

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2566



อ.อ.ป. ปลูกป่าเพื่อประชาชน
Reforestation for People

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



อ.อ.ป. ปลุกป่าเพื่อประชาชน
Reforestation for People

สารบัญ

รายงานประจำปี 2566 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



- | | | | |
|----|---|----|---|
| 8 | โครงสร้างการบริหารงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | 64 | การพัฒนาองค์กรและ ทรัพยากรบุคคล |
| 12 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมฯ และแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. | 66 | ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม |
| 15 | แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทาง เศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2566 | 68 | เหตุการณ์สำคัญ ในรอบปี พ.ศ. 2566 |
| 26 | การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กร โดยผู้บริหารสูงสุด ประจำปี พ.ศ. 2566 | 77 | รายงานของ ผู้ตรวจสอบบัญชีและ งบการเงินของกิจการ อุตสาหกรรมป่าไม้ สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| 29 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ของ อ.อ.ป. ประจำปี พ.ศ. 2566 | | |
| 33 | คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ประจำปี พ.ศ. 2566 | | |
| 43 | โครงสร้างรรรมาภิบาล | | |
| 57 | คณะผู้บริหารของ อ.อ.ป. ประจำปี พ.ศ. 2566 | | |

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรียกโดยย่อว่า อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดตั้งขึ้นโดยพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2499 จากทุนที่รัฐบาลกำหนดให้เมื่อเริ่มกิจการในปี พ.ศ. 2490 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งในทางปฏิบัติรัฐมีเงินสดให้เพียง 10,000 บาท กับทรัพย์สินที่รวมถึงไม้สัก ซึ่งเป็นของกองทำไม้และกรมป่าไม้ที่ทำค้างอยู่ยังรวมถึงบุคคลจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ได้ดำเนินการเติบโตขึ้นมาเป็นลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีมูลค่าสินทรัพย์ประมาณ 6,443.40 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี พ.ศ. 2565 เพิ่มขึ้น 124.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.94 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจทั้งสิ้น 1.068 ล้านไร่ และผลผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปัจจุบันนอกจากการดำเนินงานเชิงธุรกิจสร้างรายได้ให้กับรัฐแล้ว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังได้สนับสนุน รวมถึงยังได้สนองนโยบายของรัฐในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และงานเชิงบริการสังคม โดยเฉพาะการฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม/ป่าต้นน้ำลำธาร การส่งเสริมด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น สร้างงานและสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น ฯลฯ

ความเป็นมา และวัตถุประสงค์

ในอดีตประเทศไทยมีป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์มาก ในการทำไม้และนำไม้ออกจากพื้นที่ป่าจะทำในรูปแบบสัมปทานป่าไม้ ในช่วงแรกรัฐจะให้สัมปทานทำไม้แก่ชาวต่างชาติ ซึ่งมีความรู้ด้านการทำไม้ จนถึงปี พ.ศ. 2455 Mr.W.F.Lloyd เจ้ากรมป่าไม้ขณะนั้น พิจารณาเห็นว่ารัฐบาลควรจะทำไม้สักออกจากป่าและทำการค้าไม้สักเองบ้าง เพื่อฝึกฝนพนักงานและเพิ่มพูนความรู้ด้านการทำไม้ได้ ควบคุมการทำไม้ของประชาชนและบริษัทต่างชาติได้ กรมป่าไม้จึงเริ่มทำไม้เองที่สวนป่าแม่แฮด จังหวัดแพร่ เป็นแห่งแรก และได้ขยายการทำไม้ไปยังป่าอื่นๆ จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2476 ได้ตั้ง “กองทำไม้” ขึ้นเป็นหน่วยงานส่วนกลางสังกัดกรมป่าไม้ แต่ในการดำเนินงานของกองทำไม้มีข้อจำกัดด้วยภาวะเปี้ยบของทางราชการทำให้ขาดความคล่องตัว คณะรัฐมนตรีในขณะนั้นจึงได้มีมติจัดตั้ง “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ขึ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2490 โดยเป็นหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ต่อมา รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 กำหนดให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2499 สังกัดกระทรวงเกษตร และมีการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกา ปี พ.ศ. 2517 พ.ศ. 2533 พ.ศ. 2542 ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ให้โอน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไปเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2559 ได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 6) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมในวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ข้อ 5 โดยพระราชกฤษฎีกาได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งไว้ 6 ประการ ดังนี้



1 / อำนวยบริการแก่รัฐ และประชาชน ในการอุตสาหกรรมป่าไม้



2 / ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรม ป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ การทำไม้อัด อบไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือ สิ่งของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรม อื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า



3 / ปลูกสร้างสวนป่าคุ้มครองรักษาป่าไม้ และบุรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือ เป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ



4 / วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับ ผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรม ป่าไม้



5 / ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและความสำนึก ในการคุ้มครองดูแลรักษาบุรณะ และพัฒนา ทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการอนุรักษ์และ บริบาลช้างเลี้ยงของไทย ตลอดจนดำเนิน กิจการกิจการเกี่ยวกับการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการ ในกิจการที่เกี่ยวกับการทัศนจร หรือ กิจการอื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการ ดังกล่าว



6 / ดำเนินธุรกิจหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่อง หรือเพื่อประโยชน์แก่กิจการของ องค์กร อุตสาหกรรมป่าไม้

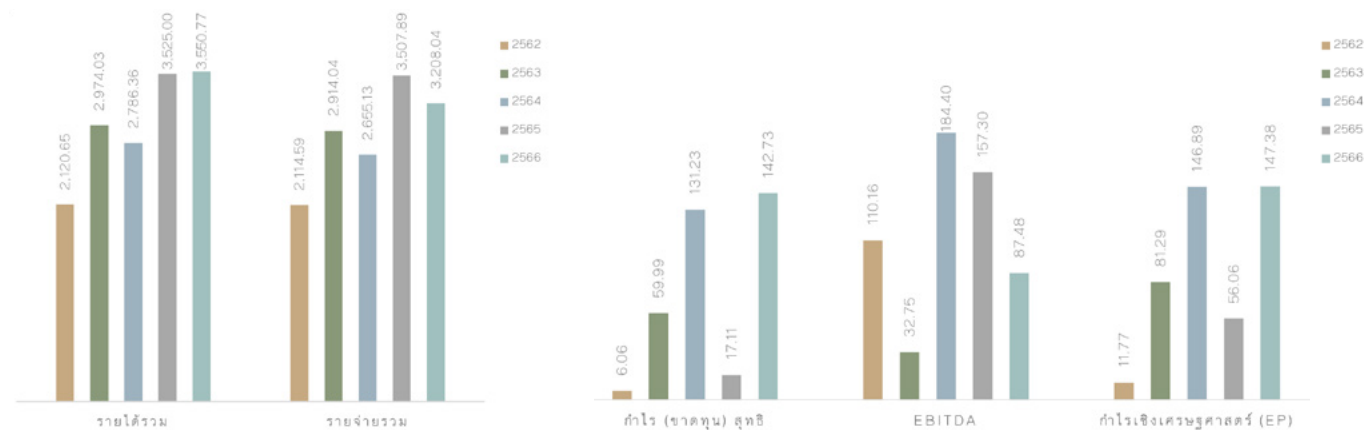
ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

นับแต่เริ่มก่อตั้ง อ.อ.ป. มีรายได้หลักจากการทำไม้สัมปทาน และมีรายได้เพิ่มเติมจากการจำหน่ายไม้ของกลาง ซึ่งรับนโยบายจากรัฐบาล โดยกรมป่าไม้ให้ อ.อ.ป. เป็นผู้จำหน่ายไม้ของกลาง จนกระทั่งปี 2532 รัฐบาลมีนโยบายยกเลิกสัมปทานทำไม้ทั่วประเทศ ทำให้รายได้หลักของ อ.อ.ป. หดไปทันที แต่ อ.อ.ป. ยังมีรายได้จากไม้ยูคาลิปตัส และน้ำยางพาราทดแทน ทำให้ อ.อ.ป. สามารถดำเนินงานต่อมาได้ ตั้งแต่ปี 2538 อ.อ.ป. เริ่มทำไม้สักสวนป่าออกจำหน่ายและได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น จนกระทั่งในปัจจุบันนับเป็นรายได้หลักของ อ.อ.ป. โดยมีผลผลิตยางพารา ทำรายได้รองลงมา

อ.อ.ป. มีผลกำไรสุทธิตั้งแต่เริ่มดำเนินการเป็นต้นมา แต่ระหว่างปี 2536 - 2545 มีผลการดำเนินงานขาดทุนเนื่องจากนโยบายการยกเลิกสัมปทานการทำไม้ของรัฐบาลตั้งแต่ปี 2532 และเริ่มมีกำไรตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา จนได้มีการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ ประกอบกับการผลิต การจำหน่ายไม้สักสวนป่าได้มากขึ้น และเป็นที่ต้องการของตลาด การผลิตน้ำยางพาราได้เพิ่มขึ้น และน้ำยางพารามีการปรับราคาเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ตั้งแต่ปี 2554 ราคาน้ำยางพาราปรับขึ้นสูงมากในช่วงต้นปี และได้ปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลประกอบการเป็นอย่างมาก

| รายการ | หน่วย : ล้านบาท | | | | |
|--------------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|
| | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
| รายได้รวม | 2,120.65 | 2,974.03 | 2,786.36 | 3,525.00 | 3,550.77 |
| รายจ่ายรวม | 2,114.59 | 2,914.04 | 2,655.13 | 3,507.89 | 3,208.04 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 6.06 | 59.99 | 131.23 | 17.11 | 142.73 |
| EBITDA | 110.16 | 32.75 | 184.40 | 157.30 | 87.48 |
| กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) | 11.77 | 81.29 | 146.89 | 56.06 | 147.38 |

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2562 - 2566

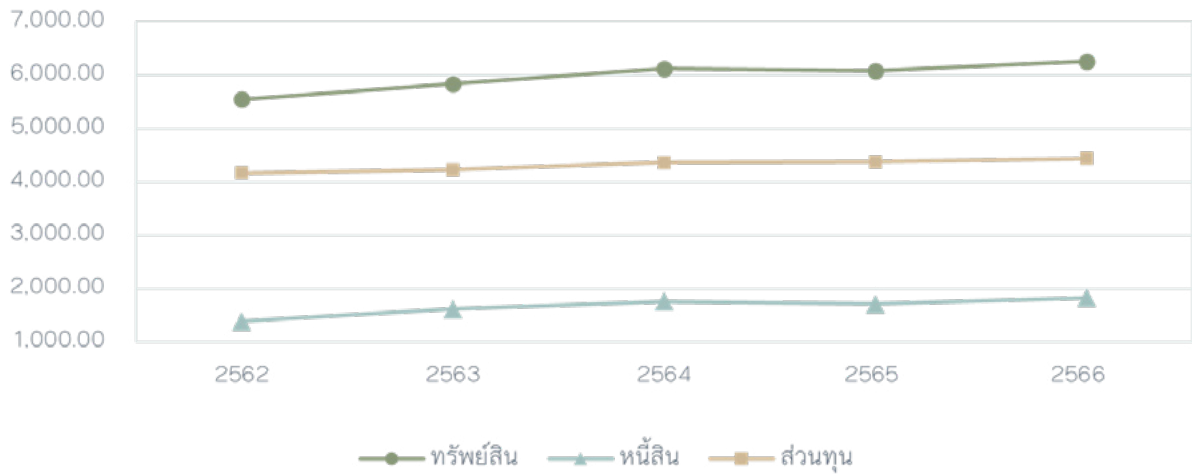


สถานะทางการเงิน

อ.อ.ป. มีสถานะทางการเงิน ระหว่างปี พ.ศ. 2562 - 2566 ดังนี้

| รายการ | หน่วย : ล้านบาท | | | | |
|-----------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|
| | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
| ทรัพย์สิน | 5,545.79 | 5,831.30 | 6,126.85 | 6,318.47 | 6,443.40 |
| หนี้สิน | 1,385.28 | 1,610.79 | 1,753.86 | 1,928.37 | 1,910.57 |
| • หนี้สินหมุนเวียน | 128.32 | 228.09 | 198.24 | 236.27 | 209.14 |
| • หนี้สินไม่หมุนเวียน | 1,256.96 | 1,382.70 | 1,555.62 | 1,692.10 | 1,701.43 |
| ส่วนทุน | 4,160.51 | 4,220.51 | 4,372.99 | 4,390.10 | 4,532.83 |

สถานะทางการเงินของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2562 - 2566



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ.อ.ป. มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 6,443.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 124.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.94 ด้านหนี้สินรวม มีจำนวน 1,910.57 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 17.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.93 ส่วนโครงสร้างหนี้สิน แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 3.25 และ 26.41

เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 10.95 และ 89.05 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม สำหรับประมาณการส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 4,532.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 142.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.15

ความสามารถทำกำไร

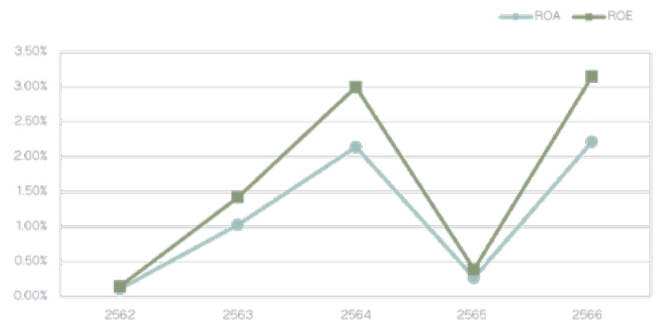
ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในช่วงปี 2545 มีผลประกอบการขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินงานเนื่องจากมีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อปีก่อนข้างมาก หลังจากที่มีการปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคาร อ.อ.ป. มีความสามารถในการทำกำไรตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา

เมื่อพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (ROA) และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ตั้งแต่ปี 2562 - 2566 มีความแปรผันขึ้นลงทุกปี โดยในปี 2566 มีอัตราส่วน ROA และ ROE คิดเป็นร้อยละ 2.22 และ 3.15

| | หน่วย : ล้านบาท | | | | |
|-------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|
| | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
| Net Profit | 6.06 | 59.99 | 131.23 | 17.11 | 142.73 |
| Total Asset | 5,545.79 | 5,831.30 | 6,126.85 | 6,318.47 | 6,443.40 |
| Equity | 4,160.51 | 4,220.51 | 4,372.99 | 4,390.10 | 4,532.83 |
| ROA | 0.11% | 1.03% | 2.14% | 0.27% | 2.22% |
| ROE | 0.15% | 1.42% | 3.00% | 0.39% | 3.15% |

ROA = กำไร/สินทรัพย์ ROE = กำไร/สินทรัพย์

ความสามารถทำกำไร

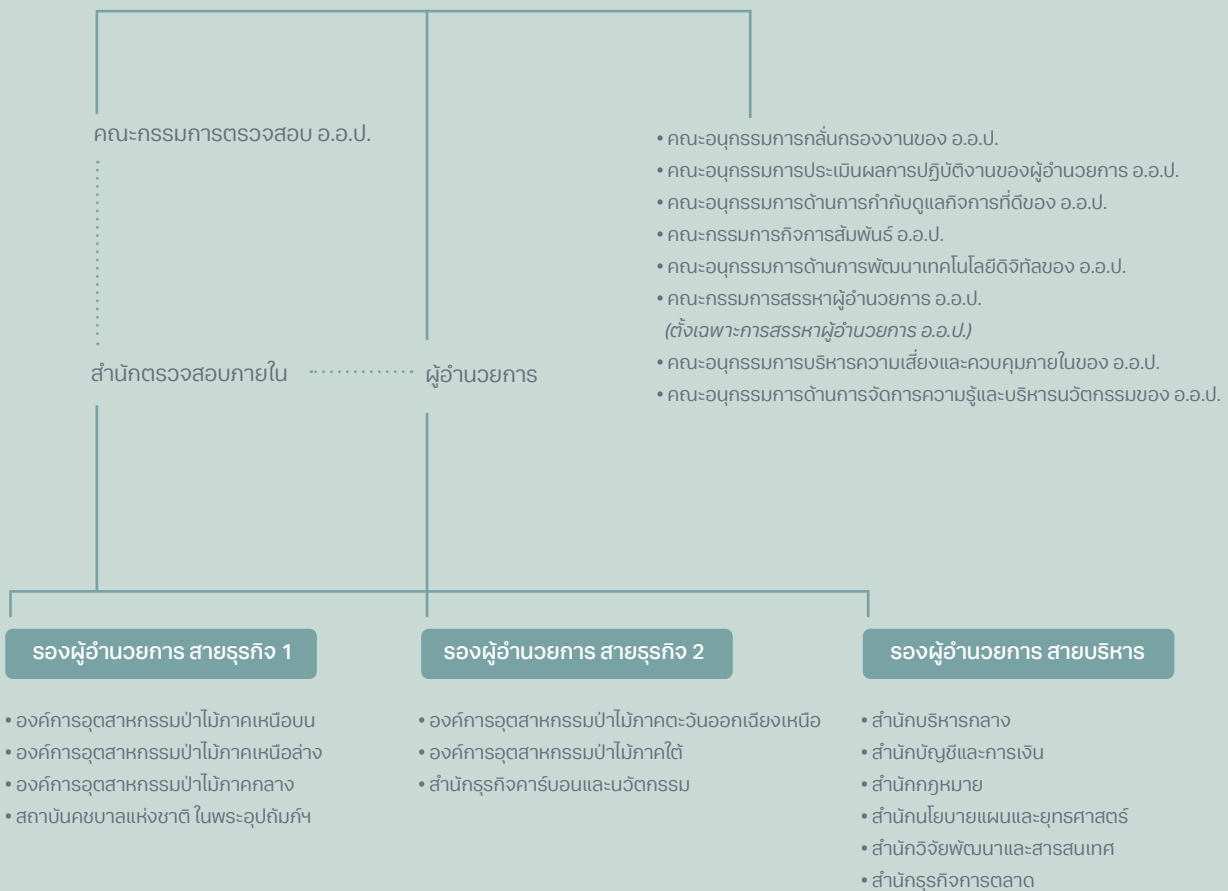


โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธาน หัวหน้ากลุ่มภารกิจในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มอบหมาย อธิบดีกรมป่าไม้ อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรมการอื่น ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง จำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ และให้ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีอำนาจและหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป และการดำเนินกิจการให้อยู่ในความรับผิดชอบของผู้ว่าการ อ.อ.ป. ภายใต้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และยังมีคณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการชุดย่อยด้านต่างๆ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเพื่อเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทำหน้าที่พิจารณาผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เช่นกัน

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการของ อ.อ.ป.



สถิติบุคลากรของ อ.อ.ป. ระหว่างปี พ.ศ. 2562 - 2566

หน่วย : คน

| บุคลากร | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1. ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| 2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3. พนักงาน | 734 | 770 | 788 | 766 | 799 |
| 4. พนักงานปฏิบัติการ | 383 | 378 | 387 | 374 | 352 |
| 5. พนักงานสัญญาจ้าง | 80 | 40 | - | 77 | 49 |
| 6. พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง | 126 | 112 | 107 | 110 | 120 |
| 7. จ้างเหมา | - | - | - | - | - |
| รวม | 1,327 | 1,304 | 1,285 | 1,331 | 1,324 |

จำนวนหน่วยงานและบุคลากรของ อ.อ.ป.

| สังกัด | กรอบอัตรากำลัง | พนักงาน | พนักงานปฏิบัติการ | พนักงานสัญญาจ้าง | พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง | รวม |
|------------------------|----------------|------------|-------------------|------------------|----------------------------|--------------|
| อ.อ.ป. | 5 | 6 | - | - | - | 6 |
| ส.บ.ก. | 95 | 36 | 9 | 8 | 3 | 56 |
| ส.ต.ส. | 35 | 15 | - | 2 | - | 17 |
| ส.บ.ง. | 59 | 32 | - | 3 | - | 35 |
| ส.น.ผ. | 50 | 19 | - | 3 | 1 | 23 |
| ส.ก.ม. | 35 | 10 | 1 | - | - | 11 |
| ส.ว.ส. | 51 | 19 | - | 7 | - | 26 |
| ส.ธ.ต. | 43 | 17 | - | 1 | - | 18 |
| ออป.เหนือบน | 447 | 168 | 68 | 9 | 33 | 278 |
| ออป.เหนือล่าง | 294 | 91 | 45 | - | 14 | 150 |
| ออป.กลาง | 420 | 101 | 45 | 2 | 20 | 168 |
| ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ | 348 | 114 | 34 | 2 | 7 | 157 |
| ออป.ใต้ | 331 | 84 | 45 | 7 | 13 | 149 |
| ส.ค.ช. | 330 | 74 | 105 | - | 29 | 208 |
| ส.ค.น. | 63 | 17 | - | 5 | - | 22 |
| รวม | 2,636 | 803 | 352 | 49 | 120 | 1,324 |

ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้กำหนดแผนงานกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจ ออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

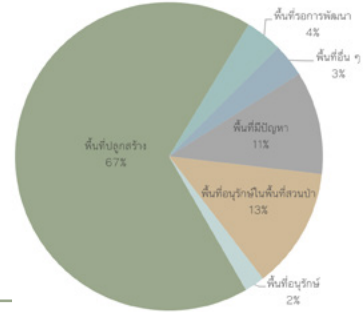


1 ธุรกิจป่าไม้

การผลิตไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจ อ.อ.ป. นับเป็นผู้ผลิตไม้สวนป่ารายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยมีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจมากกว่า 1,068 ล้านไร่ มีการจำแนกสวนป่าตามลักษณะของเงินลงทุน และวัตถุประสงค์ของการส่งมอบพื้นที่จากรัฐออกเป็น 6 แผนงาน โดยมีชนิดไม้หลักอยู่ 3 ชนิด คือ ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส และไม้ยางพารา นอกจากนี้เป็นไม้กระยาเลยชนิดต่างๆ เช่น พะยูง ประดู่ ตะเคียนทอง แดง เป็นต้น

การบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. จำนวน 239 สวนป่า พื้นที่รวมจำนวน 1.068 ล้านไร่ แบ่งเป็น

| | | | | |
|--------------------------------|-------|---------|-----|----------------------------------|
| พื้นที่ปลูกสร้าง | จำนวน | 715,592 | ไร่ | ■ พื้นที่ปลูกสร้าง |
| พื้นที่รอการพัฒนา | จำนวน | 41,571 | ไร่ | ■ พื้นที่รอการพัฒนา |
| พื้นที่อื่น ๆ | จำนวน | 37,301 | ไร่ | ■ พื้นที่อื่น ๆ |
| พื้นที่มีปัญหา | จำนวน | 115,311 | ไร่ | ■ พื้นที่มีปัญหา |
| พื้นที่อนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่า | จำนวน | 135,751 | ไร่ | ■ พื้นที่อนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่า |
| พื้นที่อนุรักษ์ | จำนวน | 22,672 | ไร่ | ■ พื้นที่อนุรักษ์ |

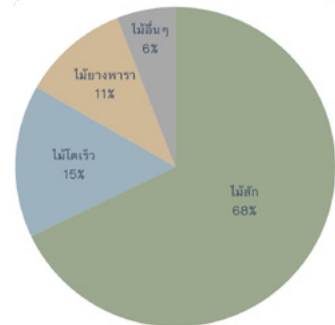


แบ่งเป็นรายภาค ดังนี้

| | | | | |
|------------------------|-------|-----------|---------|-------------|
| ออป.เหนือบน | จำนวน | 57 สวนป่า | พื้นที่ | 349,778 ไร่ |
| ออป.เหนือล่าง | จำนวน | 39 สวนป่า | พื้นที่ | 213,221 ไร่ |
| ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ | จำนวน | 80 สวนป่า | พื้นที่ | 241,915 ไร่ |
| ออป.กลาง | จำนวน | 32 สวนป่า | พื้นที่ | 157,216 ไร่ |
| ออป.ใต้ | จำนวน | 31 สวนป่า | พื้นที่ | 106,068 ไร่ |

โดยเป็นการปลูกไม้ ดังนี้

| | | | | |
|------------|-------|-------------|--------------|----------------|
| ไม้สัก | จำนวน | 485,606 ไร่ | คิดเป็นจำนวน | 39,380,000 ต้น |
| ไม้โตเร็ว | จำนวน | 109,295 ไร่ | คิดเป็นจำนวน | 21,120,000 ต้น |
| ไม้ยางพารา | จำนวน | 78,028 ไร่ | คิดเป็นจำนวน | 10,700,000 ต้น |
| ไม้อื่น ๆ | จำนวน | 42,662 ไร่ | | |



การจำหน่ายไม้สวนป่าโตเร็วตามโครงการจำหน่าย ไม้สวนป่าล่วงหน้า ได้ดำเนินการไปแล้ว จำนวน 14 โครงการ สวนป่า 40 แห่ง พื้นที่ 53,228.54 ไร่

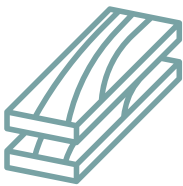
อ.อ.ป. ผลิตไม้ออกสู่ตลาดจำนวนมากในแต่ละปี แต่ผลผลิตยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ทำให้ยังต้องนำเข้าจากต่างประเทศด้วย เพื่อให้ปริมาณไม้เศรษฐกิจเพียงพอต่อความต้องการ ภาครัฐจึงจำเป็นต้องส่งเสริมให้ภาคเอกชนประชาชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น และเป็นผู้ผลิตไม้ซุงสักสวนป่าเพื่อการใช้สอยภายในประเทศมากที่สุด โดยสวนป่าภาคเอกชนจะเป็นผู้ผลิตรองลงมา โดยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้ดำเนินการส่งไม้สักไปยังต่างประเทศเพียงหน่วยงานเดียว นอกจากนี้ ในปัจจุบันยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมเกษตรกร/ชุมชน ในการปลูกป่าเศรษฐกิจ รวบรวมข้อมูล การปลูกป่าของเกษตรกร และข้อมูลทางการตลาด โดยส่งเสริมการปลูกป่าในพื้นที่ของเกษตรกร ทั้งในที่ดินกรรมสิทธิ์ - สิทธิครอบครองทั่วไป โดยการเชิญชวนราษฎร/เกษตรกรในชุมชนท้องถิ่น เข้าร่วมโครงการปลูกไม้โตเร็วและโตช้าในพื้นที่ของตนเอง โดยรัฐสนับสนุนค่าใช้จ่ายเงินทุนในการปลูก และบำรุงรักษาไม้โตเร็ว (กระถินเทพา, ยูคาลิปตัส และอื่นๆ) ปลูกไม้โตช้า (สัก, ประดู่ และอื่นๆ) ตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกร มีรายได้จากการปลูกป่าไม้เศรษฐกิจ และเป็นการเพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศ โดยการปรับเปลี่ยนพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่ดินทำกินที่ขาดความอุดมสมบูรณ์ ที่ป่าชุมชนที่ถูกทิ้งร้าง ที่หัวไร่ปลายนา ฯลฯ ให้กลายเป็นป่าเศรษฐกิจที่สามารถให้ผลผลิต

สำหรับไม้ยูคาลิปตัส อ.อ.ป. ก็เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ แต่ยังไม่มีการแข่งขันในตลาดอย่างจริงจัง เนื่องจากปริมาณผลผลิตรวมยังไม่เพียงพอต่อความต้องการผลิตไม้ยูคาลิปตัสของ อ.อ.ป. จะมีปริมาณลดลงจากในอดีต เนื่องจากมีการคัดเลือกพื้นที่ที่มีความสมบูรณ์ไปปลูกยางพารา พื้นที่ปลูกไม้ยูคาลิปตัสทั่วประเทศ ส่วนใหญ่จะปลูกอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลผลิตต่อไร่โดยเฉลี่ยประมาณ 8 - 12 ตัน การจำหน่ายส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นไม้ท่อนน้ำหนัก เป็นต้น ให้กับผู้ประกอบการ โรงงานอุตสาหกรรมผลิตชิ้นไม้สับและเยื่อกระดาษ แต่ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้ลดพื้นที่การปลูกยางพาราลง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ที่จะลดพื้นที่ปลูกยางพาราของประเทศ เพื่อลดกำลังผลิตผลผลิตยางพารา กระตุ้นราคายางพาราให้สูงขึ้น

การผลิตน้ำยางพารา อ.อ.ป. ในช่วงอายุ 7 - 25 ปี จะเก็บเกี่ยวผลผลิตเป็นน้ำยางพาราสด มีบางส่วนจำหน่ายเป็นยางแผ่นดิบ และเศษยาง (ยางก้อนถ้วย) แต่ราคาน้ำยางพาราในตลาดโลกมีความผันผวนสูง และปรับตัวลดลง พื้นที่สวนป่าไม้ยางพาราจำนวนมากมีอายุมากขึ้น ทำให้มีผลผลิตน้ำยางเริ่มลดลง อีกทั้งรัฐมีนโยบายลดพื้นที่ปลูกยางพารา ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตน้ำยางพาราลดลง และ อ.อ.ป. ต้องยุติบทบาทด้านการทำสวนป่ายางพารา โดยจะปรับเปลี่ยนสวนป่ายางพาราเป็นสวนป่าไม้เศรษฐกิจอื่นๆ ทั้งระยะยาวและระยะสั้น

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ยังมีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราที่มีอายุครบ 25 ปี แล้วจะต้องทำไม้ยางพาราออกเพื่อปลูกใหม่ เนื่องจากยางพาราที่มีอายุเกิน 25 ปี จะไม่มีหน้ากรีดยางและให้น้ำยางที่ลดลง

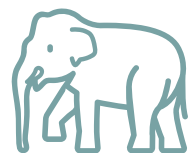
การผลิตไม้จากป่าธรรมชาติเป็นการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐที่เกี่ยวกับการทำไม้ป่านอกโครงการในพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์ของส่วนราชการ เช่น การก่อสร้างเขื่อน อ่างเก็บน้ำ การสร้างถนน การเดินสายไฟฟ้าแรงสูง รายได้ที่เกิดขึ้นจะมีความไม่แน่นอน และมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง



2 ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจการแปรรูปไม้ ผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ เครื่องเรือนครุภัณฑ์ บริการอบไม้แปรรูปอัดน้ำยาไม้ และไสไม้ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการอำนวยความสะดวกแก่รัฐและประชาชนในอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีการจัดตั้งโรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ในกรุงเทพฯ และโรงเลื่อยในต่างจังหวัดรวม 5 แห่ง ได้แก่ โรงเลื่อยวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางโพ กรุงเทพฯ โรงเลื่อยแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานอุตสาหกรรมไม้ จังหวัดแพร่ และศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานการแปรรูปไม้และผลิตไม้เศรษฐกิจจากป่าปลูกจังหวัดกระบี่ ตลอดจนมีโครงการจัดตั้งโรงเลื่อยเพิ่มในพื้นที่ ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ อีก 1 แห่งเพื่อรองรับการแปรรูปไม้เศรษฐกิจจากภาคเอกชน ทั้งนี้การแข่งขันในอุตสาหกรรมไม้ค่อนข้างสูงเนื่องจากมีการนำเข้าไม้จากต่างประเทศที่เป็นไม้เนื้ออ่อน และราคาถูกเข้ามาแข่งขัน

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ยังผลิตภายใต้ข้อจำกัดด้านเงินทุน และเทคโนโลยีโรงเลื่อย ไม่มีการออกแบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต รวมถึงยังไม่มี การออกแบบผลิตภัณฑ์ ขาดการสำรวจความต้องการของลูกค้า ขาดช่องทางในการจำหน่ายและการทำการตลาด จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนา เตรียมความพร้อมทั้งเงินทุน ความรู้ เทคโนโลยี บุคลากร และการตลาด



3 ธุรกิจบริการ

อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจบริการที่ต่อเนื่องจากกิจกรรมสวนป่าและการป่าไม้ ได้แก่ การให้บริการด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ มีสวนป่าที่อยู่ท่ามกลางธรรมชาติหลายแห่ง มีช้างจำนวนมากที่สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ การบริการปลูกและเป็นที่ปรึกษาในการปลูกป่าเศรษฐกิจ การรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อหารายได้ระยะสั้นและระยะยาว เช่น ธุรกิจปุ๋ยหมักจากมูลช้างของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จำหน่ายกล้าไม้ พัฒนาสินทรัพย์ จำหน่ายถ่าน เป็นต้น

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมฯ และแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป.

