเสี่ยง รวมถึงกิจกรรมการควบคุมการดำเนินงานต่างๆ ของหน่วยงาน มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยให้หน่วยงานดำเนินการติดตามการควบคุมภายใน แล้วรายงานผลทุกไตรมาส องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ให้หน่วยงานในสังกัดประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) อีกทั้ง สำนักตรวจสอบภายใน ตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในของหน่วยงานอีกด้วย

ในปี 2561 กระทรวงการคลัง มีพระราชบัญญัติการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ต่อมากระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ซึ่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องดำเนินการตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์นี้ด้วย

ยอดจำหน่ายสินค้า / บริการ ระหว่างปี 2556 – 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2557	2558	2559	2560*	2561*
1. กลุ่มธุรกิจป่าไม้	977.79	910.03	901.04	1,014.17	831.21
1.1 ไม้ซุงสัก ตามนโยบายรัฐบาล	8.73	23.18	13.54	22.47	12.27
1.2 ไม้ซุงกระยาเลย ตามนโยบายรัฐบาล	9.62	10.63	19.87	16.05	20.36
1.3 ไม้สักสวนป่า	578.35	495.73	448.23	416.84	432.01
1.4 ไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า	63.54	110.49	116.06	97.79	42.87
1.5 ไม้กระยาเลยสวนป่า (ไม้ยางพารา)	31.86	26.80	46.42	56.69	75.84
1.6 ไม้แปรรูปป่า ตามนโยบายรัฐบาล	0.13	5.79	7.38	8.57	5.25
1.7 ผลผลิตยางพารา	276.50	216.74	225.29	365.02	213.84
1.8 ผลิตผลพลอยได้ (เศษยาง)	9.19	20.66	24.25	30.74	28.77
2. กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมไม้	54.69	84.64	138.23	110.96	203.30
2.1 อบ ไซ อัดน้ำยาไม้ รับจ้างเลื่อย	2.70	3.04	2.14	1.93	2.26
2.2 ผลิตภัณฑ์	19.49	21.53	32.33	31.54	44.45
2.3 แปรรูปไม้กระยาเลย	-	-	-	-	-
2.4 แปรรูปไม้สวนป่า	32.50	60.07	103.76	77.49	156.59
3. กลุ่มธุรกิจบริการ	36.30	37.40	35.38	34.60	32.03
3.1 ท่องเที่ยว	36.30	37.40	35.38	34.60	32.03
4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	807.25	823.23	1,055.45	757.71	1,570.83
5. รายได้อื่น ๆ	38.47	23.07	21.54	24.52	26.84
รวมทั้งสิ้น	1,914.62	1,878.32	2,153.61	1,941.96	2,664.21

การผลิต

1. การผลิตไม้ตามนโยบายรัฐ

ปี	ไม้ซุงสัก (ลบ.ม.)	ไม้ซุงกระยาเลย (ลบ.ม.)	ไม้สักแปรรูป (ลบ.พ.)	ไม้กระยาเลย แปรรูป (ลบ.พ.)
2557	1,157.10	2,723.38	123.73	2.14
2558	4,510.93	3,023.90	6,457.10	243.36
2559	2,142.70	4,188.37	4,003.76	325.43
2560*	2,720.04	21,466.03	3,787.58	3,224.49
2561*	2,148.59	9,883.61	2,517.71	5,299.88

2. การผลิตไม้แปรรูปสวนป่า

(หน่วย : ลบ.พ.)

ปี	ไม้แปรรูปสัก	ไม้แปรรูปกระยาเลย (ไม้ยางพารา)
2557	47,945.38	-
2558	108,963.79	2,840.43
2559	160,236.19	29,196.60
2560*	124,807.36	-
2561*	137,855.10	-

3. การผลิตไม้สวนป่า

ปี	ไม้สัก (ลบ.ม.)	ไม้ยูคาลิปตัส (ตัน)	ไม้กระยาเลยอื่นๆ (ลบ.ม.)
2557	71,668.40	68,878.27	56,005.21
2558	60,896.55	141,272.07	38,405.62
2559	64,731.00	118,076.75	138,600.90
2560*	61,439.77	89,663.76	110,340.05
2561*	64,842.90	41,844.99	145,674.48

4. การผลิตยางพารา

ปี	น้ำยางพารา (ตัน)	ยางแผ่น (ตัน)	เศษยางพารา (ตัน)
2557	5,161.59	251.15	343.75
2558	5,006.31	329.95	912.36
2559	4,428.81	320.16	1,048.33
2560*	6,625.15	484.98	1,085.51
2561*	5,165.05	173.36	1,302.77

การจำหน่าย

1. การจำหน่ายไม้ซุงตามนโยบายรัฐ

ปี	ไม้ซุงสัก		ไม้ซุงกระยาเลย	
	ปริมาตร (ลบ.ม)	มูลค่า (ล้านบาท)	ปริมาตร (ลบ.ม)	มูลค่า (ล้านบาท)
2557	994.43	8.73	3,385.57	9.62
2558	3,397.55	23.18	3,160.30	10.63
2559	1,572.91	13.54	3,732.85	19.87
2560*	2,134.43	22.47	20,037.37	16.05
2561*	1,668.57	12.27	6,226.06	20.36

2. การจำหน่ายไม้แปรรูปป่าตามนโยบายรัฐ

ปี	ไม้สักแปรรูป		ไม้กระยาเลยแปรรูป	
	ปริมาตร (ลบ.ฟ)	มูลค่า (ล้านบาท)	ปริมาตร (ลบ.ฟ)	มูลค่า (ล้านบาท)
2557	-	-	2.12	0.13
2558	5,672.98	5.70	95.22	0.09
2559	4,511.46	7.32	70.19	0.06
2560*	6,157.42	8.44	81.91	0.13
2561*	1,164.47	1.77	4,209.86	3.48

3. การจำหน่ายไม้แปรรูปสวนป่า

ปี	ไม้แปรรูปสัก		ไม้แปรรูปกระยาเลย	
	ปริมาตร (ลบ.ฟ.)	มูลค่า (ล้านบาท)	ปริมาตร (ลบ.ฟ.)	มูลค่า (ล้านบาท)
2557	39,284.65	32.50	-	-
2558	81,066.48	59.00	2,840.43	1.07
2559	107,748.16	96.65	29,196.60	7.11
2560*	80,899.80	77.49	-	-
2561*	133,314.05	156.59	-	-

4. การจำหน่ายไม้สวนป่า

ปี	สัก		ยูคาลิปตัส		กระยาเลยอื่นๆ	
	ลบ.ม.	ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท	ลบ.ม.	ล้านบาท
2557	62,832.14	578.35	68,878.27	63.54	56,084.21	31.86
2558	56,965.37	495.73	141,273.07	110.49	33,104.43	26.80
2559	52,041.47	448.23	118,076.75	116.06	138,600.90	46.42
2560*	44,701.45	416.84	89,663.76	97.79	110,340.05	56.69
2561*	49,670.75	432.07	42,662.36	42.87	145,674.48	75.78

5. ขายเป็นๆ

ปี	อบ อัด ไส	ผลิตภัณฑ์	ยางพารา	ท่องเที่ยว	ผลผลิตพลอยได้ (เศษยางพารา)
2557	2.70	19.49	276.50	36.30	9.19
2558	3.04	21.53	216.74	37.40	20.66
2559	2.14	32.33	225.29	35.38	24.25
2560*	1.93	31.54	365.02	34.60	30.74
2561*	2.26	44.45	213.84	32.03	28.77

หมายเหตุ : ข้อมูล ปี 2560 - ปี 2561 จาก ส.นผ. ซึ่งยังไม่ผ่านการรับรองของ ส.ตง.

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายวิจารย์ สิมาฉายา)
ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นางพวงศุภณีย์ ปองทอง)
กรรมการโดยประธานมอบหมาย

อธิบดีกรมป่าไม้
(นายอรรถพล เจริญชันษา)
กรรมการโดยตำแหน่ง

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
(นายธัญญา เนติธรรมกุล)
กรรมการโดยตำแหน่ง

นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์ กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง
นายภูมิพัฒน์ สีนาศรี กรรมการคณะกรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง
นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา กรรมการคณะกรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง
นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่ กรรมการคณะกรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง
นางวชิรญา เพิ่มภูศรี กรรมการคณะกรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
นายพีรพันธ์ คอทอง กรรมการคณะกรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

หมายเหตุ : รายชื่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่พ้นจากตำแหน่ง ปี 2561 จำนวน 2 คน ดังนี้

นางสาวสุทธิลักษณ์ ระวีวรรณ รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
นายอวยชัย คุณากาญจน์

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายวิจารณ์ สิมายายา

วัน เดือน ปีเกิด อายุ
10 ธันวาคม 2501 60 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการ (โดยตำแหน่ง)

วันที่ครบวาระ สถานะ
17 ธันวาคม 2562 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต (วิศวกรรมสุขาภิบาล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก Doctorate in Philosophy (Environmental Engineering), University of Guelph, ประเทศแคนาดา

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองอธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- รองอธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 18 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายพงศ์บุญย์ ปองทอง

วัน เดือน ปีเกิด อายุ

26 เมษายน 2505 56

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรรมการ (โดยประธานมอบหมาย)

วันที่ครบวาระ สถานะ

- ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Master of Science (Ecology) University of London

ประวัติการทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดเพชรบุรี

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

จำนวน 1 แห่ง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 4 ตุลาคม 2561

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายอรรถพล เจริญชันษา

วัน เดือน ปีเกิด อายุ

5 กันยายน 2509 52

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
อธิบดีกรมป่าไม้ กรรมการ (โดยตำแหน่ง)

วันที่ครบวาระ สถานะ

.ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เกษตรศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงาน

- รองอธิบดีกรมป่าไม้

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายธัญญา เนติธรรมกุล

วัน เดือน ปีเกิด อายุ

24 พฤศจิกายน 2505 56

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรรมการ (โดยตำแหน่ง)

วันที่ครบวาระ สถานะ

- ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 16 กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

-

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

-

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 23 กุมภาพันธ์ 2559

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์

วัน เดือน ปีเกิด อายุ

23 พฤศจิกายน 2504 57

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กรรมการและเลขานุการ

วันที่ครบวาระ สถานะ

14 กันยายน 2564 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Diploma of the post graduate course in forest survey ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขา การจัดการทรัพยากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักกิจกรรมสัมพันธ์
- ผู้อำนวยการสำนักประจำ (ระดับ 9) สำนักอำนาจการ

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 15 กันยายน 2560

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ

วัน เดือน ปีเกิด อายุ

1 มกราคม 2513 48

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

วันที่ครบวาระ สถานะ

15 มกราคม 2564 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต The American Graduate School of international Management (Thunderbird), USA.

ประวัติการทำงาน

- กรรมการ บจก.พรีเมียม เรสซิเดนซ์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอพี (พระราม 9) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ (2012) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอสคิวอี คอนสตรัคชั่น รับเหมาก่อสร้าง
- กรรมการ บมจ.ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี พาร์ทเนอร์ส พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล บมจ.เอพี (ไทยแลนด์)

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)
จำนวน 1 แห่ง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 16 มกราคม 2561

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

-

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561

(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

วัน เดือน ปีเกิด อายุ

7 ตุลาคม 2503 58

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ

ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ กรรมการ

และภูมิสารสนเทศ

วันที่ครบวาระ สถานะ

15 มกราคม 2564 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์ทางทะเล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Zoology) มหาวิทยาลัยฮาวาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก (สมุทรศาสตร์) มหาวิทยาลัยฮาวาย (ทุน East-West Center)

ประวัติการทำงาน

- Director, Southeast Asia START Global Change Regional Center
- International START Scientific Steering Committee
- CO-project leader Coastal cities at Risk (CCaR) : Building Adaptive Capacity for Managing - Climate Change in Coastal Megacities (CiDA/IDRC)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกกรอบแนวคิดเพื่อออกแบบก่อสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืนและระบบแก้ไขปัญหามลพิษของประเทศไทย
- ผู้อำนวยการสำนักงานเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 16 มกราคม 2561

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(พ้นตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

วัน เดือน ปีเกิด อายุ
9 มีนาคม 2512 49

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มเซ็นทรัล กรรมการ

วันที่ครบวาระ สถานะ
15 มกราคม 2564 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A. (Marketing) (Honors), Mount Saint Mary college, USA.
- LL.M. Harvard Law School, USA.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า

ประวัติการทำงาน

- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มเซ็นทรัล

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

-

-

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 16 มกราคม 2561

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

วัน เดือน ปีเกิด อายุ
14 พฤษภาคม 2500 61

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ที่ปรึกษาศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ กรรมการ

วันที่ครบวาระ สถานะ
15 มกราคม 2564 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การออกแบบผลิตภัณฑ์) มหาวิทยาลัยศิลปากร
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Arts (Industrial Design) Birmingham Institute of Art and Design, University of Central England, United Kingdom
- Post graduate Certificate (Research Methodology in Art, Design and Media) Birmingham Institute of Art and Design, University of Central England, United Kingdom

ประวัติการทำงาน

- นักออกแบบผลิตภัณฑ์
- ผู้วิจัยในโครงการ “High Technology Research In Product Design” จาก The Polytechnic University เมืองคานากาวา ประเทศญี่ปุ่น
- อาจารย์สอนด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ คณะมัณฑนศิลป์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ที่ปรึกษาในโครงการของ United Nation Development Project (UNDP)

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

-

-

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 16 มกราคม 2561

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

วัน เดือน ปีเกิด อายุ
2 กรกฎาคม 2513 48

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการให้เอกชน กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

วันที่ครบวาระ สถานะ
- ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) สาขาการเงินการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration University of Chicago USA.

ประวัติการทำงาน

- นักวิชาการคลัง 7ว. ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3 สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ
- นักวิชาการคลัง 8 ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มสังคมและเทคโนโลยี และกลุ่มพาณิชย์และบริการ สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1
- นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ ส่วนวิเคราะห์และประเมินผล สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

-

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

-

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 16 มกราคม 2561

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(ดำรงตำแหน่ง)



ชื่อ - สกุล

วัน เดือน ปีเกิด อายุ
13 พฤษภาคม 2513 48

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรรมการผู้แทน
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วันที่ครบวาระ สถานะ
15 มกราคม 2564 ดำรงตำแหน่ง

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ (วท.บ.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท สาขาวิชาพัฒนาการเศรษฐกิจ (ศ.ม.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เป็นกรรมการใน รส.อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

16 มกราคม 2561

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ปี 2561 (แยกตามรายบุคคล)

ตาราง 1

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	การประชุมคณะต่างๆ							รวมค่าเบี้ยประชุม 7 คณะ	ค่าตอบแทนรายเดือน	รวมเงินค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทน	หมายเหตุ (พื้นตำแหน่ง)
		คณะกรรมการของ อ.อ.ป.	คณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย	คณะอนุกรรมการพัฒนารัฐกิจ	คณะกรรมการประเมินผล	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์				
1	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	12							120,000	192,000.00	312,000.00	
2	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	12	1						106,000	96,266.77	202,266.77	
3	อธิบดีกรมป่าไม้	12					4		136,000	1,866.69	137,866.69	
4	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	9						1	82,000	92,266.72	174,266.72	
5	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	12	1				5		144,000	92,266.72	236,266.72	
6	นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ	11					5	3	162,000	92,266.72	254,266.72	
7	นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่ไกล	10		9			4		184,000	92,266.72	276,266.72	
8	นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	6							48,000	92,266.72	140,266.72	
9	นายอวยชัย คูหากาญจน์	11			3	4	3		174,000	84,266.72	258,266.72	พื้นตำแหน่ง
10	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	9		8					136,000	92,266.72	228,266.72	
11	นายพีรพันธ์ คอทอง	6		9					138,000	92,266.72	230,266.72	
	จำนวนประชุม ปี 2561 (ครั้ง)	12	1	9	3	5	4	1				
	รวมเป็นเงิน								1,420,000	1,020,267	2,440,267.22	

สรุปการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 2

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่												รวม	อัตราค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	120,000
2	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติฯ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	96,000
3	อธิบดีกรมป่าไม้	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	96,000
4	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	9	72,000
5	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	96,000
6	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	11	88,000
7	นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่ไกล	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	8	80,000
8	นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	1	1	6	48,000
9	นายอวยชัย คูหากาญจน์	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	11	88,000
10	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	1	9	72,000
11	นายพีรพันธ์ คอทอง	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	6	48,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	10	9	8	9	9	10	8	10	9	9	9	10		904,000
	จำนวนกรรมการ (คน)	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	10		
	% กรรมการที่เข้าประชุม	91	82	73	82	82	91	73	91	82	82	82	100	84	
	จำนวนวันที่จัดส่งวาระ (วัน)	8	6	6	3	4	9	5	7	6	8	9	10	7	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม

- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 3

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่	อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
1	นางสาวสุทธิลักษณ์ ระวีวรรณ รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	10,000
2	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	8,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	2	18,000
	จำนวนกรรมการ (คน)	2	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม

- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 4

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่									อัตราค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	นายพีรพันธ์ คอทอง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	90,000
2	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	1	1	1	1	1	1	1	1	0	64,000
3	นายอภิสิทธิ์ ไส้ตรูไกล	1	1	1	1	1	1	1	1	1	72,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	3	3	3	3	3	3	3	3	2	226,000
	จำนวนกรรมการ (คน)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	66.67	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม

- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 5

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่			อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	
1	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	-
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	1	
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	

- หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
- 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 6

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่		อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	
1	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	-
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม

- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 7

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่			อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	
1	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	-
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	1	
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	

- หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561
(แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 8

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่				อัตรา ค่าตอบแทน
		1	2	3	4	
1	อธิบดีกรมป่าไม้	1	1	1	1	40,000
2	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	0	1	24,000
3	นายอวยชัย คูหากาญจน์	1	1	1	-	24,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	3	3	2	2	88,000
	จำนวนกรรมการ (คน)	3	3	3	3	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	66.67	66.67	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม

- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการด้านกฎหมายของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 9

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่			อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	2	3	
1	นายอวยชัย คูหากาญจน์	1	1	1	30,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	1	1	30,000
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	1	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	

- หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 - 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจของผู้บริหารองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 10

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่					อัตรา
		1	2	3	4	5	ค่าตอบแทน
1	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	1	1	1	50,000
2	นายอวยชัย คูหากาญจน์	1	1	1	1	0	32,000
3	นายอภิสิทธิ์ ไส่ศัตรูไกล	1	1	1	1	1	40,000
4	ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1	1	1	1	1	40,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	4	4	4	4	3	162,000
	จำนวนกรรมการ (คน)	4	4	4	4	4	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	100.00	100.00	100.00	75.00	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม

- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1 หมายถึง มาประชุม

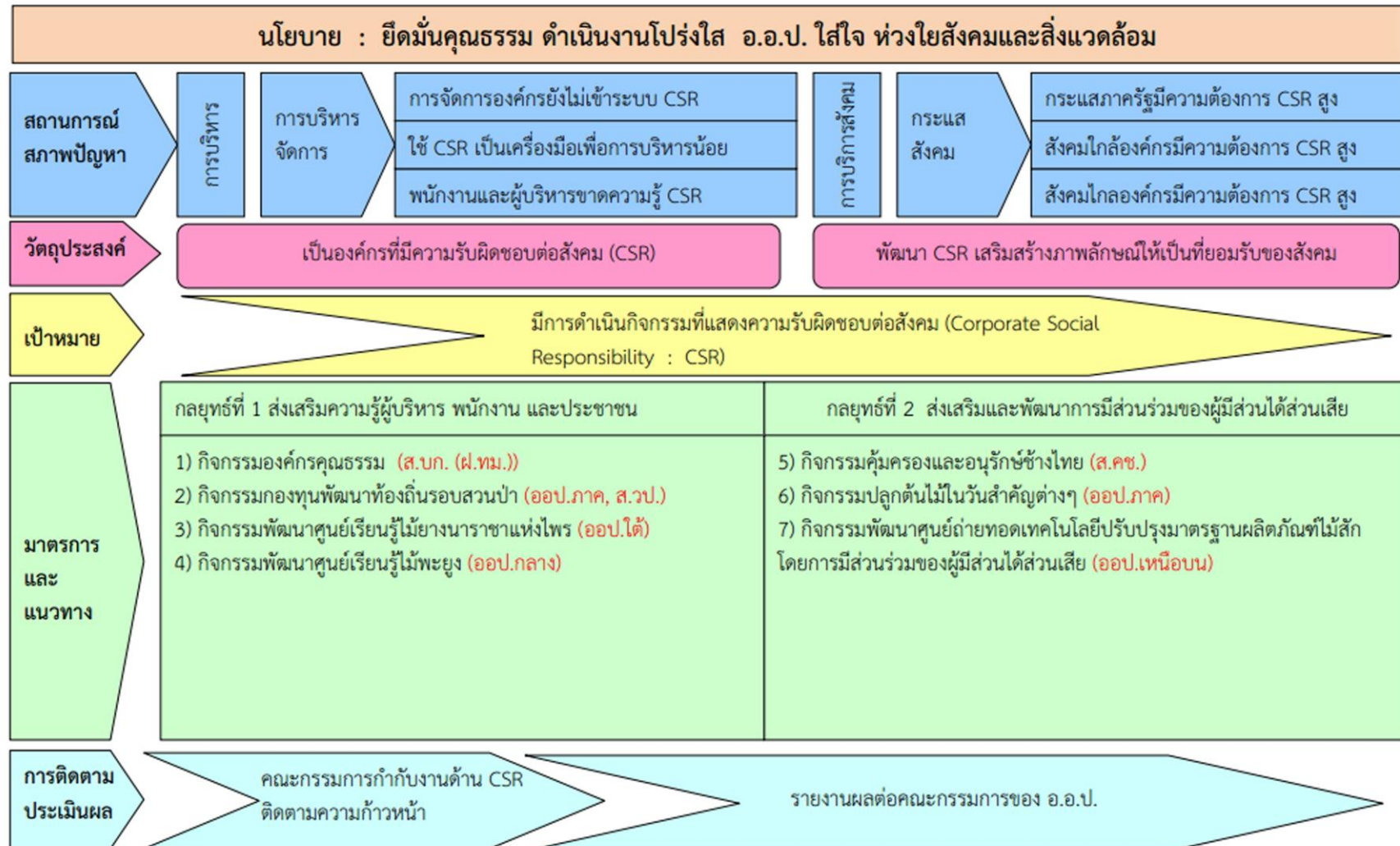
สรุปการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 (แยกตามรายชุดคณะกรรมการ)

ตาราง 11

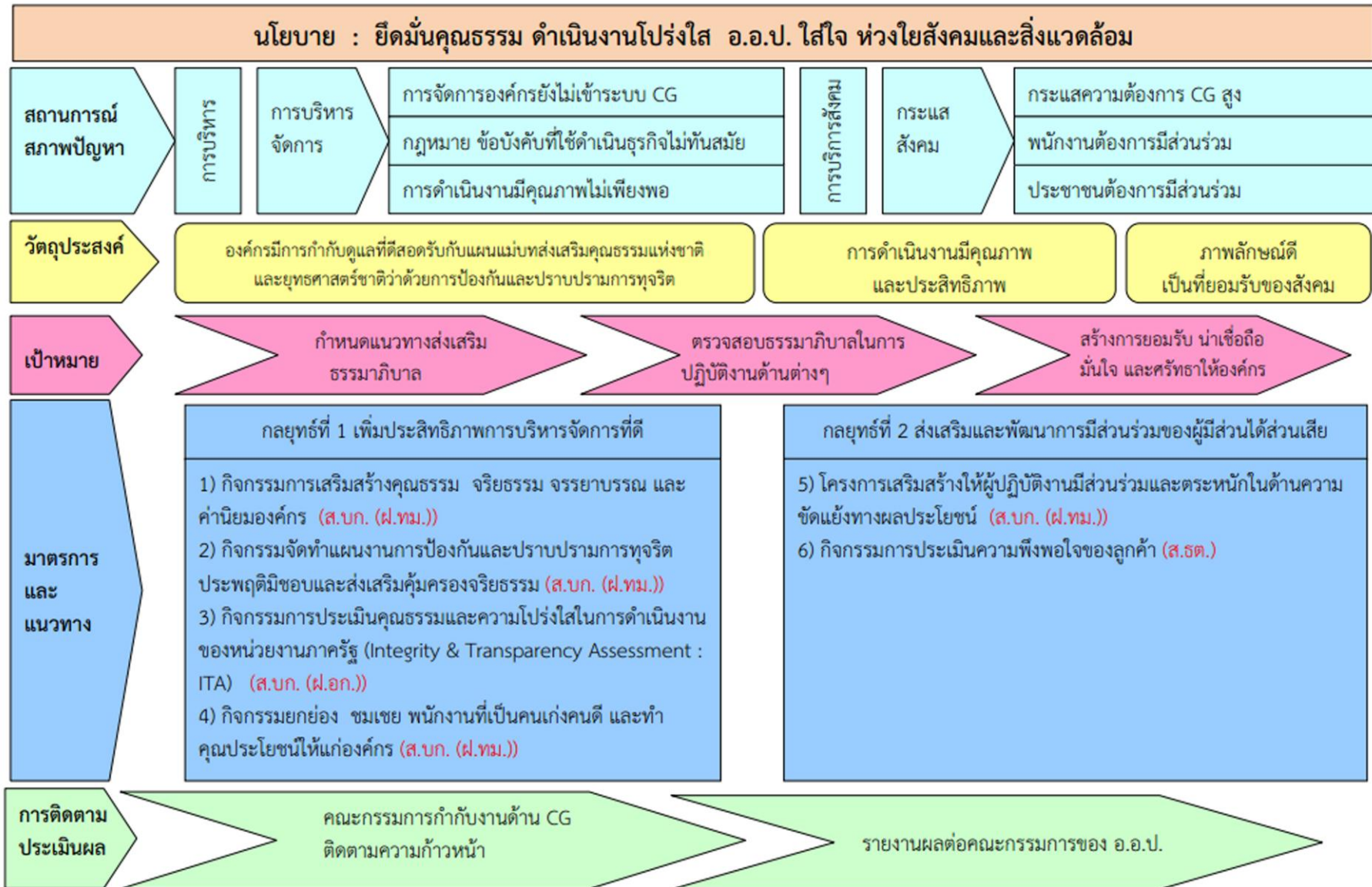
ลำดับ	ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่	อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
		1	
1	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	1	10,000
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1	
	จำนวนกรรมการ (คน)	1	
	% กรรมการที่เข้าประชุม	100.00	

- หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
- หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
- 1 หมายถึง มาประชุม

แผนงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561



แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2561



โครงสร้างธรรมาภิบาล

1. คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้วางนโยบายและควบคุมดูแล โดยทั่วไป ซึ่งกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีอำนาจหน้าที่หลักเกณฑ์การแต่งตั้งและค่าตอบแทน ดังนี้

1.1 อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจหน้าที่ตาม :

- พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 และแก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 13
- พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543
- ข้อบังคับขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1.2 หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง

☆ องค์ประกอบ

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 13 ให้มีคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธานกรรมการ หัวหน้ากลุ่มภารกิจ ในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มอบหมายอธิบดีกรมป่าไม้ , อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช , ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรรมการอื่นๆ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง จำนวนไม่เกิน 5 คน เป็นกรรมการ ให้ผู้อำนวยการ เป็นกรรมการและเลขานุการ”

☆ การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 7 ผู้ใดจะดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจเกินกว่า 3 แห่งมิได้ ทั้งนี้ ให้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการ ด้วยการนับจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามวรรค 1 ไม่รวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งที่ได้มีการมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติราชการแทน

☆ วาระการดำรงตำแหน่ง

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 8 วรรค 2 กรรมการของรัฐวิสาหกิจที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง ตามกฎหมายหรือพระราชกฤษฎีกาให้อยู่ในตำแหน่งได้คราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้

☆ การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง

1) การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจแห่งใดให้ผู้นับอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจ จกรจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการตามวรรค 1 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

2) การแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นกรรมการ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 ให้แต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการด้วย 1 คน จะต้องมิหนังสือกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งด้วยทุกครั้ง

3) การแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงการคลังเป็นกรรมการ ระเบียบว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 ข้อ 17 ให้มีการแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงการคลัง ร่วมเป็นกรรมการด้วยอย่างน้อย 1 คน และต้องมีหนังสือจากกระทรวงการคลัง ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงการคลังด้วยทุกครั้ง

4) การแต่งตั้งข้าราชการอัยการเป็นกรรมการ

ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการฝ่ายอัยการ พ.ศ. 2521 มาตรา 46 วรรค 4 บัญญัติว่า “ข้าราชการอัยการต้องไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน เว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอัยการ”

5) การแต่งตั้งข้าราชการตุลาการหรือผู้พิพากษาเป็นกรรมการ

ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม พ.ศ. 2543 มาตรา 59 (1) บัญญัติว่า “ข้าราชการตุลาการต้องไม่เป็นกรรมการหรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดในรัฐวิสาหกิจหรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน”

6) การแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองหรือบุคคลประเภทต่างๆ เป็นกรรมการ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มาตรา 110 และ มาตรา 128 บัญญัติว่า สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภาต้องไม่ดำรงตำแหน่งหรือหน้าที่ใดในหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือ รัฐวิสาหกิจ โดยบทบัญญัตินี้มีให้ใช้บังคับในกรณีดำรงตำแหน่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งในฐานะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตาม บทบัญญัติแห่งกฎหมาย

7) การเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ต้องระบุชื่อบุคคลเป็นการเฉพาะที่จะแต่งตั้งโดยระบุชื่อตำแหน่งหรือระบุเป็นผู้แทนของส่วนราชการ แทนการระบุชื่อบุคคลไม่ได้ เนื่องจากการแต่งตั้งต้องพิจารณาจากคุณวุฒิเฉพาะตัวของผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหลัก

☆ การพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมี ลักษณะต้องห้ามอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือคณะรัฐมนตรีให้ออกในกรณีที่คณะกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งพ้นจากตำแหน่ง ก่อนวาระ หรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนหรือให้เป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการ ซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

☆ คุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 5

- 1) มีสัญชาติไทย
- 2) มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- 3) มีคุณวุฒิและประสบการณ์และเหมาะสมกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้นๆ
- 4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลาย ทุกจริต
- 5) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำ

โดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

5.1) ไม่เป็นบุคคลวิกลจริต หรือจิตฟั่นเฟือน ไม่สมประกอบ

5.2) ไม่เคยต้องคำพิพากษา หรือคำสั่งของศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน เพราะร่ำรวย ผิดปกติ หรือมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นผิดปกติ

5.3) ไม่เป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น

6) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

7) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

7.1) ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

8) ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่

9) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือครองหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

10) ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการจัดการหรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุนหรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้นเว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

2. คณะกรรมการหรือคณะกรรมการย่อย เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดให้มีคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการย่อยเพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) รายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และรายงานทางการบริหารต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 2) รายงานผลการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ว่ามีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ และประหยัดเพียงใดต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 3) รายงานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 4) รายงานว่ามีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนดหรือไม่เพียงใด ต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำกับดูแลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 2) มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือ และแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 4) กำกับดูแลให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยง และการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามกำหนดเวลา
- 5) กำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผลให้มีการจัดทำรายงานการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6
- 6) กำกับ ดูแล และติดตามการประมวลผลในภาพรวมให้มีการจัดทำร่างรายงานการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เสนอต่อเจ้าหน้าที่ระดับอาวุโส

2.3 คณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ของ อ.อ.ป.

คณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 2) จัดให้มีคู่มือการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และปรับปรุงสาระสำคัญในคู่มือดังกล่าวให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ
- 3) ปรับปรุงจรรยาบรรณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
- 4) จัดให้มีการประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- 5) เสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

6) พิจารณาให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนโยบายด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

7) พิจารณากลับกรองงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินการด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

8) ติดตามและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CG และด้าน CSR ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นระยะ และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพนำเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

9) การอื่นใดที่คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มอบหมายที่เกี่ยวกับงานด้าน CG และด้าน CSR

2.4 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหามีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรม ป่าไม้ ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเสนอให้ประธานกรรมการองค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาเสนอแต่งตั้งตามขั้นตอนและทำสัญญาจ้างเป็นผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต่อไป

2.5 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

กำหนดค่าจ้างและผลตอบแทนอื่นและต่อรองกับผู้สมัครผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แล้วเสนอผล การดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

☆ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ /คณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เห็นชอบอัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการ รัฐวิสาหกิจ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เสนอโดยให้มีผลบังคับใช้ เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ดังนี้

1) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท:คน:เดือน)	เบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท:คน:เดือน)
ประธานกรรมการฯ	16,000.-	10,000.-
รองประธานกรรมการฯ (หากมี)	8,000.-	9,000.-
กรรมการฯ	8,000.-	8,000.-

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ เป็นผู้รับภาระภาษีเงินได้เอง

2) คณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ

ตำแหน่ง	ประเภทบุคคล	เบี้ยประชุม (บาท)	หมายเหตุ
ประธาน คณะกรรมการชุดย่อย/ คณะอนุกรรมการ/ คณะทำงานอื่นๆ	กรรมการรัฐวิสาหกิจ	10,000.-	อัตรา : เดือน : คณะ แต่ไม่เกิน 2 คณะ
	บุคคลภายนอก	3,750.-	รายครั้ง
	บุคคลภายใน ซึ่งแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริหารฯ หรือฝ่ายบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ตำแหน่งรองผู้อำนวยการลงมา)	-	
	บุคคลภายใน ซึ่งไม่ได้ถูกแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริหารฯ หรือฝ่ายบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ตำแหน่งรองผู้อำนวยการลงมา)	3,750.-	รายครั้ง
รองประธาน คณะกรรมการชุดย่อย/ คณะอนุกรรมการ/ คณะทำงานอื่นๆ (หากมี)	กรรมการรัฐวิสาหกิจ	9,000.-	อัตรา : เดือน : คณะ แต่ไม่เกิน 2 คณะ
	บุคคลภายนอก	3,375.-	รายครั้ง
	บุคคลภายใน ซึ่งแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริหารฯ หรือฝ่ายบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ตำแหน่งรองผู้อำนวยการลงมา)	-	
	บุคคลภายใน ซึ่งไม่ได้ถูกแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริหารฯ หรือฝ่ายบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ตำแหน่งรองผู้อำนวยการลงมา)	3,375.-	รายครั้ง
กรรมการ ชุดย่อย/อนุกรรมการ/ คณะทำงานอื่นๆ	กรรมการรัฐวิสาหกิจ	8,000.-	อัตรา : เดือน : คณะ แต่ไม่เกิน 2 คณะ
	บุคคลภายนอก	3,000.-	รายครั้ง
	บุคคลภายใน ซึ่งแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริหารฯ หรือฝ่ายบริหารของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ตำแหน่งรองผู้อำนวยการลงมา)	-	
	บุคคลภายใน ซึ่งไม่ได้ถูกแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริหารฯ หรือฝ่ายบริหารของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ตำแหน่งรองผู้อำนวยการลงมา)	3,000.-	รายครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการชด้อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ เป็นผู้รับภาระภาษีเงินได้เอง