1 / วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

สร้างสรรคสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืน
Create forest plantations for sustainability

2 / พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

- ขับเคลื่อนกระบวนการทศวรรษใหม่ด้านสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรมให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการปลูกและใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจ รวมถึงการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์บริหารช้างเลี้ยงของไทย
- เพิ่มผลผลิตทั่วทั้งองค์กรและลดผลกระทบจากการดำเนินงานสู่สังคม
- สร้างการรับรู้เชิงบวกสู่สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในบริบทเชิงพื้นที่การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ โดยใช้สวนป่าเศรษฐกิจเป็นฐานและเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานเอกชน และชุมชนเข้าด้วยกัน
- บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับให้มีความเชี่ยวชาญ มีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

3 / ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

- ค่านิยมองค์กร (Shared Value)

ปลูก ปลูก ปัน ปัน

ปลูก คือ การปลูกคุณธรรม:

มุ่งมั่นในการบริหารและจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ และอดทน

ปลูก คือ การปลูกคุณภาพ:

สร้างสรรค์และส่งมอบผลผลิตและบริการที่เป็นเลิศทุกกระบวนการด้วยบุคลากรมืออาชีพ สร้างโอกาสในการแข่งขัน

ปัน คือ การปันคุณค่า:

ยกระดับองค์ความรู้ เทคโนโลยีสู่การสร้างสรรคนวัตกรรมเพื่อสร้างคุณค่า สันติภาพ ความรู้ และส่งมอบให้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปัน คือ ปันความยั่งยืน:

แบ่งปัน ขับเคลื่อนความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวคิดใหม่ ด้วยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- วัฒนธรรมองค์กร (Culture)

HAPPYs = ชีวิตที่มีความสุขทุกภาคส่วน

| | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| H : Harmonization | ทำงานเป็นทีม |
| A : Accountability | ปฏิบัติงานเต็มความสามารถ |
| P : People Centric | การทำงานที่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชน |
| P : Positive Thinking | มีทัศนคติเชิงบวก |
| Y : Young at Heart | กระตือรือร้น |
| s : Social Contribution | ส่งมอบคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน |

4 / ยุทธศาสตร์ขององค์กร

ตามพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. พัฒนารัฐวิสาหกิจฯ) มาตรา 25 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนวิสาหกิจที่มีกรอบระยะเวลา 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตามหลักเกณฑ์ที่ สคร. กำหนดรวมทั้งให้ สคร. รายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปีของรัฐวิสาหกิจเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จึงได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/ว.768 ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2565 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีของรัฐวิสาหกิจ โดยให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจและแผนวิสาหกิจ และนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และ

รัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตามลำดับ ก่อนจัดส่งให้ สคร. ภายใน 2 เดือนก่อนเริ่มปีบัญชีของรัฐวิสาหกิจ โดย **แผนวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)** ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้



ยุทธศาสตร์ที่ 1

ขับเคลื่อนกระบวนการนวัตกรรมใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต



ยุทธศาสตร์ที่ 2

บริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุล และบริหารช้างเลี้ยงของไทย



ยุทธศาสตร์ที่ 3

ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพสวนป่าเศรษฐกิจตามแนวทาง BCG Model



ยุทธศาสตร์ที่ 4

เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและกระบวนการทำงาน



ยุทธศาสตร์ที่ 5

การสร้างผลบวกเชิงสังคม



ยุทธศาสตร์ที่ 6

เพิ่มศักยภาพองค์กรรองรับวิถีใหม่และนวัตกรรมใหม่

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 รวม 8 แผนงาน โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ประกอบด้วย

- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
- กิจกรรมปลูกหญ้าและไฟในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
- กิจกรรมอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า
- โครงการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรรัฐวิสาหกิจ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco - efficiency)

- กิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและดูแลรักษาสวนป่าอย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- กิจกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป.

5/ ประเด็นยุทธศาสตร์ แผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ยุทธศาสตร์ที่ 1

ขับเคลื่อนกระบวนการนวัตกรรมใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

เป้าประสงค์ที่ 1.1 ประชาชนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้างกระบวนการนวัตกรรมด้านสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน

- โครงการเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน

เป้าประสงค์ที่ 1.2 องค์กรมีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในประเด็นใหม่ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนสู่การให้บริการเชิงรุกกับผู้รับบริการ (ประชาชน หน่วยงานภาครัฐ ชุมชน ผู้ประกอบการ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง) ได้รับการบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง และเป็นธรรม

กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล

- โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- โครงการส่งเสริมการป้องกันการทุจริต และประพฤติมิชอบ

กลยุทธ์ที่ 3 เติบโตอย่างมั่นคงและใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์

- โครงการพัฒนาธุรกิจใหม่
- โครงการประเมิน SROI
- โครงการศึกษา SLB

ยุทธศาสตร์ที่ 2

บริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุล และบริหารช้างเลี้ยงของไทย

เป้าประสงค์ที่ 2.1 มีการส่งเสริม ฟื้นฟู สวนป่าเศรษฐกิจ และบริหารช้างเลี้ยง

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริม ฟื้นฟู แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศสวนป่าเศรษฐกิจให้เกิดประสิทธิผลและบริหารช้างเลี้ยงของไทย

- โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากป่าเศรษฐกิจ
- โครงการส่งเสริม ฟื้นฟู สวนป่าเศรษฐกิจ
- โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)
- โครงการดูแลและบริหาร ช้างเลี้ยงของไทย

เป้าประสงค์ที่ 2.2 ประชาชนมีความตระหนักรู้ด้านสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

กลยุทธ์ที่ 5 จัดการทรัพยากรไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจอย่างคุ้มค่า

- โครงการการจัดทำระบบบัญชีเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพยากรธรรมชาติ (System of Environmental Economic Accounting : SEEA)
- โครงการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจ (Economic Impact Assessment)
- โครงการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน (SD Report)
- โครงการดัชนีความยั่งยืนสากล (Dow Jones Sustainability Index) (กลุ่ม DJSI Emerging Markets) (แผน 20 ปี)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพสวนป่าเศรษฐกิจตามแนวทาง BCG Model

เป้าประสงค์ที่ 3.1 มีการบริหารจัดการป่าเศรษฐกิจที่มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ 6 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจให้มีประสิทธิภาพ

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจด้วยการจัดทำฐานข้อมูลดัชนีสมรรถนะสิ่งแวดล้อม Environmental Performance Index (EPI) เฉพาะส่วนที่ อ.อ.ป. รับผิดชอบ Climate Change (24%)

เป้าประสงค์ที่ 3.2 มีโอกาสสร้างรายได้จากคาร์บอนเครดิต

กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมชุมชนคาร์บอนต่ำเพื่อขยายผลคาร์บอนเครดิตสู่สังคม

- โครงการ Carbon Credit Assessment
- โครงการขยายผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4

เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและกระบวนการทำงาน

เป้าประสงค์ที่ 4.1 มีการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 8 เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการภายใน

- โครงการบริหารจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กร
- โครงการเพิ่มคุณภาพและผลผลิตต่อไร่
- โครงการปรับปรุงคุณภาพกระบวนการทำงาน
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Customer Service Excellence

กลยุทธ์ที่ 9 เพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain

- โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain
- โครงการสร้างรายได้จากธุรกิจอื่น (ท่องเที่ยว ควบคู่ พัฒนาที่ดิน บริการ ฯลฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ 5

การสร้างผลบวกเชิงสังคม

เป้าประสงค์ที่ 5.1 องค์กรมีภาพลักษณ์ที่สะท้อนภารกิจและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ 10 สื่อสารเชิงรุกสู่สังคมอย่างต่อเนื่อง

- โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Image)

เป้าประสงค์ที่ 5.2 ยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน

กลยุทธ์ที่ 11 ยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนที่สำคัญ

- โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 6

เพิ่มศักยภาพองค์กรรองรับวิถีใหม่และนวัตกรรมใหม่

เป้าประสงค์ที่ 6.1 ลดผลกระทบจากภาวะวิกฤต

กลยุทธ์ที่ 12 เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต

- โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต

เป้าประสงค์ที่ 6.2 องค์กรมีการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเต็มรูปแบบ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย สำหรับผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจบนฐานข้อมูลเดียวกัน

กลยุทธ์ที่ 13 ขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัล

- โครงการขับเคลื่อน อ.อ.ป. สู่องค์กรดิจิทัล (New normal, Innovation, e - service, Digital Literacy)

เป้าประสงค์ที่ 6.3 ระเบียบหลักเกณฑ์และกฎหมายที่ได้รับการทบทวนแก้ไข ปรับปรุง

กลยุทธ์ที่ 14 ปรับปรุงพัฒนาระเบียบหลักเกณฑ์และกฎหมายให้ทันสมัย

- โครงการปรับปรุงพัฒนาระเบียบหลักเกณฑ์และกฎหมายให้ทันสมัย

เป้าประสงค์ที่ 6.4 บุคลากรทุกระดับเป็นคนเก่ง คนดี และมีคุณภาพเพื่อรองรับภารกิจในอนาคต

กลยุทธ์ที่ 15 เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง

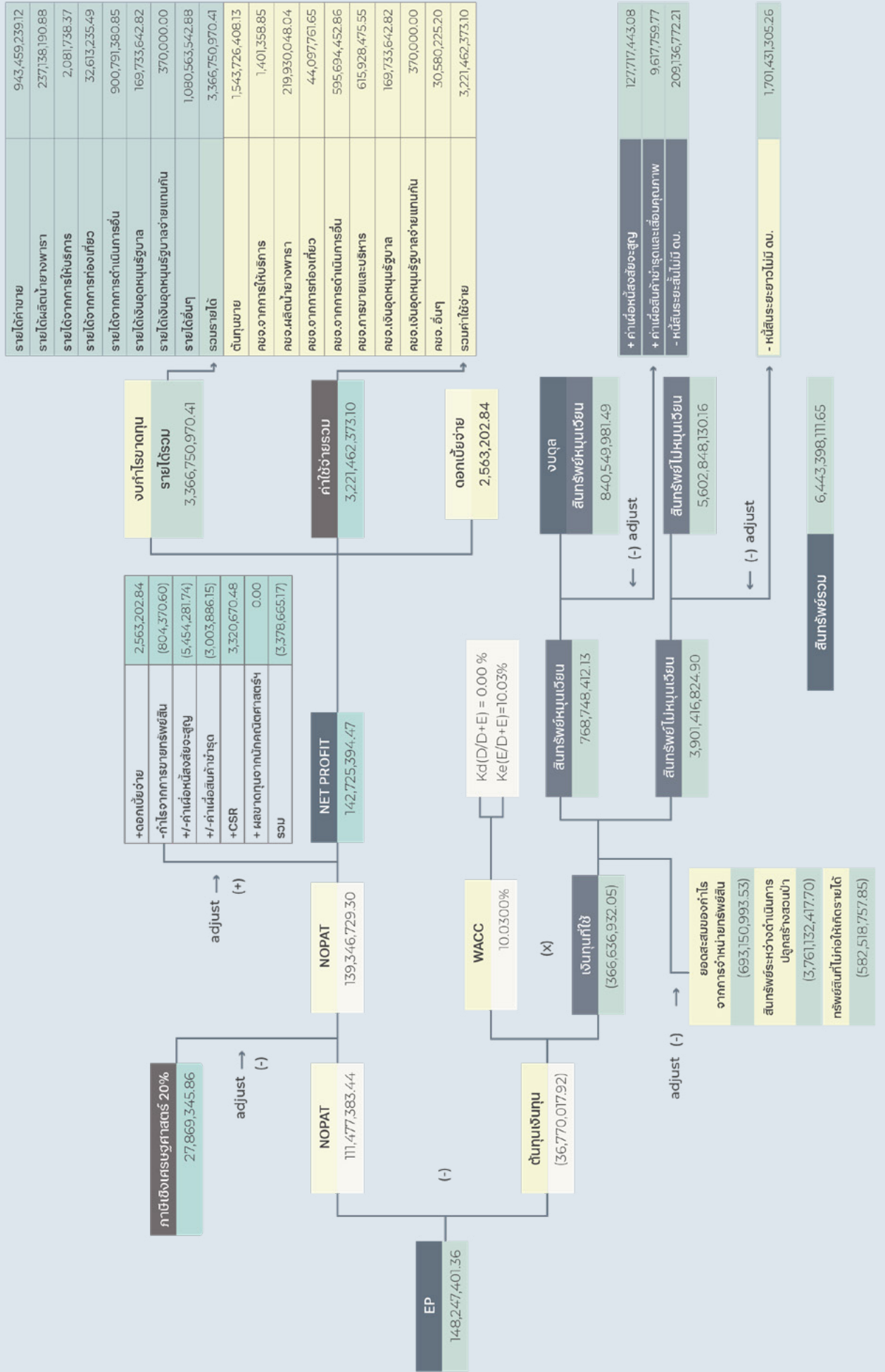
- โครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์
- โครงการขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 6.5 มีองค์ความรู้ด้านสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อพัฒนาสู่นวัตกรรมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่อสังคม

กลยุทธ์ที่ 16 พัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมทุกมิติในทุกระดับ

- โครงการบริหารจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม

6 / แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.จ.ป. ปี พ.ศ. 2566



7 / การวิเคราะห์ SWOT

จุดแข็ง S

- S1 เป็นผู้ผลิตวัตถุดิบอุตสาหกรรมไม้อันดับหนึ่งของประเทศ
- S2 มีพื้นที่กรรมสิทธิ์รองรับการใช้ประโยชน์ในอนาคต
- S3 มีการจัดการสวนป่าที่ได้มาตรฐาน
- S4 บริหารจัดการอุตสาหกรรมป่าไม้ครบวงจร
- S5 มีความเชี่ยวชาญในการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ
- S6 มีความเชี่ยวชาญอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงในประเทศไทย

จุดอ่อน W

- W1 ขาดแผนงานการบูรณาการใช้พื้นที่ที่ได้รับมอบให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- W2 กระบวนการทำงานยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งไม่เกิดนวัตกรรมจากการทำงาน การผลิตผลิตภัณฑ์ รวมถึงไม่ทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป
- W3 ขาดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม หลากหลาย กับความต้องการตลาด
- W4 ขาดการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ทันต่อสถานการณ์บริษัทของสังคม
- W5 ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงมีผลต่อการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์
- W6 ขาดการบริหารจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ

โอกาส O

- O1 ตลาดต่างประเทศมีความต้องการไม้ซุง และไม้แปรรูปที่มีมาตรฐานสากล FSC
- O2 แนวนโยบายภาครัฐและเทรนด์โลกให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อม BCG, Carbon credit, ไม้ชีวมวล/พลังงานชีวมวล
- O3 รัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียว ทำให้ อ.อ.ป. มีโอกาสในการร่วมมือกับชุมชน ประชาชนในการปลูกป่า

อุปสรรค T

- T1 ขาดการให้ความรู้ ความเข้าใจด้านป่าไม้ที่ถูกต้องแก่สังคม
- T2 กฎหมายที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ อ.อ.ป.
- T3 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้องค์กรปรับตัวไม่ทัน

การวิเคราะห์ห้องสี่กั SBSC SWOT Matrix

| | จุดแข็ง | จุดอ่อน | โอกาส | ข้อจำกัด |
|----------------------|---|--|--|---|
| ความยั่งยืน | S2 มีพื้นที่กรรมสิทธิ์รองรับการใช้ประโยชน์ในอนาคต | W1 ขาดแผนงานการบูรณาการใช้พื้นที่ที่ได้รับมอบให้เกิดประโยชน์สูงสุด | O2 แนวนโยบายภาครัฐ และเทรนด์โลกให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อม BCG, Carbon credit, ไม้ชีวมวล/พลังงานชีวมวล | T1 ขาดการให้ความรู้ ความเข้าใจด้านป่าไม้ที่ถูกต้องแก่สังคม |
| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | S1 เป็นผู้ผลิตวัตถุดิบอุตสาหกรรมไม้อันดับหนึ่งของประเทศ | | O3 รัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียว ทำให้ อ.อ.ป. มีโอกาสในการร่วมมือกับชุมชน ประชาชนในการปลูกป่า | T2 กฎหมายที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ อ.อ.ป. |
| กระบวนการภายใน | S3 มีการจัดการสวนป่าที่ได้มาตรฐาน S4 บริหารจัดการอุตสาหกรรมป่าไม้ครบวงจร | W2 กระบวนการทำงานยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งไม่เกิดนวัตกรรมจากการทำงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงไม่ทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง W3 ขาดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม หลากหลาย กับความต้องการตลาด W5 ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงมีผลต่อการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ | O1 ตลาดต่างประเทศมีความต้องการไม้ซุงสักและไม้สักแปรรูปที่มีมาตรฐานสากล FSC | T3 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้องค์กรปรับตัวไม่ทัน |

8/ เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนงานงบประมาณรายได้ - รายจ่าย

แผนการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี พ.ศ. 2566 ดังนี้

| ที่ | รายการ | ปริมาณการผลิต (ลบ.ม./ตัน/ไร่/ลบ.ฟ.) | ปริมาณการขาย (ลบ.ม./ตัน/ไร่/ลบ.ฟ.) | รายได้ (ล้านบาท) | รายจ่าย (ล้านบาท) |
|-----|--|--|---------------------------------------|---------------------|----------------------|
| 1 | ไม้ป่านอกโครงการ (ลบ.ม.) | 4,100.00 | 3,505.00 | 13.02 | 9.12 |
| | • ไม้ซุงสัก | 1,300.00 | 1,150.00 | 6.90 | 3.90 |
| | • ไม้ซุงกระยาเลย | 2,800.00 | 2,355.00 | 6.12 | 5.21 |
| 2 | ผลผลิตจากสวนป่า | | | - | - |
| | ไม้สัก (ลบ.ม.) | 81,681.00 | 60,412.00 | 551.44 | 232.63 |
| | • จำหน่ายเป็นไม้ท่อน | 60,412.00 | 60,412.00 | 551.44 | 232.63 |
| | • ส่งแปรรูป | 17,419.00 | - | - | - |
| | • ส่งทำไม้ประสาน | 3,850.00 | - | - | - |
| | ไม้โตเร็ว (ตัน) | 140,554.54 | 140,554.54 | 133.13 | 95.96 |
| | • ไม้ยูคาลิปตัส | 113,817.00 | 113,817.00 | 107.56 | 77.51 |
| | • ไม้กระถินเทพา | 26,737.54 | 26,737.54 | 25.27 | 18.21 |
| | • ไม้อื่นๆ | 260.00 | 260.00 | 0.31 | 0.24 |
| | ไม้โตช้า | | | 23.68 | 22.19 |
| | • ไม้ยางพารา (ไร่) | 1,003.00 | 1,003.00 | 15.05 | 18.65 |
| | • ไม้อื่นๆ | 3,046.00 | 1,564.00 | 8.63 | 3.54 |
| | (ตะเคียน, พะยอม) (ลบ.ม.) | | | | |
| | ผลผลิตยางพารา (กก.) | 7,614,645.00 | 7,614,645.00 | 356.26 | 266.98 |
| | • ยางพาราแผ่น | 453,300.00 | 453,300.00 | 23.93 | 17.06 |
| | • ยางก้อนถ้วย | 1,561,700.00 | 1,561,700.00 | 40.92 | 35.48 |
| | • น้ำยางพารา | 5,599,645.00 | 5,599,645.00 | 291.41 | 214.44 |
| | รวมด้านสวนป่า | | | 1,064.52 | 617.76 |
| | รวมด้านป่าไม้และสวนป่า | | | 1,077.54 | 626.88 |
| 3 | ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.) | 193,776.00 | 173,916.00 | 163.43 | 117.60 |
| | • ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า | 171,775.00 | 151,915.00 | 148.21 | 110.42 |
| | - จำหน่ายเป็นไม้แปรรูป | 151,915.00 | 151,915.00 | 148.21 | 110.42 |
| | - ส่งทำผลิตภัณฑ์ | 12,860.00 | - | - | - |
| | - ส่งทำไม้ประสาน | 7,000.00 | - | - | - |
| | • ไม้แปรรูปกระยาเลยสวนป่า | 15,561.00 | 15,561.00 | 1.14 | 0.62 |
| | • ไม้แปรรูปซุงสักปานอกโครงการ | 1,200.00 | 1,200.00 | 1.63 | 1.56 |
| | • ไม้แปรรูปกระยาเลยปานอกโครงการ | 5,240.00 | 5,240.00 | 12.45 | 4.99 |
| 4 | ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ลบ.ฟ.) | 110,260.00 | 110,260.00 | 83.48 | 66.32 |
| | • ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.) | 12,860.00 | 12,860.00 | 27.60 | 19.27 |
| | • ไม้ประสาน (ลบ.ฟ.) | 97,400.00 | 97,400.00 | 55.87 | 47.05 |
| | - ไม้ประสานจากไม้ซุงสัก | 68,600.00 | 68,600.00 | 39.75 | 34.81 |
| | - ไม้ประสานจากเศษไม้ | 28,800.00 | 28,800.00 | 16.13 | 12.24 |
| 5 | บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.) | 5,400.00 | 5,400.00 | 0.23 | 0.02 |
| | • อบไม้ | 4,800.00 | 4,800.00 | 0.22 | 0.01 |
| | • อัดน้ำยาไม้ | 600.00 | 600.00 | 0.02 | 0.01 |
| | รวมด้านอุตสาหกรรมไม้ | 309,436.00 | 289,576.00 | 247.14 | 183.94 |
| 6 | ด้านบริการการท่องเที่ยว | | | 43.49 | 39.90 |
| 7 | ซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป | | | 1,106.97 | 1,002.94 |
| | • ซื้อขายไม้แปรรูป | | | 1,106.97 | 1,002.94 |
| 8 | ด้านการดำเนินงานอื่น (ค่าชดเชยสวนป่า) | | | 106.59 | 26.24 |
| | • การดำเนินงานอื่น | | | 25.79 | 20.09 |
| | • ผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้, ปาล์มน้ำมัน) | | | 21.47 | 6.15 |
| | • เงินส่งเสริมการปลูกแทนจาก กยท. | | | 38.69 | - |
| | • การใช้ประโยชน์ที่ดิน | | | 20.64 | - |
| 9 | ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า, ปีนผล) | | | 4.77 | 0.50 |
| 10 | ค่าใช้จ่ายการบริหาร | | | | 539.40 |
| 11 | ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก) | | | | 109.21 |
| 12 | ค่าใช้จ่าย CSR | | | | 16.79 |
| | รวมทั้งสิ้น | | | 2,586.49 | 2,545.80 |
| | กำไรสุทธิ | | | | 40.69 |

เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนปี พ.ศ. 2562 – 2566

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------------------------|
| รายได้รวม | 2,120.65 | 2,974.03 | 2,786.36 | 3,525.00 | 3,550.77 | 25.77 |
| รายจ่ายรวม | 2,114.59 | 2,914.04 | 2,655.13 | 3,507.89 | 3,208.04 | (299.85) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 6.06 | 59.99 | 131.23 | 17.11 | 142.73 | 125.62 |
| EBITDA | 110.16 | 32.75 | 184.40 | 157.30 | 87.48 | (69.82) |
| กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) | 11.77 | 81.29 | 146.89 | 56.06 | 147.38 | 91.32 |

สถิติผลการดำเนินงานกำไร (ขาดทุน) ปี พ.ศ. 2562 – 2566

หน่วย : ล้านบาท

| ปี พ.ศ. | รายได้ | | รายจ่าย | | กำไรจากการดำเนินงาน | |
|---------|----------|----------------|----------|----------------|---------------------|----------------|
| | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน |
| 2562 | 1,835.02 | 2,120.65 | 1,784.62 | 2,114.59 | 50.40 | 6.06 |
| 2563 | 2,071.13 | 2,974.03 | 2,043.59 | 2,914.04 | 27.54 | 59.99 |
| 2564 | 2,177.98 | 2,786.36 | 2,153.46 | 2,655.13 | 24.52 | 131.23 |
| 2565 | 2,341.70 | 3,525.00 | 2,304.23 | 3,507.89 | 37.47 | 17.11 |
| 2566 | 2,586.49 | 3,550.77 | 2,545.80 | 3,208.04 | 40.69 | 142.73 |

ประมาณการกระแสเงินสด ประจำปี พ.ศ. 2566

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | ไตรมาส 1 | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | รวม |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| เงินสดรับ | 818.25 | 682.13 | 667.08 | 674.03 | 2,841.49 |
| เงินสดจ่าย | 667.52 | 650.22 | 712.45 | 817.87 | 2,848.07 |
| เงินสดรับมากกว่า(น้อยกว่า) เงินสดจ่าย | 150.73 | 31.91 | (45.37) | (143.84) | (6.58) |
| เงินสดคงเหลือต้นงวด | 200.00 | 350.73 | 382.63 | 337.26 | 200.00 |
| เงินสดคงเหลือปลายงวด | 350.73 | 382.63 | 337.26 | 193.42 | 193.42 |



งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2566

| รายการ | ปี 2566 | | | | รวมทั้งสิ้น |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| | ไตรมาส 1 | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | |
| 1. รายได้ | | | | | |
| 1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 595,353,187 | 601,528,624 | 631,434,196 | 646,815,220 | 2,475,131,227 |
| 1.2 รายได้จากกิจการดำเนินงานอื่นๆ | 29,263,084 | 23,783,684 | 27,899,084 | 25,646,884 | 106,592,736 |
| รวม | 624,616,271 | 625,312,308 | 659,333,280 | 672,462,104 | 2,581,723,963 |
| 2. รายจ่าย | | | | | |
| 2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ | 446,767,715 | 452,337,545 | 472,582,506 | 481,962,131 | 1,853,649,897 |
| 2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย | 27,257,997 | 26,351,997 | 27,249,997 | 28,351,087 | 109,211,078 |
| 2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 132,596,890 | 136,406,688 | 127,493,618 | 142,905,517 | 539,402,713 |
| 2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ | 5,458,675 | 6,864,319 | 8,105,449 | 5,815,412 | 26,243,855 |
| รวม | 612,081,277 | 621,960,549 | 635,431,570 | 659,034,147 | 2,528,507,543 |
| 3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 12,534,994 | 3,351,759 | 23,901,710 | 13,427,957 | 53,216,420 |
| 4. รายได้ - รายจ่ายอื่น | | | | | |
| 4.1 รายได้อื่น | 1,086,200 | 1,059,200 | 1,055,200 | 1,566,700 | 4,767,300 |
| 4.2 รายจ่าย CSR | 4,279,318 | 4,173,318 | 4,165,818 | 4,172,668 | 16,791,122 |
| 4.3 รายจ่ายอื่น | 124,900 | 124,900 | 124,900 | 124,900 | 499,600 |
| 5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 9,216,976 | 112,741 | 20,666,192 | 10,697,089 | 40,692,998 |
| 6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2, 4.2 และ 4.3 | 5,222,279 | 5,258,875 | 5,375,650 | 5,428,590 | 21,285,394 |
| 7. รายได้รวม | 625,702,471 | 626,371,508 | 660,388,480 | 674,028,804 | 2,586,491,263 |
| 8. รายจ่ายรวม | 616,485,495 | 626,258,767 | 639,722,288 | 663,331,715 | 2,545,798,265 |

การวิเคราะห์ทางการเงิน

ในปี 2566 อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายประมาณการรายได้รวม 2,586.49 ล้านบาท (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ในขณะที่มีรายจ่าย 2,545.80 ล้านบาท และประมาณการกำไรสุทธิ 40.69 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับประมาณการปี 2565 ที่มีกำไรประมาณ 37.47 ล้านบาท เป้าหมายปี 2566 จะมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 3.22 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับประมาณการรายได้ รายจ่ายที่สำคัญแล้วพบว่าประมาณการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งประมาณการกำไรปี 2566 จำนวน 40.69 ล้านบาท เป็นการสร้างกำไร โดยมีสมมติฐานจากทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เป็นการสร้างรายได้ จากการที่พัฒนาด้านอุตสาหกรรมไม้ และเพิ่มผลผลิตจากสวนป่า ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานพัฒนาด้านอุตสาหกรรมไม้ และเพิ่มผลผลิตจากสวนป่าจากปีก่อน

อย่างไรก็ตามประมาณการกำไรสุทธิ ในปี 2566 ที่คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ประมาณ 3.22 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจได้เติบโตมากขึ้น จากปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น ทำให้กำลังซื้อภายในประเทศขยายตัวมากขึ้น อาจส่งผลให้การจำหน่ายสินค้าไม้ และผลิตภัณฑ์ไม้ของ อ.อ.ป. จำหน่ายได้มากขึ้น รวมทั้ง อ.อ.ป. มีการปรับช่องทางการจำหน่ายทางออนไลน์ รวมทั้งการหาวิธีเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่สามารถสร้างรายได้และเป็นการเพิ่มกระแสเงินสด เป็นกำไรเพื่อเลี้ยงองค์กร เช่น การรับจ้างปลูกป่า ธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป การจำหน่ายไม้สวนป่าล่วงหน้าให้กับภาคเอกชน การหาธุรกิจใหม่ต่อเนื่องจากสวนป่า อาจส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ไปในทิศทางที่ดีขึ้น

ตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลต่อกำไร (ขาดทุน) ของ อ.อ.ป.