3. จรรยาบรรณ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้กำหนดจรรยาบรรณหรือคุณธรรม และขอพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติ โดยได้นำขึ้นเว็บไซต์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเวียนให้ทุกหน่วยงานรับทราบตามบันทึกสำนักทรัพยากรมนุษย์ ที่ ทส 1405.1/61 ลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 แล้ว ดังนี้

3.1 จรรยาบรรณคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

กรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้ที่มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบาย และควบคุมดูแลกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนั้น จึงควรต้องดำรงไว้ซึ่งจรรยาบรรณของกรรมการที่ต้องถือปฏิบัติ ดังนี้

- 1) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับขององค์กร
- 2) กรรมการต้องบริหารงานเพื่อผลประโยชน์ของรัฐ องค์กร และพนักงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ขององค์กร
- 3) กรรมการต้องบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมืองและวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ต่อรัฐ องค์กร และพนักงาน ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต
- 4) กรรมการต้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่กระทำกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการ หรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการอยู่ ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- 5) กรรมการพึงบริหาร โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพผลประโยชน์ข้างต้นรวมถึง
 - (1) ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ
 - (2) ไม่ใช่ความลับขององค์กรในทางที่ผิด
 - (3) ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งขององค์กร
 - (4) ไม่มีผลประโยชน์ในการทำสัญญาขององค์กร
- 6) กรรมการต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวัง และไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตน
ในภายหลัง
- 7) กรรมการต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 8) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์
- 9) กรรมการต้องไม่เป็นผู้ประกอบการหรือเป็นผู้ถือหุ้นสำคัญหรือมีบุคคลในครอบครัวเป็นกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการหรือธุรกิจการค้าอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันหรือทำธุรกิจกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ไม่ว่ากระทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น
- 10) กรรมการต้องไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในรัฐวิสาหกิจในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

3.2 จรรยาบรรณผู้บังคับบัญชา

- 1) เป็นผู้นำ และเป็นแบบอย่างที่ดี เสียสละ มีความยุติธรรม และมีวินัย
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความสามัคคีร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติงาน
- 3) ใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจอย่างรอบคอบ
- 4) สอนงาน แนะนำงาน ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ สร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ควบคุมดูแลให้สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จ
- 5) รับฟังปัญหาตลอดจนให้ข้อคิดเห็น และคำปรึกษาด้วยความจริงใจสมเหตุสมผล

3.3 จรรยาบรรณผู้บังคับบัญชา

- 1) เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบ และข้อปฏิบัติ
- 2) เสนอความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงระบบงานด้วยความสุจริตใจ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
- 3) มีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย
- 4) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงอาการก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง

3.4 จรรยาบรรณต่อเพื่อนร่วมงาน

- 1) ให้ความช่วยเหลือเพื่อนร่วมงานด้วยความเต็มใจ และเต็มความสามารถ
- 2) ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพให้เกียรติ
- 3) มีความสามัคคี และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นเสมอ
- 4) มีความอดทน อดกลั้น มีวินัย และเสียสละเพื่อส่วนรวม
- 5) ละเว้นการใส่ร้ายป้ายสี และกระทำการในลักษณะของการแข่งขันกันเอง

3.5 จรรยาบรรณต่อผู้ใช้บริการต่อสิ่งแวดลอม และสังคม

- 1) ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีในการสงวนอนุรักษ์ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ
- 2) สนับสนุน และส่งเสริมให้ความรู้ในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- 3) ปกป้องจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดลอมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงาน
- 4) ให้บริการต่อลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพเรียบร้อยอย่างเต็มใจเอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ ให้คำแนะนำ

ช่วยเหลือ โดยยึดหลักรวดเร็ว ถูกต้อง ซอบธรรม

- 5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อผู้ใช้บริการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.6 จรรยาบรรณต่อหน่วยงาน

1) ใช้และรักษาทรัพย์สินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือบุคคลอื่น รวมทั้งช่วยกันดูแลสถานที่ทำงานให้เป็นระเบียบ และสะอาดอยู่เสมอ

2) รักษาความลับ ข้อมูล ข่าวสารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้โดยดูแล และระมัดระวังมิให้เอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก

3) ละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกหรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของหน่วยงาน โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของหน่วยงาน

4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใดที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงต่อหน่วยงาน

- 5) รักษาภาพพจน์ชื่อเสียงอันดีงามต่อหน่วยงานให้ปรากฏต่อสาธารณชน

3.7 จรรยาบรรณต่อตนเอง

1) แสวงหาความรู้พัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

2) ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความอดสาหะ รับผิดชอบ เอาใจใส่ให้กับงานในหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ

- 3) ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และนโยบายของหน่วยงาน

- 4) ปฏิบัติตนอยู่ในศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม อันดีงาม

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจึงได้กำหนดระเบียบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พ.ศ. 2552 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานในเรื่องนี้

5. การเปิดเผยสารสนเทศ และความโปร่งใส

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีการสื่อสารกับบุคคลภายนอก และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ ทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ และทันเวลา รวมทั้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บันทึกข้อมูลดังกล่าวในระบบ GFMS-SOE ตามระยะเวลาที่กำหนดด้วย

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบเพื่อรายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และรายงานทางการบริหารต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามคำสั่งที่ 8/2561 ลงวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ.2561 ประกอบด้วย

1. นายพีรพันธ์ คอทอง เป็นประธานกรรมการ
2. นางวชิรญา เพิ่มภูศรี เป็นกรรมการ
3. นายอภิสิทธิ์ ไส้ตรูไกล เป็นกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมรวม 9 ครั้ง และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นประจำทุกไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติของกระทรวงการคลัง

1.1 สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี กับฝ่ายบริหารและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ให้มีการปรับค่า EP ให้สูงขึ้น โดยการบริหารจัดการภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าสินค้าให้มากขึ้น สอบทานความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้รายงานทางการเงินแสดงผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินด้วยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยได้มีข้อสังเกตให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรปรับค่า EP ให้สูงขึ้น โดยการบริหารจัดการภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างมูลค่าสินค้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้มากยิ่งขึ้น และมีการนำค่า EP มาบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วย ในเรื่อง มาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ควรมีผลกระทบเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ควรสอบทานว่าแต่ละหน่วยงานสามารถควบคุมและลดค่าใช้จ่ายได้จริง และผลิตภัณฑ์ที่ได้มีการออกแบบใหม่ ยังไม่สามารถเพิ่มรายได้ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ ควรตรวจสอบกับหน่วยงานที่ผลิตว่าสามารถผลิตได้จริงตามที่ออกแบบไว้ ในส่วนการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินงวดเก้าเดือน ในปี 2561 โดยเห็นว่าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการสร้างกำไร ควรมีแผนเร่งรัดรายได้ และควรทบทวนการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนระยะยาว 10 - 15 ปี

1.2 การควบคุมภายใน

กำกับดูแลให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ให้มีการส่งผ่านองค์ความรู้ และการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และสามารถคาดการณ์สิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อเตรียมรับมือ อาทิเช่น โรคแมลงในสวนป่าให้มีหน่วยงานสนับสนุนในส่วนกลางร่วมรับผิดชอบในกิจกรรมควบคุม และการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 หน่วยงาน ต้องปฏิบัติตามกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุมให้เกิดผลการปฏิบัติงาน และมีการสอบทานการปฏิบัติงาน จากผลคะแนนการประเมินองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรเน้นการติดตามการปฏิบัติงานให้เกิดความชัดเจนมากขึ้น และให้หน่วยงานรับทราบงานที่จะต้องปฏิบัติ มีการนำข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร ด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ การดำเนินงานตามกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุมภายในยังไม่เพียงพอเหมาะสมกับความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ของกระบวนการปฏิบัติงาน ควรมีการปรับปรุงการควบคุมบางรายการที่ทำให้ความเสี่ยงยังคงอยู่ ควรดำเนินการให้เป็นรูปธรรมโดยมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน กำกับ เร่งรัดติดตามเพื่อใช้ในการดำเนินงาน และสามารถคาดการณ์สิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อเตรียมการรับมือ โดยใช้เครื่องมือในการสอบทาน กำกับ ดูแล ควบคุม มีเอกสาร หลักฐาน เช่น

- การลงพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์ควรมีหลักฐานการลงพื้นที่ควรมีรูปภาพประกอบการรายงาน หรือการจัดประชุมชี้แจงราษฎร การประชุมต่างๆ จำนวนกี่ครั้ง และต้องมีรายงานการประชุมประกอบ
- การขออนุญาตทำไม้ล่วงหน้า 1 ปี ควรมีการจัดทำขั้นตอนการขออนุญาต โดยมีระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอนเพื่อดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนเพื่อให้ได้ใบอนุญาตสามารถทำไม้ได้ตามแผน
- การรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบ e-form จะทำให้การรายงาน และประมวลผลรวดเร็ว และถูกต้อง (แผนดิจิทัลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรมีการจัดทำระบบ e-form ในแผนด้วย)

1.3 การตรวจสอบภายใน

ให้ความเห็นชอบกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน คู่มือการตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้เป็นตามแผนตรวจสอบภายในประจำปี ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในยึดถือจรรยาบรรณและมาตรฐานการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และผลการติดตามการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้ข้อสรุปว่า ระบบงานที่สำคัญมี ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และวิธีปฏิบัติที่เพียงพอวัตถุประสงค์ที่ได้พบกับผู้บริหารควรเน้นในเรื่องของความสำคัญของการตรวจสอบ , ในเรื่องประเด็นปัญหา , ในเรื่องของการตรวจสอบผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ควรให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายในว่าเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติงานของทุกคนในองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายองค์กร ลดโอกาสความผิดพลาด เพิ่มโอกาสความสำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์ได้ชัดเจนตามที่ต้องการมากขึ้น และบุคลากรเจ้าหน้าที่ตรวจสอบจะทำหน้าที่ได้ดีต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญควรมีประสบการณ์ในการทำงานมีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และมีความรู้เรื่อง กฎระเบียบ ข้อบังคับ เป็นอย่างดีด้วย และควรเสนอให้คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้พิจารณาร่วมกับผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในเรื่องอัตรากำลังและโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน และควรให้สำนักบริหารกลางกำหนดหลักสูตรและงบประมาณในการพัฒนาบุคลากร ด้านการตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นสิ่งที่สำคัญจึงขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้พิจารณาสนับสนุนและสำนักตรวจสอบภายใน ควรวิเคราะห์ในแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน และแผนการตรวจสอบประจำปีจะต้องดำเนินการอย่างไร เพื่อให้คะแนนการประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการองค์กร ด้านการตรวจสอบภายในให้อยู่ในระดับคะแนนที่ 3.0 - 3.5

- ในเรื่องของคุณภาพไม้ที่นำเข้าแปรรูปที่ไม่ได้มาตรฐาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรมีการชักซ้อมแนวทางปฏิบัติงานให้กับพนักงานใหม่ ให้มีความรู้และความเข้าใจระเบียบแนวทางปฏิบัติงาน เรื่องการจัดการประสิทธิภาพของการจัดการสวนป่า เรื่องของคุณภาพของไม้ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ และควรมีการพัฒนาสินค้าเพื่อให้มีรายได้เพิ่มขึ้น หรือเพิ่มช่องทางการหารายได้ ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้อาจมีการจัดโปรแกรมในรูปแบบใหม่ๆ เช่น การอุปถัมภ์ช้างเป็นรายปี อาจทำให้ถึงระดับสากล รวมถึงองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ควรนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ช่วยพิจารณาหาแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และให้มีการปฏิบัติงานในการวางแผนธุรกิจท่องเที่ยวหรือบริการที่ชัดเจนโดยเร็วเพื่อลดปัญหาสภาพคล่องขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ส่วนแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2562 ดังนี้

- 1) การระบุความเสี่ยง ควรคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นอย่างมาก
- 2) รายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย
 - 2.1) ด้านคุณภาพไม้ท่อน
 - 2.2) ด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์
 - 2.3) ด้านการสร้างรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย โดยอาจมีการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
 - 2.4) ด้านค่าใช้จ่าย ต้องควบคุมให้มีประสิทธิภาพ
 - 2.5) ด้านลูกหนี้ และเจ้าหนี้ ต้องมีการติดตาม บริหารจัดการ

- ในเรื่องของเครื่องจักรที่มีอายุการใช้งานนาน ในงบลงทุนปี 2562 ไม่ได้ระบุไว้ในแผน เหตุผลใดจึงเป็นเช่นนั้น เห็นควรให้สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ พิจารณาความเป็นไปได้ และเหมาะสมต่อไป

1.4 การบริหารความเสี่ยง

ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงองค์กร และผลการดำเนินงานตามแผนฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เนื่องจากเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องสำคัญที่จะทำให้มั่นใจว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ จะต้องคำนึงถึง

- 1) พิจารณาคัดเลือกการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงที่เป็นรายได้หลัก และค่าใช้จ่ายหลักมาทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ เนื่องจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีข้อจำกัดของบุคลากรมาบริหารความเสี่ยง
- 2) กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงควรเป็นกิจกรรมหรือมาตรการที่บริหารจัดการ แล้วทำให้การดำเนินงาน ได้บรรลุตามเป้าหมายไม่ใช่กิจกรรมการดำเนินงานตามปกติ
- 3) ควรนำบันทึกข้อตกลงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มาพิจารณาเพื่อดูความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และแผนบริหารความเสี่ยง
- 4) ให้มีหน่วยงานสนับสนุนในสำนักงานกลางร่วมรับผิดชอบในกิจกรรมควบคุม
- 5) เนื่องจากผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงบางแผนต่ำกว่าเป้าหมายมาก จึงให้ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้มีความเป็นรูปธรรมเพิ่มขึ้นและนำเสนอผู้บริหารพิจารณา ทบทวน ศึกษา วิเคราะห์ โดยพิจารณาถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง
- 6) ในการรายงานผลการดำเนินงาน โดยขอให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง (ผู้อำนวยการสำนัก, รองผู้อำนวยการ) เข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมพิจารณาแก้ไขปัญหา อุปสรรค และประสิทธิภาพประสิทธิผลของแผนบริหารความเสี่ยง และให้เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เร่งรัดดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ปี 2562
- 7) ให้นำรายงานทางการเงินที่มีค่าตัวชี้วัดต่างๆ เช่น ค่ากำไรจากการดำเนินงาน (ebida) ดีขึ้น และมีข้อบกพร่องลดลง ตัวชี้วัดเหล่านี้ต้องนำมาประกอบการรายงานความก้าวหน้า

1.5 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ร่วมกับฝ่ายบริหาร และมีการแลกเปลี่ยนความคิดกับผู้บริหารระดับสูง ในเรื่องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แนวโน้มในอนาคต การบริหารงานตามนโยบายการพัฒนาธุรกิจในอนาคตและแผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

1.6 การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยให้เพิ่มข้อความ “การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำขึ้น โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตัดบทเฉพาะกาล ข้อ 19 ออก” และได้มีการประเมินตนเองในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในอนาคตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ร่วมประชุมหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และทิศทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีข้อเสนอแนะที่เป็นประเด็นทางยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

2.1 การดำเนินธุรกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินธุรกิจหลักด้านการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและธุรกิจป่าไม้ เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2510 จนถึงปัจจุบันมีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจอยู่ 1,158,000 ไร่ จำนวน 245 สวนป่ากระจายอยู่ทั่วประเทศ โดยมีชนิดไม้หลักซึ่งเป็นไม้เศรษฐกิจ 3 ชนิด ได้แก่

2.1.1 สวนป่าไม้สัก มีพื้นที่ปลูกประมาณ 601,000 ไร่ ผลผลิตไม้ซุงสักสวนป่าจำหน่ายเพื่อการใช้สอยภายในประเทศและมีการนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์สินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าในปริมาณที่ยังน้อยมาก และยังมีปัญหาการระบาดของแมลง (หนอนผีเสื้อ) เจาะต้นสัก

2.1.2 สวนป่าไม้ยูคาลิปตัส มีพื้นที่ปลูกประมาณ 107,000 ไร่ ผลผลิตต่อไร่โดยเฉลี่ยประมาณ 8-12 ตัน ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ มีการจำหน่ายส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นไม้ท่อน / น้ำหนักเป็นตัน หรือเหมาเป็นไร่

2.1.3 สวนป่าไม้ยางพารา มีพื้นที่ปลูกประมาณ 86,000 ไร่ ดำเนินการในรูปการผลิตไม้ซุงยางพารา และน้ำยางพารา โดยได้มีการสนองนโยบายของรัฐในการปรับลดพื้นที่การปลูกยางพารา มุ่งเน้นการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจชนิดอื่นทดแทน

2.1.4 สวนป่าปลูกไม้มีค่าชนิดอื่นๆ มีพื้นที่ปลูกประมาณ 364,000 ไร่ ดำเนินการในรูปแบบการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และบริการด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

จะเห็นได้ว่า ในอนาคตการเติบโตของธุรกิจหลักด้านการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และธุรกิจป่าไม้ โดยเฉพาะสวนป่าไม้สักอาจจะประสบปัญหาด้านคุณภาพไม้ซุงสัก อันจะส่งผลกระทบต่อไปยังธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ อันส่งผลทำให้รายได้หลักจากการจำหน่ายไม้สักสวนป่าลดลง ดังนั้น องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องมีการวิเคราะห์ และใช้ข้อมูลผลผลิตไม้ซุงสักสวนป่าในเชิงคุณภาพ โดยให้นำปัญหาที่พบอยู่ในปัจจุบันเพื่อคาดการณ์ผลผลิตในอนาคตที่อาจได้รับผลกระทบจากโรคระบาดหรือแมลงเจาะทำลายเนื้อไม้ เพื่อจัดทำแผนการปลูกสร้างสวนป่าไม้สักระยะยาว 10 - 15 ปี รวมถึงให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้มีรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร

2.2 ฐานะการเงินขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ในผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยดูจากตัวเลขรายงานทางการเงินงวด 3 เดือน 6 เดือน และ 9 เดือน ของปี 2561 จากข้อมูลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ในส่วนของอัตราผลตอบแทนต่อทุน (%) ROE ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ จึงให้องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ระวังแนวโน้มในอนาคตเกี่ยวกับการลงทุนจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้เพียงพอได้หรือไม่ อาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการสร้างกำไรที่ต้องระมัดระวังในการใช้จ่าย หากมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายที่ตั้งไว้อาจเกิดปัญหาได้

2.3 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระบบสารสนเทศมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งเป็นธุรกิจและการบริการที่จะประสบความสำเร็จได้ก็ต้องขึ้นอยู่กับระบบข้อมูล ทั้งนี้ในเรื่องระบบข้อมูลต้องมีระบบ IT สนับสนุนจึงจะมีประสิทธิภาพและทันเวลา ดังนั้น หากองค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดำเนินโครงการด้าน IT และ ERP ให้บรรลุวัตถุประสงค์โดยเร็วจะก่อให้เกิด Centralized Data Base โดยให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร มีการวิเคราะห์สถานการณ์บริหารจัดการทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล นำระบบ GIS มาใช้ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพจึงจะทำให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วทันเวลา นอกจากนี้ สามารถเชื่อมโยงได้กับทุกระบบงาน เพื่อนำข้อมูลไปใช้สำหรับการกำหนดเชิงกลยุทธ์ทางการบริหารและการดำเนินงานภายในองค์กร รวมทั้งการบริการลูกค้าในรูปแบบของบริการใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคต อันจะเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ได้อย่างมั่นคง

2.4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า บุคลากรเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตามในสถานการณ์ของโลกปัจจุบันที่เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว องค์กรจึงต้องการบุคลากรที่มีขีดความสามารถตามลักษณะงานที่องค์กรต้องการ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความเห็นว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ควรมีการประเมิน Competency Required อย่างชัดเจน และพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ และทั่วถึงเพื่อสร้างขีดความสามารถให้เป็นไปตามแนวทางที่องค์กรต้องการ ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานมีการทำงานแบบมืออาชีพ และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

2.5 การประกวดออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้สักสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- 1) ควรปรับวิธีการประกวดออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ผู้เข้าร่วมประกวดเพิ่มขึ้น เช่น เพิ่มเงินรางวัลหรือปรับปรุงแบบการจัดให้เป็นที่น่าสนใจของลูกค้า
- 2) การประกวดออกแบบผลิตภัณฑ์ ควรมีบริษัท ห้าง และร้านที่มีชื่อเสียงในด้านเฟอร์นิเจอร์เข้ามาเป็นคู่แข่งในการร่วมพิจารณาการตัดสิน
- 3) ควรเชิญอาจารย์หรือผู้ทรงคุณวุฒิมาร่วมเป็นคณะกรรมการตัดสินการประกวด เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือและเป็นสากลเพิ่มมากขึ้น
- 4) สถานที่จัดงานควรเหมาะสมและสร้างการรับรู้ให้แพร่หลายเพิ่มขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ แสดงความเห็นตรงไปตรงมา โดยครอบคลุมทุกเรื่องที่อยู่ในความรับผิดชอบให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายการกำกับดูแลให้เกิดความโปร่งใสของกระทรวงการคลัง และข้อสังเกตจากการดำเนินการผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการสอบถาม และมีความเชื่อมั่นตามที่สำนักบัญชี และการเงิน เสนอว่า งบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และการเปิดเผยข้อมูลมีความครบถ้วนเชื่อถือได้และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอ การตรวจสอบภายใต้ความเป็นอิสระครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้ถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจปัจจุบันขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



(นายพีรพันธ์ คอทอง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561



นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 23 พฤศจิกายน 2504

การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Diploma for the Post Graduate Course
in Forest Survey Netherland
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการทรัพยากร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 กุมภาพันธ์ 2526

ประวัติการทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักทรัพยากรมนุษย์
และปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป.
(1 ตุลาคม 2552 – 14 ตุลาคม 2557)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักกิจกรรมสัมพันธ์
และปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป.
(15 ตุลาคม 2557 – 29 มกราคม 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) ประจำสำนักผู้อำนวยการ
และปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป.
(30 มกราคม – 2558 – 14 ธันวาคม 2558)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(15 ธันวาคม 2558 – 14 กันยายน 2560)
- ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 11)
(15 กันยายน 2560 - ปัจจุบัน)



นายสุกิจ จันทร์ทอง
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 26 ธันวาคม 2507

การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 เมษายน 2533

ประวัติการทำงาน :

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารทั่วไป
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
(1 กรกฎาคม 2558 - ตุลาคม 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคเหนือบน และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
(2 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผน
และงบประมาณ (1 ตุลาคม 2559 – 31 ตุลาคม 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผน
และยุทธศาสตร์ (1 กันยายน 2560 - กุมภาพันธ์ 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(15 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน)

คณะผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561



นายชาญณรงค์ อินทนนท์
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 12 ตุลาคม 2508

การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขารัฐประศาสนศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 เมษายน 2523

ประวัติการทำงาน :

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต
สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคตะวันออก
(22 เมษายน 2553 – 30 มิถุนายน 2558)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(1 กรกฎาคม 2558 – 1 ตุลาคม 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(2 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(1 ตุลาคม 2559 – 14 กุมภาพันธ์ 2561)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10)
(15 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน)



นายประสิทธิ์ เกิดโต
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการ

วัน/เดือน/ปีเกิด : - 20 ตุลาคม 2507

การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาชีววิทยาป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาบริหารทรัพยากรป่าไม้

วันที่เข้าปฏิบัติงาน : 1 เมษายน 2533

ประวัติการทำงาน :

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
สำนักทรัพยากรมนุษย์
(8 สิงหาคม 2554 – 3 เมษายน 2555)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายส่งเสริมไม้เศรษฐกิจ
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
(4 เมษายน 2555 – 17 ธันวาคม 2557)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ประจำสำนักอำนวยการ
(18 ธันวาคม 2557 – 29 ธันวาคม 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
(30 ธันวาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักธุรกิจและการตลาด
(1 กรกฎาคม 2560 – 26 กุมภาพันธ์ 2561)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(27 กุมภาพันธ์ 2561 – 8 ตุลาคม 2561)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 10)
(9 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน)

รายนามผู้อำนวยการสำนัก ประจำปี 2561

นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักบริหารกลาง

นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

นางจිරินันท์ เมฆสุวรรณ
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักบัญชีและการเงิน

นายชำนาญ เหมะรัชตะ
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักกฎหมาย

นายวิรัตน์ ปรากฏดี
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักตรวจสอบภายใน

นายกิติกร มนัสศิลป์
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักธุรกิจการตลาด

นายประวุฒิ จีนา
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

นายภพภพ วรรณรัตน์
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

นายสุชาติ ทับเคลียว
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

รายงานของผู้สอบบัญชี
(สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)

รายงานของผู้สอบบัญชี
(สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)

รายงานของผู้สอบบัญชี
(สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	2561	(หน่วย : บาท) 2560
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	478,664,706.26	39,223,779.99
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	4	95,693,892.04	135,620,061.34
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	5	2,460,855,547.42	2,319,838,731.46
พัสดุคงเหลือ – สุทธิ		1,168,658.06	1,018,304.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	21,700,311.03	14,975,934.43
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,058,083,114.81	2,510,676,811.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	80,000,000.00	80,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	3,500,000.00	3,500,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ	9	6,844,345.25	8,064,430.69
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ – สุทธิ และสวนป่า	10	2,490,854,553.69	2,531,059,322.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	11	313,101.34	1,482,669.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	4,629,170.68	7,297,428.56
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,586,141,170.96	2,631,403,850.96
รวมสินทรัพย์		5,644,224,285.77	5,142,080,662.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	2561	(หน่วย : บาท) 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			34,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า	13	112,946,077.55	109,171,058.82
เจ้าหนี้อื่น		15,134,923.07	19,595,717.33
เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า		76,456,110.19	119,195,996.01
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14	14,015,002.10	32,022,403.78
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		16,752,197.00	18,172,139.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	32,158,183.48	23,212,980.99
รวมหนี้สินหมุนเวียน		267,462,493.39	355,370,295.93
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายการรอการรับรู้	16	663,479,138.67	646,007,552.80
โบนัสค้างจ่าย	17	117,869,581.61	118,676,888.40
เงินค้ำนำส่งคลัง	18	40,655,000.00	40,655,000.00
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน		164,888,359.00	178,551,757.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	116,095,066.36	119,445,840.75
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,102,987,145.64	1,103,337,038.95
รวมหนี้สิน		1,370,449,639.03	1,458,707,334.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนประเดิมจากรัฐบาล		10,000,000.00	10,000,000.00
ทุนรับโอน		10,319,839.46	10,319,839.46
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองธรรมดา		470,182,576.51	470,182,576.51
สำรองบำรุงสวัสดิภาพ		8,736,387.60	8,736,387.60
สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า		888,082,498.01	888,082,498.01
ยังไม่ได้จัดสรร		2,886,453,345.16	2,296,052,026.45
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,273,774,646.74	3,683,373,328.03
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,644,224,285.77	5,142,080,662.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงนาม) นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์
(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(ลงนาม) นางจีรนนท์ เมฆสุวรรณ
(นางจีรนนท์ เมฆสุวรรณ)
ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2561	2560
รายได้			
รายได้ค่าขาย		1,799,141,167.36	1,424,344,912.29
รายได้ผลิตน้ำยางพารา		242,606,043.67	395,755,714.02
รายได้จากการให้บริการ		34,376,651.09	36,710,853.17
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล		268,937,883.96	220,863,085.98
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน		1,190,000.00	5,137,248.69
รายได้อื่น	20	586,227,536.24	84,294,216.04
รวมรายได้		<u>2,932,479,282.32</u>	<u>2,167,106,030.19</u>
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		1,361,189,857.16	1,019,397,493.32
ค่าใช้จ่ายผลิตน้ำยางพารา		183,120,874.27	249,571,165.85
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ		38,709,335.46	44,051,463.12
ค่าใช้จ่ายในการขาย		57,603,142.53	53,784,630.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป		389,872,935.79	400,269,687.86
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล		268,922,326.06	220,305,919.50
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21	5,173,253.15	6,250,212.70
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน		1,190,000.00	5,137,248.69
ค่าใช้จ่ายอื่น	22	34,751,791.63	59,116,738.99
รวมค่าใช้จ่าย		<u>2,340,533,516.05</u>	<u>2,057,884,560.12</u>
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		591,945,766.27	109,221,470.07
ต้นทุนทางการเงิน		1,544,447.56	424,658.54
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		<u>590,401,318.71</u>	<u>108,796,811.53</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2561	2560
รายได้			
รายได้ค่าขาย		1,799,141,167.36	1,424,344,912.29
รายได้ผลิตน้ำยางพารา		242,606,043.67	395,755,714.02
รายได้จากการให้บริการ		34,376,651.09	36,710,853.17
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล		268,937,883.96	220,863,085.98
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน		1,190,000.00	5,137,248.69
รายได้อื่น	20	586,227,536.24	84,294,216.04
รวมรายได้		2,932,479,282.32	2,167,106,030.19
ค่าใช้จ่าย			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ		(23,485,635.85)	(53,229,231.62)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		918,030,229.80	632,748,438.28
ค่าตอบแทนกรรมการ		2,680,467.06	2,106,377.44
ค่าใช้จ่ายพนักงาน		533,212,916.46	568,063,858.53
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		64,066,635.59	62,244,374.73
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	23	846,028,902.99	845,950,742.76
รวมค่าใช้จ่าย		2,340,533,516.05	2,057,884,560.12
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		591,945,766.27	109,221,470.07
ต้นทุนทางการเงิน		1,544,447.56	424,658.54
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		590,401,318.71	108,796,811.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	ทุน	สำรองธรรมดา	สำรองบำรุง สวัสดิภาพ	สำรองบำรุง ปลูกสร้างสวนป่า	กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,149,377,114.92	3,536,698,416.50
ผลกระทบกำไรสะสมงวดก่อน					37,878,100.00	37,878,100.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ประจำปี	-	-	-	-	108,796,811.53	108,796,811.53
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>20,319,839.46</u>	<u>470,182,576.51</u>	<u>8,736,387.60</u>	<u>888,082,498.01</u>	<u>2,296,052,026.45</u>	<u>3,683,373,328.03</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,296,052,026.45	3,683,373,328.03
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ประจำปี	-	-	-	-	590,401,318.71	590,401,318.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>20,319,839.46</u>	<u>470,182,576.51</u>	<u>8,736,387.60</u>	<u>888,082,498.01</u>	<u>2,886,453,345.16</u>	<u>4,273,774,646.74</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย : บาท)	
	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรขาดทุนสุทธิ	590,401,318.71	108,796,811.53
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	64,538,354.15	59,752,797.51
ค่าเสื่อมราคาสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21,503.64	21,503.64
ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	1,169,567.83	4,384,434.71
รายได้รอการรับรู้โอนเป็นรายได้	(270,217,516.58)	(227,040,909.54)
หนี้สงสัยจะสูญ	2,772,710.77	18,635.86
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนคืน)	(323,012.36)	(2,853,731.11)
หนี้สูญ	308,310.80	2,821,455.18
สินทรัพย์ชำรุดและตัดบัญชี	1.00	22,765.84
พัสดุชำรุดและเสื่อมคุณภาพ		156,321.92
ค่าใช้จ่ายขดเชยพื้นที่สวนป่า	11,480,036.08	37,249,906.72
ค่าเผื่อความเสียหาย (โอนคืน)	(29,712.00)	(848,772.46)
(กำไร) ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า	(2,234,867.44)	(1,030,238.28)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(480,938,918.47)	(368,794.04)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,544,447.56	424,658.54
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(81,507,776.31)	(18,493,153.98)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	39,939,421.86	17,784,371.61
สินค้าคงเหลือ	(66,361,794.04)	(119,305,132.56)
พัสดุคงเหลือ	(150,353.33)	52,164.93
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,465,926.37)	891,933.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,668,257.88	(8,040.09)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	3,775,018.73	(36,550,610.28)
เจ้าหนี้อื่น	(4,460,794.26)	7,138,866.68
เงินรับล่วงหน้า	(42,739,885.82)	(31,317,336.86)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(18,026,404.42)	22,073,427.61
โบนัสค้างจ่าย	(807,306.79)	8,314,198.05
รายได้รอการรับรู้	287,689,102.45	293,713,477.89
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(1,419,942.00)	(1,230,151.00)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	(13,663,398.00)	(12,389,259.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,964,205.23	(6,332,922.74)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,350,774.39)	40,964.96
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	101,081,650.42	124,382,798.52

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย : บาท)	
	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน		
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	482,196,694.61	495,918.76
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(67,740,778.27)	(135,207,283.98)
เงินสดจ่ายเพิ่มดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าเพิ่มขึ้น	(40,552,192.93)	(61,648,297.52)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจการลงทุน	373,903,723.41	(196,359,662.74)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
รับ (จ่ายคืน) เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารกรุงไทย	(34,000,000.00)	34,000,000.00
ชำระดอกเบี้ย	(1,544,447.56)	(424,658.54)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(35,544,447.56)	33,575,341.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	439,440,926.27	(38,401,522.76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	39,223,779.99	77,625,302.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	478,664,706.26	39,223,779.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้นตามที่ได้ระบุ)

หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2517 , (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2533 , (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2542 , (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2559 โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายกรุงเทพฯ 10100

องค์การมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบริการแก่รัฐ และประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้ และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัดอัดไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ ประดิษฐ์หรือผลิตวัสดุสิ่งของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า ปลูกสร้างสวนป่าคุ้มครองรักษาป่าไม้และบุงบุงป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้อันไม่เป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลผลิต และผลิตภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติ และสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษาป่า บุงบุง และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการจัดหาที่พัก อำนวยความสะดวกหรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับทัศนอาจร หรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การอำนวยการดังกล่าวด้วย ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หมายเหตุ 2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางการปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ประกาศ ณ วันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 ออกตามความใน มาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 เป็นต้นไป งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว โดยไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายบัญชีในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินผู้บริหารต้องใช้ในการประเมิน และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน และที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียด ดังนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่รอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชี และการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรวมธุรกิจ

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 256) เรื่อง	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 256) เรื่อง	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 256) เรื่อง	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 256) เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 256) เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ประเมินและคาดว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน และสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในปีที่เริ่มใช้

2.3 การใช้ประมาณการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารจะต้องประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกับตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงินและข้อมูลรายได้ และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าตัวเลขประมาณการได้จัดทำขึ้นด้วยความเข้าใจที่ดีที่สุดในเหตุการณ์ และสิ่งที่กระทำไปในปัจจุบันในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงิน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ วัตถุประสงค์โดยใช้สกุลเงินบาท รายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับ หรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารหรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่มีการออกตราสาร

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณจากลูกหนี้ที่มีใช้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่ค้างนานตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สงสัยจะสูญบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

2.7 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย ณ วันสิ้นงวดจะตั้งประมาณการเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพด้วยจำนวนผลต่างระหว่างราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมกับมูลค่าสุทธิที่ได้รับรวม (ราคาที่คณะกรรมการสำรวจสินค้า คงเหลือกำหนดขึ้นตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในขณะนั้นโดยคำนึงถึงสภาพของไม้) การประมาณค่าเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพหากยอดประมาณการสูงหรือต่ำกว่างวดก่อนผลต่างจะถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดนั้นๆ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือปีละครั้งและจะปรับปรุงจำนวนคงเหลือตามบัญชีให้ตรงกับรายงานของคณะกรรมการตรวจนับสินค้า หากผลต่างที่เกิดจากยอดที่ตรวจนับได้ต่ำกว่ายอดคงเหลือตามบัญชีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไว้ในบัญชีขัดข้องเพื่อรอการสอบสวนหาสาเหตุและจะตั้งประมาณการเพื่อความเสียหายไว้ ทั้งจำนวนในกรณีที่ยอดตรวจนับได้สูงกว่ายอดตามบัญชีจะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน

สิ้นค้าคงเหลือรวมถึงสวนป่าที่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีวัตถุประสงค์หลักในการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อการค้า สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6 โดยแสดงรายการในงานระหว่างผลิต เมื่อมีการทำไม้ออกจะลดยอดงานระหว่างผลิต สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6 ด้วยต้นทุนของแต่ละแปลงปีที่ทำไม้ออก รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการทำไม้ออก และโอนเข้าสต็อกสินค้าเพื่อรอจำหน่ายต่อไป

สำหรับการปลูกสร้างสวนป่าอย่างพาราที่มีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายน้ำยาพาราและเพื่อจำหน่ายไม้ซุงอย่างพารา มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

ระยะที่ 1 : การปลูกและการบำรุงรักษา ตั้งแต่ปลูกจนถึงก่อนเริ่มเปิดกรีดยางได้ (อายุระหว่าง 1-7 ปี) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้บันทึกบัญชีสินทรัพย์ในรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1 – 6) เมื่อพร้อมเปิดกรีดยางได้ให้โอนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1-6)

ระยะที่ 2 : การเก็บเกี่ยวผลผลิตพลอยได้จากยางพารา (อายุระหว่าง 7-26 ปี) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างการกรีดยางพาราจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตยางพารา และจะโอนปิดค่าใช้จ่ายต่างๆ เข้าเป็นต้นทุนสินค้าอย่างพาราถือเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทสินค้าต่อไป

ระยะที่ 3 : การจำหน่ายไม้ซุงยางพารา เมื่อหยุดกรีดยางพาราหรือครบรอบตัดฟันที่กำหนดเมื่อต้นยางพารามีอายุประมาณ 26 ปีขึ้นไป เมื่อมีการทำไม้ออกจากสวนป่าจะปรับปรุงบัญชีจากรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1 – 6) เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทสินค้า (งานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1- 6)

2.8 พัสดคงเหลือ

พัสดคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหักด้วยประมาณการเสื่อมมูลค่าและล้าสมัยสำหรับพัสดู เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน

2.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

2.9.1 เงินลงทุนบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อค้อยค่าเงินลงทุน

2.9.2 เงินลงทุนบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ แต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วม รับรู้โดยวิธีราคาทุน

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาวหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่างและไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นที่ดินที่ถือครองไว้ โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ ของการใช้ในอนาคต ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้ระบุจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขาย ในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่า ภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่าง น่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

2.11 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ - สุทธิ และสวนป่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ยกเว้นที่ดิน ซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด (สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อหรือได้มาถึงวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2548 ที่มีมูลค่าเกิน 3,000.00 บาท บันทึกเป็นสินทรัพย์ ต่อมาได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 30,000.00 บาท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2548 โดยยอดที่ต่ำกว่านั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อหรือได้มา)

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือและวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินการ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการใช้งานสินทรัพย์ (ปี)	มูลค่าซาก อัตราร้อยละ
อาหารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 40	1 – 15
เครื่องใช้ประจำสำนักงาน	10	1
ยานพาหนะ	10	2 – 10
สัตว์พาหนะ	60	ไม่มี
เครื่องจักร	20	5
เครื่องมือ	5	1
คอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
ระบบสารสนเทศ	10	1

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายการกำไรขาดทุนจาก การจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น จะถูกรวมไว้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะกลับเข้าสู่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีมูลค่าสูงกว่าการใช้ ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์และจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ เหลืออยู่ ของสินทรัพย์ ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

สวนป่า ประกอบด้วย สวนป่าทางพาราโครงการ 1 - 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการสวนป่าทางพาราโครงการ 1 - 6 สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการสวนป่าอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 ซึ่งการจัดประเภทถือตามวัตถุประสงค์หลักของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าเพื่ออนุรักษ์ หรือเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ นำไปแสดงรายการอยู่ในกลุ่มที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ - สุทธิ และสวนป่า ในหัวข้อสินทรัพย์ ไม้หมุนเวียน สำหรับสวนป่าแปลงใหม่บันทึกรวมในรายการเป็นสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการสวนป่า เพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 เมื่อต้นไม้ออกตามเกณฑ์ที่สามารถนำไปใช้งานได้แล้วให้ปรับปรุงบัญชีเป็นสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเดิมเมื่อได้มาจะเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตามราคาทุนหักต้นทุนในการขาย เทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยเล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินจะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

2.14 รายการรอการรับรู้

เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายสินทรัพย์นั้นหรือเงินที่รับจากรัฐบาลโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคและเงินอุดหนุนที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอการรับรู้และจะทยอยรับรู้รายการรอการรับรู้เป็นรายได้จากการรับ บริจาคหรือรายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเมื่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

2.15 เงินช่วยเหลือโครงการรณวณวิทยา

มูลนิธิรณวณวิทยาไพ่นทะเล อุ - เมด้า (OSC - U) ไดให้เงินช่วยเหลือกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ใช้ปลูกป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่อยู่ในความดูแลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าวิจัยสำหรับนักวิชาการ ที่สนใจ ทัวไปทั้งภายในและต่างประเทศ โครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน ในเนื้อที่ 14,420.50 ไร่ (ปลูกได้จริง 18,430.601 ไร่) ึ่ง้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะบันทึกเงินช่วยเหลือดังกล่าวไว้เป็นหนี้สินและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่า ตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว การปลูกสร้างสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แบ่งเป็น 5 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 : พื้นที่จำนวน 4,623 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกราอำเภอนาทะเกียบ จังหวัดฉะเชิงเทรา และสวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก อำเภอนาดัง จังหวัดเลย

ระยะที่ 2 : พื้นที่จำนวน 703 ไร่ ที่สวนป่าทองผาภูมิ อำเภทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

ระยะที่ 3 : พื้นที่จำนวน 2,069.50 ไร่ ที่สวนป่าองค์พระ อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี , สวนป่าด่านช้าง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี , สวนป่าท่ากุ่ม อำเภเมืองตราด จังหวัดตราด , สวนป่าโป่งน้ำร้อน อำเภโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี และสวนป่าคลองตะเกรา อำเภอนาทะเกียบ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ระยะที่ 4 : พื้นที่จำนวน 2,325 ไร่ ที่สวนป่าภูสวรรค์ อำเภเมืองเลย จังหวัดเลย , สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก อำเภอนาดัง จังหวัดเลย , สวนป่านาดัง อำเภอนาดัง จังหวัดเลย , สวนป่าห้วยน้ำขาว อำเภคลองท่อม จังหวัดกระบี่ และสวนป่าเกริงกระเวีย อำเภทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

ระยะที่ 5 : พื้นที่จำนวน 4,700 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา ตำบลท่าตะเกียบ จังหวัดฉะเชิงเทรา , สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก อำเภอนาดัง จังหวัดเลย , สวนป่านาดัง อำเภอนาดัง จังหวัดเลย , สวนป่าท่ากุ่ม อำเภเมืองตราด จังหวัดตราด , สวนป่าแก่งหางแมว อำเภแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี , สวนป่าแม่ฆาน อำเภเมืองแพร์ จังหวัดแพร์ , สวนป่าไทรโยค อำเภไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี และสวนป่าขุนหาญ อำเภขุนหาญ จังหวัดศรีสะเกษ

2.16 ต้นทุนการทำไม้

การคำนวณต้นทุนการทำไม้สวนป่าโดยนำเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าแต่ละแปลงปีมาถัวเฉลี่ย ด้วยปริมาตรเนื้อไม้ที่มีอยู่ในแต่ละแปลงปีเพื่อใช้เป็นฐานในการคิดต้นทุนการทำไม้ต่อปริมาตรเมื่อมีการทำไม้ออกจากแปลงใด ของสวนป่านั้นๆ เป็นจำนวนท่อนและปริมาตรเท่าใดก็นำปริมาตรที่การทำไม้ออกคูณกับฐานข้อมูลต้นทุนทำไม้ต่อปริมาตร แล้วบวกด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ของแปลงที่ทำการทำไม้จะเป็นต้นทุนการทำไม้

ในการทำไม้ที่บริเวณอ่างหรือเขื่อนเก็บกักน้ำ้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะเฉลี่ยค่าใช้จ่ายในการสำรวจ เป็น ต้นทุนของไม้ที่ทำการตามสัดส่วนของปริมาตรไม้ที่ทำการกับปริมาตรไม้ทั้งสิ้น

2.17 สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า

เป็นการจัดสรรกำไรสุทธิของแต่ละปีในอัตราร้อยละที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้สำหรับการลงทุน ในโครงการปลูกสร้างสวนป่าซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก

2.18 สัญญาเช่าระยะยาว

(ก) กรณีที่้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่าในงบแสดงฐานะการเงินและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเหตุ 21) ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) จะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้เช่า

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(ข) กรณีที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่ารถยนต์ ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้ได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดของความเป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและผู้เช่าจะต้องรับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินการ ซึ่งไม่รวมต้นทุนในการให้บริการเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญา ได้แก่ เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.19 ประมวลการหนี้สิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะบันทึกประมวลการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างว่าจะส่งผลให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและประมวลการที่นำเชื้อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายประมวลการหนี้สินดังกล่าวไม่รวมถึงประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ในกรณีที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คาดว่าประมวลการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.20 ผลประโยชน์ของพนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ซึ่งจัดทะเบียนแล้วและสำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุ นับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 ให้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน ส่วนพนักงานที่ปฏิบัติงานก่อนวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 ให้เป็นไปตามความสมัครใจโดยสามารถเลือกเข้ากองทุนบำเหน็จฯ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี อัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและมีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ เกิดรายการสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ ซึ่งบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

(ข) เงินทดแทนจากการทำงาน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่ พนักงาน เป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นกับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นับถึงวันสิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(ค) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระภายใน 12 เดือน นับจากวันสิ้นสุดวันที่พนักงานได้ให้บริการ ได้แก่ การลาพักผ่อนประจำปี

(ง) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีการจ่ายหลังจาก การจ้างงานสิ้นสุดลง โดยจ่ายตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากกฎหมายแรงงานไทยและผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมวลการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าว กำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานทันทีในงบกำไรขาดทุน

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

2.21 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้เกี่ยวกับการประมูลจำหน่ายทั่วไปและการขายตรงให้กับผู้ซื้อ (จำหน่ายในประเทศ) รับรู้เป็นรายได้เมื่อ 1) ผู้ซื้อได้ชำระเงินครบถ้วน หรือ 2) ผู้ซื้อได้ชำระเงินมัดจำและลงนามในสัญญาซื้อขายแล้ว หรือ 3) มีการส่งมอบไม้ (ตามบันทึกข้อตกลง) ส่วนการจำหน่ายไม้ซุงไปยังต่างประเทศจะรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบไม้ตามเงื่อนไขในสัญญาฯ

รายได้เกี่ยวกับไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้เกี่ยวกับน้ำยางพารา รับรู้เป็นรายได้เมื่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ส่งน้ำยางดิบให้ผู้ซื้อแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามสัดส่วนของเวลาโดยค้ำอิงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

หมายเหตุ 3 เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560
เงินสด		0.46		0.38
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	(1.06)		(0.06)	
- ออมทรัพย์	79.20		38.88	
- ประจำ	400.06	478.20	0.02	38.84
รวม		478.66		39.22

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ 4 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้ทั่วไป		72.86		124.09
ลูกหนี้ส่วนราชการ		95.21		83.99
ลูกหนี้พนักงานและราชการ		0.39		0.63
		168.46		208.71
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(72.77)		(73.09)
รวม		95.69		135.62

หน่วย : ล้านบาท

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ลูกหนี้ทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 72.86 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ บริษัท ทรอปปิคอล ฟอรัสเตอร์ส พีทีอี จำกัด จำนวน 66.84 ล้านบาท โดย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว ลูกหนี้พนักงานและราชการเป็นลูกหนี้ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขายสินค้าให้กับพนักงานและหน่วยราชการ โดยให้ผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นงวดๆ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ยอดคงเหลือยกมา	73.09	73.57
บวก หนี้สงสัยจะสูญ		
หัก หนี้สงสัยจะสูญโอนคืน	(0.32)	(0.48)
ยอดคงเหลือยกไป	<u>72.77</u>	<u>73.09</u>

หมายเหตุที่ 5 สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

	หน่วย : บาท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินค้าสำเร็จรูป	126.91	111.65
หัก ประมาณการเผื่อสินค้าชำรุด	(2.87)	(5.11)
สินค้าสำเร็จรูป – สุทธิ	124.04	105.54
งานระหว่างผลิต – สินค้าต่างๆ	49.88	42.65
วัสดุประกอบการผลิต	0.13	0.13
รวมสินค้าคงเหลือ	174.03	148.32
งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ		
งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ โครงการ 1 - 6	2,197.33	2,101.04
งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ โครงการ OSC-U	38.04	38.00
งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ รั้วข้าง	50.51	31.55
งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจโครงการพีช	0.80	0.80
พลังงาน (ชีวมวล)		
งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ โครงการ TGG	0.12	0.12
งานระหว่างผลิต - การปลูกพืชสมุนไพรและัญญาหาร	0.01	0.01
รวม	<u>2,286.81</u>	<u>2,171.52</u>
	<u>2,460.86</u>	<u>2,319.84</u>

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
ลูกหนี้อื่น	20.94		20.77	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20.48)	0.46	(17.70)	3.07
ขัดข้อง – ลูกหนี้	5.26		5.29	
หัก ประมาณการเผื่อความเสียหาย	(5.26)	-	(5.29)	-
เงินยืมตรง		0.16		0.88
เงินค้ำรับ		18.42		8.88
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		1.28		1.14
ค่าภาคหลวงจ่ายล่วงหน้า		0.09		0.09
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ		0.15		0.01
ค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		0.89		0.68
ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง	30.60		30.60	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ลูกหนี้คดีความ)	(30.60)		(30.60)	
ลูกหนี้ความรับผิดทางละเมิด		0.25		0.23
รวม		21.70		14.98

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 20.94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค่าปรับไม่ป่าธรรมชาติ สูญหาย ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินคดีหรืออยู่ระหว่างการยึดทรัพย์เพื่อขายทอดตลาด โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง จำนวน 20.48 ล้านบาท

ขัดข้อง – ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 5.26 ล้านบาท เป็นบัญชีที่บันทึกไว้ชั่วคราวทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 15) เพื่อบริการสอบสวนเสาะหา และได้รวมไม่ที่สูญหายและขาดสำรวจตั้งแต่ปี พ.ศ. 2515 – 2561 จำนวน 5.26 ล้านบาท ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ประมาณการเผื่อความเสียหายไว้เต็มจำนวนแล้ว

เงินค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 18.42 ล้านบาท เป็นค่าจ้างตัดไม้และค่าดูแลไม้ค้ำรับ จำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไม้ที่ บริษัท ทรอปปิคอล ฟอรัเรสทรีส์ ทีพีอี จำกัด ได้ทำไว้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รายได้ผลผลิตถ่านที่พยากรณ์ จำนวน 5.87 ล้านบาท และเงินค้ำรับอื่นๆ อีกจำนวน 9.57 ล้านบาท

ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 30.60 ล้านบาท เนื่องจากศาลแพ่งมีคำพิพากษา คำพิพากษา ตามคดีหมายเลขดำที่ 8423/2551 คดีหมายเลขแดงที่ 575/2553 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ให้ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชดใช้เงินค่าปรับให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เนื่องจากผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรางธรรมดาเนื้อแข็ง ซึ่งทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถดำเนินการส่งไม้หมอนให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ตามสัญญา จึงทำให้การรถไฟฟ้องคดีแพ่งเรียกค่าปรับตามสัญญา โดยได้มีการฟ้องร้องคดีแพ่ง และได้มีข้อยุติของอนุญาโตตุลาการ โดยให้ทางองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องจ่ายเงินค่าปรับตามสัญญาให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 13.86 ล้านบาท และศาลแพ่งได้พิพากษาให้ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชำระเงินค่าปรับให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นเงินจำนวน 29.72 ล้านบาท โดยอยู่ระหว่างการสืบหาหลักทรัพย์ของ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ลูกหนี้ความรับผิดทางละเมิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 0.25 ล้านบาท เกิดจากคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคำสั่งที่ 1/2555 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 เรื่อง ให้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายค่าสินไหมทดแทนกรณีนำที่ดินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไปใช้ประโยชน์ โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับความเสียหายและขาดรายได้เป็นเงิน 0.36 ล้านบาท จึงให้ผู้เกี่ยวข้อง 2 รายรับผิดชอบค่าใช้จ่ายค่าสินไหมทดแทนตามมูลค่าความเสียหายให้แก่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