1. ราคาน้ำยางพารา จากปี 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565 ราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 102 ,121, 85, 70 , 45, 42, 50, 60, 44, 46, 41, 53, 57 บาท ตามลำดับ สำหรับปี 2566 ตั้งประมาณการราคากิโลกรัมละ 52 บาท ทั้งนี้ ขึ้นกับว่าปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทาน และสต็อกของอุตสาหกรรมยางพาราในตลาดโลกมากกว่า ขึ้นอยู่กับว่าราคาน้ำมันอย่างเช่นในอดีต ซึ่งคาดว่าราคาน้ำยางพาราจะลดลง รวมทั้งมีแนวโน้มการส่งออกที่ลดลง จากสถานการณ์สงครามยูเครน และการที่เงินได้เข้าไปลงทุนขยายพื้นที่ปลูกยางพาราในประเทศ CLMV ในช่วงปี 2549 - 2555 ทำให้มีปริมาณผลผลิตขยายออกสู่ตลาดโลกมากขึ้น ล้วนส่งผลกระทบต่อการส่งออกน้ำยางพาราของประเทศไทย
2. การผลิตไม้ซุงออกจากสวนป่าได้เกินกว่าเป้าหมาย แต่ไม่สามารถจำหน่ายได้ตามเป้าที่คาดการณ์ จากสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อ การจำหน่ายสินค้าไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ รวมถึงการลดลงของคุณภาพไม้ ซึ่งบางส่วนอาจจะมีแมลงเจาะทำลายไม้สัก หรือผลผลิตเป็นไม้ขนาดเล็กไม่เป็นที่ต้องการของตลาดทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลง ทั้งนี้ การเปิดตลาดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน อินเดีย และในกลุ่มประเทศ CLMV เป็นต้น โดยคัดเกรดคุณภาพไม้ที่ตลาดต้องการส่งผลให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้น
3. การเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้จากกระบวนการในการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานเป็นการผลิตไม้อัดก้อน และการผลิตไม้ SLAB ที่มีความต้องการทางตลาดสูงกว่า

รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ที่สำคัญ)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเป็ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรจากการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี เงินผลประโยชน์หลังออกจากงานเพิ่มจาก 300 วันเป็น 400 วัน มาตรการปรับค่าจ้างขึ้นตำรายวัน ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลต่อต้นทุนในกิจกรรมการการปลูกสร้างสวนป่า และด้านอุตสาหกรรมไม้ รวมทั้งค่าใช้จ่ายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ข้อสรุปทางการเงินปี 2566

การดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ในปี 2566 เน้นการปรับกระบวนการทำงานภายใน การบริหารจัดการคุณภาพทั้งองค์กร เพื่อความยั่งยืนและสามารถตอบสนองนโยบายรัฐบาลในด้านประชารัฐและบริการเชิงสังคม ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน คาดการณ์กำไรสุทธิประมาณ 40.69 ล้านบาท กระแสเงินสด มีสภาพคล่อง แต่จะต้องวางแผนกระแสเงินสดที่รัดกุม สำหรับประมาณการกำไรเห็นว่าสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันแล้ว

เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายการลงทุน ประจำปี 2566 และได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินลงทุนจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. และงบประมาณลงทุนจากเงินตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาเพื่อประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีวงเงินการขออนุมัติเบิกจ่าย จำนวน 394.798 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : บาท

| รายการ | งบลงทุนที่ได้รับ | แผนการเบิกจ่าย |
|---|-----------------------|-----------------------|
| งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป. | 399,937,500.00 | 374,542,500.00 |
| 1. งบประมาณลงทุนขออนุมัติรายปี | 12,285,800.00 | 12,285,800.00 |
| • ที่ดิน | - | - |
| • สิ่งก่อสร้าง | 7,430,000.00 | 7,430,000.00 |
| • เครื่องจักร | 1,660,000.00 | 1,660,000.00 |
| • เครื่องใช้สำนักงาน | 260,800.00 | 260,800.00 |
| • ยานพาหนะ | - | - |
| • หมาดลงทุนอื่น | - | - |
| • สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง | 935,000.00 | 935,000.00 |
| • สำรองราคาในกรณีจำเป็นเร่งด่วน | 2,000,000.00 | 2,000,000.00 |
| 2. แผนงานระยะยาว (แผนปฏิบัติการดิจิทัล) | - | - |
| • หมาดลงทุนอื่น | - | - |
| • สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง | - | - |
| 3. แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า | 387,651,700.00 | 362,256,700.00 |
| • ที่ดิน | - | - |
| • สิ่งก่อสร้าง | 16,731,700.00 | 16,731,700.00 |
| • เครื่องจักร | 489,000.00 | 489,000.00 |
| • ยานพาหนะ | - | - |
| • เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก | - | - |
| • เงินลงทุนปลูก ดูแลบำรุงรักษา พัฒนาสวนป่า | 368,709,000.00 | 343,314,000.00 |
| • สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง | 1,722,000.00 | 1,722,000.00 |
| จากเงินงบประมาณแผ่นดิน | 20,256,400.00 | 20,256,400.00 |
| 1 งบลงทุนขออนุมัติรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) | 11,016,800.00 | 11,016,800.00 |
| โครงการช้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์ ส.คช. | 11,016,800.00 | 11,016,800.00 |
| 2 งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนงาน (งบประมาณแผ่นดิน) | 9,239,600.00 | 9,239,600.00 |
| 2.1 แผนงานจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล | 5,741,600.00 | 5,741,600.00 |
| 2.2 แผนงานการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า | 3,498,000.00 | 3,498,000.00 |
| เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า | | |
| รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น | 420,193,900.00 | 394,798,900.00 |

เป้าหมายการลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

ปลูกเสริมและพัฒนาไร่ปลูกใหม่

| | | |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| • ปลูกเสริมไม้สักหลังการทำไร่รอบที่ 2 | 8,878 | ไร่ |
| • พัฒนารื้อปลูกใหม่ | | |
| - ไม้สัก | 2,508 | ไร่ |
| - ไม้ยูคาลิปตัส | 5,021 | ไร่ |
| - ไม้ยางพารา | 1,148 | ไร่ |
| - ไม้อื่นๆ | 1,284 | ไร่ |
| รวมพัฒนารื้อปลูกใหม่ | 9,961 | ไร่ |

• ปลูกแทรก

| | | |
|---|---------|-----|
| - ไม้อะคาเซีย (Acacia sp.) / ไม้ยางพารา | 4,021 | ไร่ |
| บำรุงสวนป่าแปลงเก่าทุกชนิดไม้ | 684,782 | ไร่ |

เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปี 2566

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดีได้ รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจ ในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ และเป็นไปตาม แผนวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ดังนี้

- โครงการเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน
- โครงการพัฒนาธุรกิจใหม่
- โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียว
- โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)
- โครงการขยายผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน
- โครงการบริหารจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กร
- โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ
- โครงการขับเคลื่อน อ.อ.ป. สู่องค์กรดิจิทัล
- โครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์

เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารช้างเลี้ยงของไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพิธภัณฑน์ไม่มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ โดยใช้พนักงานของ อ.อ.ป. และที่ตั้งของสวนป่าของ อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

| รายการ | งบประมาณ (บาท) | เงินอุดหนุน (ล้านบาท) |
|---|----------------|-----------------------|
| ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | 144,960,400.00 | 144.96 |
| 1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม) | 27,859,300.00 | 27.86 |
| 1) รายการบุคลากรภาครัฐ | 27,859,300.00 | 27.86 |
| • กิจกรรมบุคลากรภาครัฐสถาบันแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | 27,859,300.00 | 27.86 |
| 2. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ป่าพันธุ์ และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ | 110,954,500.00 | 110.95 |
| 1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | 22,207,600.00 | 22.21 |
| • กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ | 18,545,000.00 | 18.55 |
| • กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ | 3,662,600.00 | 3.66 |
| 2) โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑน์ไม่มีค่า | 13,276,400.00 | 13.28 |
| • กิจกรรมการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า | 13,276,400.00 | 13.28 |
| 3) โครงการช้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์ | 62,702,800.00 | 62.70 |
| • กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง | 8,664,800.00 | 8.66 |
| • กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย | 54,038,000.00 | 54.04 |
| 4) ผลผลิตพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ | 12,767,700.00 | 12.77 |
| • กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร | 10,764,200.00 | 10.76 |
| • กิจกรรมปลูกหญ้าและไฟในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ | 1,782,000.00 | 1.78 |
| • กิจกรรมอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า | 221,500.00 | 0.22 |
| 3. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม | 6,146,600.00 | 6.15 |
| 1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน | 405,000.00 | 0.41 |
| • กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน | 405,000.00 | 0.41 |
| 2) โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล | 5,741,600.00 | 5.74 |
| • กิจกรรมจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ | 5,741,600.00 | 5.74 |
| รวมทั้งสิ้น 3 แผนงาน/ 7 โครงการ/ผลผลิต | 144,960,400.00 | 144.9604 |

9 / การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ระดับผลคะแนน ในปี 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566 คะแนน 2.18, 3.48, 3.66, 3.69, 3.85, 3.41, 2.45, 3.49, 2.24, 3.23, 2.68, 2.06, 3.20, 2.94, 3.06, 2.95, 3.13, 3.27, 2.18 ตามลำดับ

ปี 2566 อ.อ.ป. มีแนวทางในการบริหารประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกหน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับ อ.อ.ป. ในการประเมินผลงานตามแผนการดำเนินงาน และมีกรติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง มีการรายงานในระบบประเมินผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด
2. ผู้อำนวยการที่มาจากสรรหา มีตัวชี้วัดส่วนหนึ่งมาจากระดับคะแนนตามบันทึกข้อตกลง ส่งผลให้จะต้องดูแลเรื่องการประเมินผลใกล้ชิดยิ่งขึ้น
3. ทุกหน่วยงานมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่า EP ของหน่วยงานทุกไตรมาส รายงานผลค่า EP ของ อ.อ.ป. แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

4. การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ทั้ง 8 หัวข้อ จะให้ความสำคัญและพัฒนาการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2566 ดังนี้

- 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 3) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
- 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 6) การบริหารทุนมนุษย์
- 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 8) การตรวจสอบภายใน

โดยมีแนวทางในการประเมิน ดังนี้

- ระดับ 1 : การมีนโยบาย/ระบบหลักการ
 - ระดับ 2 : นโยบาย/ระบบหลักการทำได้อย่างมีคุณภาพ
 - ระดับ 3 : การทำจริงอย่างทั่วถึง/สม่ำเสมอ และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด
 - ระดับ 4 : มีการเชื่อมโยงกับหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้อง
 - ระดับ 5 : ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
5. การเจรจาตัวชี้วัดจะเร่งผลักดันให้มีการเจรจากับ สคร. คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว

การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

อ.อ.ป. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงาน อ.อ.ป. จึงได้บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องในทุกระดับขององค์กร ตามหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และตามกรอบการบริหารความเสี่ยงสากล COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance 2017 (COSO 2017) ซึ่งให้ความสำคัญกับการมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ เพื่อเชื่อมโยงการทำแผนยุทธศาสตร์ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการและต้องเชื่อมโยงกันในทุกระดับ อีกทั้ง อ.อ.ป. ยังจัดให้มีการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยมุ่งส่งเสริมให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยง โดย อ.อ.ป. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ทั้ง 5 เกณฑ์ ดังนี้

1. ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้กำหนดนโยบายการบูรณาการ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ (GRC) รวมถึงแนวทางปฏิบัติ และมีการติดตามการนำนโยบายฯ ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงยังให้ความสำคัญเรื่องการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานทุกระดับ และกำหนดแรงจูงใจในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

2. การกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategy and Objective Setting)

อ.อ.ป. บริหารความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ตอบสนองพันธกิจ และเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ได้มีการจัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. และแผนการควบคุมภายในทุกปี โดยทบทวนและประเมินสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งแนวโน้มที่สำคัญต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของ อ.อ.ป. มีการกำหนดและทบทวนระดับความเสี่ยง

ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance : RT) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Business Objective) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA) หรือช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance : RT) นอกจากนี้ อ.อ.ป. มีการวิเคราะห์สถานการณ์ของ อ.อ.ป. (SWOT) ด้านโอกาสการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าให้กับองค์กร (Value Creation : VC) รวมถึงวิเคราะห์ปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญขององค์กรมาบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร (Value Enhancement : VE)

3. การระบุ การประเมิน และการตอบสนองความเสี่ยง (Performance)

อ.อ.ป. ระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาที่มาของการระบุปัจจัยเสี่ยงขององค์กรที่ครอบคลุมทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ตัวชี้วัดสำคัญ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่สำคัญขององค์กร เพื่อให้ครอบคลุมทุกประเด็นตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร ที่สามารถเป็นความเสี่ยงในระดับองค์กร โดยมีการพิจารณาความเพียงพอของการควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสเกิดและผลกระทบต่อองค์กร และกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยง รวมถึงการวิเคราะห์ความสัมพันธ์และผลกระทบที่มีระหว่างกันของปัจจัยเสี่ยง (Risk Correlation Map) และพิจารณาต้นทุน และผลประโยชน์ที่จะได้รับ

(Cost Benefit) ในแต่ละทางเลือก แล้วจึงกำหนดแผนงาน/มาตรการควบคุมที่มีอยู่ (Existing Control) และแผนงาน/มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เลือกไว้

4. การทบทวนและการปรับปรุง (Review and Revision)

อ.อ.ป. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ทุกปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงสม่ำเสมอตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งในกรณีที่ผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน

(Information Communication and Reporting)

อ.อ.ป. มีการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในแก่ผู้ปฏิบัติงานผ่านทางเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนงาน/มาตรการอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส/ทุกปี รวมถึงนำความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. มาปรับปรุงการดำเนินงาน อ.อ.ป. มีระบบสนับสนุนการบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เพื่อใช้เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส

ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

อ.อ.ป. จำแนกความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ ออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

อ.อ.ป. วิเคราะห์และกำหนดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สอดคล้องกับการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และทิศทางการดำเนินงานในอนาคต การกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการโดยการประชุมผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เมื่อสถานการณ์หรือสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเพื่อร่วมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนกลยุทธ์ด้วย ด้านกลยุทธ์ อ.อ.ป. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเรื่องกำไรจากการดำเนินงาน EBITDA และเรื่องผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้จ่ายจากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการ

2. ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

อ.อ.ป. วิเคราะห์และกำหนดการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์นวัตกรรมของ อ.อ.ป. โดยมีโครงการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่ โครงการต่างๆ เพื่อใช้เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างรายได้จากการขายคาร์บอนเครดิต หนึ่งในโครงการที่สำคัญคือโครงการขายผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน เพื่อสนับสนุนนโยบายของชาติในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการพัฒนา

มุ่งสู่เศรษฐกิจ สีเขียว โดยดำเนินการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย (T-VER) ให้งานสวนป่า

3. ด้านการเงิน (Financial Risk)

อ.อ.ป. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ในเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน นอกจากนี้ ด้านการเบิกจ่ายงบลงทุน อ.อ.ป. มีการเร่งรัดรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพื่อให้มีเงินในการลงทุน มีการติดตามผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นประจำทุกเดือน และนำมาบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปด้วยความถูกต้องและปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบทั่วทั้งองค์กร อ.อ.ป. จึงได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลที่ดี อีกทั้งยังติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของ อ.อ.ป. เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงที่จะบังคับใช้ในอนาคต รวมทั้งผลักดันให้ทุกหน่วยงานยึดหลักธรรมาภิบาลและการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ อ.อ.ป. ได้บูรณาการการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งติดตามการประพฤติปฏิบัติของหน่วยงาน และผู้ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบ โดยจัดทำแผนงานและติดตามการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ยังให้ความสำคัญต่อการดูแลและรักษาความมั่นคงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการบริหารความเสี่ยงทางด้าน Cyber Security ในระดับองค์กร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยของระบบสารสนเทศกลางและข้อมูลที่สำคัญขององค์กร

การควบคุมภายใน

อ.อ.ป. ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) หัวข้อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) และในระดับองค์กร เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

1. การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
2. ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน (Reporting : R)
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance : C)

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ได้จัดทำรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ประจำปี รายงานต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแล้ว

รายงานระบบการควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

อ.อ.ป. ดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ สร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารส่งเสริมบรรยากาศสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้บุคลากรทุกระดับ มีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน หน่วยงานส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ปฏิบัติงานตามความรู้ ความสามารถ มีการมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมถึงมีการส่งเสริมค่านิยมหลักของ อ.อ.ป. (ปลูก - ปลูก - บั่น - ปั่น = ปลูกคุณธรรม ปลูกคุณภาพ บั่นคุณค่า ปั่นความยั่งยืน) เพื่อสนับสนุนให้เป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง

2. การบริหารความเสี่ยง

อ.อ.ป. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO - ERM และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กร ติดตามและทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance : RT)

3. กิจกรรมการควบคุม

อ.อ.ป. มีกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสม มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการปรับปรุง ทบทวน แก้ไขนโยบายและวิธีปฏิบัติที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร

เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน มีข้อกำหนดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

อ.อ.ป. มีการจัดทำระบบการรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยง และด้านการควบคุมภายใน เพื่อช่วยรวบรวมและประมวลผลการดำเนินงานสารสนเทศและการสื่อสาร ในภาพรวมมีความเหมาะสม ต่อความต้องการของผู้ใช้และผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรและพัฒนารูปแบบการสื่อสารให้ทันสมัย สะดวกต่อผู้ใช้งานผ่านระบบเครือข่าย

5. การติดตามประเมินผล

มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเหมาะสมของงานแต่ละประเภท ผ่านสายบังคับบัญชาและติดตามการปฏิบัติงานในการประชุมหัวหน้าหน่วยงานเป็นประจำในทุก ๆ เดือน มีการประเมินผลการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self - Assessment: CSA) ครบทุกสายงาน รวมถึงสำนักตรวจสอบภายในติดตามประเมินผลแต่ละสำนักอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง การปฏิบัติงานและมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะหลังจากการประเมินแล้วภายใน 1 เดือน

ผลการดำเนินงานการควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

อ.อ.ป. มีโครงสร้างการควบคุมภายใน ครบ 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิผล เพียงพอ และเหมาะสม ทำให้บรรลุ วัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กร โดยผู้บริหารสูงสุด ประจำปี พ.ศ. 2566

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจในการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีวิสัยทัศน์ “**สร้างสรรค์สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืน**”

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การเป็น “**องค์กรที่สร้างสมดุลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน**” (Sustainable Stakeholder Balancing) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อมุ่งหน้าสู่การขยายธุรกิจไปสู่อีกขั้น พร้อมกับการสร้างผลเชิงบวกต่อชุมชนให้สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมให้รองรับสังคมคาร์บอนต่ำอย่างเต็มรูปแบบควบคู่กับอนุรักษ์และสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ชุมชนและประชาชน รวมถึงบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ให้เกิดมูลค่าทางสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน การกำหนดทิศทางของการทำงานด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายรัฐบาลแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาทรัพยากรธรรมชาติ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากคณะผู้บริหารบุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ในปี 2566 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้จัดกิจกรรมการประกาศเจตจำนงสุจริตด้านคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อยกระดับดัชนีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ITA และแสดงเจตจำนงสุจริต และเจตนารมณ์การเป็นหน่วยงานที่ไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ “**No Gift Policy**” ภายใต้โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2566 เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดแผนการดำเนินงานที่สำคัญจำนวน 9 โครงการ/กิจกรรม ดังนี้



1 / โครงการเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจ ให้แก่ประชาชน

บทบาทหน้าที่ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในด้านการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ จำเป็นที่จะต้องขับเคลื่อนการตระหนักรู้ด้านสวนป่าเศรษฐกิจเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ ยกกระดับความตระหนักรู้และการมีจิตสำนึกที่ดีต่อการปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี การเพิ่มพื้นที่สีเขียวโดยเฉพาะพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ



2 / โครงการพัฒนาธุรกิจใหม่

ปัจจุบันการแข่งขันทางการตลาดมีความหลากหลาย เพื่อให้ธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เติบโตและทันสมัยไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงของการตลาด จะต้องมีการพัฒนาและเพิ่มธุรกิจรูปแบบใหม่



นายสุกิจ จันทร์ทอง
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



3 / โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ

• 3.1 ขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการรับมือ และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ควบคุมและลดมลพิษ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ

• 3.2 ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่เอกชนเพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติ สามารถตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศและชุมชนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง



4 / โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้ความสำคัญกับการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ที่มุ่งเน้นการสร้างหลากหลายด้านท่องเที่ยว รักษาการเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของการท่องเที่ยวระดับโลกที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวทุกระดับ และเพิ่มสัดส่วนของนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพสูงมีเป้าหมาย

1) การท่องเที่ยวไทย เป็นการท่องเที่ยวคุณภาพสูงที่เชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมและบริการที่มีศักยภาพอื่น และ 2) การปรับโครงสร้างการท่องเที่ยวให้พึ่งพานักท่องเที่ยวในประเทศและมีการกระจายโอกาสทางเศรษฐกิจมากขึ้น จึงเป็นหน้าที่ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะต้องพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในสวนป่าเพื่อรองรับการท่องเที่ยวในระดับประเทศ และการสร้างรายได้จากการบริการท่องเที่ยวที่คุ้มค่าต่อการลงทุนต่อไป



5 / โครงการขยายผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน

โมเดลเศรษฐกิจ BCG เป็นกลไกขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ รูปแบบใหม่ที่มุ่งเน้น “การเติบโตที่มีคุณภาพ” สร้างความสมดุลของเศรษฐกิจ ที่เน้นการสร้างมูลค่า (Value - base economy) การเติบโตที่เน้นการมีส่วนร่วม (Inclusive growth) การส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจในที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยมุ่งหวังให้เกษตรกรที่ร่วมกิจกรรมส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ มีส่วนร่วมในการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และสร้างรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต



6 / โครงการบริหารจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กร

การจัดทำนโยบายคุณภาพองค์กร เป็นการจัดระบบและวินัยในการทำงาน เพื่อป้องกันความผิดพลาดเสียหาย และมุ่งคุณค่าในกระบวนการทำงานในทุกขั้นตอน ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญในการก้าวไปสู่ความเป็นเลิศทั้งด้านการบริหารองค์กร การบริหารการผลิต การบริหารการตลาดเป็นระบบการจัดการที่ร่วมมือกันของพนักงานทั่วทั้งองค์กรในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างให้เกิดคุณภาพในทุกคนและทุกระดับขององค์กร ซึ่งนำไปสู่คุณภาพโดยรวมได้



7 / โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ

การสร้างผลบวกเชิงสังคม โดยเฉพาะใช้องค์ความรู้ขององค์กรช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนถือเป็นหน้าที่ที่รัฐวิสาหกิจจะต้องดำเนินการเพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน



8 / โครงการขับเคลื่อนองค์กรสู่การอุตสาหกรรมป่าไม้ สู่องค์กรดิจิทัล

การปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคอย่างมีแบบแผนและเป็นระบบจนพัฒนาสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล โดยสมบูรณ์ โดยลักษณะของการบริการสาธารณะจะอยู่ในรูปแบบดิจิทัลที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ ซึ่งประชาชนทุกคนสามารถเข้าใช้บริการได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางกายภาพ พื้นที่และภาษา เพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว อำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ สร้างบริการของภาครัฐที่มีธรรมาภิบาล และสามารถให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว ผ่านระบบเชื่อมโยงข้อมูลอัตโนมัติ การเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐที่ไม่กระทบต่อสิทธิส่วนบุคคลและความมั่นคงของชาติผ่านการจัดเก็บ รวบรวม และแลกเปลี่ยนอย่างมีมาตรฐานให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยไซเบอร์ และข้อมูลรวมไปถึงการสร้างแพลตฟอร์มในการสร้างบริการภาครัฐ เพื่อให้ภาคเอกชนหรือนักพัฒนาสามารถนำข้อมูลและบริการของภาครัฐไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมบริการ และสร้างรายได้ให้กับระบบเศรษฐกิจต่อไป



9 / โครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์

การบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management) คือ การดำเนินการค้นหาบุคคลที่มีความสามารถพิเศษ มีผลการปฏิบัติงานสูงในปัจจุบันและมีศักยภาพในการทำงานสูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ผ่านกระบวนการพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นการให้คนเก่งหรือคนที่มีความรู้ความสามารถทำหน้าที่เป็นผู้นำของกลุ่ม และพร้อมที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะ และประสิทธิภาพของบุคลากร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการวางระบบเตรียมความพร้อมเพื่อทดแทนบุคลากร ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ อ.อ.ป. ประจำปี พ.ศ. 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามคำสั่งที่ 1/2566 ลงวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2566 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายพีรพันธ์ คอทอง | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์ | กรรมการ |

โดยมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินงานอย่างชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้) ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2562 ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2564 และ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2566 และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวังรอบคอบมีความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล กิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการป้องกันการทุจริต เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายด้วยความโปร่งใส

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม รวม 12 ครั้ง ตามแผนปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ประจำปี 2566 สามารถปฏิบัติตามแผนคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีองค์ประชุมและองค์ประกอบครบถ้วน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้องร่วมกับผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ตลอดจนได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นประจำทุกไตรมาส

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้



1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี โดยวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ รวมถึงรายการสำคัญใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ร่วมกับฝ่ายการเงิน พบว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป แต่มีกระแสเงินสด ที่มีสภาพคล่องน้อย และพบความเสี่ยงการสร้างรายได้ ในประเภทธุรกิจหลักไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อ.อ.ป. ควรปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อลดผลขาดทุนจาก ในช่วงสิ้นปี และสื่อสารกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความร่วมมือ และเห็นผลความสำเร็จ ร่วมกัน และขอให้ระมัดระวังเรื่องการนำรายได้อื่นๆ มาหมุนเวียนเป็นกระแสเงินสดในองค์กร ควร ให้ความสำคัญกับเรื่องการระบายสินค้าคงคลัง และหาลตลาดรองรับสินค้าในแต่ละประเภทมากขึ้น โดยควรเพิ่มเรื่องการควบคุมภายใน และการควบคุมความเสี่ยงในการบันทึกรายการให้เป็นไปตาม มาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งได้สอบทานติดตามผลการดำเนินงานบริษัททำไม้ ซึ่งเป็นบริษัทที่ อ.อ.ป. ถือหุ้น โดยสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ยึดหลัก ความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีการเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ



2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พบว่า ในประเด็นความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ในช่วงไตรมาส 2 ผลการดำเนินงานของธุรกิจหลัก ซึ่งวิธีจัดการความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงลงเท่าที่ควรจะเป็น หรือบางแผนงานมีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนงาน เช่น แผนดิจิทัล เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของระบบการกำกับดูแลที่ดี หน่วยงานรับผิดชอบ ผู้บริหารแต่ละสำนัก ควรมีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กร ควรมีการสื่อสารทั้งแนวตั้งและแนวนราบ (ทุกระดับ) ในเรื่องของทิศทางขององค์กร ภาพลักษณ์ขององค์กร ความเสี่ยงขององค์กร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ไปสู่คาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีความเข้าใจ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อการทำงานของ อ.อ.ป. อย่างยิ่ง Time Line การทำงาน ฤดูกาล ช่วยกันติดตาม ควบคุมดูแล เพื่อให้ปลูกป่าได้ดียิ่งขึ้น



3. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตของ อ.อ.ป.