รายชื่อ 1 ประธานคณะกรรมการบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจ) ให้ชดใช้ค่าเสียหายจำนวนร้อยละ 70 ของมูลค่าความเสียหาย คิดเป็นเงิน 0.25 ล้านบาท

รายชื่อ 2 อดีตผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ชดใช้ค่าเสียหาย จำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าความเสียหายคิดเป็นเงิน 0.11 ล้านบาท โดยได้ออนเงินค้ำจ่ายชดใช้แล้วทั้งจำนวนตามบันทึกสำนักบัญชีและการเงินที่ ทส 1403.3/1588 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559

ในขณะที่มีคำสั่งให้ชดใช้ค่าเสียหายผู้เกี่ยวข้อง รายที่ 1 พ้องร้องดำเนินคดีกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กรณีที่ถูกส่งลงโทษทางวินัยให้ออก ต่อมาคดีของผู้เกี่ยวข้อง รายที่ 1 สิ้นสุดลงโดยศาลแรงงานกลางพิพากษาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับผู้เกี่ยวข้อง รายที่ 1 กลับเข้ามาทำงาน ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคำสั่งที่ 140/2558 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ให้ผู้เกี่ยวข้อง รายที่ 1 กลับเข้ามาทำงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนัก อัตราเงินเดือน 0.04 ล้านบาท และให้ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคำสั่งให้หักเงินเดือน ประจำเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2559 อัตราร้อยละ 30 ของจำนวนเงินเดือน คิดเป็น 0.01 ล้านบาท ต่อมาสำนักทรัพยากรมนุษย์ มีความเห็นว่า การอายัดเงินเดือนร้อยละ 30 ของจำนวนเงินเดือนต่อเดือนอาจเป็นการดำเนินการที่ขัดกับประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสถานภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ ประกาศ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2549 ข้อ 31 ห้ามมิให้หักเงินร้อยละสิบเว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือ และวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้สั่งการให้ชะลอการหักเงินเดือนไว้ก่อนจนกว่าจะได้ข้อมูลยุติของศาลแรงงานกลาง ตามคำฟ้องคดีแรงงาน คดีหมายเลขดำที่ 1233/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ศาลแรงงานกลางพิพากษายกฟ้องตาม คดีหมายเลขดำที่ 1233/2559 และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ดำเนินการหักเงินเดือนชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลแรงงานกลาง ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ท้ายบันทึกสำนักกฎหมาย ที่ ทส 1405.2/256 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ซึ่งได้หักเงินเดือนชดใช้แล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 0.13 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2561 ศาลอุทธรณ์คดีขานัญพิเศษ พิพากษาแก้คำพิพากษาศาลแรงงานกลาง ให้คืนเงินแก่ นายทองพล อาทรรุระสุข (ผู้เกี่ยวข้อง รายที่ 1) ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้นำเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยวางไว้ที่ศาลแรงงานกลาง และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อยู่ระหว่างขออนุญาตฎีกา ตามคำพิพากษาดังกล่าว

หมายเหตุที่ 7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	ราคาตามบัญชี	
			2561	2560		2561	2560
บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจไม้อัด	80.00	80.00	100%	80.00	80.00
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						-	-
เงินลงทุนบริษัทย่อย – สุทธิ						80.00	80.00

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถือหุ้ในบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ประกอบธุรกิจไม้อัดราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 80.00 ล้านบาท ตามคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 ให้เลิกกิจการ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2555 สถานะปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 กรมสรรพากร มีหนังสือแจ้งให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล ทั้งสิ้นจำนวนเงิน 1,407,628,662.19 บาท และภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวนทั้งสิ้น 641,158.59 บาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2561 ศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ตามที่ผู้ชำระบัญชีร้องขอ

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 มีการประชุมเจ้าหน้าที่ เรื่อง การดำเนินการเกี่ยวกับที่ดินที่แต่เดิมเป็นของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ต่อมาภายหลังผู้ชำระบัญชีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ผู้ถือหุ้) รวม 5 แปลง ได้แก่ ที่ดินโฉนดเลขที่ 1577 , 1600 , 1866 , 1929 และ 1930 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร นั้น ที่ประชุมมีมติให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ให้ดำเนินการเพิกถอนการโอนทรัพย์สิน ตามมาตรา 113 – 116 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เพื่อรวบรวมทรัพย์สินของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ที่ได้โอนไปยังบุคคลอื่นให้กลับคืนกองทรัพย์สินของบริษัทฯ ทำให้ยังมีความไม่แน่นอนที่จะเกิดการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จึงยังไม่ตั้งบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

หมายเหตุที่ 8 เงินลงทุนบริษัทร่วม – สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัท – ที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างชำระบัญชีและได้ตั้งด้อยค่าเต็มจำนวน								
- บริษัท สงขลาทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.20	0.20	0.20	0.20	-	-
- บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	0.70	0.70	-	-
บริษัท – ที่เป็นบริษัทร้างตามนิยามกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ตั้งค่าเต็มจำนวน								
- บริษัท เพชรบุรีทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.40	0.40	0.40	0.40	-	-
- บริษัท ระนองทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.80	0.80	0.80	0.80	-	-
- บริษัท ชลบุรีทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.40	0.40	0.40	0.40	-	-
- บริษัท ปราจีนบุรีทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	0.70	0.70	-	-
- บริษัท บุรีรัมย์ทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.60	0.60	0.60	0.60	-	-
- บริษัท เลยทำไม้ จำกัด	20%	20%	1.40	1.40	1.40	1.40	-	-
- บริษัท ระนองทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.20	0.20	0.20	0.20	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(5.40)	(5.40)	(5.40)	(5.40)		
2. บริษัท – ที่ยังดำเนินการอยู่								
- บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	2.80	2.80	2.80	2.80	0.55	0.70
- บริษัท อินเทอร์เน็ตขนส่งเพาเวอร์กรีน จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	0.70	0.70	-	-
คงเหลือ			3.50	3.50	3.50	3.50		

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถือหุ้ในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2533 ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถอนตัวจากการเป็นผู้ถือหุ้ในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถือหุ้ จำนวน 11 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนตามราคาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 รวม 3.50 ล้านบาท มีสถานะ ดังนี้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 7 เงินลงทุนบริษัทร่วม – สุทธิ (ต่อ)

- อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และเป็นบริษัทร้าง 9 บริษัท
 - บริษัทที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี จำนวน 2 บริษัท มีมูลค่าเงินลงทุนรวมตามราคาบัญชีจำนวน 0.90 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกไว้ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวเต็มจำนวน
 - บริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ขีดชื่อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้าง 7 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวม 4.50 ล้านบาท องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน
- ยังดำเนินการอยู่ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ทรายท่าไม้ จำกัด มีมูลค่าเงินลงทุนรวมตามราคาบัญชี จำนวน 2.80 ล้านบาท มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 46.67 และ บริษัท อินเทอร์เน็ตขนส่งแพคเกจจิ้ง จำกัด มีมูลค่าเงินลงทุนรวมตามราคาบัญชี จำนวน 0.70 ล้านบาท มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 46.67

หมายเหตุที่ 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 6.85 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดินจำนวน 6.53 ล้านบาท และอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 0.32 ล้านบาท ดังนี้

	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	หน่วย : ล้านบาท
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7.73	0.79	8.52
บวก เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-
หัก ลดระหว่างงวด	(1.20)	-	(1.20)
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6.53	0.79	7.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	0.45	0.45
บวก เพิ่มระหว่างงวด	-	0.02	0.02
หัก ลดระหว่างงวด	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	0.47	0.47
ค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	-	-	-
บวก เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-
หัก ลดระหว่างงวด	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	6.53	0.32	6.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 26 โฉนด ราคาตามบัญชี 6.85 ล้านบาท ในจำนวนนี้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน จำนวน 26 โฉนด มีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงิน จำนวน 1,157.36 ล้านบาท โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่จัดอยู่ในระดับ 2

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุ 10 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	สัตว์พาหนะ	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	คอมพิวเตอร์	ทรัพย์สิน ระหว่าง ดำเนินการ	รวมทรัพย์สิน	สวนป่า ยางพารา	สวนป่า เพื่อการอนุรักษ์	สินทรัพย์ ระหว่าง ดำเนินการ สวนป่ายางพารา	รวมทั้งสิ้น
ราคาทุน															
วันที่ 31 ธ.ค. 60	14.84	0.92	777.26	32.93	166.20	419.44	6.71	101.48	69.32	6.69	1,595.79	577.37	635.12	539.86	3,348.14
เพิ่มขึ้น	-	-	13.67	5.53	2.82	1.61	-	11.57	3.90	29.93	69.03	25.84	1.28	53.13	149.28
ลดลง	-	-	(0.25)	-	(0.03)	(0.34)	-	(1.72)	(0.18)	(1.29)	(3.81)	(74.67)	(9.89)	(39.04)	(127.41)
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	14.84	0.92	790.68	38.46	168.99	420.71	6.71	111.33	73.04	35.33	1,661.01	528.54	626.51	553.95	3,370.01
ค่าเสื่อมราคาสะสม															
วันที่ 30 ธ.ค. 60	-	-	301.53	0.95	51.61	343.97	3.62	67.12	48.28	-	817.08	-	-	-	817.08
เพิ่มขึ้น	-	-	26.23	3.63	6.28	10.70	0.24	7.65	9.81	-	64.54	-	-	-	64.54
ลดลง	-	-	(0.20)	-	(0.04)	(0.33)	-	(1.71)	(0.18)	-	(2.46)	-	-	-	(2.46)
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	-	-	327.56	4.58	57.85	354.34	3.86	73.06	57.91	-	879.16	-	-	-	879.16
มูลค่าสุทธิตามบัญชี															
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	14.84	0.92	463.12	33.88	111.14	66.37	2.85	38.27	15.13	35.33	781.85	528.54	626.51	553.95	2,490.85
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	14.84	0.92	475.73	31.98	114.59	75.47	3.09	34.36	21.04	6.69	778.71	577.37	635.12	539.86	2,531.06

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 64.54 ล้านบาท ส่วนหนึ่งได้บันทึกรวมอยู่ใน ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ จำนวน 57.73 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 5.15 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 62.88 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1.66 ล้านบาท บันทึกเป็นงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจ สวนป่า เพื่อการอนุรักษ์ สวนป่ายางพารา และสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการสวนป่ายางพารา

หมายเหตุที่ 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

	31 ธันวาคม 2561	หน่วย : ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	21.93	21.93
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	-	-
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21.93	21.93
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	20.45	16.06
เพิ่มขึ้น	1.17	4.39
ลดลง	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21.62	20.45
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	0.31	1.48

ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปี พ.ศ. 2561 จำนวน 1.17 ล้านบาท บันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลทั้งจำนวน

หมายเหตุที่ 12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	31 ธันวาคม 2561	หน่วย : ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	0.12	0.12
สินค้าตัวอย่าง	4.18	4.18
เงินมัดจำและเงินประกัน	0.28	0.22
เงินฝากเงินประกันพนักงาน	0.05	0.05
เงินฝากกองทุนป้องกันไฟฟ้า	-	2.17
เงินฝากโครงการรณววัฒนวิทยา	-	0.56
รวม	4.63	7.30

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 13 เจ้าหนี้การค้า

	31 ธันวาคม 2561	หน่วย : ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560
เจ้าหนี้การค้า - ค่าซื้อไม้	86.45	82.71
- อื่นๆ	0.18	0.14
	<u>86.63</u>	<u>82.85</u>
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	26.32	26.32
รวม	<u>112.95</u>	<u>109.17</u>

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันเกิดจาก บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) โอนเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าลาดกระทิง และสวนป่าห้วยระบำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อหักล้างหนี้สินระหว่างกันตามราคาทุน และให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการต่อไป ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ ทส 1401/1328 ลงวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2555 มีรายละเอียดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
ยอดยกมาจากปี 2554		45.30
บวก ม.อ.ท. ส่งไม้ซุงสวนป่าห้วยระบำให้สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจตาก	4.85	
ค่าซื้อไม้ซุงสักสวนป่าห้วยระบำ จาก ม.อ.ท. 126.30 ลบ.ม	0.43	
ม.อ.ท. ส่งสินค้าครุภัณฑ์โรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ ส่วนที่ อ.อ.ป. ค้างชำระ	0.01	5.29
หัก จ่ายชำระหนี้ให้ ม.อ.ท. (ม.ค. - มิ.ย. 55)	(24.14)	
รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ (ม.ค. - มิ.ย. 55)	(0.13)	(24.27)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561		<u>26.32</u>

หมายเหตุที่ 14 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	31 ธันวาคม 2561	หน่วย : ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560
เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุ	0.18	0.18
ก่อนกำหนด		
เงินเดือนตกเบิก	-	15.21
ค่าส่วนแบ่งยางพารา	2.85	3.09
ค่าสอบบัญชี	1.20	1.95
ค่าสาธารณูปโภค	0.76	0.76
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	9.03	10.83
รวม	<u>14.02</u>	<u>32.02</u>

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 15 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง	11.86	12.86
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	6.38	6.79
เงินมัดจำ	1.78	1.21
เงินประกันของ	10.28	0.76
ขัดข้อง - เจ้าหนี้	0.08	0.02
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.02
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1.78	1.52
รวม	32.16	23.21

เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีจำนวน 11.86 ล้านบาท เป็นข้อพิพาทระหว่างการรถไฟแห่งประเทศไทย กับ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ส่งเรื่องพร้อมเอกสารหลักฐานไปยังสำนักอัยการสูงสุดเพื่อขอให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2549 กรณีองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง 9 สัญญา รวมเป็นเงิน 136.33 ล้านบาท คิดเป็นค่าปรับ จำนวน 34.65 ล้านบาท คณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้มีมติตัดสินชี้ขาดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ชำระเงินค่าปรับ เป็นเงิน 13.86 ล้านบาท ให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการพิจารณาชี้ขาดให้ยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีมติคณะรัฐมนตรีได้ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2555 และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ผ่อนชำระแล้ว 3 งวด รวมเป็นเงิน 3.00 ล้านบาท (ตามหมายเหตุที่ 25)

หมายเหตุที่ 16 รายการรอการรับรู้

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
รายได้จากการบริจากรอการรับรู้		
ยอดยกมา	8.67	9.71
บวก รับเพิ่มในระหว่างงวด	-	-
หัก รับรู้เป็นรายได้ในงวด	(0.94)	(1.04)
ยอดยกไป	7.73	8.67
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้		
ยอดยกมา	637.34	569.62
บวก รับเพิ่มในระหว่างงวด	286.49	288.58
หัก รับรู้เป็นรายได้ในงวด	(268.08)	(220.86)
ยอดยกไป	655.75	637.34
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกันรอการรับรู้		
ยอดยกมา	-	-
บวก รับเพิ่มในระหว่างงวด	1.19	5.14
หัก รับรู้เป็นรายได้ในงวด	(1.19)	(5.14)
ยอดยกไป	-	-
รวม	663.48	646.01

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 17 โบนัสค้างจ่าย

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
โบนัสคณะกรรมการ		2.96	2.96
โบนัสพนักงาน		114.91	115.72
	รวม	117.87	118.68

โบนัสค้างจ่าย ประกอบด้วย โบนัสคณะกรรมการและโบนัสพนักงาน เป็นการรับรู้โบนัสจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 – 2557 และปี พ.ศ. 2559 ดังนี้

	2553	2554	2555	2556	2557	2559	รวม
โบนัสคณะกรรมการ	0.52	0.27	0.68	0.22	0.59	0.68	2.96
โบนัสพนักงาน	27.96	18.32	28.45	1.91	31.17	7.10	114.91
รวม	28.48	18.59	29.13	2.13	31.76	7.78	117.87

หมายเหตุที่ 18 เงินค้ำนำส่งคลัง

เงินค้ำนำส่งคลัง จำนวน 40,655,000.00 บาท

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินค้ำนำส่งคลัง (กำไรสุทธิ ประจำปี 2553)		28.21	28.21
เงินค้ำนำส่งคลัง (กำไรสุทธิ ประจำปี 2535)		7.45	7.45
เงินค้ำนำส่งคลัง (กำไรสุทธิ ประจำปี 2534)		5.00	5.00
	รวม	40.66	40.66

เงินค้ำนำส่งคลัง เป็นเงินที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ส.คร.) อนุมัติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี พ.ศ. 2553 โดยให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำส่งรายได้แผ่นดิน จำนวน 37.21 ล้านบาท เนื่องจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงกำหนดให้ทยอยนำส่งรายได้แผ่นดิน 12 งวด งวดที่ 1 – 9 นำส่งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 เดือนละ 3 ล้านบาท งวดที่ 10 – 12 นำส่งในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เดือนละ 3.40 ล้านบาท ทั้งนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้นำเงินส่งคลังแล้ว จำนวน 9 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างขอผ่อนผันการนำส่งอีกครั้ง

สำหรับกรณีค้างนำส่งรายได้แผ่นดิน ปี พ.ศ. 2534 และในปี พ.ศ. 2535 และกรณีให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีได้ขอจัดสรรกำไรสุทธิมายังกระทรวงการคลัง ปี พ.ศ. 2539 และในปี พ.ศ. 2546 – พ.ศ. 2552 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ อยู่ระหว่างพิจารณาหลักเกณฑ์การนำส่งรายได้แผ่นดิน

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 19 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินรับล่วงหน้า - บางโพ	33.66	33.66
เงินประกันพนักงาน	0.05	0.05
เงินกองทุนป้องกันไฟป่าและดอกเบ็ญ	-	2.17
เงินช่วยเหลือโครงการรณวฒนวิทยาและดอกเบ็ญ	-	0.56
เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ	0.43	1.25
เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาไม้มผลและไม้ยืนต้น	15.00	15.00
เงินอุดหนุนศูนย์เฉพาะกิจป้องกันปราบปรามการบุกรุกทำลายป่า	17.94	17.94
เงินประกันรับ	47.37	47.21
ภาระบำเหน็จพนักงาน	1.65	1.61
รวม	116.10	119.45

เงินรับล่วงหน้า - บางโพ จำนวน 33.66 ล้านบาท เป็นเงินค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์บนที่ดินแปลงบางโพ ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 จำนวน 56.10 ล้านบาท สำหรับการันใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่บรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร 4 ปี โดยแบ่งรับเป็น 10 งวด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2555 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2556 รวม 6 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นบัญชีเงินรับล่วงหน้า ซึ่งมีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาได้รายละเอียดตามหมายเหตุ ข้อ 25

สำหรับเงินอุดหนุนโครงการพัฒนาไม้มผลและไม้ยืนต้น และเงินอุดหนุนศูนย์เฉพาะกิจป้องกันปราบปรามการบุกรุกทำลายป่า จำนวน 15.00 ล้านบาท และ 17.94 ล้านบาท เป็นเงินที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จ่ายให้หน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามมติคณะรัฐมนตรี ยอดเงินคงเหลือเป็นเงินที่จัดสรรจากกำไรสุทธิ ประจำปี พ.ศ. 2533 ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้ไม่หมุนเวียนโดยไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานมากกว่า 28 ปี ปัจจุบันอยู่ในระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการให้มีการทบทวนมติคณะรัฐมนตรี

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 20 รายได้อื่นๆ

	2561	หน่วย : ล้านบาท 2560
รายได้จากการชดเชยพื้นที่สวนป่า	62.84	39.52
รายได้ค่าขนส่ง	8.49	10.40
เงินปันผล	0.55	0.72
รายได้ค่าจ้างทำไม้	2.38	1.92
รายได้ค่าเช่า	15.42	14.89
รายได้จากการบริการ	1.28	1.43
รายได้เบ็ดเตล็ด	6.16	4.64
รายได้ดอกเบีย	0.33	0.15
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	480.94	0.37
รายได้ค่าปรับ	0.66	2.18
อื่นๆ	7.18	8.07
รวม	586.23	84.29

หมายเหตุที่ 21 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

	31 ธันวาคม 2561	หน่วย : ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560
ค่าเสื่อมราคา	5.17	4.57
ค่าตัดจำหน่าย	-	1.68
รวม	5.17	6.25

หมายเหตุที่ 22 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

	31 ธันวาคม 2561	หน่วย : ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	11.48	37.25
ค่าใช้จ่ายโครงการดูแลสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์	6.87	7.56
หนี้สงสัยจะสูญ	2.45	(2.84)
อื่นๆ	13.95	17.15
รวม	34.75	59.12

ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม สำหรับปี พ.ศ. 2561 จำนวน 6.87 ล้านบาท และปี พ.ศ. 2560 จำนวน 7.56 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์ โครงการ 1 – 6 (อายุตั้งแต่ 20 ปี ขึ้นไป)

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 23 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(23.49)	(53.23)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	918.03	632.75
ค่าตอบแทนกรรมการ	2.68	2.11
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	533.21	568.06
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64.07	62.24
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ *	846.03	845.95
รวม	2,340.53	2,057.88

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ประกอบด้วย

	2561	2560
ค่าส่วนแบ่งน้ำยาพารา	87.82	144.55
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	215.33	169.65
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน	1.19	5.14
ค่าสาธารณูปโภค	25.27	23.84
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	57.90	55.90
ค่าซ่อมแซม	41.02	42.39
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	12.90	13.65
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน	16.06	5.55
ค่าวัสดุสำนักงาน	8.93	9.96
ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย	1.59	2.41
ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ	6.32	6.40
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	14.26	14.73
ค่าสอบบัญชี	-	1.20
ค่าใช้จ่ายผลิตและการบริการ	36.09	36.90
ค่าจ้างเหมา	149.88	147.52
ค่าใช้จ่ายปลูกสร้างสวนป่า	150.20	121.56
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	11.48	37.25
ค่าเผื่อน้ำสงสัจจะสุญและสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	2.45	(2.84)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	7.34	10.19
รวม	846.03	845.95

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หมายเหตุที่ 24 สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

24.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีคดียุติความที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ดังนี้

24.1.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นโจทก์ในเรื่องเกี่ยวกับคดีละเมิด และคดีผิดสัญญา จำนวน 4 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์ รวมเป็นเงิน 11.72 ล้านบาท

24.1.2 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นจำเลยในเรื่องเกี่ยวกับคดีละเมิด และคดีผิดสัญญา จำนวน 10 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์ รวมเป็นเงิน 16.93 ล้านบาท

24.2 บริษัทอ้อยมีคดียุติความที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้แก่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) ยื่นฟ้องคดีแพ่ง บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2552 กรณีผิดสัญญาจะซื้อขายอาคารสำนักงานโรงงาน เครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ที่จังหวัดสระบุรี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68.43 ล้านบาท แต่บริษัทได้รับเงินที่ชำระล่วงหน้าค่าที่ดิน จำนวน 40.00 ล้านบาท บริษัทเรียกให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ชำระค่าเสียหายส่วนที่เหลือเป็นเงิน 28.43 ล้านบาท ตามบันทึกที่ ทส 1500/060 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 บริษัทได้แจ้งความประสงค์การเรียกดอกเบี้ยจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละสิบห้าต่อปี จากยอดเงิน 28.43 ล้านบาท ระยะเวลาการคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือ (วันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552) จนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2553) คิดเป็นเงิน 4.49 ล้านบาท

ศาลจังหวัดสิงห์บุรี ได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ให้จำหน่ายคดีชั่วคราว เนื่องจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นขอฟื้นฟูพิจารณาต่อศาลล้มละลายกลาง โดย บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) อยู่ระหว่างขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูพิจารณา และให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) รายงานความคืบหน้าในการขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูพิจารณาต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรี ในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ทำแผนฟื้นฟูพิจารณา และศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูพิจารณา ในวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกแผนฟื้นฟูพิจารณาของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เนื่องจากศาลเห็นว่า ผู้ทำแผนยังไม่อาจแสดงหลักฐานการประเมินราคาทรัพย์สินมาให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนับเป็นสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูพิจารณา

และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ศาลจังหวัดสิงห์บุรี (ความแพ่ง) ให้เลื่อนคดีเพื่อให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) ไปตรวจสอบความคืบหน้าคดี บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ถูกเจ้าหน้าที่ฟ้องเป็นคดีล้มละลาย และให้รายงานศาลทราบ ในวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2558 แกลงต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรี ให้ทราบว่า ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ซึ่งอยู่ในระหว่าง บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) ดำเนินการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ส่วนคดีแพ่งขอให้ศาลมีหนังสือแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาดำเนินคดีแทน บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) โดยศาลให้นัดพร้อมในวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2558 และเมื่อถึงกำหนดศาลจังหวัดสิงห์บุรีนัดพร้อมคู่ความมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เนื่องจากพิเคราะห์เห็นว่า ศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ของจำเลยเด็ดขาดในคดีล้มละลาย และ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) โจทก์ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2558 บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายที่กรมบังคับคดีแล้ว โดยกรมบังคับคดีนัดตรวจสอบคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ในวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ที่กรมบังคับคดี และให้นัดประชุมเจ้าหน้าที่ล้มละลาย ในวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกที่กรมบังคับคดี ลูกหนี้ ได้ยื่นขอประนอมหนี้ และขอให้เลื่อนประชุม แต่เจ้าหนี้เสียงข้างมากคัดค้าน และให้รายงานต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายต่อไป การจัดการทรัพย์สินของลูกหนี้อยู่ระหว่างดำเนินการนำทรัพย์สินอันเป็นหลักประกัน ในคดีแพ่งขายทอดตลาดนำมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้บุริมสิทธิ และเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาที่สามารถใช้สิทธิบังคับเอาแก่ ทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่ง

วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ศาลล้มละลายกลางนัดไต่สวนจำเลย บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ แกลงต่อศาล และมีคำสั่งไต่สวนจำเลยได้ความเพียงพอแล้วจึงให้ปิดการไต่สวน ศาลแจ้งให้จำเลย ทราบว่า ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยล้มละลายแล้ว ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2559 และจำเลยจะได้รับการปลดจากการ ล้มละลาย หรือยกเลิกการล้มละลายต่อไปหากปฏิบัติตามกฎหมาย

ระหว่างดำเนินการดังกล่าว ศาลล้มละลายกลางในคดีหมายเลขแดง ที่ ล 1152/2561 ได้มีคำสั่ง เมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2561 ให้พิทักษ์ทรัพย์ของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) เด็ดขาด ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 88 เนื่องจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ไม่พอกับหนี้สิน การดำเนินการขอรับชำระหนี้ของบริษัทฯ กับ บริษัท สิงห์ พาราเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ในอำนาจของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

หมายเหตุที่ 25 เหตุการณ์สำคัญ

เงินรับล่วงหน้า – บางโพ

การยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการ บริหารฯ ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินขององค์การอุตสาหกรรม ป่าไม้ มีมติเห็นชอบในหลักการให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนำที่ดินที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ ประกาศ ประมูลให้เช่าเพื่อพัฒนาที่ดินตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจของทำเลที่ดินที่ตั้งอยู่ โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง ซึ่งต่อมา องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ พิจารณาเห็นว่า ที่ดินแปลงบางโพ กทม. เนื้อที่ 8 – 2 – 60 ไร่ เป็นที่ดิน แปลงที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ที่สามารถดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารฯ ได้ จึงได้นำที่ดินดังกล่าว ประกาศให้เช่า พัฒนาใช้ประโยชน์ ปรากฏว่า บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เป็นผู้ชนะการประมูลเสนอโครงการ และได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งสัญญา ดังกล่าวฯ กำหนดให้มีระยะเวลาเช่าใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร จำนวน 4 ปี และบริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ เป็นเงิน 56.10 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 10 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระมาแล้ว 6 งวด คือ งวดเดือนสิงหาคม 2555 ถึงเดือนมกราคม 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33.66 ล้านบาท

ต่อมาได้มีผู้ร้องเรียนไปยังหน่วยงานต่างๆ และนายเลิศ เศรษฐสิทธิ์ กับพวก รวม 97 คน ได้ยื่นฟ้ององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ และผู้อำนวยการต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำ ที่ 1744/2555 ลงวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2555 โดยอ้างว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการประกาศราคาเพื่อให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าวฯ ไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ซึ่งศาลปกครองมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในประเด็นดังกล่าวฯ แต่มีคำสั่งรับฟ้องเฉพาะประเด็นที่กล่าวอ้างว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 57 และมาตรา 67 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง ผู้ฟ้องคดีจึงอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องประเด็นองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทำโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายต่อศาลปกครองกลาง คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 โดยขอให้องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้พิจารณากรณีบริษัทฯ มีความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 โดยให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายกลับคืนสู่ฐานะเดิมก่อนมีการ ประกวดราคา และก่อนทำสัญญา โดยให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้คืนเงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ขอหยุดชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามสัญญาดังกล่าวฯ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป เทียบเท่าความเสียหาย ที่บริษัทฯ ได้รับจากข้อร้องเรียนและการฟ้องศาลปกครอง และเป็นภาระรับความเสียหายที่จะมีขึ้นต่อไป

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือลงวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 เรื่อง ขอรบผลการพิจารณา และขอชี้แจงเพิ่มเติม โดยขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้พิจารณาอนุมัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ และแจ้งผลการพิจารณาให้บริษัทฯ ทราบโดยเร็ว สรุปคือปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนกับโครงการตามสัญญาดังกล่าวฯ ไปแล้วกว่า 100.00 ล้านบาท หากผลการพิจารณาดีของศาลปกครองหรือ ป.ป.ช. ได้ชี้มูลข้อร้องเรียนว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ทำสัญญาเช่าเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพกกับบริษัทฯ โดยมีขอบด้วยกฎหมายยอมรับฟังได้ว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กระทำละเมิดต่อบริษัทฯ การเดินหน้าตามสัญญาต่อไปอาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ทั้งต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และบริษัท การเลิกสัญญาจึงเป็นการระงับความเสียหายที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะเกิดตามมาในอนาคต หากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังคงเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ ดังระบุในหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ในฐานะคู่สัญญาซึ่งกระทำการโดยสุจริตไม่ประมาทเลินเล่อ และปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วยดีตลอดมา แต่กลับต้องได้รับความเสียหาย บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องฟ้องร้องดำเนินคดีกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน ทั้งหลายอันเกิดแก่บริษัทฯ จนถึงที่สุดต่อไป

ต่อมาสำนักงานทนายความ อร่าม เซวี่สุโข ได้หนังสือ ที่ 39/2556 ลงวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และหนังสือ ที่ 40/2556 ลงวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2556 เรื่อง แจ้งให้ทราบและเรียกร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญา แจ้งว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ผิดสัญญาในข้อสาระสำคัญ กรณีที่ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ ได้ซึ่งการผิดสัญญา ดังกล่าวฯ ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ทั้งในด้านภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือชื่อเสียงทางธุรกิจ โอกาสในการทำธุรกิจต้องสูญเสียไปในระยะเวลาที่ผ่านมา ภายหลังจากที่ได้คิดคำนวณเบื้องต้นเป็นมูลค่าไม่ต่ำกว่า 150.00 ล้านบาท และขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ชดเชยค่าเสียหายทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะลดหย่อนเงินค่าความเสียหายดังกล่าวฯ เหลือ 120.00 ล้านบาท รวมทั้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้คืนเงินที่รับไปแล้วทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายจนครบจำนวน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1400/473 ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2556 เรื่อง ขอรื้อกรณี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอรื้อไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อพิจารณาให้ความเห็นว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะพิจารณายุติสัญญา ตามที่ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่เพียงใด และเงินต่างๆ ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับไว้จากบริษัทฯ เช่น หลักประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างและค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่รับไว้แล้ว บางส่วนนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องคืนเงินจำนวนดังกล่าวฯ ให้กับบริษัทฯ หรือไม่เพียงใด

สำนักงานอัยการสูงสุด ได้มีหนังสือ ที่ อส 0005/15895 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 เรื่อง ขอรื้อกรณี องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 แจ้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบว่า สำนักงานอัยการสูงสุดได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าข้อหาหรือขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นประเด็นเดียวกับที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ถูกฟ้องต่อศาลปกครอง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 สำนักงานอัยการสูงสุดจึงได้ส่งข้อหาหรือ และสำเนาเอกสารต่างๆ ไปยังสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ แล้วจึงขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ติดต่อประสานงานโดยตรงกับสำนักงานคดีปกครองต่อไป

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ อส 0024.6/0248 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 แจ้งผลการพิจารณา กรณีองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขอรื้อหรือในประเด็นการยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 โดยสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการยุติสัญญาจะเกิดขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของคู่สัญญา

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

2. เกิดจากการกระทำความผิดสัญญาของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญา หรือในกฎหมายให้สามารถบอกเลิกสัญญาได้ และทั้งสองกรณีคู่สัญญาต้องกลับสู่ฐานะเดิม โดยบริษัทฯ ต้องส่งมอบที่ดิน และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต้องคืนเงินหลักประกัน และค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่ได้รับไว้คืนบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 391 แต่ถ้าเป็นกรณีบริษัทฯ กระทำความผิดสัญญาหรือผิดกฎหมายแต่เพียงฝ่ายเดียว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้นอกจากสามารถบอกเลิกสัญญาแล้วยังสามารถเรียกค่าเสียหายและค่าปรับ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนได้ด้วย ส่วนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรพิจารณาเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่อย่างไรอยู่ในดุลยพินิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีคำสั่ง ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 เพื่อหาข้อยุติในแนวทางการเลิกสัญญาเพื่อให้เกิดผลดีกับคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและสัญญาต่อไป

คณะทำงานตามคำสั่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีการนัดประชุมเพื่อหารือ และกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ และได้สรุปเสนอความเห็นต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2557 โดยได้เสนอความเห็น 2 ประการ คือ

1. ดำเนินการตามสัญญาต่อไป ด้วยเหตุผล ดังนี้

- 1.1 เนื่องจากยังฟังไม่ได้ว่ามีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและคู่สัญญายังไม่มี การตกลงเลิกสัญญากัน
- 1.2 ในขณะที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาตามหนังสือขอเลิกสัญญาของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังพิจารณา ไม่แล้วเสร็จสัญญาจึงมีผลผูกพันอยู่
- 1.3 หากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ตกลงเลิกสัญญา สัญญาก็ยังคงผูกพันและเพื่อให้มีการดำเนินการตามสัญญาต่อไป องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและตกลงเพื่อปฏิบัติตามสัญญาต่อไป หากบริษัทฯ คู่สัญญาไม่ขอเลิกสัญญาตามที่ ได้มีหนังสือแจ้งมาและตกลงที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยจะต้องมีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เสียไปในการพิจารณาขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หากบริษัทฯ ยืนยันจะขอเลิกสัญญาโดยเรียกค่าเสียหายตามหนังสือที่ได้แจ้งยกเลิกสัญญานั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องได้แจ้งว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้กระทำความผิดสัญญา องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่สามารถชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้