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ในธุรกิจคาร์บอนเครดิต โดยได้ประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานการเตรียมพร้อมในกระบวนการประมูลหาผู้ซื้อบริษัทที่เข้ามาประมูลมีวิธีการคัดสรร คัดเลือกโปร่งใสเพียงใด รวมทั้งการจัดการข้อมูลตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2565 (PDPA) ที่อาจมีเรื่องเกิดความเสี่ยงด้านทุจริต เกี่ยวกับการ “ฟอกเขียว”



4. การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ความเชื่อมั่นของสำนักตรวจสอบภายใน สามารถดำเนินงานได้ตามแผนการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งดำเนินการตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ และพัฒนางานการตรวจสอบให้ครอบคลุมประเด็นของคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านสารสนเทศ เป็นต้น มีกระบวนการติดตามหน่วยรับตรวจการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบด้านการเงิน มีความเห็นการบันทึกบัญชีไม่ตรงกันบางรายการที่เป็นสาระสำคัญ ควรมีการประเมินความเสี่ยงเพื่อหาสาเหตุ และปรับกระบวนการควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงลงในระดับที่ยอมรับได้



5. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ Enablers อ.อ.ป. ได้แต่งตั้งคณะทำงานในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ซึ่งมีการประเมินตนเอง ไตรมาส 3/2565 พบว่า มีผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ที่มีความล่าช้าในบาง Enablers ในภาพรวมของการดำเนินงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงของทุกหน่วยงานควรให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในรายละเอียดหลักเกณฑ์ ในแต่ละหมวด อีกทั้งควรมีการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเชื่อมโยงทุก Enablers รวมถึงข้อมูลป้อนกลับให้สามารถจัดทำแผนประจำปีสอดคล้องกันทุกแผนงาน



6. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรและคู่มือของสำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2567 - 2569 และแผนการตรวจสอบประจำปี 2567, แผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ฉบับปรับปรุง, ประกาศนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยการดำเนินการเพื่อป้องกันหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มีต่อความเป็นอิสระหรือเที่ยงธรรม รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ เที่ยงธรรม และรักษาความลับ รวมทั้งมีการประเมินคุณภาพทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในมีกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องกำกับติดตามการประเมินผลตนเองของสำนักตรวจสอบภายใน รายไตรมาส ประจำปี การสนับสนุนการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีผลการประเมินพัฒนาเป็นลำดับ เพื่อให้ระบบการตรวจสอบสามารถให้คำปรึกษา และสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสร้างคุณค่าที่เพิ่มขึ้น



7. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี (สตง.) ต่อผลการดำเนินงานตามประเด็น ปี 2566 โดยไม่มีฝ่ายบริหารของ อ.อ.ป. เข้าร่วม รวมทั้งได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหารของ อ.อ.ป. โดยได้สอบทานข้อมูลรายการที่สำคัญ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. รับทราบผลการตรวจสอบของ สตง.ต่องบการเงินประจำปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยจะร่วมกันพัฒนาปรับปรุง ด้านการดำเนินงานทางบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานมากขึ้นใน 4 ประเด็น

1. การบันทึกบัญชีของธุรกิจประเภทคาร์บอนเครดิต ยังคงมีแนวทางการปฏิบัติและบันทึกบัญชีไม่ชัดเจน โดยผู้สอบบัญชี (สตง.) เห็นว่า อ.อ.ป. ควรหารือสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับมาตรฐานทางบัญชี และแนวทางปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีแนวทางอย่างไร

2. เงินลงทุนในบริษัทร่วม ยังไม่มีการปิดบัญชี และดำเนินการไม่ครบถ้วนตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2533 โดย อ.อ.ป. มีความคืบหน้าการดำเนินงานแต่ยังคงไม่แล้วเสร็จเป็นประเด็นที่ สตง. ติดตามต่อไป

3. การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ ไม่สะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าเชิงเศรษฐกิจที่แท้จริงของสินทรัพย์ อ.อ.ป. ซึ่ง อ.อ.ป. ได้จ้างบริษัทเอกชนประเมินมูลค่ายุติธรรมดำเนินการแล้วเสร็จ และดำเนินการตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

4. การจัดสรรกำไรสุทธิ ให้กับกระทรวงการคลังตามที่กฎหมายกำหนด อ.อ.ป. แต่ อ.อ.ป. ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ประชุมร่วมผู้บริหารของ อ.อ.ป. โดยมีผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ 3 ท่าน และผู้อำนวยการสำนักทุกสำนักเข้าร่วม เพื่อสร้างความเข้าใจ และเพื่อหารือการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจ ความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ในครั้งนี้ มีประเด็นหลัก 2 เรื่อง ประกอบด้วย 1.ติดตามความคืบหน้าของข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย/กลยุทธ์ จากรายงานผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป.ไตรมาส 2 และรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ครั้งที่ 8/2566 และประเด็น สดง. รายงานผลการตรวจสอบบางทางการเงินของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 โดยผู้บริหารรับทราบข้อคิดเห็นไปพิจารณา ดำเนินการต่อไป



8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และคู่มือของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ประจำปี 2566 โดยมีการตรวจเยี่ยมและเยี่ยมชมการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในท้องที่ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง โดยมีข้อคิดเห็นให้ผู้บริหาร อ.อ.ป. พิจารณาดำเนินการ 3 ด้าน (ด้านการกำกับดูแล, ด้านอุตสาหกรรมไม้และการตลาด และด้านบัญชีการเงิน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. อนุมัติหลักสูตรอบรม ในปี 2566 เพื่อพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ เพิ่มเติม รวมทั้งได้มีการให้ข้อมูลผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. แผนการบริหารความเสี่ยง และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2566 และรายงานประจำปี 2565 ของ อ.อ.ป. เพื่อศึกษาและเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของ อ.อ.ป. โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. รวมทั้งได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการประเมินเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. รับทราบ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า ในปี 2566 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้จัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามคล้อยตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต้องปรับปรุงในบางแผนงาน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นสำคัญ

(นายพิรพันธ์ คองทอง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. 2566

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
นายจตุพร บุรุษพัฒน์ (Director Pool)
ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

นายพีรพันธ์ คอกอง
(ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายकुศล โชติรัตน์)
กรรมการโดยตำแหน่ง

นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ (Director Pool)
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายพิชิต สมบัติมาก)
กรรมการโดยตำแหน่ง

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)
กรรมการโดยตำแหน่ง

พ.ต.ท.วรงค์ดิ วัฒนวิชัย (Director Pool)
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

อธิบดีกรมป่าไม้
นายสุรชัย อจลบุญ (Director Pool)
กรรมการโดยตำแหน่ง

นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ (Director Pool)
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช
(นายอรรถพล เจริญชันษา)
กรรมการโดยตำแหน่ง

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(นายสุกิจ จันทร์ทอง)
กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
(นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์)
กรรมการโดยตำแหน่ง

หมายเหตุ :

1. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายकुศล โชติรัตน์)

ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 19 มีนาคม 2566

2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายพิชิต สมบัติมาก)

ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม - 26 ธันวาคม 2566

3. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)

ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม - 31 ธันวาคม 2566



คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. 2566

นายจตุพร บุรุษพัฒน์ (Director Pool)
ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

นายจตุพร บุรุษพัฒน์
วัน/เดือน/ปี เกิด 3 พฤศจิกายน 2507
อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
ประธานกรรมการของ อ.อ.ป.

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2562
วันที่ครบวาระ (ครบวาระเมื่อพ้นจากตำแหน่ง
ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ
• ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายกุศล โชติรัตน์
วัน/เดือน/ปี เกิด 4 พฤษภาคม 2507
อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2565
วันที่ครบวาระ 19 มีนาคม 2566

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเครื่องกล
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

• ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
(การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) 1 แห่ง
(บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -

นายกุศล โชติรัตน์
รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
กรรมการโดยตำแหน่ง

• ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต การจัดการสิ่งแวดล้อม
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรน้ำบาดาลเขต
(หน่วยงานส่วนกลางตั้งในภูมิภาค) กรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ผู้อำนวยการเฉพาะด้าน (วิศวกรรม) กรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายพิชิต สมบัติมาก

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กรรมการโดยตำแหน่ง

นายพิชิต สมบัติมาก

วัน/เดือน/ปี เกิด 10 ตุลาคม 2508

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 มีนาคม 2566

วันที่ครบวาระ 26 ธันวาคม 2566

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ประกาศนียบัตรวิชาการป่าไม้ โรงเรียนป่าไม้ กรมป่าไม้
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ส่งเสริมการป่าไม้ (ต่อเนื่องโรงเรียนป่าไม้) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ส่งเสริมการเกษตร มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต บริหารทรัพยากรป่าไม้ (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดชัยภูมิ
- ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดหนองคาย
- ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดกาฬสินธุ์
- ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดขอนแก่น
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารระดับต้น) สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
 หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
 รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กรรมการโดยตำแหน่ง

นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล

วัน/เดือน/ปี เกิด 14 กุมภาพันธ์ 2507

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 ธันวาคม 2566

วันที่ครบวาระ 31 ธันวาคม 2566

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิต (ส่งเสริมการป่าไม้และสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดแม่ฮ่องสอน สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี) กรมป่าไม้
- รองอธิบดีกรมป่าไม้
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
 หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
 รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายสุรชัย อจลบุญ (Director Pool) อธิบดีกรมป่าไม้

กรรมการโดยตำแหน่ง

นายสุรชัย อจลบุญ
วัน/เดือน/ปี เกิด 18 มีนาคม 2508
อายุ 58 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
อธิบดีกรมป่าไม้
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2564
วันที่ครบวาระ (ครบวาระเมื่อพ้นจากตำแหน่งอธิบดีกรมป่าไม้)

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- โรงเรียนป่าไม้แพร่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพและสิ่งแวดล้อม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายอรรถพล เจริญชันษา อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

กรรมการโดยตำแหน่ง

นายอรรถพล เจริญชันษา
วัน/เดือน/ปี เกิด 5 กันยายน 2509
อายุ 57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2566
วันที่ครบวาระ (ครบวาระเมื่อพ้นจากตำแหน่ง
อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช)

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท เกษตรศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมป่าไม้
- อธิบดีกรมป่าไม้
- อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ
- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์ (Director Pool)
รองอธิบดีกรมสรรพากร

กรรมการโดยตำแหน่ง

นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์
วัน/เดือน/ปี เกิด 9 พฤศจิกายน 2506
อายุ 60 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
รองอธิบดีกรมสรรพากร
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 มิถุนายน 2564
วันที่ครบวาระ (ครบวาระเมื่อพ้นจากตำแหน่งผู้แทนกระทรวงการคลัง)

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักวิชาการสรรพากรเชี่ยวชาญ สำนักสรรพากรภาค 4
- สรรพากรพื้นที่ (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักสรรพากรพื้นที่พระนครศรีอยุธยา 1
- สรรพากรพื้นที่ (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 10
- สรรพากรภาค (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักสรรพากรภาค 3

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายพิรพันธ์ คอกอง
ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายพิรพันธ์ คอกอง
วัน/เดือน/ปี เกิด 13 พฤษภาคม 2513
อายุ 53 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564
วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาการเศรษฐกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหารสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) จำนวน 1 แห่ง
(องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร)
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ (Director Pool)

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ

วัน/เดือน/ปี เกิด 1 มกราคม 2513

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้บริหาร บริษัท พราว เรียด เอสเตท จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564

วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต The American Graduate School of International Management (Thunderbird), USA.

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ บจก.พีเอ็มเอ็ม เรสซิเดนซ์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอพี (พระราม 9) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ (2012) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอสคิวอี คอนสตรัคชั่น รับเหมาก่อสร้าง
- กรรมการ บมจ.ซิกเนเจอร์เจอร์ แอดไวซอรี พาร์ทเนอร์ส พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล บมจ.เอพี (ไทยแลนด์)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) จำนวน 2 แห่ง (องค์การสุรา กรมสรรพสามิต, บริษัทตลาดรองลินเชื่อที่อยู่อาศัย) หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายสุรเดช อุทัยรัตน์

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายสุรเดช อุทัยรัตน์

วัน/เดือน/ปี เกิด 5 มิถุนายน 2509

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริหาร บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2565

วันครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บจก.พนารธร
- กรรมการ บจก.เจอาร์ อินเทอร์เน็ตซันแนล คอมมูนิเคชั่น
- กรรมการ บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999)
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้
- กรรมการ บริษัท อีพูจี้ จำกัด

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ (Director Pool)

กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ
วัน/เดือน/ปี เกิด 10 มีนาคม 2509
อายุ 57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
รองผู้อำนวยการตำรวจสอบสวนกลาง
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564
วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้กำกับกร 6 กองบังคับการปราบปราม
- รองผู้บังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับคุ้มครองผู้บริโภค
- รองผู้บังคับการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ผู้บังคับการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ผู้บังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) จำนวน 2 แห่ง
(องค์การสวนพฤกษศาสตร์, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ (Director Pool)

กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ
วัน/เดือน/ปี เกิด 29 กรกฎาคม 2509
อายุ 57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในคณะกรรมการ
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564
วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา Electronics (BE) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) The Wharton School, University of Pennsylvania ฟิลาเดเฟีย เพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขา Industrial Engineering (MSIE) The University of Texas at Arlington อาร์ลิงตัน เท็กซัส สหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ บริษัท พรี่ไซซ์ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โพรเจ็ค จำกัด
- กรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท มาสเตอร์คูล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการด้านโทรคมนาคม บริษัท เพลย์เวิร์ด จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ กสท บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- Investment Director Thai Prosperity Advisory Co.,Ltd.

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -
หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายสุกิจ จันทรทอง

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

นายสุกิจ จันทรทอง

วัน/เดือน/ปี เกิด 26 ธันวาคม 2507

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 มกราคม 2565

วันที่ครบวาระ 25 ธันวาคม 2567

(ตามสัญญาจ้างผู้บริหาร)

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เป็นกรรมการใน รส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ รส.) - ไม่มี -

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -

รายละเอียดค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมาธิการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2566 (แยกตามรายคณะ)

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล | ค่าตอบแทน | คณะกรรมาธิการของ อ.อ.ป. | คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. | คณะกรรมการประสานงาน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | คณะกรรมการส่งเสริมผลปฏิบัติงาน | คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี | คณะกรรมการส่งเสริมกิจการสัมพันธ์ | รวมเป็นเงิน |
|------------|--|------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|
| 1 | ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายอดิเทพ บุญชูวัฒน์) | 192,000 | 240,000 | | | | | | | | 432,000 |
| 2 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายภูศิลป์ โพธิ์วิเศษ) | 210,666.73 | 16,000 | 10,000 | | | | | | | 47,066.73 |
| 3 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายพิเชิด สมเนติขันธ์) | 72,533.50 | 128,000 | 40,000 | | | | | | | 240,533.50 |
| 4 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายสมนึกศักดิ์ สรรพโกศลกุล) | 1,335.35 | 16,000 | | | | | | | | 17,335.35 |
| 5 | อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรชัย อจลบุญ) | 96,000 | 80,000 | | 40,000 | | | 20,000 | | | 236,000 |
| 6 | ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ (นายพิชญ์พงษ์ สมิตติพงษ์) | 64,000 | | | | | | | | | 64,000 |
| 7 | ผู้แทนอธิบดีกรมป่าไม้ (รองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายบรรณวิทย์ เสริมทอง) ผู้แทนอธิบดีกรมป่าไม้) | 32,000 | | | | | | | | | 32,000 |
| 8 | ผู้อำนวยการกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายสุพจน์ ภูริพันธ์เอก) ผู้แทนอธิบดีกรมป่าไม้ | 16,000 | | | | | | | | | 16,000 |
| 9 | อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายอรุณพล เจริญชื่นษา) | 96,000 | 96,000 | | | | | | | | 192,000 |
| 10 | รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายสิทธิชัย เสรีสังแสง) ผู้แทนอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายพงษ์ศักดิ์ ด้วงโงศา) | 16,000 | | | | | | | | | 16,000 |
| 11 | ผู้ตรวจราชการกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายพงษ์ศักดิ์ ด้วงโงศา) ผู้แทนอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช | 32,000 | | | | | | | | | 32,000 |
| 12 | รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายทรงเกียรติ ตาตะยานนท์) ผู้แทนอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช | 16,000 | | | | | | | | | 16,000 |
| 13 | ผู้แทนอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายพงษ์ศักดิ์ นราพิพัฒน์) | 96,000 | 192,000 | | | | | 16,000 | | | 496,000 |
| 14 | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | 96,000 | 192,000 | 40,000 | 32,000 | 24,000 | 40,000 | | | | 456,000 |
| 15 | ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธุ์ คงทอง) | 96,000 | 192,000 | 240,000 | | | | | | | 528,000 |
| 16 | นายภูมิจึงวัฒน์ ลิมาเจริญ | 96,000 | 192,000 | | | 30,000 | | | | | 318,000 |
| 17 | นายสุรเดช อุทัยรัตน์ | 96,000 | 192,000 | 192,000 | | | | | | | 480,000 |
| 18 | พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังกะ | 96,000 | 192,000 | | 40,000 | | | | | 16,000 | 344,000 |
| 19 | นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ | 96,000 | 176,000 | | | | | | | 50,000 | 322,000 |
| รวม | | 1,150,934 | 2,080,000 | 624,000 | 72,000 | 54,000 | 90,000 | 52,000 | 90,000 | 90,000 | 4,284,934 |

รายละเอียดสรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2566 (แยกตามรายคณะ)

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล | คณะ กรรมการของ อ.อ.ป. | คณะกรรมการ ตรวจสอบ อ.อ.ป. | คณะกรรมการ กลั่นกรอง งานฯ | คณะ บริหารความ เสี่ยงฯ | คณะอนุกรรมการ ด้านกำกับดูแล กิจการที่ดีฯ | คณะกรรมการ ด้านการจัดการ ความรู้ฯ | คณะ อนุกรรมการ ประเมินผลฯ ประเพณีผลฯ | คณะ อนุกรรมการ ด้านการพัฒนา เทคโนโลยีฯ | คณะ กรรมการกิจ การสัมพันธ์ฯ |
|---|--|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--|---|---|---|-----------------------------------|
| 1 | ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) | 12/12 | | | | | | | | |
| 2 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายมงคล โชติรัตน์) | 1/12 | 1/5 | | | | | | | |
| 3 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายพิเชิด สมมติมาก) | 8/12 | 4/5 | | | | | | | |
| 4 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล) | 1/12 | | | | | | | | |
| 5 | อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรชัย อลงกุล) | 5/12 | | 4/4 | | | 2/2 | | | |
| 6 | ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ (นายพิเชษฐ์พงษ์ สมิตติงพันธ์) | 4/12 | | | | | | | | |
| 7 | ผู้แทนอธิบดีกรมป่าไม้ (นายอินทิราภรณ์ ป่าไม้) | 2/12 | | | | | | | | |
| 8 | ผู้อำนวยการกองอนุรักษ์ (นายสุพรรณ ภู่อิง) | 1/12 | | | | | | | | |
| 9 | อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายวรพล เจริญสุนทร) | 6/12 | | | | | | | | |
| 10 | รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายสิทธิชัย ศรีสิงแสง) | 1/12 | | | | | | | | |
| 11 | ผู้แทนอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งโชธา) | 2/12 | | | | | | | | |
| 12 | รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายทรงเกียรติ ตาตะยานนท์) | 1/12 | | | | | | | | |
| 13 | ผู้แทนอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์) | 12/12 | 12/12 | | | | 2/2 | | | |
| 14 | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ ชัยทรัพย์) | 12/12 | 5/5 | 4/4 | | 4/4 | 3/3 | | 5/5 | |
| 15 | ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คตทอง) | 12/12 | 12/12 | | | | | | | |
| 16 | นายหญิงพัฒนา สีนางเจริญ | 12/12 | | | | | 3/3 | | | |
| 17 | นายสุรเดช อุทัยรัตน์ | 12/12 | 12/12 | | | | | | | |
| 18 | พลตำรวจตรี วัชรินทร์ ชัยสังกะ | 12/12 | | 4/4 | | | 2/2 | | 5/5 | |
| 19 | นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ | 11/12 | | | | | | | | |
| จำนวนครั้งในการประชุมทั้งปี 2566 | | 12 | 12 | 4 | 5 | 4 | 3 | 2 | 5 | - |

โครงสร้างรรรมากิบาล

คณะกรรมการของ อ.อ.ป.

อ.อ.ป. มีคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เป็นผู้วางนโยบายและควบคุมดูแล โดยทั่วไปซึ่งกิจการของ อ.อ.ป. โดยมีอำนาจหน้าที่ หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง และค่าตอบแทน ดังนี้

อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีอำนาจหน้าที่ตาม :

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 15 ซึ่งกำหนดไว้ ดังนี้

ให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแล โดยทั่วไปซึ่งกิจการของ อ.อ.ป. และให้มีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้ด้วย คือ

- (1) ดำเนินกิจการตามความในมาตรา 6 และมาตรา 7
- (2) วางข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงาน
- (3) วางข้อบังคับว่าด้วยการบรรจ การแต่งตั้ง การถอดถอน การเลื่อนขั้นเงินเดือน การตัดเงินเดือน การลดขั้นเงินเดือน และระเบียบวินัยของพนักงานและคนงาน ตลอดจนกำหนดอัตราตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง และเงินอื่นๆ ของพนักงานและคนงาน
- (4) กำหนดเงินเดือน ผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการ
- (5) กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าภาระ ค่าบริการ และค่าดำเนินการต่างๆ
- (6) กำหนดอัตราและดอกเบี้ยสะสมของผู้อำนวยความสะดวก พนักงานและคนงาน และวางระเบียบการจ่ายเงินสะสม
- (7) ตั้งคณะอนุกรรมการคณะหนึ่งหรือหลายคณะให้กระทำการ ใดๆ ใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการมอบหมาย อำนาจและหน้าที่ตามที่บัญญัติไว้ใน (1) (3) (5) และ (6) นั้น ถ้าคณะกรรมการเห็นสมควรจะมอบหมายให้ผู้อำนวยความสะดวกดำเนินการก็ได้ ข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการวางขึ้นนั้น ถ้ามีข้อจำกัดอำนาจผู้อำนวยการ ในการทำนิติกรรมไว้ประการใด ให้รัฐมนตรีประกาศข้อบังคับที่มีข้อความเช่นนั้นในราชกิจจานุเบกษา

หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 13 ให้มีคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. คณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการของ อ.อ.ป.” ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธานกรรมการ หัวหน้ากลุ่มภารกิจในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมอบหมาย อธิบดีกรมป่าไม้ อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรรมการอื่นซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ ให้ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะรัฐมนตรี ในคราวประชุม เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ได้มีมติรับทราบแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเสนอ และให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ

รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และได้รับความไว้วางใจจากประชาชนต่อไป ดังนี้

1) ให้นำสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) มาใช้ในการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจได้กรรมการตรงกับความต้องการที่แท้จริงในการขับเคลื่อนและพัฒนา รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ กรณีกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจได้กำหนด ความเชี่ยวชาญไว้เป็นการเฉพาะการกำหนด Skill Matrix ต้องเป็นไปตาม ความเชี่ยวชาญดังกล่าวด้วย กำหนดให้มี Skill Matrix หลัก 4 ด้าน ได้แก่ การเงิน บัญชี กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ

2) ในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีชื่อกรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจ แห่งใด ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงานภาคธุรกิจไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ จากภาคธุรกิจต่างๆ มากยิ่งขึ้น (กรรมการที่มีชื่อกรรมการโดยตำแหน่ง หมายถึง ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการที่มีชื่อโดย ตำแหน่ง ภาคธุรกิจ หมายถึง ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานที่มี ใ้ส่วนราชการ)

3) ห้ามมิให้มีการแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดหรือพนักงานรัฐวิสาหกิจแห่ง หนึ่งแห่งใดเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอื่น เว้นแต่กรณีที่ มีกฎหมายกำหนด หรือกรณีการแต่งตั้งเป็น กรรมการในคณะกรรมการ ของบริษัทที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในเรื่องของการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดและ พนักงานรัฐวิสาหกิจ

4) ไม่แต่งตั้งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ข้าราชการการเมือง และ ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์รัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

5) ให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังที่เป็นข้าราชการประจำในกระทรวง การคลัง เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรักษาผลประโยชน์ ของทางราชการในฐานะผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ และเพื่อให้เป็นไปตาม ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

6) ให้มีผู้แทนกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจที่เป็นข้าราชการ ประจำในกระทรวงเจ้าสังกัดซึ่งไม่อยู่ในหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล การประกอบกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น (Regulator) จำนวน 1 คน เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อทำหน้าที่เชื่อมโยงนโยบาย จากกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ กรณีมีเหตุจำเป็นอาจแต่งตั้ง เพิ่มเติมได้อีกไม่เกิน 1 คน

7) ในกรณีกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจกำหนดให้มีผู้ดำรงตำแหน่งใด ในส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น เป็นกรรมการ และผู้ดำรงตำแหน่งนั้น จะมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นพิจารณาอนุญาตให้ผู้ดำรงตำแหน่งอื่นในหน่วยงาน

ในสังกัดที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีเวลา และเหมาะสมกับความต้องการในการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของแต่ละรัฐวิสาหกิจนั้น โดยทำเป็นคำสั่งมอบอำนาจ เพื่อให้เกิดความรับผิดชอบชัดเจนและต่อเนื่อง ในการปฏิบัติหน้าที่

8) กรณีกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจกำหนดให้มีผู้แทนหน่วยงานต่างๆ เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้หน่วยงานนั้นแต่งตั้งจากบุคคลที่อยู่ในหน่วยงานเท่านั้น

9) กรณีที่ส่วนราชการแต่งตั้งข้าราชการประจำไปเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ หากข้าราชการผู้นั้น เกษียณอายุหรือพ้นจากการเป็นข้าราชการประจำ ให้ส่วนราชการนั้นแต่งตั้งข้าราชการคนใหม่ไปแทน เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อรัฐวิสาหกิจนั้นๆ ส่วนราชการจะพิจารณาให้บุคคลดังกล่าว ยังคงเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจต่อไปจนครบวาระที่ยังเหลืออยู่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้รับการพิจารณาจาก Skill Matrix ที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. จำนวน 11 ด้าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1) ด้านการเงิน | 2) ด้านบัญชี |
| 3) ด้านกฎหมาย | 4) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 5) ด้านการตลาด | 6) ด้านบริหารธุรกิจ |
| 7) ด้านเศรษฐศาสตร์ | 8) ด้านกลยุทธ์การวางแผนและพัฒนา |
| 9) ด้านการบริหารจัดการองค์กร | 10) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| 11) ด้านการตลาดหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ | |

การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 7

ผู้ใดจะดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจเกินกว่า 3 แห่งมิได้ ทั้งนี้ ให้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย

การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการตามวรรค 1 ไม่รวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งที่ได้มีการมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติราชการแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 8 วรรค 2

กรรมการของรัฐวิสาหกิจที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งตามกฎหมายหรือพระราชกฤษฎีกาให้อยู่ในตำแหน่งได้คราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง

1) การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจแห่งใดให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น การจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการตามวรรค 1 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

2) การแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการ คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 ให้แต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการด้วย 1 คน จะต้องมิหนังสือกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งด้วยทุกครั้ง

3) การแต่งตั้งข้าราชการอัยการ/ตุลาการหรือผู้พิพากษาเป็นกรรมการรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 มาตรา 277 วรรคสาม บัญญัติห้ามมิให้พนักงานอัยการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน หรือดำรงตำแหน่งใดในห้างหุ้นส่วนในบริษัทหรือกิจการอื่นใดที่มีวัตถุประสงค์มุ่งหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกัน หรือเป็นที่ปรึกษาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง หรือดำรงตำแหน่งอื่นในลักษณะเดียวกัน

พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการฝ่ายอัยการ พ.ศ. 2561 กำหนดให้ข้าราชการอัยการต้องไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการ ผู้จัดการ ที่ปรึกษากฎหมายหรือดำรงตำแหน่งอื่นใดในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทหรือกิจการอื่นใดที่มีลักษณะทำนองเดียวกับห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่มีวัตถุประสงค์มุ่งหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกัน หรือเป็นที่ปรึกษาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองหรือดำรงตำแหน่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

การพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือคณะรัฐมนตรีให้ออก ในกรณีที่คณะกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ หรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน หรือให้เป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

คุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 5

- 1) มีสัญชาติไทย
- 2) มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- 3) มีคุณวุฒิและประสบการณ์และเหมาะสมกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้นๆ
- 4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลาย ทุกจริต
- 5) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
 - 5.1) ไม่เป็นบุคคลวิกลจริต หรือจิตฟั่นเฟือน ไม่สมประกอบ
 - 5.2) ไม่เคยต้องคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินเพราะร่ำรวยผิดปกติหรือมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นผิดปกติ
 - 5.3) ไม่เป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
- 6) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- 7) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

7.1) ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

8) ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือ ผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่

9) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ออกหุ้นเว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

10) ไม่เป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้นเว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

คณะกรรมการชด้อยหรือคณะอนุกรรมการชด้อย เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. จัดให้มีคณะกรรมการชด้อยหรือคณะกรรมการชด้อย เพื่อกำกับดูแลกิจการของ อ.อ.ป. ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|--|---------------|
| 1. | นายพีรพันธ์ คอทอง | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์ | กรรมการ |
| 3. | นายสุรเดช อุทัยรัตน์ | กรรมการ |
| 4. | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นายประวุฒิ จินา) | เลขานุการ |

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

1) หน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2564 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) หัวข้อ การตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555

2) สอบทานการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของ อ.อ.ป. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enabler) ทั้ง 7 ด้าน ประกอบด้วย การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ และการจัดการความรู้และนวัตกรรมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

3) ดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

2. คณะอนุกรรมการกำนกรองงานของ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|---|--|
| 1. | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ประธานอนุกรรมการหัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ |
| 2. | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ |
| 3. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |
| 5. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ เฝ้ายแหลม) | อนุกรรมการ |
| 6. | นายพิพัฒน์ ชนินทยุทธวงศ์ | อนุกรรมการ |
| 7. | นายอิติ กนกทวีสุการ | อนุกรรมการ |
| 8. | ผศ.ดร. นิคม แหลมสัก | อนุกรรมการ |
| 9. | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | อนุกรรมการและเลขานุการ |

คณะอนุกรรมการกำนกรองงานของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

1) พิจารณากำนกรองงานและให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่ อ.อ.ป. จะนำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ยกเว้นเรื่องที่ผ่านมาจากการพิจารณาจากคณะกรรมการชด้อย/คณะอนุกรรมการชด้อยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งให้ดำเนินงานไว้เป็นการเฉพาะ

2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารทุนมนุษย์ระยะยาวและประจำปีของ อ.อ.ป. และติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนบริหารทุนมนุษย์ประจำปีของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

3) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวและประจำปีของ อ.อ.ป. ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปีของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

4) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาดระยะยาว และประจำปีของ อ.อ.ป. ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาดประจำปีของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

5) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และการบริหารทุนมนุษย์ของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

6) ดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

3. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|--|------------------------|
| 1. | นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ |
| 3. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |
| 5. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ เฝ้ายแหลม) | อนุกรรมการ |
| 6. | ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์) | อนุกรรมการและเลขานุการ |

คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

- 1) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 3 - 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีของ อ.อ.ป.
- 2) ให้คำแนะนำ เฝ้าระวังติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 - 5 ปี รวมทั้งแผนปฏิบัติการประจำปีของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบเป็นรายไตรมาส
- 3) กำกับดูแลการบริหารความมั่นคงปลอดภัย การบริหารความเสี่ยงในการติดต่อสื่อสารและเครือข่ายขององค์กร รวมทั้งความปลอดภัยทางทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร
- 4) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความมั่นคงปลอดภัย การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ และการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกัน รวมทั้งความปลอดภัยทางทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร
- 6) กำกับดูแลให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และต้องคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมทั้งความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์
- 7) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานและกระบวนการที่เกี่ยวข้องให้บุคลากรของ อ.อ.ป. ได้รับทราบและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- 8) ดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|---|-------------------------|
| 1. | พลตำรวจตรีวิวัฒน์ ชัยสังฆะ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ |
| 3. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |
| 5. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) | อนุกรรมการ |
| 6. | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กัลดพรหม) | อนุกรรมการ |
| 7. | ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางสาวสุธิษา คงทอง) | อนุกรรมการ |
| 8. | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายวิชาญ ไชยถาวร) | อนุกรรมการ และเลขานุการ |

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

- 1) ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำหนด ประเมินผลความเสี่ยงและควบคุม

ภายใน แนวทางป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างมีระบบ เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขึ้นในองค์กร

- 2) กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. และแนวทางในการติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ทั้งกรณีปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษ
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีของ อ.อ.ป. รวมทั้งแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ของ อ.อ.ป.
- 4) กำกับและติดตามการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC)
- 5) พิจารณาการประเมินผลการควบคุมภายในและจัดทำรายงานการควบคุมภายในของส่วนงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561
- 6) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- 7) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

5. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|---|-------------------------|
| 1. | อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรัชย์ อจลบุญ) | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ |
| 3. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |
| 5. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) | อนุกรรมการ |
| 6. | ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนักใน อ.อ.ป. (ยกเว้นสำนักตรวจสอบภายใน) | อนุกรรมการ |
| 7. | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กัลดพรหม) | อนุกรรมการ และเลขานุการ |

คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. มีหน้าที่ และอำนาจ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. นโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรมนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณของ อ.อ.ป. ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีของ อ.อ.ป.

3) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

4) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

5) ดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|---|-------------------------|
| 1. | อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายอรธรพล เจริญชันษา) | ประธานกรรมการ |
| 2. | นางสาวสุธิษา คงทอง | กรรมการ |
| 3. | นายสรารุช จารุวรรณสถิต | กรรมการ |
| 4. | นายสุชาติ ทับเคลียว | กรรมการ |
| 5. | นายวิโรติ ปรากฏดี | กรรมการ |
| 6. | นายจง มงคลสกุลฤทธิ์ | กรรมการ |
| 7. | นายสิทธิพร ไวดาบ | กรรมการ |
| 8. | นางสาวพูนรัตน์ คันธระ | กรรมการ |
| 9. | นายสินชัย ชูศาสตร์ | กรรมการ |
| 10. | นายนพพร ยूरสูงเนิน | กรรมการ |
| 11. | นายรณกฤต ฤทธิยา | กรรมการ |
| 12. | นายวงศ์พิชัย ชาวม่วง | กรรมการ |
| 13. | นายวิโรจน์ สุภโชคสกุล | กรรมการ |
| 14. | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | กรรมการ และเลขานุการ |

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจ และความรับผิดชอบ เป็นไปตามความในมาตรา 20 และ มาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

7. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|--|------------------|
| 1. | นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ |
| 3. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. | รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |

- รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายณอมศักดิ์ เียบแหลม) อนุกรรมการ
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง
(นายธีระยุทธ กลัดพรหม) อนุกรรมการ
- ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม อนุกรรมการ
(นายไพรัตน์ ครุขวิสัย) และเลขานุการ

คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

1) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานด้านการจัดการความรู้ และแผนการบริหารจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปี

2) พิจารณากำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และกำหนดและกำกับกรดำเนินงานตามนโยบายดำเนินการใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

3) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ และแผนการบริหารจัดการนวัตกรรมประจำปีของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

4) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การจัดการความรู้และนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

5) ส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการดำเนินงานในทุกกระบวนการเพื่อเพิ่มผลผลิต และเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

6) ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อ.อ.ป. ให้สามารถคิดค้นและประยุกต์ ใช้นวัตกรรมรวมทั้งผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ และต่อยอดงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปสู่การขยายผล เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์หรือบริการในเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

7) พัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร เพื่อมุ่งให้ อ.อ.ป. เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

8) รวบรวมองค์ความรู้ของผู้ปฏิบัติงานจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อนำมาพัฒนา ต่อยอด และสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ

9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป.

8. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป.

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|---|------------------|
| 1. | อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรชัย อลงบุญ) | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. | นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์ | อนุกรรมการ |
| 3. | พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ | อนุกรรมการ |
| 4. | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | เลขานุการ |

คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป. แนบท้ายสัญญาจ้างผู้บริหาร ฉบับลงวันที่ 13 มกราคม 2565

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่นๆ

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่นๆ เป็นไปตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาการจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยได้กำหนดให้คณะรัฐมนตรีเป็นผู้กำหนดผลประโยชน์ตอบแทนของประธานกรรมการและกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้เห็นชอบอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ ของ อ.อ.ป. โดยให้มีผลบังคับใช้เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ดังนี้

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท : คน : เดือน) | เบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท : คน : เดือน) |
|---|---|---|
| 1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. | | |
| ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. | 16,000 | 20,000 |
| กรรมการของ อ.อ.ป. | 8,000 | 16,000 |
| 2) คณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ | | |
| ประธานคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ | | 10,000 |
| กรรมการชุดย่อย/อนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ (กรรมการ) | - | 8,000 |
| กรรมการชุดย่อย/อนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ (บุคคลภายนอก) | - | 8,000 |
| บุคลากรของ อ.อ.ป. | - | - |
| | - | - |

จรรยาบรรณ

อ.อ.ป. กำหนดจรรยาบรรณหรือคุณธรรม และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติ โดยได้นำขึ้นเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. และเวียนให้ทุกหน่วยงานรับทราบเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

1. จรรยาบรรณคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

แนวทางการประพฤติปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ข้อ 8 จรรยาบรรณของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของ อ.อ.ป. ดังนั้น จึงควรต้องดำรงไว้ ซึ่งจรรยาบรรณของกรรมการฯ ที่ต้องถือปฏิบัติ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นที่มาตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ขององค์กร
- 2) คณะกรรมการฯ ต้องบริหารงานเพื่อผลประโยชน์ของรัฐ องค์กร และพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ขององค์กร
- 3) คณะกรรมการฯ ต้องบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมือง และวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ต่อรัฐ องค์กร ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต
- 4) คณะกรรมการฯ ต้องไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการอยู่ ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือโดยทางอ้อม
- 5) คณะกรรมการฯ และผู้อำนวยการพึงบริหาร โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้นรวมถึง

- 5.1 ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ
- 5.2 ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด
- 5.3 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งขององค์กร

- 6) คณะกรรมการฯ ต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวังและไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
- 7) คณะกรรมการฯ ต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม
- 8) คณะกรรมการฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
- 9) คณะกรรมการฯ ต้องไม่เป็นผู้ประกอบการหรือเป็นผู้ถือหุ้นสำคัญหรือมีบุคคลในครอบครัวเป็นกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการหรือธุรกิจการค้าใดอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันหรือทำธุรกิจกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ ไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น
- 10) คณะกรรมการฯ ต้องไม่กระทำการใด อันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในรัฐวิสาหกิจในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคล หรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

แนวทางการประพฤติปฏิบัติจรรยาบรรณของผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงานหรือ และจรรยาบรรณต่อองค์กร

ข้อ 9 จรรยาบรรณของผู้บริหาร

- 1) เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี มีความยุติธรรม มีวินัยดำเนินการตามกรอบการกำกับดูแลที่ดี ตามระเบียบ ข้อบังคับ และดำเนินการป้องกันข้อผิดพลาด

- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์
- 3) ใช้วิจารณ์งานในการตัดสินใจอย่างรอบคอบ
- 4) สอนงาน แนะนำงาน ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์แก่ผู้บังคับบัญชาควบคุม ดูแลให้สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จ
- 5) รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำปรึกษาด้วยความจริงใจ มีเหตุผล

ข้อ 10 จรรยาบรรณของพนักงาน

- 1) เชื่อฟังและปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบและข้อปฏิบัติ
- 2) เสนอความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงระบบงานด้วยความสุจริตใจ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
- 3) ปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลที่ดีตามระเบียบ ข้อบังคับ และดำเนินการป้องกันข้อผิดพลาด
- 4) มีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย
- 5) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงอาการก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง

ข้อ 11 จรรยาบรรณต่อเพื่อนร่วมงาน

- 1) ให้ความช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน ด้วยความเต็มใจและเต็มความสามารถ
- 2) ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ
- 3) มีความสามัคคี และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นเสมอ
- 4) มีความอดทน อดกลั้น มีวินัย และเสียสละเพื่อส่วนรวม
- 5) ละเว้นการใส่ร้ายป้ายสี และกระทำการในลักษณะของการแข่งขันกันเอง

ข้อ 12 จรรยาบรรณต่อผู้ใช้บริการ ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

- 1) ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี ในการสงวนอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ
- 2) สนับสนุนและส่งเสริมให้ความรู้ในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- 3) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงาน
- 4) ให้บริการต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพเรียบร้อยอย่างเต็มใจ เอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ ให้คำแนะนำช่วยเหลือ โดยยึดหลักรวดเร็ว ถูกต้อง และชอบธรรม

- 5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อผู้ใช้บริการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 6) ให้ความสำคัญและเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการ

ข้อ 13 จรรยาบรรณต่อหน่วยงาน

- 1) ใช้และรักษาทรัพย์สินของ อ.อ.ป. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น รวมทั้งช่วยกันดูแลสถานที่ทำงานให้เป็นระเบียบและสะอาดอยู่เสมอ
- 2) รักษาความลับ ข้อมูล ข่าวสารของ อ.อ.ป. โดยดูแลและระมัดระวังมิให้เอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก
- 3) ละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกหรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวกับงานของหน่วยงาน โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของหน่วยงาน
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใดที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงต่อหน่วยงาน
- 5) รักษาภาพพจน์ ชื่อเสียงอันดีงามต่อหน่วยงานให้ปรากฏต่อสาธารณชน

ข้อ 14 จรรยาบรรณต่อตนเอง

- 1) แสวงหาความรู้ พัฒนาตนเอง ให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- 2) ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความอดทน รับผิดชอบ เอาใจใส่ให้กับงานในหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ
- 3) ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และนโยบายของหน่วยงาน
- 4) ปฏิบัติตนอยู่ในศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม อันดีงาม

ข้อ 15 จรรยาบรรณต่อลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- 1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับลูกค้าหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัดและไม่ละเมิดสิทธิตามกฎหมาย
- 2) ให้ความสำคัญและเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3) ไม่เรียกหรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) แจ้งลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และ อ.อ.ป. มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรตามกรอบหลักการและแนวคิด รวมทั้งนโยบายแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีให้มีมาตรฐานซึ่งจะนำมาสู่การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงการคลังกำหนด ภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนให้ อ.อ.ป. มีความเติบโตและเป็นองค์กรที่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้น เพื่อแสดงความตระหนักรู้และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน อ.อ.ป. จึงได้ประกาศนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งพิจารณาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนถึงติดตามประเมินผลการดำเนินงาน

2) ผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งสร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) สำนักบริหารกลาง รับผิดชอบในการพัฒนากระบวนการ/ระบบบริหารจัดการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะผู้บริหารคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ตามลำดับอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

2. ระบบบริหารจัดการ

1) กำหนดให้มั่นนโยบายที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของ อ.อ.ป. และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีระยะยาวและประจำปี

2) กำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และมีการทบทวน พัฒนาการกระบวนการ/ระบบบริหารจัดการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกรอบนโยบายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3) ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และคู่มือหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566)

3. ระบบส่งเสริมการดำเนินงาน

1) คณะกรรมการ อ.อ.ป. และผู้บริหารทุกระดับของ อ.อ.ป. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามนโยบาย

2) สื่อสาร ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับนโยบายให้ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. และผู้ปฏิบัติงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ

3) จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. แนวทางปฏิบัติ

1) แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ยึดถือหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล หลักการ

และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 แนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และคู่มือหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) โดยมุ่งหวังให้ อ.อ.ป. เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลการดำเนินงานที่ดีในระยะยาวและเกิดความยั่งยืน ควบคู่กับการให้ความสำคัญและคำนึงถึงจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อผลักดันให้องค์กรเป็นองค์กรที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม และสามารถปรับตัวภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงไป

2) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ทุกระดับชั้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อส่งเสริมให้ อ.อ.ป. เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้และเป็นการป้องกันการทุจริตภายในองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1) ด้านการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ อ.อ.ป. มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ซึ่งจะมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาลและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

2.2) ด้านการส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะต้องมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างให้ครบถ้วนทุกช่องทางตามที่กฎหมายกำหนด

2.3) ด้านการจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น รวมทั้งเบาะแส กรณีที่พบพฤติกรรมดำเนินการที่เข้าข่ายว่าจะมีการทุจริตหรือขัดต่อกฎหมายในการดำเนินงาน รวมทั้งปกป้องคุ้มครอง สร้างความมั่นใจ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลด้านการทุจริตประพฤติมิชอบ

2.4) ด้านการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม มีการสนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นต่อกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของ อ.อ.ป.

2.5) ด้านการป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบนหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นผู้กระทำความผิดที่เข้าข่ายที่จะประพฤติทุจริต โดยให้ถือว่า

การป้องกันและต่อต้านทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ทุกระดับชั้น

2.6) ด้านการป้องกันการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบและแนวทางในการปฏิบัติ ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการเปิดเผยความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในทุกๆ ลัคนปี

2.7) ด้านการตรวจสอบ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงาน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของ ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป.

3) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่กำหนดโดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจอย่างเคร่งครัด

4) คณะกรรมการและผู้บริหารของ อ.อ.ป. ต้องปฏิบัติตนเป็น แบบอย่างที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. รวมทั้งสร้างบรรยากาศและแรงจูงใจ รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป.

5) อ.อ.ป. มีการสร้างกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน ซึ่งมีกลไกในการขับเคลื่อนงานในการกำกับดูแลและ ติดตามผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และป้องกันความเสี่ยงขององค์กรที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาและ เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการ ติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และมีบทลงโทษแก่ผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือและหลักการ การกำกับดูแลที่ดีของ อ.อ.ป. ด้วย

5. ระบบติดตาม ประเมิน รายงานผลการดำเนินงาน

1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. คณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ คณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่าง ครบถ้วน สม่าเสมอ ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส (4 ครั้ง ต่อปี) และมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำหนดให้มีการรายงานโดยมีราย ละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือ แสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการ ดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

6. การทบทวนนโยบาย

1) คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาทบทวน นโยบาย และนำเสนอต่อคณะ กรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย ดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

2) ในกรณีที่คณะผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. พบว่านโยบาย ไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานต้องนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาการปรับปรุง นโยบาย และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ

ในปี 2566 อ.อ.ป. ได้มีการจัดทำแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2566 ขึ้น เพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแลกิจการของ

อ.อ.ป. เพื่อให้ อ.อ.ป. มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่เพียงพอ และได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการ กำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ รวมถึงมีการนำนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีมาดำเนินการ จนสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ถือหุ้นภาครัฐและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล และเพื่อให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีความตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ ในการ กำหนดให้มีทิศทาง นโยบายแผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายที่ชัดเจนเป็น รูปธรรม รวมทั้งสร้างความมั่นใจในความเพียงพอของระบบการบริหาร จัดการองค์กรที่สำคัญ ตลอดจน กำกับ ควบคุม ดูแล ติดตามผลการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อให้ อ.อ.ป. มี แนวทางการดำเนินงานด้านพัฒนาความยั่งยืนที่ชัดเจน รวมถึงมีองค์ ประกอบและสาระสำคัญ/กรอบการดำเนินงานตามมาตรฐาน/แนวปฏิบัติ ที่ดีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เช่น หลักการพัฒนาความยั่งยืนโดยยึดกรอบ ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือยึดกรอบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลที่ดี (Governance) (ESG) เป็นต้น พร้อมจัดทำมีการจัดทำรายงาน ความยั่งยืนตามแนวทางสากลอย่างเป็นมาตรฐาน เช่น Global Reporting Initiative (GRI) เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม รับรู้ และมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาความยั่งยืนของ อ.อ.ป. ให้สามารถสร้างการเติบโตที่สมดุลระหว่างรัฐวิสาหกิจ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีรายละเอียดของแผนแผนการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2566 ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างความตระหนักให้มีการดำเนินงานด้วย ความโปร่งใส มีคุณธรรม ประกอบด้วย 4 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

- (1) กิจกรรมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)
- (2) โครงการขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร
- (3) โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของ อ.อ.ป.
- (4) แผนงานการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรตาม มาตรฐานสากลประกอบด้วย 10 หัวข้อ ดังนี้

- (1) การสนองบทบาทของภาครัฐ
- (2) บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม
- (3) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- (4) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- (5) การเปิดเผยข้อมูล
- (6) คณะกรรมการ
- (7) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- (8) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- (9) ความยั่งยืนและนวัตกรรม
- (10) การติดตามผลการดำเนินงาน

โดยสามารถดำเนินการได้ตามแผนร้อยละ 100 ในทุกๆ กิจกรรม/โครงการ/แผน และเป็นไปตามแผนงานในภาพรวมแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2566

นอกจากนี้ ในปี 2566 อ.อ.ป. ได้มีการจัดกิจกรรมการประกาศเจตนารมณ์การเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใสมีมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม ที่ผู้บริหารพนักงานและบุคลากรทุกคนมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการงดรับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริตในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่กำหนดให้การป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ เป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญและถือเป็นวาระสำคัญเร่งด่วนของประเทศ อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้นำหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางการดำเนินงาน โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ประกอบด้วย

- 1) หลักนิติธรรม ปฏิบัติงานโดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- 2) หลักคุณธรรม ปฏิบัติงานโดยยึดถือเชื่อมั่นในความถูกต้องดีงาม

3) หลักความโปร่งใส ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เปิดเผยตรวจสอบได้

4) หลักความมีส่วนร่วม ปฏิบัติงานโดยเปิดโอกาสให้ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วม

5) หลักความรับผิดชอบ ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ

6) หลักความคุ้มค่า ปฏิบัติงานโดยยึดหลักความประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาของการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่จะเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ โดยได้มีการขับเคลื่อนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เพื่อยกระดับดัชนีความโปร่งใสอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ในปี 2566 อ.อ.ป. ได้รับการประเมินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ อยู่ในระดับคะแนน 89.81 คะแนน

การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีจริยธรรม สามารถตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติสากล ISO 26000 โดยมีความมุ่งหมายให้การดำเนินงานของ อ.อ.ป. ก้าวสู่ความยั่งยืนในอนาคต อ.อ.ป. จึงได้กำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ อ.อ.ป. ดังนี้

1. กำหนดให้มีหลักการการดำเนินงานที่ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 7 หลักการ ดังนี้
 - 1) ความรับผิดชอบ
 - 2) ความโปร่งใส
 - 3) การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม
 - 4) การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 5) การเคารพต่อหลักนิติธรรม
 - 6) การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางสากล
 - 7) การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
2. กำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 7 แนวปฏิบัติ ดังนี้
 - 1) ธรรมาภิบาล
 - 2) สิทธิมนุษยชน
 - 3) การปฏิบัติด้านแรงงาน
 - 4) สิ่งแวดล้อม
 - 5) การปฏิบัติที่เป็นธรรม
 - 6) ประเด็นด้านผู้บริโภคร
 - 7) การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน

ในปี 2566 อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามแผนการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ อ.อ.ป. โดยสามารถดำเนินการได้ตามแผนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียดของกิจกรรม/โครงการ ดังนี้

1) กิจกรรมพัฒนาท้องถิ่นรอบสวนป่า

| วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • เพื่อเป็นแหล่งพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า • เพื่อสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์บรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ • เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า • เพื่อสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งทั้งในด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของสวนป่า | <ul style="list-style-type: none"> • มีการพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า • มีการสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์บรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ • มีการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า • มีการสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของสวนป่า |

2) กิจกรรมปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ

| วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับชุมชน และสาธารณชน • เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน และสาธารณชนมีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับ อ.อ.ป. • พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น |

3) กิจกรรมการคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย

| วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • เพื่อคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย โดยเฉพาะช้างเลี้ยงมิให้สูญพันธุ์ • เป็นศูนย์กลางในการให้ความรู้ความเข้าใจนักเรียนนักศึกษาและประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับเรื่องช้างไทย • สนับสนุนกิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพื่อให้การเลี้ยงดูและบริบาลรักษางานช้างสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมและสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ตามความเหมาะสม • เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารและประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ช้างไทย | <ul style="list-style-type: none"> • คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย โดยเฉพาะช้างเลี้ยงมิให้สูญพันธุ์ • นักเรียนนักศึกษาและประชาชนทั่วไป มีแหล่งศึกษาความรู้เกี่ยวกับช้างไทย • กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้รับความสนใจ • พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ช้างไทยมากขึ้น |

4) กิจกรรมการมอบทุนการศึกษา

| วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ให้ได้รับทุนการศึกษาเพื่อศึกษาในหลักสูตรที่ต้องการพัฒนา • เพื่อส่งเสริมการศึกษาให้แก่บุตร - ธิดา ของผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. • เพื่อส่งเสริมทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน | <ul style="list-style-type: none"> • ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทุนศึกษามีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาตนเองตามหลักสูตรที่ อ.อ.ป. ให้การสนับสนุน • บุตร - ธิดา ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. มีทุนทรัพย์เพื่อใช้จ่ายในการศึกษา • นักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ได้รับทุนทรัพย์เพื่อใช้ในการศึกษา |

5) กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ไฟป่า หมอกควัน อุทกภัย วาตภัย และอัคคีภัย)

| วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการดับไฟป่าที่ถูกต้อง • เพื่อบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน/ชุมชน/สังคม เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า/ชุมชนใกล้ อ.อ.ป. • เพื่อสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติจากธรรมชาติ • เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า | <ul style="list-style-type: none"> • มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการดับไฟป่าที่ถูกต้อง • บรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน/ชุมชน/สังคม เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า/ชุมชนใกล้ อ.อ.ป. • มีการจัดกิจกรรมในการป้องกันสาธารณภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติจากธรรมชาติ • ชุมชน และสาธารณชนมีสัมพันธภาพที่ดีกับ อ.อ.ป. • พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น |

6) กิจกรรมการให้การสนับสนุนอื่นๆ แก่ชุมชน

| วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า • เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน และสาธารณชนมีสัมพันธภาพที่ดีกับ อ.อ.ป. • พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น |



นโยบายและผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานที่มีการแสดงเจตนาารมณในการบริหารงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ในการปกป้องผลประโยชน์ของ อ.อ.ป. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ความสำคัญในเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินงานตามแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และตระหนักถึงความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และเพื่อให้เป็นองค์กรที่ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบ มีจรรยาบรรณ อ.อ.ป. จึงได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ว่า การดำเนินงานของ อ.อ.ป. เป็นไปโดยยึดประโยชน์ของประชาชนและสังคมเป็นหลักบนพื้นฐานที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ด้วยจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อภารกิจ และหน้าที่ด้วยความเสมอภาคซึ่งมีความสำคัญต่อการบริหารงานของ อ.อ.ป. จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

คำนิยาม

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการระหว่าง อ.อ.ป. กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป.

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการของ อ.อ.ป. มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือประโยชน์ของ อ.อ.ป. เป็นสำคัญ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ อ.อ.ป. และญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 2) ผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เป็นบุคคลตามข้อ 1)
- 3) บุคคลที่โดยพฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้ทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลตามข้อ 1) และ 2)

แนวปฏิบัติ

- 1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูง จะต้องเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อรับตำแหน่งใหม่หรือมีรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงการทบทวนการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี
- 2) กรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการบริหารจัดการโดยต้องขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ซึ่งคณะกรรมการจะต้องพิจารณาด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง อย่างโปร่งใส เป็นธรรม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เช่น การงดออกเสียง เป็นต้น
- 3) กรณีที่มีการทำรายการระหว่าง อ.อ.ป. หรือบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกันให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ อ.อ.ป. เป็นสำคัญ
- 4) เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่ อ.อ.ป. กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเปิดเผยผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปี

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูง บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวข้องกันเพื่อป้องกันการใช้ตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง ญาติ หรือบุคคลในครอบครัว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2) สำนักตรวจสอบภายใน และศูนย์บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. รับผิดชอบในการสนับสนุนและติดตามให้มีการดำเนินการด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

3) สำนักบริหารกลาง รับผิดชอบในการอำนวยความสะดวกให้มีการรายงานเก็บรักษาข้อมูล และเปิดเผยผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี

ระบบการบริหารจัดการ

- 1) กำหนดนโยบายและโครงสร้างผู้รับผิดชอบ รวมทั้งมีการทบทวนพัฒนากระบวนการและระบบบริหารจัดการในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- 2) จัดทำหลักเกณฑ์และแบบเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ถือปฏิบัติ
- 3) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

- 1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ต้องเป็นผู้นำต้นแบบที่ดีในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม
- 2) สื่อสารนโยบายให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. และบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. รับทราบและนำไปปฏิบัติ

ระบบติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. และบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้อง เมื่อรับตำแหน่งใหม่หรือมีรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างครบถ้วน และเปิดเผยผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี

2) กรณีที่มีรายการเกี่ยวโยงระหว่างปีให้รายงานคณะกรรมการของ อ.อ.ป. และผู้บริหารระดับสูงสุดของ อ.อ.ป.

3) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. คณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ และคณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่ำเสมอ ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และรายปี รวมทั้งมีการมอบ ข้อสั่งเกิดและข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

4) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำหนดให้มีการรายงานโดยมี รายละเอียด ครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง หรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายปัญหาและ อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุง ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2566 ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ไม่มีรายการที่ เกี่ยวโยงกัน และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีผลการจัดการ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ผลการจัดการรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน |
|-------|---|---|
| 1 | ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 2 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายพิชิต สมบัติมาก) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 3 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุศล โชติรัตน์) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 4 | รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 5 | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 6 | อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรชัย อจลบุญ) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 7 | อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายอรุณพล เจริญชันษา) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 8 | ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 9 | ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง) | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 10 | นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 11 | นายสุรเดช อุทัยรัตน์ | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 12 | พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |
| 13 | นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ | ไม่พบรายการ ที่เกี่ยวข้องกันกับ อ.อ.ป. |



คณะผู้บริหารของ อ.อ.ป. ประจำปี พ.ศ. 2566

นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการ

ชื่อ - นามสกุล นายสุกิจ จันทร์ทอง
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 26 ธันวาคม 2507

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน 2533

ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคเหนือล่าง
(2 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
(1 ตุลาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(1 กันยายน 2560 - 14 กุมภาพันธ์ 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(15 กุมภาพันธ์ 2561 - 12 มกราคม 2565)
- ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 11)
(13 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน)



นายประสิทธิ์ เกิดโต รองผู้อำนวยการ

ชื่อ - นามสกุล นายประสิทธิ์ เกิดโต
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 20 ตุลาคม 2507

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต
สาขาการบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน 2533

ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ประจำสำนักผู้อำนวยการ
(18 ธันวาคม 2557 - 29 ธันวาคม 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
(30 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักธุรกิจและการตลาด
(1 กรกฎาคม 2560 - 26 กุมภาพันธ์ 2561)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(27 กุมภาพันธ์ 2561 - 8 ตุลาคม 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(9 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน)



นายชาญณรงค์ อินทนนท์ รองผู้อำนวยการ

ชื่อ - นามสกุล นายชาญณรงค์ อินทนนท์
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 12 ตุลาคม 2508

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- นิติศาสตรบัณฑิต
สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรจากสภานายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน 2533

ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต
สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคตะวันออก
(22 เมษายน 2553 - 30 มิถุนายน 2558)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(1 กรกฎาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(2 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(1 ตุลาคม 2559 - 14 กุมภาพันธ์ 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(15 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน)



นายณอมศักดิ์ เจียบแหลม รองผู้อำนวยการ

ชื่อ - นามสกุล นายณอมศักดิ์ เจียบแหลม
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 6 กันยายน 2512

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน 2534

ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายนโยบายและแผน
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
(11 กันยายน 2558 - 31 สิงหาคม 2560)

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(1 กันยายน 2560 - 15 กุมภาพันธ์ 2561)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(16 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 มีนาคม 2561)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(21 มีนาคม 2561 - 26 มกราคม 2565)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(27 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน)

รายนามผู้อำนวยการสำนัก ประจำปี พ.ศ. 2566



นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ชื่อ - นามสกุล นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักบริหารกลาง
วัน/เดือน/ปีเกิด 16 มิถุนายน 2519

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเตอร์เทคลำปาง



นายวิชาญ ไชยถาวร
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผน
และยุทธศาสตร์

ชื่อ - นามสกุล นายวิชาญ ไชยถาวร
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
วัน/เดือน/ปีเกิด 27 ตุลาคม 2513

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาทรัพยากรป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (ทุน อ.อ.ป.)
สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



นายประวุฒิ จีนา
ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล นายประวุฒิ จีนา
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักตรวจสอบภายใน
วัน/เดือน/ปีเกิด 3 กุมภาพันธ์ 2511

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ทุน อ.อ.ป.)
สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้



นางสาวสุธิษา คงทอง
ผู้อำนวยการสำนักบัญชี
และการเงิน

ชื่อ - นามสกุล นางสาวสุธิษา คงทอง
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักบัญชีและการเงิน
วัน/เดือน/ปีเกิด 2 กุมภาพันธ์ 2522

การศึกษา

- บัญชีบัณฑิต
สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์



นายสราวุธ จารุวรรณสถิต
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย

ชื่อ - นามสกุล นายสราวุธ จารุวรรณสถิต
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักกฎหมาย
และรักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายคดี
วัน/เดือน/ปีเกิด 14 ตุลาคม 2512

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนผลิตภัณฑ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน)
- ประกาศนียบัตร เนติบัณฑิตไทย
- ประกาศนียบัตร วิชาว่าความ สภากายความ



นายพิชญ ภูวดล
ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด

ชื่อ - นามสกุล นายพิชญ ภูวดล
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักธุรกิจการตลาด
วัน/เดือน/ปีเกิด 14 สิงหาคม 2522

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวิศวกรรมป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาการบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยบูรพา



นายจอง มงคลสุกฤทธิ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนา
และสารสนเทศ

ชื่อ - นามสกุล นายจอง มงคลสุกฤทธิ
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
วัน/เดือน/ปีเกิด 10 กรกฎาคม 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายไพรัตน์ ครุทวิสัย
ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอน
และนวัตกรรม

ชื่อ - นามสกุล นายไพรัตน์ ครุทวิสัย
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม
วัน/เดือน/ปีเกิด 2 มีนาคม 2515

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนศาสตร์ชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินตามงคล
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ชื่อ - นามสกุล ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินตามงคล
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
วัน/เดือน/ปีเกิด 1 เมษายน 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการทรัพยากรป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (ทุน อ.อ.ป.)
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