2. กรณีเลิกสัญญาสามารถดำเนินการได้ด้วยความสะดวกด้วยเหตุผล ดังนี้

- 2.1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้สามารถนำที่ดินไว้ใช้ประโยชน์ด้านยุทธศาสตร์ โดยที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีทำเล ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ตลาดอุตสาหกรรมไม้ ซึ่งเหมาะกับกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงเห็นควรให้มีการทบทวนพิจารณาการใช้ประโยชน์ เพื่อกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วยอีกทางหนึ่ง
- 2.2 การพัฒนาที่ดินใหม่อาจจะทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่มากกว่าการให้เช่าใช้ประโยชน์ตามสัญญานี้
- 2.3 การเลิกสัญญาจะทำให้ทั้งสองฝ่ายกลับสู่ฐานะเดิม โดย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องคืนเงินที่ได้รับไว้ให้กับบริษัทฯ และ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและค่าเสียหายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้กับบริษัทฯ เนื่องจาก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้กระทำความผิดเงื่อนไข ซึ่งในกรณีนี้ทั้งสองฝ่ายจะต้องทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญา เพื่อที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน เนื่องจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ได้กระทำความผิดเงื่อนไขตามสัญญา
- 2.4 เป็นไปตามความประสงค์ของสภาพแรงงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ที่ต้องการจะให้เลิกสัญญา

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ต่อมา รองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุยทรวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีบันทึกสั่งการ ลงวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ได้มอบหมายให้คณะกรรมการในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ ตามคำสั่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ไปเจรจาทันทีกับ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ตามแนวทางที่คณะกรรมการเสนอความเห็นทั้ง 2 กรณี เพื่อให้เกิดความรอบคอบและมีข้อมูลประกอบการรายงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา

วันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2557 คณะทำงานได้ร่วมประชุมหารือกับนายเสริฐศิริ โมราเรือง และนายพงศ์พนิต ศรีไพศาล ผู้แทนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการฯ ได้สอบถามกับผู้แทนของบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไป หรือประสงค์ที่จะยุติสัญญาเช่าตามที่ให้มีหนังสือแสดงเจตนามายังองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งว่าบริษัทฯ อาจจะขอดำเนินการตามสัญญาเช่าฯ ต่อโดยบริษัทฯ ได้สอบถามว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะพิจารณาเรื่องระยะเวลาการดำเนินการต่างๆ ตามสัญญา และการจ่ายเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์และค่าเช่าอย่างไร โดยบริษัทฯ ได้แจ้งว่า จะนำเรื่องที่ได้ประชุมนี้ไปพิจารณาอีกครั้ง โดยจะแจ้งผลการพิจารณาของบริษัทฯ มาใช้แจ้งการอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้ประชุมร่วมกัน

และต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือลงวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2557 แจ้งความประสงค์ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยบริษัทฯ กล่าวอ้างว่า นับตั้งแต่มีการทำสัญญาจนถึงปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังไม่ได้ส่งมอบที่ดินให้กับบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถเช่า ใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพได้ตามสัญญา พร้อมนี้บริษัทฯ ได้ขอให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนดมาตรการเพื่อลดหย่อนเงื่อนไขบางประการ คือ

1. กำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างอาคาร จำนวน 4 ปี ตามสัญญาข้อ 1.2 ให้เริ่มนับหลังจากคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ถึงที่สุดแล้ว 1 ปี และขอขยายกำหนดระยะเวลาค้ำประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างในข้อ 24.1 ของสัญญาเช่า ให้สอดคล้องกับระยะเวลาดังกล่าวด้วย ส่วนค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่า ให้คิดค่าเช่าในอัตราเดิม

2. เลื่อนกำหนดระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 3 ของสัญญาเช่า กล่าวคือให้บริษัทฯ นำค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5,610,000.00 บาท (ห้าล้านหกแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ของงวดเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ตามข้อ 3.1 ของสัญญาเช่า และค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่า รวมไปชำระให้แก่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ชนะคดีหมายเลขดำ ที่ 1744/2555 หลังจากนั้นจึงจะชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ในงวดถัดไปทุกๆ 30 วัน นับถัดจากการชำระในงวดก่อน เช่นเดิม โดยไม่ถือว่าการหยุดชำระและการค้างชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ และค่าเช่าที่ดินที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นการผิดนัดสัญญาเช่าแต่อย่างใด

สำนักกฎหมาย ได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 1407.1/851 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2557 พิจารณาหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2557 และเสนอความเห็นให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทราบว่า ข้อเสนอเงื่อนไขของ บริษัทฯ ที่กล่าวอ้างมานั้น เป็นการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาฉบับเดิม ซึ่งสัญญาฉบับนี้เป็นดำเนินการดำเนินการ ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมอยู่ในอำนาจพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่นกัน ดังนั้น จึงเห็นควรนำเงื่อนไขของ บริษัทฯ เสนอให้ คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งรองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุยทรวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ต่อท้ายบันทึกสำนัก กฎหมายฉบับดังกล่าว ให้สำนักธุรกิจและการตลาด ดำเนินการต่อไป

ต่อมาผู้อำนวยการได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2558 ต่อท้ายบันทึกสำนักธุรกิจและการตลาด ที่ ทส 1417.4/57 ลงวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2558 ให้สำนักกฎหมายประมวลสรุปเรื่องเกี่ยวกับการหารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด กรณี บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ผู้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดิน แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลง วันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 ขอยกเลิกสัญญา และกรณีที่บริษัทฯ ขอแก้ไข เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ในสัญญา โดยให้สำนักกฎหมายนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมได้มีมติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับข้อคิดเห็น ให้ดำเนินการเจรจารายละเอียดเงื่อนไขกับบริษัทฯ ให้ได้ข้อสรุปเป็นที่ยุติก่อน แล้วจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ พิจารณา ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/573 ลงวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2558 เรื่อง การปฏิบัติตามสัญญาเช่า ได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอเงื่อนไขให้บริษัทฯ ทราบว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่สามารถรับเงื่อนไขข้อเสนอของบริษัทฯ ได้ และหากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเจรจาหรือเสนอเงื่อนไขอื่นๆ ประการใด ขอให้บริษัทฯ แจ้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทราบภายใน 15 วันนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2558 แจ้งความประสงค์ขอเข้าร่วมประชุมกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อเสนอปัญหา อุปสรรค และมาตรการในการแก้ไขปัญหาตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพฯ ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการนัดประชุมหารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางการเจรจา และปัจจุบันสำนักธุรกิจและการตลาด ได้ทำหนังสือที่ ทส 1417/738 ลงวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2558 เรื่อง การปฏิบัติตามสัญญาเช่า แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อกำหนดนัดประชุมหารือสองฝ่าย ต่อไป

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ผู้แทนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และบริษัท สยามแอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือเพื่อหาแนวทางในการดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ รับเงื่อนไของค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปเสนอต่อผู้บริหารของบริษัทฯทราบและพิจารณา และต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1417/124 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 สอบถามผลการพิจารณาของบริษัทฯ เพื่้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะได้นำผลการพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทราบและพิจารณาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งผลการพิจารณาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทราบแต่อย่างใด

บริษัท สยามแอสเซท จำกัด จึงได้นำเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ งวดที่ 8 , 9 และงวดที่ 10 ไปวาง ณ สำนักงานวางทรัพย์ สำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 แต่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังไม่ได้ไปปรับเงินจำนวนดังกล่าว โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำปัญหาตามสัญญาฉบับดังกล่าวฯ เสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาในคราวประชุม ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2559 ซึ่งที่ประชุมมีมติว่า เพื่อให้เกิดความรอบคอบและรัดกุมในการดำเนินงาน จึงให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้หารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด ว่าบริษัทฯ ผิดสัญญา และมีมูลเหตุเพียงพอที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะสามารถบอกเลิก สัญญากับบริษัทฯ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญา และค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามเงื่อนไขของสัญญาข้อ 24 และข้อ 25 ได้หรือไม่ เพียงใด และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ทำหนังสือหรือตามประเด็นดังกล่าวฯ ไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว

สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ได้มีบันทึก ด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/296 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 แจ้งผลการพิจารณาตามข้อหารือขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยให้ความเห็นว่า ภายหลังจากที่สำนักงานคดีปกครองได้ตอบข้อหารือให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในครั้งแรก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ตั้งคณะทำงานไปเจรจาท่องกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไป หรือจะเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจ ซึ่งผลปรากฏว่า บริษัทฯ ประสงค์จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยไม่ขอยกเลิกสัญญาตามที่ได้แจ้งไว้ก่อนนั้น รวมทั้งได้เสนอเงื่อนไขเพิ่มเติม เพื่อประกอบการดำเนินการตามสัญญาไปยังองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีหนังสือแจ้งไปยังบริษัทฯ ปฏิเสธไม่สามารถรับเงื่อนไขที่บริษัทฯ เสนอมาได้ แต่หากบริษัทฯ จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปก็สามารถดำเนินการได้ เพราะปัจจุบันอายุของสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวฯ ยังไม่สิ้นสุดลง สำนักงานคดีปกครองเห็นว่า เป็นการที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แสดงเจตนาต่อบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ ยังไม่ผิดเงื่อนไขตามข้อ 25 ของสัญญาจึงสามารถที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปได้อีกทั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ยังไม่มีการประชุมร่วมกับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแนวทางการ เลิกสัญญาด้วยความสมัครใจของทั้งสองฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ แจ้งว่าพร้อมที่จะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ด้วยพฤติการณ์ต่างๆ

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ดังกล่าวที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แสดงต่อบริษัทฯ เป็นการแสดงว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อ 3 , ข้อ 4 , ข้อ 5 และข้อ 6 ที่ผ่านมาแล้ว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ถือว่าเป็นสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงไม่อาจนำการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าวฯ ที่ผ่านมาแล้ว มาเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาตามข้อ 25 ได้

แต่ถ้าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาเพราะเหตุที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าวฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่ต้องบอกกล่าวให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นฝ่ายที่ผิดสัญญาแก่ใจการผิดสัญญาในข้อต่างๆ ดังกล่าวฯ ภายในระยะเวลาอันสมควรก่อน และหากบริษัทฯ ไม่แก้ไขการผิดสัญญานั้นภายในระยะเวลาที่กำหนดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ตามนัยมาตรา 387 แห่งประมวลกฎหมายแพ่ง และพาณิชย์ และทำให้เกิดสิทธิตามสัญญาข้อ 25 อีกด้วย

ส่วนการพิจารณาว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวฯ บอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่นั้น อยู่ในดุลพินิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพเป็นสัญญาต่างตอบแทน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงต้องพิจารณาด้วยว่าตนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ เพียงใดตามนัยมาตรา 369 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำผลการพิจารณาของสำนักอัยการสูงสุดเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560 และที่ประชุมมีมติรับทราบผลการพิจารณาของสำนักอัยการสูงสุด และให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประชุมหารือร่วมกับบริษัทฯ และสหภาพแรงงาน - รัฐวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้ได้ว่าข้อยุติอีกครั้ง และนำผลการประชุมหารือเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อพิจารณาต่อไป ต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้มีการประชุมร่วมระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กับบริษัทฯ และสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งผลการประชุมปรากฏว่า บริษัทฯ ยืนยันจะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ส่วนสหภาพฯ ยืนยันที่จะคัดค้านและเรียกร้องให้มีการยกเลิกสัญญาฯ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้นำผลการประชุมดังกล่าวฯ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งที่ประชุมมีมติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตั้งเรื่องนี้ให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมาย ในกรณีที่ บริษัทฯ สยาม แอสเซท จำกัด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2555 แทนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยก่อนส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุด ดำเนินการให้สำนักกฎหมายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประมวลเรื่องดังกล่าวฯ ส่งให้กลุ่มกฎหมายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาก่อน และทั้งนี้หากสำนักอัยการสูงสุดปฏิเสธ ตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ร้องขอให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการจ้างบริษัทกฎหมายจากภาคเอกชนดำเนินการได้ และให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการเรื่องนี้ให้เสร็จสิ้นโดยเร็วต่อไป และปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้สรุปเรื่องส่งไปยังกลุ่มกฎหมายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แล้ว ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ด่วน ที่ ทส 1400/ก 112 ลงวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2560

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 0222.2/4615 ลงวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2560 แจ้งผลการพิจารณาของกลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบและพิจารณาดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 4/2560 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ที่มีมติให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ส่งเรื่องบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมายแทนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยเห็นว่าเป็นการใช้อำนาจของคณะกรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามมาตรา 7 (1) และมาตรา 15 (1) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และต่อมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/182

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ลงวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินคดีแพ่งกับบริษัทฯ แทน อ.อ.ป. แล้ว และระหว่างนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด ซึ่งภายหลังพนักงานอัยการเจ้าของสำนวน ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและให้ คำแนะนำว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควรถอนเรื่องดังกล่าว เพื่อนำกลับมาดำเนินการตามความเห็นของสำนักงาน คดี ปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ให้ครบถ้วนก่อน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงได้ดำเนินการตามคำแนะนำของพนักงานอัยการ เจ้าของสำนวนดังกล่าว และปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการนัดเจรจากับบริษัทฯ อีกครั้งหนึ่ง

เมื่อ วันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ประชุมร่วมกับผู้แทนของบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เพื่อร่วมกันพิจารณาทิศทางเพื่อยุติปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามสัญญาฉบับดังกล่าว โดยในการ ประชุมครั้งนี้บริษัทฯ แจ้งว่าหากบริษัทฯ จะขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบของอาคารที่จะก่อสร้างในพื้นที่ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพฯ ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งจะสร้างผลกำไรให้บริษัทฯ ได้มากกว่าจะทำหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แจ้งว่า ในการเปลี่ยนแปลงจะต้องตรวจสอบเอกสารที่ระบุไว้ในเงื่อนไข และ รายละเอียดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในประกาศประมูลฯ (TOR) และข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนว่าจะสามารถเปลี่ยนแปลง แก่รูปแบบการก่อสร้างอาคารตามที่บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่อย่างไรหากดำเนินการได้ องค์การอุตสาหกรรมป่า ไม้จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบการก่อสร้างที่จะปรับปรุงใหม่ พร้อมอัตราผลประโยชน์ตอบแทนที่ เพิ่มขึ้นขึ้นให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อพิจารณาต่อไป และต่อมามององค์การอุตสาหกรรม ป่าไม้ ได้ทำหนังสือแจ้งให้ บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบโครงการที่จะขอเปลี่ยนแปลงมาให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อพิจารณาแต่บริษัทฯ ยัง ไม่ได้เสนอมาแต่อย่างใด

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้แจ้งรูปแบบอาคารที่ประสงค์จะก่อสร้างเพิ่มเติม และจำนวนผลประโยชน์ ตอบแทนเพิ่มเติมมาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบและพิจารณา ซึ่งปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังอยู่ระหว่างการ พิจารณารูปแบบอาคาร และขอทราบรายละเอียดการใช้ประโยชน์ หรือขอบเขตการประกอบธุรกิจจากสิ่งก่อสร้างดังกล่าว เพิ่มเติม และเจรจาต่อรองเรื่องผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัทฯ เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับนำเสนอให้คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อพิจารณา ในขั้นตอนต่อไป

เงินค้ำนำส่งคลัง

การจ่ายเงินนำส่งคลัง ตามหนังสือที่ กค 0819.2/1 336 ลงวันที่ 2 4 มีนาคม พ.ศ. 2560 สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทยอยนำส่งรายได้แผ่นดินประจำปี พ.ศ. 2553 จำนวน 37,205,000.-บาท ออกเป็น 12 งวด รายละเอียดตามที่กล่าวมา มาแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเหตุ 17 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ดำเนินการนำเงินรายได้แผ่นดินส่งกระทรวงการคลัง ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10076283 ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2560 ของ ธนาคารกรุงไทย จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 3,000,000.00 บาท
2. เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10082829 ลงวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560 ของ ธนาคารกรุงไทย จ่าย กระทรวงการคลัง จำนวน 3,000,000.00 บาท
3. เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 100828 60 ลงวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ของ ธนาคารกรุงไทย จ่ายกระทรวงการคลัง จำนวน 3,000,000.00 บาท

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ต่อมา กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/2823 ลงวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ถึงกระทรวงการคลัง ให้พิจารณาเห็นชอบให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการ ดังนี้

1. ชะลอการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินที่ค้างจ่ายจนกว่าสถานะทางการเงินจะดีขึ้น
2. ให้ทยอยจ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการได้ ตามความเหมาะสมของกระแสเงินสด

กรณีหนี้สินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วย การรถไฟแห่งประเทศไทย มียอดค้างจ่ายจำนวน 13,860,494.30 บาท เกิดจากกรณีสัญญาการซื้อขายไม้หมอนรองรางรถไฟ โดยทาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/543 ลงวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 เรื่อง ขอรทราบบความคืบหน้า กรณี้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ขอผ่อนชำระค่าปรับ ผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรองรางรถไฟ โดยขอผ่อนเป็นเวลา 13 ปี จ่ายปีละ 1,000,000.00 บาท จะจ่ายชำระภายในเดือน ธันวาคม ของทุกปี ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10076238 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ของ ธนาคารกรุงไทย จำนวน 1,000,000.00 บาท
2. เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จ่ายเช็คเลขที่ 100 97850 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ของ ธนาคารกรุงไทย จำนวน 1,000,000.00 บาท
3. เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 จ่ายเช็คเลขที่ 10119684 ลงวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2562 ของ ธนาคารกรุงไทย จำนวน 1,000,000.00 บาท

ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน





FIO



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทรศัพท์ 0 2282 3243 - 7 โทรสาร 0 2282 4197

www.fio.co.th