นายภพภพ ลสรพรัตน์
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

ชื่อ - นามสกุล นายภพภพ ลสรพรัตน์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
วัน/เดือน/ปีเกิด 21 กันยายน 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายวิรัตน์ ปรากฏดี
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

ชื่อ - นามสกุล นายวิรัตน์ ปรากฏดี
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
วัน/เดือน/ปีเกิด 10 กรกฎาคม 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการทรัพยากรป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายชวัลชัย สันติแสงทอง
ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรม
ป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ชื่อ - นามสกุล นายชวัลชัย สันติแสงทอง
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
วัน/เดือน/ปีเกิด 19 มีนาคม 2512

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการลุ่มน้ำ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายชูดม เพชรสังข์
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ชื่อ - นามสกุล นายชูดม เพชรสังข์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
วัน/เดือน/ปีเกิด 17 ธันวาคม 2511

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาवनวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ
ผู้อำนวยการสำนักสถาบัน
คชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

ชื่อ - นามสกุล นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
วัน/เดือน/ปีเกิด 22 พฤศจิกายน 2511

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ทุน อ.อ.ป.)
สาขาการบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายสุชาติ ทับเคลียว
ผู้อำนวยการสำนักประจำ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อ - นามสกุล นายสุชาติ ทับเคลียว
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
ประจำองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
วัน/เดือน/ปีเกิด 31 ธันวาคม 2506

การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาการจัดการป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



นายสัตวแพทย์สิทธิเดช มหาสาวังกุล
ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อ - นามสกุล นายสัตวแพทย์ ดร.สิทธิเดช มหาสาวังกุล
ตำแหน่ง ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ (ระดับ 9)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
วัน/เดือน/ปีเกิด 2 กุมภาพันธ์ 2511

การศึกษา

- สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสัตวบาล
มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค. 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543 เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง โดยกระทรวงการคลัง มีส่วนร่วมในการกำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญา สำหรับหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายผลตอบแทนประกอบเกณฑ์ 2 ข้อ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนคงที่ (เงินเดือน) เท่ากับ 190,000.-บาท ต่อเดือน โดยการปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปีปรับเพิ่มได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามระดับผลงานที่ถูกประเมินโดยคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
2. ค่าตอบแทนผันแปร (จ่ายภายหลังการประเมินผลงานตอนสิ้นปี) ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของค่าตอบแทนรวม ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและผลการประเมินการปฏิบัติงาน

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการ (สายบริหาร) , รองผู้อำนวยการ (สายธุรกิจ 1) และรองผู้อำนวยการ (สายธุรกิจ 2) พิจารณาตามข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ฉบับที่ 51 ว่าด้วยอัตราตำแหน่งเงินเดือน และค่าจ้างของพนักงาน และคนงาน พ.ศ. 2539 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยประเมินตามอัตราเงินเดือนเป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการ ลงมาจากผู้บริหารสูงสุด เช่น รองผู้อำนวยการ หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยไม่ผูกติดกับเงินเดือนของผู้บริหารสูงสุด

| ตำแหน่ง | ตำแหน่ง | ข้อกำหนด/หลักเกณฑ์ |
|---|---|---|
| ผู้บริหารสูงสุด (ผู้อำนวยการที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน) | <p>1) ค่าตอบแทนคงที่ (เงินเดือน) เท่ากับ 190,000.-บาท ต่อเดือน โดยการปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปีปรับเพิ่มได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามระดับผลงานที่ถูกประเมินโดยคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้</p> <p>2) ค่าตอบแทนผันแปร (จ่ายภายหลังการประเมินผลงานตอนสิ้นปี) ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของค่าตอบแทนรวม ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและผลการประเมินการปฏิบัติงาน</p> | หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค. 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543 เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง |
| ผู้บริหารลำดับถัดลงมาหนึ่งลำดับ | อัตราเงินเดือนเป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุด เช่น รองผู้อำนวยการ หรือ ตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยไม่ผูกติดกับเงินเดือนของผู้บริหารสูงสุด | ข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ฉบับที่ 51 ว่าด้วยอัตราตำแหน่ง เงินเดือนและค่าจ้างของพนักงานและคนงาน พ.ศ. 2539 และที่แก้ไขเพิ่มเติม |

หมายเหตุ : ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารลำดับถัดลงมาหนึ่งลำดับ

การพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล



การบริหารทรัพยากรมนุษย์

อ.อ.ป. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมีการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร เช่น การสรรหา การคัดเลือก การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ การบริหารผลงาน การสร้างความสุขในการทำงาน และการส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ให้ อ.อ.ป. บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์



การพัฒนาบุคลากร

อ.อ.ป. มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อตอบสนองความจำเป็นและความต้องการขององค์กร หน่วยงาน และบุคลากร โดยพิจารณาถึงปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ อาทิ วิสัยทัศน์ พันธกิจหลัก ยุทธศาสตร์องค์กร แผนวิสาหกิจ และแผนงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน

ในปี 2567 อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว และได้นำมาเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อใช้พัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งและสายงาน ตามเส้นทางฝึกอบรม Training Roadmap และความจำเป็นเร่งด่วนขององค์กร เพื่อรองรับสถานการณ์ในปัจจุบัน หรือรองรับธุรกิจใหม่ อาทิ ธุรกิจคาร์บอนเครดิต

ทั้งนี้ อ.อ.ป. ได้ให้ความสำคัญกับวิธีการพัฒนาบุคลากรแบบผสมผสานระหว่างการอบรมในห้องเรียน (Classroom) และการเรียนรู้นอกห้องเรียน (Non-classroom) การสอนงานผ่านการปฏิบัติงานจริงและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับภาคป่าไม้ และภาคอุตสาหกรรมไม้ และอื่นๆ ด้วยการสร้างความร่วมมือและการสร้างเครือข่าย รวมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ที่เข้าถึงได้ทุกที่ จากทุกสถานที่และอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง (Self-Learning) และวิธีอื่นๆ



การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยี

อ.อ.ป. มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรดิจิทัลของใน 3 มิติ ได้แก่ ด้านบุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยีดิจิทัล บนพื้นฐานของหลักเกณฑ์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่สำคัญ ประกอบด้วย การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร และทุกส่วนของธุรกิจ การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองตามความต้องการ โดยกำหนดเป็น 3 ยุทธศาสตร์ 6 กลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานประจำวัน กระบวนการทางธุรกิจของ อ.อ.ป. และแนวโน้มของการเข้ามามีบทบาทของเทคโนโลยีสมัยใหม่ในอนาคต การพัฒนาเทคโนโลยีและการบริหารอัตรากำลังอย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคลากรสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มความสามารถ และก่อให้เกิดประโยชน์กับองค์กรอย่างสูงสุด ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ

- **กลยุทธ์ที่ 1.1** การเสริมสร้างองค์ความรู้และทักษะด้านดิจิทัล
- **กลยุทธ์ที่ 1.2** การบริหารอัตรากำลังบุคลากรด้านดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานสู่องค์กรดิจิทัล มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการด้านดิจิทัลต่างๆ ให้มีมาตรฐาน เป็นระบบ และสามารถทำซ้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อน อ.อ.ป. ไปสู่องค์กรดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ

- **กลยุทธ์ที่ 2.1** การพัฒนากระบวนการทางเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- **กลยุทธ์ที่ 2.2** การพัฒนากระบวนการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามหลักเกณฑ์ Enablers

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กร มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร และทุกหน่วยงานของธุรกิจ หรือ “Digital Transformation” โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร ลดรายจ่าย และช่วยให้การบริหารจัดการเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ

- **กลยุทธ์ที่ 3.1** การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล
- **กลยุทธ์ที่ 3.2** การพัฒนาระบบงาน/แอปพลิเคชันเพื่อสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจ

โดย Road map การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ของ อ.อ.ป. ในปี พ.ศ. 2567 ยังอยู่ในระยะที่ 1 (พ.ศ. 2566-2567) ระยะแก้ไขปัญหาและวางรากฐานให้มั่นคง ซึ่งมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดต่างๆ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ครอบคลุมทั้งในด้านของบุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยีดิจิทัล นอกจากนี้แล้วในระยะนี้จะดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และความตระหนัก (Awareness) ในหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน

กระบวนการทางธุรกิจหลัก

1. การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน (Digital Transformation) ซึ่งจะช่วยให้เห็นความเชื่อมโยงตั้งแต่เป้าหมายขององค์กรจนถึงการจัดการด้านต่างๆ ขององค์กร สามารถวางแผนในการพัฒนาองค์กรได้อย่างเป็นระบบลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนช่วยให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนมองเห็นภาพขององค์กรที่ตรงกัน มีการตัดสินใจร่วมกัน ครอบคลุมการดำเนินงานทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

- 1) Business Architecture
- 2) Data/Information Architecture
- 3) Application Architecture
- 4) Technology/Infrastructure Architecture
- 5) Security Architecture

2. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเชิงแผนที่ (ภูมิสารสนเทศ) มีการพัฒนา Application เพื่อตรวจสอบพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. และ Web Application รายงานการเปลี่ยนแปลงพื้นที่สวนป่า พร้อมคู่มือการใช้งานระบบฯ และจัดอบรมวิธีการใช้งานระบบให้กับผู้ปฏิบัติงานเรียบร้อยแล้ว

3. การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ด้านการวิจัยการบริการจัดการป่าไม้ และคาร์บอนเครดิต (Forestry and Carbon Credit Management) การนำเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลดาวเทียมและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาใช้วิเคราะห์การเจริญเติบโตของไม้ปริมาณการสะสมคาร์บอนในต้นไม้ วิเคราะห์วิธีบริหารจัดการป่าไม้และคาร์บอนเครดิตจากป่าไม้ หรือ Forestry and Carbon Credit Management รวมทั้งการศึกษาเพื่อจัดทำระบบแจ้งเตือนสถานการณ์ และพื้นที่เสี่ยงภัยต่างๆ ของพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. จากเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ (Geo-information technology) เทคโนโลยีด้านดิจิทัล (Digital technology) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial intelligence) และเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลดาวเทียม

กระบวนการสนับสนุน

มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาในการดำเนินการ การจัดการฐานข้อมูลบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจวางแผนการจัดการบุคคล

ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย

1. การจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน

อ.อ.ป. ได้สนับสนุนผู้ประกอบการให้สามารถเข้ารับรองมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ได้จำนวน 14 แห่ง ทั้งนี้ ในปี 2566 ได้รับงบประมาณอุดหนุนรัฐบาลในการรักษาสภาพใบรับรองของเอกชน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ ศูนย์วิจัยยางหนองคาย สถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทย และบริษัท เรืองอุทัย จำกัด การดำเนินงานด้านการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนของ อ.อ.ป. ปัจจุบันมีส่วนป่าที่เข้ารับการรับรอง FSC จำนวน 130 สวนป่า พื้นที่รวม 613,880.02 ไร่ มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ใบรับรอง



2. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานการควบคุมผลิตภัณฑ์

อ.อ.ป. ได้สนับสนุนผู้ประกอบการในการจัดทำระบบ CoC ตั้งแต่ปี 2557 มีโรงงานเอกชนที่ได้รับการสนับสนุนจำนวน 32 แห่ง และ โรงงานของ อ.อ.ป. จำนวน 4 แห่ง

3. การประเมินพื้นที่ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (High Conservation Values : HCVs)

ในปี 2566 ได้ดำเนินการประเมินพื้นที่ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูงให้แก่บริษัทเอกชน จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีซีปาล์ม (2550) จำกัด



4. การพัฒนาโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ
การจัดการด้านคาร์บอนเครดิต

• **ระยะที่ 1** ดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2559 - 2579 เป็นระยะเวลาโครงการ 20 ปี พื้นที่รวม 26,292.530 ไร่ และได้ทำการทวนสอบ (Verification) โดยผู้ประเมินภายนอก (VVB) ในปี 2564 ได้ปริมาณคาร์บอนเครดิตจำนวน 108,030 tCO₂e

• **ระยะที่ 2** ดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2565 - 2575 เป็นระยะเวลาโครงการ 10 ปี พื้นที่รวม 196,554.74 ไร่ และในปี 2566 ดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการฯ คาดการณ์ปริมาณคาร์บอนเครดิต 1,000,000 tCO₂e

• **ระยะที่ 3.1** ดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2566-2576 เป็นระยะเวลาโครงการ 10 ปี พื้นที่รวม 106,255.888 ไร่ ดำเนินการสำรวจปริมาณคาร์บอนเครดิตของโครงการฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว คาดการณ์ปริมาณคาร์บอนเครดิต 1,151,109 tCO₂e

• **ระยะที่ 3.2** ดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2566-2576 เป็นระยะเวลาโครงการ 10 ปี พื้นที่รวม 796.643 ไร่ สำรวจปริมาณคาร์บอนเครดิตของโครงการฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว คาดการณ์ปริมาณคาร์บอนเครดิต 13,702 tCO₂e



ระยะที่ 2



ระยะที่ 3.1

ระยะที่ 3.2



เหตุการณ์สำคัญในรอบปี พ.ศ. 2566



อ.อ.ป. จัดพิธีวางพวงมาลา รำลึกถึง ศ.ดร. อำนวย คอวนิช

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2566 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดพิธีวางพวงมาลารำลึกถึงคุณงามความดีของท่าน ศ.ดร. อำนวย คอวนิช อดีตผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้มีคุณูปการกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และประเทศไทยในด้านการป่าไม้ และสิ่งแวดล้อม โดยมี นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เกียรติเป็นประธานในพิธี พร้อมนำคณะผู้บริหาร ร่วมกันวางพวงมาลาเบื้องหน้าอนุสาวรีย์ท่าน ศ.ดร. อำนวย คอวนิช ณ สวนป่าทุ่งเกรียน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง



โฆษก อ.อ.ป. สื่อสารเชิงรุก "ภารกิจงานของ อ.อ.ป. ด้านการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย"

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 นายประสิทธิ์ เกิดโต รองผู้อำนวยการ (สายบริหาร) ในฐานะโฆษกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เข้าบันทึกเทปรายการ "คิดดี สังคมดี" ทางสถานีโทรทัศน์ TNN 2 ในประเด็น "งานด้านการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย" เกี่ยวกับการดำเนินงานของ ส.คช. ในภาพรวม อาทิ กิจกรรมด้านวิชาการและการวิจัย กิจกรรมด้านการอนุรักษ์และบริการสังคม กิจกรรมด้านการท่องเที่ยว รวมไปถึงโครงการต่างๆ ที่สำคัญ ณ สถานีโทรทัศน์ TNN 2 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม6 กรุงเทพฯ



อ.อ.ป. จัดพิธีรำลึกและสดุดี "มร.โนโบรุ อุเมตะ"

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2566 นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีรำลึกและเปิดนิทรรศการ "วันอุเมตะ ประจำปี 2566" เพื่อร่วมรำลึก สดุดี และเผยแพร่เกียรติประวัติของ มร.โนโบรุ อุเมตะ ตลอดจน คุณงามความดี ที่ร่วมสนับสนุนเงินกว่า 90 ล้านบาท ในการปลูกสร้างสวนป่าให้กับประเทศไทย ร่วมกับ อ.อ.ป. พื้นที่กว่า 20,000 ไร่ ภายใต้ โครงการความร่วมมืออานันท์มหาวิทยาลัยโพธิทะเล - อุเมตะ/ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (OSC-U/FIO) ให้กับพนักงานของ อ.อ.ป. รุ่นใหม่ได้รับทราบถึงบุคคลสำคัญของ อ.อ.ป. ณ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (สำนักงานกลาง) กรุงเทพฯ



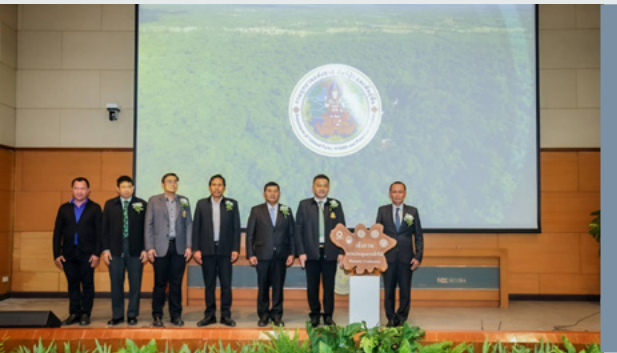
อ.อ.ป. เปิดทำการ สนง. และโชว์รูม FIO Shop แห่งใหม่ จ.ขอนแก่น

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เกียรติเป็นประธาน พร้อมนำคณะผู้บริหารและพนักงาน ร่วมพิธีทำบุญ เนื่องในโอกาสเปิดทำการสำนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (แห่งใหม่) และโชว์รูมจำหน่ายผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ไม้สักจากป่าปลูก หรือ FIO Shop สาขาขอนแก่น เพื่อความเป็นสิริมงคลแก่พนักงาน และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้สักจากป่าปลูกให้กับผู้สนใจในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ณ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น



อ.อ.ป. เชิญพราหมณ์ทำพิธีปลดป้ายหน้าอาคาร

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วยคณะผู้บริหารและพนักงาน เข้าร่วม “พิธีและดำเนินการปลดป้ายองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” บริเวณหน้าอาคารองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ ซึ่งติดตั้งไว้ตั้งแต่ปี 2499 เนื่องจากป้ายดังกล่าวเสื่อมสภาพตามกาลเวลา โดยมี นายสมควร ศรีวงษ์ โหรงหลงจากสำนักพระราชวังและคณะเป็นผู้ประกอบพิธีฯ ในครั้งนี้



อ.อ.ป. ร่วมเสวนาเรื่อง “ก้าวต่อไปของวิชาการป่าไม้ไทย”

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 นายประสิทธิ์ เกิดโต รองผู้อำนวยการ (สายบริหาร) ในฐานะโฆษก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เข้าร่วมเสวนาเรื่อง “ก้าวต่อไปของวิชาการป่าไม้ไทย” โดยแสดง วิสัยทัศน์เกี่ยวกับทิศทางของป่าไม้ไทย ในอดีต ปัจจุบัน และในอนาคต พร้อมทั้งผู้แทนจากหน่วยงาน ร่วมจัดการประชุม ทั้ง 5 หน่วยงาน (กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมทรัพยากร ทางทะเลและชายฝั่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ในงานการประชุมการป่าไม้ไทย ครั้งที่ 25 ภายใต้แนวคิด “ป่าไม้ไทยสู่เศรษฐกิจสีเขียว” ณ ห้องประชุม จรุงรักปรีชา ณ ตึกวนศาสตร์ 72 ปี คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



อ.อ.ป. จัดพิธี “ฮ้องขวัญพลายศักดิ์สุรินทร์”

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 นายวรารุช ศิลปอาษา รักษาการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกียรติเป็นประธานในพิธี “ฮ้องขวัญพลายศักดิ์ สุรินทร์” เพื่อเรียกขวัญให้กลับมาอยู่กับตัว อยู่เย็นเป็นสุข ไม่เจ็บไม่ป่วย มีจิตใจสงบมั่นคง เกิดความเป็นสิริมงคล โดยมี นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร ร่วมให้การต้อนรับ ณ ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง



อ.อ.ป. เปิดสำนักงาน “ออป.เขตหาดใหญ่” จ.กระบี่ อย่างเป็นทางการ

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดพิธีเปิดสำนักงาน “ออป.เขตหาดใหญ่” จังหวัดกระบี่ อย่างเป็นทางการ โดยมี นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีและเปิดอาคารสำนักงาน ร่วมด้วย คณะผู้บริหาร อ.อ.ป. ณ ออป.เขตหาดใหญ่ อำเภอคลองท่อม จังหวัดกระบี่

**การอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน
ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุ
หรือมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
(Management Discussion & Analysis)**

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| รายการ | แผน การดำเนินงาน ปี 2566 | ผล การดำเนินงาน ปี 2566 | ผล การดำเนินงาน ปี 2565 | เปรียบเทียบ สูง (ต่ำ) แผน และ ผล ปี 2566 | เปรียบเทียบ เพิ่ม (ลด) ผลการดำเนินงาน 2566 และ 2565 |
|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|---|
| รายได้รวม | 2,189.88 | 3,339.98 | 3,517.51 | 1,150.10 | (177.53) |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 2,183.15 | 3,199.36 | 3,503.93 | 1,016.21 | (304.57) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 6.73 | 140.62 | 13.58 | 133.89 | 127.04 |
| EBIDA | 14.77 | 87.49 | 157.33 | 72.72 | (69.84) |
| EP | 46.58 | 147.38 | 56.06 | 100.80 | 91.32 |

1.1 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กับ แผนการดำเนินงาน ปี 2566

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 3,339.98 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 1,150.10 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่าย จำนวน 3,199.35 ล้านบาท สูงกว่าแผน จำนวน 1,016.20 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

ผลการเปรียบเทียบรายได้ ประจำปี 2566 สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ปี 2566 (หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทธุรกิจ | ปี 2566 | แผนการดำเนินงาน | ผลต่าง | สาเหตุ |
|--------------|---------|-----------------|--------|--|
| ธุรกิจป่าไม้ | 754.91 | 754.91 | 0.20 | รายได้สูงกว่าแผนการดำเนินงาน เป็นการจำหน่ายสินค้าไม้สวนป่าที่สูงขึ้น ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 10.18 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 4,950.12 ต้น และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 43.52 บาท/ต้น ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 22.46 ล้านบาท มีราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน 43.52 บาท/ลบ.ม. ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 19.33 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน 2,769.36 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน 1,441.72 บาท/ลบ.ม. |

ผลการเปรียบเทียบรายได้ ประจำปี 2566 สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ปี 2566 (ต่อ) (หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทธุรกิจ | ปี 2566 | แผนการดำเนินงาน | ผลต่าง | สาเหตุ |
|------------------|---------|-----------------|--------|---|
| ผลผลิตสวนป่าอื่น | 45.97 | 29.83 | 16.17 | เศษไม้ปลายไม้ ปริมาณการขายสูงกว่าแผน 9,284.95 ลบ.ม. |
| รายได้อื่น | 347.78 | 101.94 | 245.84 | <p>1. รายได้ขุดเซยพื้นที่สวนป่า ปี 2566 มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายได้ขุดเซยพื้นที่จากกรมชลประทานขอใช้พื้นที่สวนป่าขุนแม่คำมี จังหวัดแพร่ พื้นที่จำนวน 406.84 ไร่ เพื่อก่อสร้างโครงการอ่างเก็บน้ำแม่คำมี เป็นเงิน 83.58 ล้านบาท • รายได้ขุดเซยพื้นที่จากการรถไฟแห่งประเทศไทย ขอใช้พื้นที่ภายในเขต ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าแม่ยมตะวันตก พื้นที่จำนวน 830 ไร่ 03 ตารางวา โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ ท้องที่จังหวัดแพร่ เป็นเงิน 13.24 ล้านบาท • รายได้ขุดเซยพื้นที่สวนป่าลาดกระทิง อำเภอสนมชัยเขต จังหวัด ฉะเชิงเทรา พื้นที่ประมาณ 1,400 ไร่ เป็นเงิน 81.39 ล้านบาท โครงการจัดตั้ง ศูนย์ทดสอบยานยนต์และยางล้อแห่งชาติ <p>2. รายได้อื่นๆ จำนวน 80.84 ล้านบาท ได้แก่ รายได้กองทุนสงเคราะห์สวนยาง 22.30 ล้านบาท รายได้ค่าเช่า จำนวน 6.38 ล้านบาท รายได้ค่าเช่า อสังหาริมทรัพย์ จำนวน 10.53 ล้านบาท และรายได้เบ็ดเตล็ด (ปรับปรุงการคำนวณโบนัสใหม่ในปี 2566) จำนวน 41.50 ล้านบาท เป็นต้น</p> |

ผลการเปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย ประจำปี 2566 สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ปี 2566 (หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทธุรกิจ | ปี 2566 | แผนการดำเนินงาน | ผลต่าง | สาเหตุ |
|------------------|---------|-----------------|---------|--|
| ธุรกิจป่าไม้ | 334.48 | 372.01 | (37.53) | <p>1. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า ที่ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 39.49 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนต่อหน่วย ต่ำกว่าแผน จำนวน 266.67 บาท/ลบ.ม • ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 1.30 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขาย ต่ำกว่าแผนตามปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 11,867.72 ลบ.ม. • ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 9.56 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนต่อหน่วย ต่ำกว่าแผน จำนวน 4,360.48 บาท/ลบ.ม <p>2. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า ที่สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุนขายไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 11.22 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 60.10 บาท/ตัน |
| ผลผลิตสวนป่า | 20.28 | 16.06 | 4.22 | ต้นทุนขายเศษไม้ปลายไม้ จำนวน 11.17 ล้านบาท สูงขึ้นตามปริมาณการผลิต จำนวน 9,284.95 ลบ.ม. จากเป้าหมาย |
| ธุรกิจท่องเที่ยว | 44.10 | 39.90 | 4.20 | ปี 2566 อ.ป. มีนักท่องเที่ยวทั้งปี จำนวน 2,299 คน แต่กิจกรรมท่องเที่ยว ที่มีอยู่ ยังไม่เป็นที่ได้รับความนิยมหรือความสนใจจากนักท่องเที่ยว อีกทั้ง ปี 2566 ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จังหวัดลำปาง ยังมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และดูแลช้างค่อนข้างมาก ได้แก่ ค่าอาหารช้าง จำนวน 14.70 ล้านบาท ค่ายา และเวชภัณฑ์ จำนวน 13.16 ล้านบาท ค่าดูแลและค่าการแสดงช้าง จำนวน 6.57 ล้านบาท เป็นต้น |

1.2 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กับ ปี 2565

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 3,339.98 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 177.53 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 304.58 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

ผลการเปรียบเทียบรายได้ ปี 2566 ลดลงจาก ปี 2565 (หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทธุรกิจ | ปี 2566 | ปี 2565 | ผลต่าง | สาเหตุ |
|------------------------|---------|----------|----------|--|
| ผลผลิตยางพารา | 237.14 | 283.09 | (45.95) | <ul style="list-style-type: none"> • น้ำยางพารา ปริมาณการขายลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 609,508.02 กก. ราคาขายต่อหน่วย ลดลง 3.24 บาท • ยางพาราแผ่นดิบ ปริมาณการขายลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 75,840.51 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 0.36 บาท • ยางก้อนถ้วย ปริมาณการขายลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 18,783.09 กก. ราคาขายต่อหน่วยลดลง 0.54 บาท |
| ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป | 641.48 | 1,321.70 | (680.22) | ปี 2566 มีปริมาณการจำหน่าย ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 936,269.50 ลบ.ฟ. (ปี 2565 มีปริมาณการจำหน่าย จำนวน 1,842,545.31 ลบ.ฟ.) เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ส่งผลให้หน่วยงานราชการยังไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี 2567 จึงมีการชะลอคำสั่งซื้อจาก อ.อ.ป. |
| ผลผลิตสวนป่าอื่น | 45.97 | 48.36 | (2.39) | <ul style="list-style-type: none"> • ลินค้ำปุ๋ยอินทรีย์ รายได้ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 0.97 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขาย ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 45,743.00 กก. • ลินค้ำปาล์มน้ำมัน รายได้ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 3.06 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขาย ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 157,716.00 กก. |

ผลการเปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย ปี 2566 ลดลงจาก ปี 2565 (หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทธุรกิจ | ปี 2566 | ปี 2565 | ผลต่าง | สาเหตุ |
|------------------------|---------|----------|----------|--|
| ผลผลิตยางพารา | 219.93 | 263.56 | (43.63) | <p>ผลผลิตยางพารา มีต้นทุนขายต่อหน่วยลดลงจาก ปี 2565 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • น้ำยางพารา ปริมาณการขายลดลง จำนวน 609,508.02 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วย ลดลงหน่วยละ 2.57 บาท/กก. • ยางพาราดิบ ปริมาณการขายลดลง จำนวน 75,840.51 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วย ลดลงหน่วยละ 4.63 บาท/กก. • ยางก้อนถ้วย ปริมาณการขายลดลง จำนวน 18,783.09 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วย ลดลงหน่วยละ 0.26 บาท/กก. |
| ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป | 579.52 | 1,193.68 | (614.16) | ต้นทุนขายลดลงจาก ปี 2565 ตามปริมาณขายที่ลดลง 936,269.50 ลบ.ฟ. |
| ผลผลิตสวนป่าอื่น | 20.28 | 21.10 | (0.82) | <p>ต้นทุนขายต่อหน่วยลดลงจาก ปี 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> • ลินค้ำปุ๋ยอินทรีย์ ลดลงจำนวน 0.68 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 3.09 บาท/กก. • ลินค้ำเหง้าสัก ลดลงจำนวน 0.46 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 2.34 บาท/เหง้า |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 23.42 | 33.97 | (10.55) | ค่าใช้จ่ายลดลง ได้แก่ หนี้สงสัยจะสูญ 8.43 ล้านบาท ค่าจ้างแผ้วถางป่า 2.67 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลพลอยได้จากสวนป่า 0.45 ล้านบาท เป็นต้น |

2. ฐานะการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2565 | เพิ่ม/ลด | % เพิ่ม (ลด) |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 818.47 | 753.05 | 65.42 | 8.69 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 5,598.02 | 5,540.64 | 57.38 | 1.04 |
| รวมสินทรัพย์ | 6,416.49 | 6,293.69 | 122.80 | 1.95 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 143.82 | 236.27 | (92.45) | (39.13) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 1,766.73 | 1,692.10 | 74.63 | 4.41 |
| รวมหนี้สิน | 1,910.55 | 1,928.37 | (17.82) | (0.92) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 4,505.94 | 4,365.32 | 140.62 | 3.22 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 6,416.49 | 6,293.69 | 122.80 | 1.95 |

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวมจำนวน 6,416.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 122.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.95 ซึ่งมีสาเหตุ ดังนี้

1. สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 65.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.69 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 3.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้รับเงินประกันสัญญาการเช่าที่ดินแปลงอรัญญิก จ.พิษณุโลก และเงินรับล่วงหน้าจากการขายไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า ไม้โตเร็ว (กระถินเทพา) การขายสินค้าคาร์บอนเครดิต และค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงต่างๆ

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน จำนวน 30.00 ล้านบาท เป็นเงินที่ อ.อ.ป. นำไปฝากประจำ ภายในเวลา 1 ปี เพื่อได้รับผลประโยชน์ในอัตราที่สูงขึ้น

- สินค้าคงเหลือ จำนวน 4.71 ล้านบาท ซึ่งสินค้าสำเร็จรูป ปี 2566 ลดลง จำนวน (2.57) ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินค้าธุรกิจป่าไม้และธุรกิจอุตสาหกรรมได้มากกว่าปีก่อน ในขณะที่เดียวกัน ปี 2566 มีสินค้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต (งานระหว่างผลิต) จำนวน 7.28 ล้านบาท เนื่องจากยังผลิตสินค้าไม่สำเร็จ (สินค้าคาร์บอนเครดิต ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่าไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า)

- พัสดุดอกเห็ด จำนวน 6.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจัดซื้อเอกสารทางการเงิน(ใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษี) เพื่อใช้ในการดำเนินงานปี 2567

- สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 181.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินค้างรับ จำนวน 181.62 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินค้างรับจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระทิง ออ.ป.กลาง จำนวน 81.39 ล้านบาท สวนป่านครน่าน จ.น่าน จำนวน 83.58 ล้านบาท และกรณีชนะคดีการขอใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าดอนแสลบ-เลาขวัญ จ.สุพรรณบุรี จำนวน 15.41 ล้านบาท

2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 57.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.04 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- สินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 140.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า จำนวน 145.87 ล้านบาท และโอนเป็นสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียนที่ถึงจุดเก็บเกี่ยวในปี 2566 จำนวน (5.75) ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 0.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนได้เสียประจำปี 2566 ของบริษัท ทรายดำไม้ จำกัด สัดส่วนในการลงทุน จำนวน 46.67%

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 0.83 ล้านบาท จากสัญญาเช่ารถที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 จำนวน 2 สัญญา

ขณะเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ.อ.ป. มีหนี้สินรวมจำนวน 1,910.55 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 17.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.92 ซึ่งมีสาเหตุดังนี้

1. หนี้สินหมุนเวียน ลดลง จำนวน 92.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.13 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 87.42 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระค่าซื้อไม้แปรรูปจากภาคเอกชนตามคำสั่งซื้อของลูกค้าส่วนราชการ จำนวน 87.37 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าเอกชน จำนวน 0.05 ล้านบาท

- เจ้าหนี้อื่น จำนวน 4.84 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้บริษัท ชัคเซสไอที จำกัด เป็นค่าอุปกรณ์ไอที จำนวน 4.67 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นๆ ที่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 0.17 ล้านบาท

- เงินรับล่วงหน้าระยะสั้น จำนวน 1.16 ล้านบาท ลดลง เนื่องจากรับรู้เป็นรายได้ ในปี 2566

- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 7.08 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายค่าใช้จ่ายที่ค้างชำระของ ปี 2565

2. หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 74.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.41 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน จำนวน 1.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่ารถที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 จำนวน 2 สัญญา

- เงินรับล่วงหน้าระยะยาว จำนวน 106.54 ล้านบาท เป็นเงินล่วงหน้าจากการจำหน่าย ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 18.47 ล้านบาท ไม้โตเร็ว (กระถินเทพา) จำนวน 23.76 ล้านบาท สินค้าคาร์บอนเครดิต จำนวน 57.86 ล้านบาท รายได้ค่าบริการบ้านพัก จำนวน 0.75 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงศรีราชา จำนวน 15.00 ล้านบาท และที่ดินแปลงพิชญ์โลก จำนวน 17.50 ล้านบาท และมีการลดลงจากเงินรับล่วงหน้าที่รับรู้รายได้ในปี 2566 จำนวน (26.80) ล้านบาท

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน จำนวน 26.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการตั้งเงินผลประโยชน์พนักงานประจำปี 2567

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 8.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการรับเงินประกันสัญญาโครงการพัฒนาที่ดินแปลงศรีราชา จำนวน 5.08 ล้านบาท ที่ดินแปลงพิชญ์โลก จำนวน 7.20 ล้านบาท สัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต และสัญญาจ้างตรวจประเมินพื้นที่ จำนวน 0.52 ล้านบาท แต่สำหรับเงินประกันสัญญา ลดลง ได้แก่ นายางพารา จำนวน (0.62) ล้านบาท สัญญาซื้อขายไม้ จำนวน (2.88) ล้านบาท และเงินประกันสัญญารับจ้างปลูกป่า บริษัท พี.กริม.คันทรี คลับ จำกัด และสัญญาอื่นๆ จำนวน (1.29) ล้านบาท

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 4,505.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 140.62 ล้านบาท จากผลการดำเนินงาน (กำไรสุทธิ) ประจำปี 2566

3. สภาพคล่องทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 (เอกสารประกอบ 3)

| รายการ | ปี 2566 | ปี 2565 | หน่วย : ล้านบาท |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| | | | เพิ่ม (ลด) % |
| เงินสดคงเหลือ ณ ต้นปี | 152.12 | 162.66 | (6.48) |
| เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (61.30) | (119.23) | 48.59 |
| เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (60.26) | (20.84) | 189.16 |
| เงินสดสุทธิ ได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน | <u>125.09</u> | <u>129.53</u> | (3.43) |
| เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี | <u>155.65</u> | <u>152.12</u> | 2.32 |

3.1 เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจาก ปี 2565 ร้อยละ 48.59 เนื่องจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 70.95 ล้านบาท จ่ายเงินลงทุนปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ (สินทรัพย์ชีวภาพ) จำนวน 309.38 ล้านบาท เงินค้ำรับจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระบัง และสวนป่าขุนแม่คำมี จำนวน 164.97 ล้านบาท และเงินชดเชยคดียกจากการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าดอนแสลบ-เลาขวัญ จำนวน 15.41 ล้านบาท

3.2 เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เพิ่มขึ้นจาก ปี 2565 ร้อยละ 189.16 เนื่องจาก เงินสดรับและจ่ายจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้น ลดลง จำนวน 32.00 ล้านบาท จ่ายซื้อทรัพย์สิน ลดลง จำนวน 0.93 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทร่วม ลดลง จำนวน 0.84 ล้านบาท

3.3 เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงจาก ปี 2565 ร้อยละ 3.43 เนื่องจาก เงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล ลดลง จำนวน 4.22 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าพร้อมดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น จำนวน 0.21 ล้านบาท

4. ความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น)

| รายการอัตราส่วนทางการเงิน | อัตราส่วนทางการเงิน | | ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน |
|--|---------------------|----------|---|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | |
| 1. อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว (เท่า) • อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น) <u>สินทรัพย์หมุนเวียน - ส่วนป่าเศรษฐกิจ</u> หนี้สินหมุนเวียน | 2.61 : 1 | 1.86 : 1 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ.อ.ป. มีความสามารถ ในการชำระหนี้ได้ 2.61 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.75 เท่า แสดงว่า เมื่อ อ.อ.ป. จ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนแล้ว ยังมีสินทรัพย์หมุนเวียนเหลือพอที่เป็นกระแสเงินสดเพื่อใช้ในการดำเนินงาน |
| 2. อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน • ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ROA) <u>กำไรสุทธิ x 100</u> สินทรัพย์รวม | 4.05% | 0.39% | ROA มากกว่าปีก่อน 3.66% แสดงให้เห็นว่าสินทรัพย์ที่มีอยู่ใน ปี 2566 สามารถสร้างกำไรจากสินทรัพย์ได้มาก แต่ก็ยังต้องสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่จากเงินลงทุนปลูกสร้างสวนป่า 2,996.11 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 188.85 ล้านบาท และใช้อุปกรณ์ เช่น เครื่องจักร ยานพาหนะของงานผลิต ให้สามารถเพิ่มผลผลิตให้สูงยิ่งขึ้น |
| • อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) <u>กำไรสุทธิ x 100</u> ส่วนของผู้ถือหุ้น | 3.12% | 0.31% | ROE มากกว่าปีก่อน 2.81% แสดงให้เห็นว่าใน ปี 2566 อ.อ.ป. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรจากเงินลงทุนที่มีอยู่ได้แต่น้อยมาก ควรเร่งการผลิตและการจำหน่ายให้สูงขึ้นอย่างมาก |
| • อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) <u>ขายสุทธิ - ต้นทุนขาย x 100</u> ต้นทุนขาย | 39.59% | 25.40% | ROI มากกว่าปีก่อน 14.19% แสดงว่าใน ปี 2566 อ.อ.ป. มีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายสินค้าด้านธุรกิจป่าไม้ มากกว่าปีก่อน จำนวน 114.57 ล้านบาท สำหรับธุรกิจด้านอื่นที่ไม่สามารถทำกำไรได้ต้องเร่งสร้างผลตอบแทนให้มากยิ่งขึ้น |

5. กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | แผนการดำเนินงาน ปี 2566 | ผลการดำเนินงาน ปี 2566 | สูง (ต่ำ) กว่า แผนการดำเนินงาน |
|---|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 6.73 | 140.62 | 133.89 |
| กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) : | | | |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี (NOPAT) | 11.36 | 107.41 | 96.05 |
| หัก ต้นทุนเงินทุน (Capital Change) | (35.22) | (39.97) | (4.75) |
| กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) | 46.58 | 147.38 | 100.80 |

ปัจจัยขับเคลื่อน ค่า EP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่สำคัญ มี 2 ส่วน ดังนี้

1. กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)

กำไรขั้นต้นจากการขาย

| | | | |
|----------------------------|-------|----------|---------|
| • ธุรกิจป่าไม้ | จำนวน | 420.43 | ล้านบาท |
| • ผลผลิตยางพารา | จำนวน | 17.21 | ล้านบาท |
| • ผลผลิตสวนป่าอื่น | จำนวน | 25.69 | ล้านบาท |
| • ซื่อ-ขาย ไม้แปรรูป | จำนวน | 61.96 | ล้านบาท |
| • รายได้ชดเชยพื้นที่สวนป่า | จำนวน | 176.97 | ล้านบาท |
| • รายได้อื่น | จำนวน | 149.95 | ล้านบาท |
| ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร | จำนวน | (617.16) | ล้านบาท |

2. ต้นทุนเงินทุน

- รายการปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการในปีปัจจุบัน (สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป.) ที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 3,761.13 ล้านบาท
- รายการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์) ที่ไม่สามารถก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 582.52 ล้านบาท

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ อ.อ.ป. (ปี 2566 และ ปี 2565)

รายชื่อบริษัทที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เข้าไปถือหุ้น

ปี 2566

| ลำดับที่ | ชื่อผู้ถือบริษัท | ประเภทหุ้น | ทุนจดทะเบียน | ทุนชำระแล้ว | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วน (%) | ราคาตามบัญชี |
|----------|------------------------|------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|---------------|
| 1 | บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด | หุ้นสามัญ | 2,800,000.00 | 2,800,000.00 | 28,000.00 | 46.67 | 10,677,584.87 |
| 2 | บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด | หุ้นสามัญ | 80,000,000.00 | 80,000,000.00 | 8,000,000.00 | 100.00 | 80,000,000.00 |

ปี 2565

| ลำดับที่ | ชื่อผู้ถือบริษัท | ประเภทหุ้น | ทุนจดทะเบียน | ทุนชำระแล้ว | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วน (%) | ราคาตามบัญชี |
|----------|------------------------|------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|---------------|
| 1 | บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด | หุ้นสามัญ | 2,800,000.00 | 2,800,000.00 | 28,000.00 | 46.67 | 10,469,259.62 |
| 2 | บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด | หุ้นสามัญ | 80,000,000.00 | 80,000,000.00 | 8,000,000.00 | 100.00 | 80,000,000.00 |





รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

๐๓



แผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

Signature

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงาน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ลงชื่อ ศิริรัฐ ศรีสุนทรพินิต
(นายศิริรัฐ ศรีสุนทรพินิต)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 12

ลงชื่อ ชัชฎา บุญพูน
(นางสาวชัชฎา บุญพูน)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการ

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวชัชฎา บุญพูน)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
27 มิถุนายน 2567

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่) | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6 | 230,709,367.59 | 173,729,564.10 | 180,188,273.55 |
| ลูกหนี้การค้า | 7 | 19,272,787.00 | 90,513,083.99 | 90,226,216.11 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 188,849,880.86 | 184,144,281.62 | 160,085,733.68 |
| สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน | 9.1 | 53,827,973.16 | 143,563,942.38 | 60,321,535.06 |
| พัสดุดังเหลือ | | 7,619,498.99 | 1,325,198.17 | 1,185,695.46 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 10.1 | 150,000,000.00 | 170,000,000.00 | 272,000,000.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 11 | 190,270,473.89 | 11,391,279.51 | 13,011,657.05 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | <u>840,549,981.49</u> | <u>774,667,349.77</u> | <u>777,019,110.91</u> |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 10.2 | | 50,000,000.00 | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 12 | 10,677,584.87 | 10,469,259.62 | 10,816,631.46 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 13 | 80,000,000.00 | 80,000,000.00 | 80,000,000.00 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14 | 9,248,255.50 | 9,269,750.83 | 9,291,246.16 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า | 15 | 2,475,744,679.85 | 2,505,435,945.69 | 2,502,178,850.74 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 16 | 68,321,159.39 | 67,491,281.70 | 64,561,005.27 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 17 | 11,928,205.47 | 14,296,926.07 | 15,487,343.22 |
| สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน | 9.2 | 2,942,283,195.88 | 2,802,160,426.54 | 2,662,769,380.83 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 18 | 4,645,049.20 | 4,684,960.16 | 4,730,036.59 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | <u>5,602,848,130.16</u> | <u>5,543,808,550.61</u> | <u>5,349,834,494.27</u> |
| รวมสินทรัพย์ | | <u><u>6,443,398,111.65</u></u> | <u><u>6,318,475,900.38</u></u> | <u><u>6,126,853,605.18</u></u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|----------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 19 | 41,826,764.63 | 129,241,895.35 | 110,529,090.58 |
| เจ้าหนี้อื่น | | 5,332,916.56 | 10,172,801.09 | 17,811,456.55 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | 14,296,715.82 | 14,549,068.26 | 13,928,235.75 |
| เงินรับล่วงหน้าระยะสั้น | 20.1 | 94,394,013.81 | 30,242,816.13 | 14,361,522.75 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 21 | 15,091,176.02 | 22,173,972.52 | 19,585,549.08 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 22 | 38,195,185.37 | 29,891,054.97 | 22,022,294.94 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 209,136,772.21 | 236,271,608.32 | 198,238,149.65 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 23 | 56,877,349.64 | 55,219,332.55 | 51,745,741.58 |
| เงินรับล่วงหน้าระยะยาว | 20.2 | 444,095,689.58 | 402,870,866.98 | 326,090,913.20 |
| รายการรอการรับรู้ | 24 | 602,745,611.96 | 631,214,798.54 | 619,920,432.91 |
| โบนัสค้างจ่าย | 25 | 114,367,266.59 | 154,386,209.76 | 127,610,304.45 |
| ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน | 26 | 322,777,869.92 | 295,868,936.92 | 275,733,142.29 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 27 | 160,567,497.57 | 152,539,507.60 | 154,517,258.26 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 1,701,431,305.26 | 1,692,099,652.35 | 1,555,617,792.69 |
| รวมหนี้สิน | | 1,910,568,077.47 | 1,928,371,260.67 | 1,753,855,942.34 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

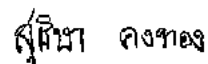
| หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่) |
|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนประเดิมจากรัฐบาล | 10,000,000.00 | 10,000,000.00 | 10,000,000.00 |
| ทุนรับโอน | 10,319,839.46 | 10,319,839.46 | 10,319,839.46 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | |
| สำรองธรรมดา | 470,182,576.51 | 470,182,576.51 | 470,182,576.51 |
| สำรองบำรุงสวัสดิภาพ | 8,736,387.60 | 8,736,387.60 | 8,736,387.60 |
| สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า | 888,082,498.01 | 888,082,498.01 | 888,082,498.01 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 3,145,508,732.60 | 3,002,783,338.13 | 2,985,676,361.26 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 4,532,830,034.18 | 4,390,104,639.71 | 4,372,997,662.84 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 6,443,398,111.65 | 6,318,475,900.38 | 6,126,853,605.18 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



(นางสาวสุธิรา คงทอง)

ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | หมายเหตุ | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|----------|-------------------------|-------------------------|
| รายได้ | | | |
| รายได้ค่าขาย | 28.1 | 1,584,934,631.84 | 2,087,251,306.78 |
| รายได้ผลผลิตยางพารา | 28.2 | 237,138,190.88 | 283,092,923.42 |
| รายได้จากการให้บริการ | 28.3 | 34,694,973.86 | 26,579,133.46 |
| รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล | 29 | 170,103,642.82 | 186,804,506.05 |
| รายได้อื่น | 30 | 355,561,313.08 | 100,855,008.40 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุดิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ | 31 | 965,331,436.59 | 837,597,640.11 |
| รวมรายได้ | | 3,347,764,189.07 | 3,522,180,518.22 |
| ค่าใช้จ่าย | | | |
| ต้นทุนขาย | 32.1 | 2,123,245,197.81 | 2,395,550,044.57 |
| ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา | 32.2 | 219,930,048.04 | 263,555,630.28 |
| ต้นทุนในการให้บริการ | 32.3 | 45,499,120.50 | 37,596,951.40 |
| ค่าใช้จ่ายจากการขาย | 33 | 79,504,714.94 | 74,531,037.15 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป | 34 | 536,423,760.61 | 512,751,831.20 |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล | 36 | 170,103,642.82 | 186,804,506.05 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 37 | 30,777,577.22 | 33,958,824.44 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 3,205,484,061.94 | 3,504,748,825.09 |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 142,280,127.13 | 17,431,693.13 |
| รายได้ทางการเงิน | | 2,520,144.93 | 2,042,495.63 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (2,563,202.84) | (3,139,840.05) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | 488,325.25 | 772,628.16 |
| กำไรสำหรับปี | | 142,725,394.47 | 17,106,976.87 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 142,725,394.47 | 17,106,976.87 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| หมวดหมู่ | พจน | กำไรสะสม | | | | รวม |
|---|---------------|----------------|---------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | | กำไรสะสม | จัดสรรแล้ว | สำรองโครงการ | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| | | สำรองธรรมดา | สำรองบำรุงสวัสดิภาพ | ปลูกสร้างสวนป่า | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ตามรายงานไว้เดิม | 20,319,839.46 | 470,182,576.51 | 8,736,387.60 | 888,082,498.01 | 2,964,414,847.65 | 4,351,736,149.23 |
| งดสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด ปี 2564 | - | - | - | - | 21,261,513.61 | 21,261,513.61 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด | 20,319,839.46 | 470,182,576.51 | 8,736,387.60 | 888,082,498.01 | 2,985,676,361.26 | 4,372,997,662.84 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 20,319,839.46 | 470,182,576.51 | 8,736,387.60 | 888,082,498.01 | 3,002,783,338.13 | 4,390,104,639.71 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ตามรายงานไว้เดิม | 20,319,839.46 | 470,182,576.51 | 8,736,387.60 | 888,082,498.01 | 2,977,993,372.34 | 4,365,314,673.92 |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด | - | - | - | - | 24,789,965.79 | 24,789,965.79 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - หลังปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด | 20,319,839.46 | 470,182,576.51 | 8,736,387.60 | 888,082,498.01 | 3,002,783,338.13 | 4,390,104,639.71 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 20,319,839.46 | 470,182,576.51 | 8,736,387.60 | 888,082,498.01 | 3,145,508,732.60 | 4,532,830,034.18 |

หมายเหตุ: งบประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) |
|--|------------------|------------------------|
| (หน่วย : บาท) | | |
| งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| กำไรสำหรับปี | 142,725,394.47 | 17,106,976.87 |
| รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| ต้นทุนทางการเงิน | 2,563,202.84 | 3,139,840.05 |
| ค่าเสื่อมราคา - ทรัพย์สิน | 71,916,509.90 | 70,124,256.91 |
| ค่าเสื่อมราคา - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 21,495.33 | 21,495.33 |
| ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินที่ถือครอง | 15,327,271.33 | 15,435,116.64 |
| ค่าเสื่อมราคา - สวนป่าป่าถ้ำน้ำม่น | 318,499.76 | 313,758.32 |
| ค่าเสื่อมราคา - สวนป่ายางพารา | 20,446,446.77 | 46,229,833.64 |
| ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิที่ไม่มีตัวตน | 5,161,176.39 | 4,353,624.24 |
| รายได้รอการรับรู้โอนเป็นรายได้ | (174,473,489.87) | (188,847,940.07) |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | (5,454,281.74) | - |
| ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์ชำรุดและตัดบัญชี | 152,116.64 | 46,919.64 |
| พัสดุชำรุดและเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ) | - | (94,821.84) |
| สินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ | - | 14,358.00 |
| ค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ จากการบริจาค | - | 23,214.51 |
| ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า | 1,270,040.10 | - |
| ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี | 5,909,878.19 | 1,560,064.68 |
| ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ | (3,003,886.15) | 3,463,612.65 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | (770,116.26) | (800,345.47) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ | (958,481,918.24) | (823,905,499.37) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ป่าถ้ำน้ำม่น | (6,849,518.35) | (13,692,140.74) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม | (488,325.25) | (772,628.16) |
| ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน | 32,325,193.00 | 31,324,748.00 |
| รายได้ทางการเงิน | (2,520,144.93) | (2,042,495.63) |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (853,904,456.07) | (836,998,051.80) |

ชาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) |
|--|------------------------|-------------------------|
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | | |
| ลูกหนี้การค้า | 71,240,296.99 | (286,867.88) |
| สินค้าคงเหลือ | (1,701,713.09) | (27,536,518.59) |
| สินทรัพย์ชีวภาพ | 938,864,732.47 | 620,303,478.31 |
| พัสดุคงเหลือ | (6,294,300.82) | (44,680.87) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (173,424,912.64) | 1,620,377.54 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 39,910.96 | 45,076.43 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | |
| เจ้าหนี้การค้า | (87,415,130.72) | 18,712,804.77 |
| เจ้าหนี้อื่น | (4,839,884.53) | (7,638,655.46) |
| เงินรับล่วงหน้า | 105,376,020.28 | 92,661,247.16 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | (7,082,796.50) | 2,588,423.44 |
| โบนัสค้างจ่าย | (40,018,923.17) | 26,775,905.31 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 8,304,130.40 | 7,868,760.03 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 8,027,989.97 | (1,977,750.66) |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณ | (5,416,260.00) | (11,188,953.37) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (48,245,296.47) | (115,095,405.64) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นที่ครบกำหนด | 220,000,000.00 | 272,000,000.00 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุน | 2,520,144.93 | 2,042,495.63 |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะสั้น | (150,000,000.00) | (220,000,000.00) |
| เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | - | - |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม | - | - |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ | 907,653.36 | 872,900.96 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ | (53,910,128.95) | (54,098,739.13) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (2,792,455.79) | (3,163,207.09) |
| เงินสดจ่ายเพื่อดำเนินการสวนป่าอย่างพาราและสวนป่าอนุรักษ์ | (36,871,494.13) | (19,662,020.24) |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม | 280,000.00 | 1,120,000.00 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (19,866,280.58) | (20,888,569.87) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) |
|--|-----------------------|------------------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามหนี้สัญญาเช่า | (15,057,014.91) | (14,270,969.59) |
| เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยตามหนี้สัญญาเช่า | (2,563,202.84) | (3,139,840.05) |
| เงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล | 142,341,598.29 | 146,936,075.70 |
| เงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน | 370,000.00 | - |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน | 125,091,380.54 | 129,525,266.06 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 56,979,803.49 | (6,458,709.45) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 173,729,564.10 | 180,188,273.55 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 230,709,367.59 | 173,729,564.10 |

บพ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| หมายเหตุ | หัวข้อเรื่อง |
|----------|---|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป |
| 2 | เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน |
| 3 | มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ |
| 4 | การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ |
| 5 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ |
| 6 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| 7 | ลูกหนี้การค้า |
| 8 | สินค้าคงเหลือ |
| 9 | สินทรัพย์ชีวภาพ |
| 10 | สินทรัพย์ทางการเงิน |
| 11 | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น |
| 12 | เงินลงทุนในบริษัทร่วม |
| 13 | เงินลงทุนบริษัทย่อย |
| 14 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 15 | ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า |
| 16 | สินทรัพย์สิทธิการใช้ |
| 17 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 18 | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น |
| 19 | เจ้าหนี้การค้า |
| 20 | เงินรับล่วงหน้า |
| 21 | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย |
| 22 | หนี้สินหมุนเวียนอื่น |
| 23 | หนี้สินตามสัญญาเช่า |
| 24 | รายการรอการรับรู้ |

ชานัน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| หมายเหตุ | หัวข้อเรื่อง (ต่อ) |
|----------|---|
| 25 | โบนัสค้างจ่าย |
| 26 | ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน |
| 27 | หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น |
| 28 | รายได้ |
| 29 | รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล |
| 30 | รายได้อื่น |
| 31 | กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ |
| 32 | ต้นทุน |
| 33 | ค่าใช้จ่ายจากการขาย |
| 34 | ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป |
| 35 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย |
| 36 | ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล |
| 37 | ค่าใช้จ่ายอื่น |
| 38 | ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ |
| 39 | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน |
| 40 | สัญญาเช่าระยะยาว |
| 41 | ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม |
| 42 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 43 | สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น |
| 44 | ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด |
| 45 | การอนุมัติงบการเงิน |

ชาน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2517 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2533 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2559 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 และมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

(1) อำนวยการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้

(2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัดอัดไม้ อดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ ประดิษฐ์หรือผลิตวัสดุสิ่งของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า

(3) ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้ และบูรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ

(4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลผลิตและผลิตภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมป่าไม้

(5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษา บูรณะและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวกหรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับที่สวนจอร์ หรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การอำนวยการดังกล่าวด้วย

(6) ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป.

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักด้านอุตสาหกรรมป่าไม้กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนทั่วไป ทั้งภายในและนอกประเทศ ในด้านการผลิตและจำหน่ายไม้อัด แผ่นใยไม้อัดแข็ง ประดู่ไม้แผ่นเรียบ และผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือนอื่นๆ ตลอดจนทำโครงการสวนป่าตามที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543) ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554” ประกาศ ณ วันที่ 28 กันยายน 2554 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ประกาศ ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทางการเงิน ซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

งบการเงินจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายบัญชี

2.2 อ.อ.ป. จัดทางการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี อ.อ.ป. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของ อ.อ.ป.

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ผู้บริหารของ อ.อ.ป. เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของ อ.อ.ป.

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

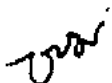
สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า อ.อ.ป. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ อ.อ.ป. ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

อ.อ.ป. ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยสัญญาเช่า ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ อ.อ.ป. ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ อ.อ.ป. จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมหรือหลักประกันที่คล้ายคลึงกัน



ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณการค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจจะมีผลกระทบต่อลูกหนี้ของ อ.อ.ป. อาจจะไม่ได้อิงบ่งบอกการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ผู้บริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

อ.อ.ป. รับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับรายการดังต่อไปนี้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อ อ.อ.ป. ได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบตามเงื่อนไขของการขายที่กำหนดในแต่ละสัญญา และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าด้วยมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบสุทธิจากภาษีขาย (ภาษีมูลค่าเพิ่ม) เงินคืน และส่วนลดการค้า

จำนวนเงินที่ อ.อ.ป. ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ได้รับระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ข) รายได้จากการให้บริการ (เกิดจากการให้บริการและท่องเที่ยว)

รายได้จากการให้บริการ รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานเมื่อ อ.อ.ป. ได้ให้บริการแล้ว

จำนวนเงินที่ อ.อ.ป. ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องให้บริการกับลูกค้า แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ได้รับระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยนำมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและสัดส่วนของระยะเวลา

ชช

ง) ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วม รับรู้ด้วยวิธีส่วนได้เสีย

จ) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่า รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ที่เกี่ยวข้อง

จำนวนเงินที่ อ.อ.ป. ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้านั้นยังมีภาระที่ต้องให้บริการกับลูกค้า แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ได้รับไว้ใน สัญญาเสร็จสิ้น

5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยใช้วิธี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.3 เงินตราต่างประเทศ

อ.อ.ป. แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร หรือเงินลงทุนระยะสั้น ที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและบริการ ตามปกติธุรกิจ

การรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ อ.อ.ป. จะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่า ปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจาก อ.อ.ป. ตั้งใจที่จะรับชำระ กระแสเงินสดตามสัญญา

การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.17 (การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน)

Handwritten signature

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของ อ.อ.ป. ประกอบด้วย ไม้ซุง (สัก กระยาเลย ยางพารา ยูคาลิปตัส) เศษไม้ปลายไม้ ไม้แปรรูป ผลิตภัณฑ์ไม้ ผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา ยางแผ่น เศษยาง) ผลผลิตสวนป่าอื่น (สมุนไพรมะขาม ไม้หนาม) ไม้แปรรูป ผลิตภัณฑ์ไม้ ผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา ยางแผ่น เศษยาง) ผลผลิตสวนป่าอื่น (สมุนไพรมะขาม ไม้หนาม) ไม้แปรรูป ผลิตภัณฑ์ไม้ ผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา ยางแผ่น เศษยาง) ผลผลิตสวนป่าอื่น (สมุนไพรมะขาม ไม้หนาม) เป็นต้น

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ราคาทุน ประกอบด้วย วัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

การคำนวณต้นทุนการทำไม้สวนป่า โดยนำเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าแต่ละแปลงปีมาถัวเฉลี่ยด้วยปริมาณเนื้อไม้ที่มีอยู่ในแต่ละแปลงปี เพื่อใช้เป็นฐานในการคิดต้นทุนการทำไม้ต่อปริมาณ เมื่อมีการทำไม้ออกจากแปลงใดของสวนป่านั้นๆ เป็นจำนวนท่อนและปริมาตรเท่าใดก็จะนำปริมาตรที่ทำไม้ออกคูณกับฐานข้อมูลต้นทุนทำไม้ต่อปริมาตรแล้วบวกด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ของแปลงที่ทำไม้ออกจะเป็นต้นทุนการทำไม้

การทำไม้ในพื้นที่บริเวณอ่างหรือเขื่อนเก็บกักน้ำ อ.อ.ป. จะเฉลี่ยค่าใช้จ่ายในการสำรวจเป็นต้นทุนของไม้ที่ทำออกตามสัดส่วนของปริมาตรไม้ที่ทำออกกับปริมาตรไม้ทั้งสิ้น

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาขายปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อ.อ.ป. ตั้งประมาณการเมื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพจากยอดสินค้าคงเหลือที่ประมาณราคาโดยคณะกรรมการสำรวจสินค้าคงเหลือกำหนดขึ้นตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในขณะนั้นโดยคำนึงถึงสภาพของสินค้าคงเหลือ อ.อ.ป. บันทึกบัญชีค่าเมื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ เนื่องจากราคาสินค้าคงเหลือต่ำกว่าราคาตลาดถือเป็นค่าใช้จ่าย แสดงในงบกำไรขาดทุน

อ.อ.ป. จะทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือปีละครั้งและจะปรับปรุงจำนวนคงเหลือตามบัญชีให้ตรงกับรายงานของคณะกรรมการตรวจนับสินค้า หากผลต่างที่เกิดจากยอดที่ตรวจนับได้ต่ำกว่ายอดคงเหลือตามบัญชีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไว้ในบัญชีขัดข้องเพื่อรอการสอบสวนหาสาเหตุและจะตั้งประมาณการเพื่อความเสียหายไว้ทั้งจำนวนในกรณีที่ยอดตรวจนับได้สูงกว่ายอดตามบัญชีจะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน

5.7 พัสดคงเหลือ

พัสดุ ประกอบด้วย วัสดุสำนักงาน วัสดุการเกษตร แสดงด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหักด้วยประมาณการเสื่อมมูลค่าและค่าสมัยสำหรับพัสดุที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน

5.8 สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากสินทรัพย์ทางชีวภาพที่คาดว่าจะได้รับจากการประมาณการราคาตลาดของสินทรัพย์ชีวภาพหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ชีวภาพ ประกอบด้วย ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลิตผล และพืชเพื่อค้า

ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ผลปาล์มน้ำมันบนต้น น้ำยางพารา

พืชเพื่อค้า ได้แก่ ต้นไม้เศรษฐกิจ (เช่น ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส ไม้ยางพารา และไม้กระยาเลย) ของสวนป่าที่ปลูกเพื่อตัดขายลำต้น ต้นกล้าระหว่างเพาะปลูก

ต้นปาล์มน้ำมันและต้นยางพาราที่ปลูกเพื่อต้องการผลผลิตจัดเป็นพืชเพื่อการให้ผลผลิต ดังนั้นจึงแสดงรายการและบันทึกเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อย่างไรก็ตาม ผลปาล์มน้ำมันบนต้นถือเป็นสินทรัพย์ชีวภาพจนกระทั่งถึงจุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มน้ำมันที่เก็บเกี่ยวแล้วจะโอนไปเป็นต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

สินทรัพย์ชีวภาพประเภทพืชเพื่อการให้ผลผลิตและพืชเพื่อค้า ต้นทุนส่วนใหญ่ ประกอบด้วย การปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและการทำร่องน้ำ การปลูก การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นยางพารา ต้นปาล์มน้ำมัน และต้นไม้เศรษฐกิจให้ผลผลิต (ซึ่งต้นยางใช้ระยะเวลาเริ่มปลูกจนถึงพร้อมเป็นพืชเพื่อการให้ผลผลิตโดยประมาณ 7 ปี ต้นปาล์มน้ำมันตั้งแต่เริ่มปลูกจนถึงพร้อมให้ผลผลิตใช้ระยะเวลา 3 ปี และต้นไม้เศรษฐกิจใช้ระยะเวลา 5 – 30 ปี) ถือเป็นต้นทุนของสวนป่า ยางพารา สวนป่าปาล์มน้ำมัน และต้นไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป.

สินทรัพย์ชีวภาพ คือ น้ำยางที่อยู่ในต้นยางพารา ผลปาล์มน้ำมันที่อยู่บนต้น และลำต้นของไม้เศรษฐกิจที่อยู่ระหว่างการเจริญเติบโต ซึ่งจะถูกรวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเมื่อรับรู้รายการเริ่มแรกและ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลผลิตทางการเกษตรที่เก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพของ อ.อ.ป. ได้แก่ น้ำยางพารา ผลปาล์มที่เก็บเกี่ยว และท่อนซุงของไม้เศรษฐกิจ ซึ่งจะถูกรวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของ อ.อ.ป. หมายถึง เงินฝากธนาคารประจำ ซึ่งรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่ผู้กู้เงินต้องจ่ายจริง (Effective Interest Rate) และจัดประเภทตามระยะเวลาการนำฝาก ดังนี้

- 1) สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน เป็นเงินฝากประจำ มีระยะเวลาการนำฝากไม่เกิน 12 เดือน
- 2) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เป็นเงินฝากประจำ มีระยะเวลาการนำฝากเกินกว่า 12 เดือน

5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน อ.อ.ป. จะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า

ข) เงินลงทุนบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่ อ.อ.ป. ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรณีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งได้จดทะเบียนเล็กและอยู่ระหว่างชำระบัญชีและบริษัทที่เป็นบริษัทร้างตามนิยามของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ก่อนบริษัท ไม้้อัดไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจะจดทะเบียนเล็ก จะรับรู้ด้วยมูลค่าราคาทุน ณ วันที่บริษัทย่อยเลิกกิจการหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน อ.อ.ป. จะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า

Handwritten signature

5.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ อ.อ.ป. เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุดัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ซึ่ง อ.อ.ป. ไม่ได้ระบุงจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า อ.อ.ป. จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้นและสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.12 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดิน ซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด (สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อหรือได้มาถึง วันที่ 19 มิถุนายน 2548 ที่มีมูลค่าเกิน 3,000.00 บาท บันทึกเป็นสินทรัพย์ ต่อมาได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 30,000.00 บาท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548 โดยยอดที่ต่ำกว่านั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อหรือได้มา)

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ดำเนินการ ดังนี้

| ประเภทสินทรัพย์ | อายุการใช้งานสินทรัพย์ (ปี) | มูลค่าซาก อัตราร้อยละ |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 20 | ไม่มี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 10 – 40 | 1 – 15 |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 10 – 40 | 1 – 15 |
| เครื่องใช้ประจำสำนักงาน | 10 | 1 |
| ยานพาหนะ | 10 | 2 – 10 |
| สัตว์พาหนะ | 60 | ไม่มี |
| เครื่องจักร | 20 | 5 |
| เครื่องมือ | 5 | 1 |
| คอมพิวเตอร์ | 5 | ไม่มี |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5 | ไม่มี |
| ระบบสาธารณูปโภค | 10 | 1 |
| สวนป่ายางพารา | 25 | 50 |
| สวนป่าปาล์มน้ำมัน | 19 | - |

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น จะถูกรวมไว้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะกลับเข้าสู่ อ.อ.ป. มีมูลค่าสูงกว่าการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ และจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

อ.อ.ป. ตัดรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อ อ.อ.ป. ตัดรายการสินทรัพย์ออกจากบัญชี

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

สวนป่า ประกอบด้วย สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1 – 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1 – 6 สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 ซึ่งการจัดประเภทถือตามวัตถุประสงค์หลักของ อ.อ.ป. ในการปลูกสร้างสวนป่าเพื่ออนุรักษ์หรือเพื่อจำหน่ายผลผลิตผลอยได้โดยนำไปแสดงรายการอยู่ในกลุ่มที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า ในหัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สำหรับสวนป่าที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เมื่อต้นไม้อุบัติตามเกณฑ์ที่สามารถนำมาใช้งานได้แล้ว จะปรับปรุงบัญชีจากสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการไปไว้ในบัญชีสวนป่า

ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลผลิต (ต้นยางพารา)

รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อมีการปลูกยางพาราอายุตั้งแต่ปีที่ 1 – 7 และบันทึกบัญชีเป็นสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าอย่างพาราแผนงานที่ 1 – 6 (ยางเล็ก) จนถึงปีที่เริ่มเปิดกรีดยางพาราจะโอนสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าอย่างพาราแผนงานที่ 1 – 6 เป็นประเภทสวนป่าอย่างพารา (ยางเปิดกรีดยาง) เพื่อจำหน่ายเป็นผลผลิตยางพารา ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะเป็นต้นทุนของสินค้ายางพารา (น้ำยางพารา ยางแผ่น เคชยาง) ตามกิจกรรมที่เกิดขึ้น เมื่อต้นยางพารามีอายุครบรอบตัดฟัน 25 ปี หรือไม่ให้ผลผลิตน้ำยางแล้ว อ.อ.ป. จะทำไม้ยางพาราออกจากสวนป่าอย่างพาราโดยตัดต้นทุนเงินลงทุนปลูกสร้างที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปีที่ 1 – 7 ออกจากบัญชีสวนป่าอย่างพารา

สวนป่าที่ปลูกเพื่อต้องการผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา) และสวนป่าอนุรักษ์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ วัตถุประสงค์และแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ในงบแสดงฐานะการเงิน

ปาล์มน้ำมันที่ปลูกเพื่อต้องการผลผลิต (ผลปาล์มน้ำมัน) ถือเป็นส่วนหนึ่งของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และวัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการปลูกปาล์มน้ำมันนับแต่เริ่มจนถึงปาล์มน้ำมันให้ผลผลิต (ประมาณปีที่ 1 – 3) ถือเป็นเงินลงทุนปลูกปาล์มน้ำมัน เช่น ค่าเตรียมพื้นที่ ค่าพันธุ์ปาล์ม ค่าปุ๋ย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในช่วงที่ปาล์มน้ำมันให้ผลผลิต (ประมาณปีที่ 4 – 22) ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตปาล์มน้ำมัน เช่น ค่าจ้างเก็บปาล์มน้ำมัน ค่าดูแลบำรุงรักษา เป็นต้น

ค่าเสื่อมราคาของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

ค่าเสื่อมราคาของสวนยางพาราที่ให้ผลผลิตบันทึกเป็นต้นทุนการผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี และ อ.อ.ป. จะโอนต้นทุนของไม้เศรษฐกิจที่พร้อมตัดลำต้นเป็นสินทรัพย์ชีวภาพ

บท

อ.อ.ป. จะตัดเงินลงทุนปลูกปาล์มน้ำมันเป็นต้นทุนการผลิตปาล์มน้ำมันหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิตโดยใช้วิธีการเฉลี่ยเงินลงทุนฯ ในระยะเวลา 19 ปี

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นต้นทุนขายของสินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ ผลปาล์มน้ำมัน ผลผลิตยางพารา (น้ำยาง ยางแผ่น และเศษยาง)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสวนยางพาราที่ยังไม่ให้น้ำยาง สวนปาล์มน้ำมันที่ยังไม่ให้ผลผลิต และต้นไม้เศรษฐกิจ

5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ อ.อ.ป. เป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สูงขึ้นกว่าเมื่อได้มา จะบันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

ค่าตัดจำหน่าย - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

5.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา อ.อ.ป. จะประเมินว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุในสัญญาสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

อ.อ.ป. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ อ.อ.ป. บันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า หากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์สิทธิที่เช่าให้กับ อ.อ.ป. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ดังนี้

| | |
|----------|----------|
| ที่ดิน | 35 ปี |
| ยานพาหนะ | 2 – 5 ปี |

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ อ.อ.ป. หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน) โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน (สัญญาเช่าการเงิน)

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล อ.อ.ป. บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน อ.อ.ป. บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อ.อ.ป. จะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตามราคาทุนหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยเล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินจะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่เียงบแสดงฐานะการเงิน

อ.อ.ป. จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.16 เงินช่วยเหลือโครงการรณวิพัฒนวิทยา

มูลนิธิรณวิพัฒนวิทยาโพ้นทะเล อ.อ.บ. - เมตตา (OSC - U) ได้ให้เงินช่วยเหลือกับ อ.อ.บ. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ อ.อ.บ. ใช้ปลูกป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมที่อยู่ในความดูแลของ อ.อ.บ. และเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าวิจัยสำหรับนักวิชาการที่สนใจทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ โครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ 2535 - ปัจจุบัน ในเนื้อที่ 14,420.50 ไร่ (ปลูกได้จริง 18,430.60 ไร่) ซึ่ง อ.อ.บ. จะบันทึกเงินช่วยเหลือดังกล่าวไว้เป็นหนี้สิน และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อ อ.อ.บ. ได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว การปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.บ. แบ่งเป็น 5 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 จำนวน 4,623.00 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา และสวนป่าน้ำสวย ห้วยปลาตุ๊ก จ.เลย

ระยะที่ 2 จำนวน 703.00 ไร่ ที่สวนป่าทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี

ระยะที่ 3 จำนวน 2,069.50 ไร่ ที่สวนป่าองค์พระ สวนป่าด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี สวนป่าท่ากุ่ม จ.ตราด สวนป่าโป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี และสวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา

ระยะที่ 4 จำนวน 2,325.00 ไร่ ที่สวนป่าภูสวรรค์ สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุ๊ก และสวนป่านาด้าง จ.เลย สวนป่าห้วยน้ำขาว จ.กระบี่ และสวนป่าเกริงกระเวีย จ.กาญจนบุรี

ระยะที่ 5 จำนวน 4,700.00 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุ๊ก และสวนป่านาด้าง จ.เลย สวนป่าท่ากุ่ม จ.ตราด สวนป่าแก่งหางแมว จ.จันทบุรี สวนป่าแม่ฆาน จ.แพร่ สวนป่าไพรโยค จ.กาญจนบุรี และสวนป่าขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

อ.อ.บ. จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (อ.อ.บ. ไม่มี) และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (อ.อ.บ. ไม่มี) โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน


สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

อ.อ.บ. วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อ อ.อ.บ. ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว วัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

อ.อ.บ. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

อ.อ.ป. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ที่มีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นการสำคัญ จะถือเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

อ.อ.ป. รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่ อ.อ.ป. คาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณการของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า อ.อ.ป. ใช้วิธีอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิต อ.อ.ป. รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้ โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

5.18 รายการรอการรับรู้

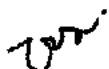
5.18.1 สินทรัพย์บริจาคม

สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคมโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายสินทรัพย์นั้น สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคมที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี อ.อ.ป. จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้รายการรอการรับรู้เป็นรายได้จากการรับรู้บริจาคมคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว

5.18.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อ อ.อ.ป. มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า อ.อ.ป. จะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และ อ.อ.ป. สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ อ.อ.ป. แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยแสดงหักจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

กรณีมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล และสินทรัพย์ที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี อ.อ.ป. จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้รายการรอการรับรู้เป็นรายได้จากเงินอุดหนุนคู่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยตรงเมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลแล้ว



5.19 ประมวลการหนี้สิน

อ.อ.ป. บันทึกประมวลการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้อ.อ.ป. ต้องสูญเสียทรัพย์สินหรือออกไป และประมวลการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ประมวลการหนี้สินดังกล่าวไม่รวมถึงประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในกรณีที่ อ.อ.ป. คาดว่าประมวลการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน อ.อ.ป. จะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

5.20 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

อ.อ.ป. รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

อ.อ.ป. จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยใช้ชื่อว่า "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน อ.อ.ป." ซึ่งจัดทะเบียนแล้ว สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน ส่วนพนักงานที่ปฏิบัติงานก่อนวันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นไปตามความสมัครใจโดยสามารถเลือกเข้ากองทุนบำเหน็จฯ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อ.อ.ป. จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี อัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและมีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี อ.อ.ป. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ซึ่งบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด

(ข) เงินทดแทนจากการทำงาน

อ.อ.ป. มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ อ.อ.ป. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นกับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ อ.อ.ป. นับถึงวันสิ้นสุดการทำงาน ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(ค) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีการจ่ายหลังจากการจ้างงานสิ้นสุดลง โดยจ่ายตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ อ.อ.ป. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมวลการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนด โดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังจากออกจากงานโดยประมาณ

อ.อ.ป. รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อ อ.อ.ป. รับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

Uthairat

5.21 สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า

เป็นการจัดสรรกำไรสุทธิของแต่ละปี ในอัตราร้อยละที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้ สำหรับการลงทุนในโครงการปลูกสร้างสวนป่าซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า อ.อ.ป. ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ อ.อ.ป. จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือ

ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกสิ้นวันรอบระยะเวลารายงาน อ.อ.ป. จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นเป็นประจำ

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| เงินสด | 0.36 | 0.42 |
| เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน | 0.14 | 2.27 |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ | | |
| - อ.อ.ป. | 158.52 | 149.69 |
| - เงินฝากเงินประกัน | 0.04 | 0.04 |
| เงินฝากธนาคารประจำ | 71.65 | 21.31 |
| รวม | 230.71 | 173.73 |

ในระหว่างปีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์กับสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.25 – 1.00 ต่อปี

๒๓

7. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|--------------|----------|--------------|
| | 2566 | | 2565 |
| ลูกหนี้เอกชนในประเทศ | 4.93 | 1.37 | |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | <u>-</u> | <u>-</u> | 1.37 |
| ลูกหนี้ส่วนราชการ | 14.25 | | 89.05 |
| ลูกหนี้พนักงานและราชการ | <u>0.09</u> | | <u>0.09</u> |
| รวม | <u>19.27</u> | | <u>90.51</u> |

ลูกหนี้ส่วนราชการ ลูกหนี้พนักงานและราชการ อ.อ.ป. ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการค้าด้วยค่า เนื่องจากลูกหนี้ส่วนราชการ เป็นการขายสินค้าไม้แปรรูปกับหน่วยงานราชการที่มีคำสั่งซื้อและจ่ายชำระค่าสินค้าทันที ลูกหนี้พนักงานและราชการ เป็นลูกหนี้ที่ อ.อ.ป. ขายสินค้าให้กับพนักงานโดยให้ผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นงวดๆ ซึ่งหักชำระจากเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน

การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

| อายุลูกหนี้ (เดือน) | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อัตราร้อยละ |
|------------------------|--|
| น้อยกว่า 6 | ไม่คำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนฯ |
| 6 - 12 | 50 |
| มากกว่า 12 | 100 |

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|------------------------|--------------------|----------------|-----------------|----------------------|-------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | ยังไม่ถึง กำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า 12 เดือน | รวม |
| ลูกหนี้เอกชนในประเทศ | - | 4.93 | - | - | - | 4.93 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| รวม | <u>-</u> | <u>4.93</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>4.93</u> |

บท

7. ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | รวม |
|---|--|-----------------|-------------|--------------|-------------------|-------------|
| | ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า 12 เดือน | |
| ลูกหนี้เอกชนในประเทศ | - | 1.37 | - | - | - | 1.37 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - | - | - |
| รวม | - | 1.37 | - | - | - | 1.37 |

8. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
|-------------------------|---------------|---------------|--|----------------|-----------------------|---------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 144.59 | 147.63 | (9.61) | (12.62) | 134.98 | 135.01 |
| งานระหว่างผลิต - สินค้า | 53.86 | 46.58 | - | - | 53.86 | 46.58 |
| วัสดุประกอบการผลิต | 0.01 | 2.55 | - | - | 0.01 | 2.55 |
| รวม | 198.46 | 196.76 | (9.61) | (12.62) | 188.85 | 184.14 |

9. สินทรัพย์ชีวภาพ

9.1 สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

| | งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--|---------------|
| | 2566 | 2565 |
| งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจ | | |
| งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 | 7.81 | 23.97 |
| งานระหว่างผลิต - สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ OSC - U | - | 1.04 |
| บวก ค่าไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ | 43.66 | 113.50 |
| หัก ค่าไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ป่าต้นน้ำมัน | 2.36 | 5.05 |
| รวม | 53.83 | 143.56 |

9. สินทรัพย์ชีวภาพ (ต่อ)

9.2 สินทรัพย์ชีวภาพไม้หมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|--|-----------------|-----------------|
| งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6 | 2,778.89 | 2,616.86 |
| งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ OSC – U | 36.44 | 36.11 |
| งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ (รับจ้าง) | 126.40 | 148.64 |
| งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการพืชพลังงาน (ข้าวมวล) | 0.43 | 0.43 |
| งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ TGG | 0.12 | 0.12 |
| รวม | 2,942.28 | 2,802.16 |

สินทรัพย์ชีวภาพ วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งคำนวณโดยคณะกรรมการกำหนดราคากลาง โดยอ้างอิงจากราคาตลาด อ.อ.ป. ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับการรายงานในงบการเงิน กระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรม (Fair Value : FV) ได้จัดทำอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายไตรมาสของ อ.อ.ป.

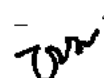
หน่วย : ล้านบาท

| | สินทรัพย์ชีวภาพ ผลปาล์มน้ำมัน บนต้น | สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ณ จุดเก็บเกี่ยว | สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว |
|--|---|--|---|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 5.05 | 138.51 | 2,802.16 |
| เพิ่มขึ้น | | | |
| - ผลปาล์มน้ำมันบนต้น | - | - | - |
| - รับโอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ | - | - | 32.31 |
| - เงินลงทุนที่เกิดขึ้นระหว่างงวด | - | - | 269.17 |
| ลดลง | | | |
| - โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ | - | - | (5.58) |
| - โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - ปาล์มน้ำมัน | - | - | - |
| - ขาดเขตพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ | - | - | (1.26) |
| - เงินสงเคราะห์สวนป่า | - | - | - |
| - ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี | - | - | (5.37) |



9. สินทรัพย์ชีวภาพ (ต่อ)

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|--|---|--|---|
| | สินทรัพย์ชีวภาพ ผลปาล์มน้ำมัน บนต้น | สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ณ จุดเก็บเกี่ยว | สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว |
| ลดลง (ต่อ) | | | |
| - ตัดต้นทุนทำไม้ออก | - | (25.01) | (141.34) |
| - เงินลงทุนที่ลดลงระหว่างงวด | - | - | - |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | - | - |
| - โอนสวนป่าเศรษฐกิจยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว ไปไว้ ณ จุดเก็บเกี่ยว | - | 7.81 | (7.81) |
| - โอนไปต้นทุนขาย | (9.54) | (1,028.32) | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ชีวภาพ | 6.85 | 958.48 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 2.36 | 51.47 | 2,942.28 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 3.93 | 56.39 | 2,662.77 |
| เพิ่มขึ้น | | | |
| - ผลปาล์มน้ำมันบนต้น | - | - | - |
| - รับโอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ | - | - | 26.22 |
| - เงินลงทุนที่เกิดขึ้นระหว่างงวด | - | - | 281.46 |
| ลดลง | | | |
| - โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ | - | - | (23.17) |
| - โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - ปาล์มน้ำมัน | - | - | - |
| - ขดเคຍพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ | - | - | - |
| - เงินสงเคราะห์สวนป่า | - | - | - |
| - ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี | - | - | (1.21) |
| - ตัดต้นทุนทำไม้ออก | - | (10.42) | (118.90) |
| - เงินลงทุนที่ลดลงระหว่างงวด | - | - | - |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | - | - |



9. สินทรัพย์ชีวภาพ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | สินทรัพย์ชีวภาพ ผลปาล์มน้ำมัน บนต้น | สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ณ จุดเก็บเกี่ยว | สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว |
|--|---|--|---|
| ลดลง (ต่อ) | | | |
| - โอนสวนป่าเศรษฐกิจยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว ไปได้ ณ จุดเก็บเกี่ยว | - | 25.01 | (25.01) |
| - โอนไปต้นทุนขาย | (12.58) | (756.37) | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ชีวภาพ | 13.70 | 823.90 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | <u>5.05</u> | <u>138.51</u> | <u>2,802.16</u> |

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือ วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ราคาตลาดของไม้สักสวนป่า กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดราคากลางซึ่งมีการอ้างอิงจากตลาดซื้อขายไม้ภายในประเทศ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

| เทคนิคการประเมินมูลค่า | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ | ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม |
|--|---|---|
| วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาดซื้อขายไม้ภายในประเทศ | ขนาดเส้นรอบวงไม้สักสวนป่า ไม้กระยาเลย จำนวน (ต้น) ไม้สักสวนป่า ไม้กระยาเลย | หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมจะปรับเพิ่มในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาด |

10. สินทรัพย์ทางการเงิน

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------------|---------------|
| เงินฝากธนาคาร - ประจำ 6 - 12 เดือน | 150.00 | 170.00 |
| รวม | <u>150.00</u> | <u>170.00</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำ 6 - 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 - 1.80 ต่อปี

10. สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

10.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|----------|--------------|
| เงินฝากธนาคาร - ประจำ 24 เดือน | - | 50.00 |
| รวม | - | 50.00 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอายุครบกำหนด 24 เดือน โดยมี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------------|--------------|
| ลูกหนี้อื่น | 12.11 | 20.44 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (11.66) | (20.09) |
| ขีดข้อง - ลูกหนี้ | 5.23 | 5.23 |
| หัก ประมาณการเผื่อความเสียหาย | (5.23) | (5.23) |
| เงินยืมโดยตรง | 0.08 | 0.01 |
| เงินค้ำรับ | 182.98 | 4.34 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 6.13 | 4.67 |
| ค่าภาคหลวงจ่ายล่วงหน้า | 0.05 | 0.04 |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 0.30 | 0.69 |
| ค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ | 0.28 | 1.29 |
| ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง | 116.06 | 113.08 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ลูกหนี้คดีความ) | (116.06) | (113.08) |
| รวม | 190.27 | 11.39 |

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 12.11 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นลูกหนี้ค่าปรับไม่สูญหายที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีหรืออยู่ระหว่างการยึดทรัพย์เพื่อขายทอดตลาด โดย อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว จำนวน 11.66 ล้านบาท

ขีดข้อง - ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 5.23 ล้านบาท เป็นบัญชีที่บันทึกหักไว้ชั่วคราวทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ (ตามหมายเหตุ 22) เพื่อรอการสอบสวนเสาะหาและได้รวมไม้ที่สูญหายและขาดสำรวจตั้งแต่ปี 2515 - 2562 จำนวน 5.23 ล้านบาท ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ประมาณการเผื่อความเสียหายไว้เต็มจำนวนแล้ว

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

เงินค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 182.98 ล้านบาท เป็นรายได้ผลผลิตภัณฑ์ยางพารา จำนวน 2.05 ล้านบาท รายได้ชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระหิง และสวนป่าแม่ขุนคำมี จำนวน 178.24 ล้านบาท และเงินค้ำรับอื่นๆ อีก จำนวน 2.69 ล้านบาท

ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 116.06 ล้านบาท อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเต็มจำนวนแล้ว ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ประกอบด้วย ลูกหนี้ความรับผิดทางแพ่งของ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด จำนวน 29.72 ล้านบาท เนื่องจากศาลแพ่งมีคำพิพากษาตามคดีหมายเลขดำ ที่ 8423/2551 คดีหมายเลขแดง ที่ 575/2553 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ให้บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชดใช้เงินค่าปรับให้แก่ อ.อ.ป. เนื่องจากผิดสัญญา ซื้อขายไม้หอมรองรางธรรมชาติเนื้อแข็ง ซึ่งทำให้ อ.อ.ป. ไม่สามารถดำเนินการส่งไม้หอมให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ตามสัญญา จึงทำให้การรถไฟฟ้องคดีแพ่งเรียกค่าปรับตามสัญญา โดยได้มีการฟ้องร้องคดีแพ่งและได้มีข้อยุติของอนุญาโตตุลาการ โดยให้ทาง อ.อ.ป. ต้องจ่ายเงินค่าปรับตามสัญญาให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 13.86 ล้านบาท และศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชำระเงินค่าปรับให้กับ อ.อ.ป. เป็นเงินจำนวน 29.72 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 สำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 ได้มีหนังสือ ที่ อส 0034/879 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 แจ้งผลกึ่งการบังคับคดีให้ อ.อ.ป. ทราบว่าได้ดำเนินการตรวจสอบทรัพย์สินของลูกหนี้ตามคำพิพากษาโดยตลอด แต่ไม่พบว่าลูกหนี้ตามคำพิพากษามีทรัพย์สินที่จะบังคับคดีได้ อ.อ.ป. จึงอยู่ระหว่างการพิจารณาตัดหนี้สูญต่อไป และจัดประเภทมาจากลูกหนี้การค้า - เอกชนต่างประเทศ จำนวน 65.98 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัท ทropicool ฟอรัสเทรดส์ ทีพีอี จำกัด และจัดประเภทมาจากลูกหนี้การค้า - เอกชนในประเทศ จำนวน 5.58 ล้านบาท และจัดประเภทมาจากเงินค้ำรับ จำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นค่าจ้างตัดไม้และค่าดูแลไม้ค้ำรับตามสัญญาซื้อขายไม้ บริษัททropicool ฟอรัสเทรดส์ ทีพีอี จำกัด ได้ทำไว้กับ อ.อ.ป. ซึ่งเป็นลูกหนี้คดีความและอยู่ระหว่างการสืบหาหลักทรัพย์โดย อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเต็มจำนวนแล้ว และลูกหนี้บริษัท ออเรนจ์เกียร์ จำกัด จำนวน 10.92 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโครงการพัฒนาระบบบัญชีการเงิน ตามสัญญาจ้างเหมาโครงการพัฒนาระบบบัญชีการเงิน สัญญาเลขที่ กม 41/2554 จึงทำให้ อ.อ.ป. ได้รับความเสียหาย ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำพิพากษาให้บริษัท ออเรนจ์เกียร์ จำกัด ชำระเงินให้กับ อ.อ.ป. จำนวน 10.92 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ปัจจุบันอยู่ระหว่างสืบหาหลักทรัพย์เพื่อนำมาชำระหนี้ และลูกหนี้อื่น จำนวน 0.88 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท | งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|------------|--|--------|---------|---------|--------------|---------|--------------|---------|
| | สัดส่วนการถือหุ้น | | ราคาทุน | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |

1. บริษัท - ที่จัดทะเบียนเล็กและอยู่ระหว่างชำระบัญชีและได้ตั้งต่อเติมเต็มจำนวน

| | | | | | | | | |
|---|-----|--------|------|--------|------|--------|---|---|
| บริษัท สงขลาทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 0.20 | 0.20 | 0.20 | 0.20 | - | - |
| บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด | - | 46.67% | - | 0.70 | - | 0.28 | - | - |
| นัก โอนล้างเงินลงทุน บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด | | | - | (0.70) | - | (0.28) | - | - |
| | | | 0.20 | 0.20 | 0.20 | 0.20 | - | - |

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท | งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|--|--|--------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | สัดส่วนการถือหุ้น | | ราคาทุน | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| บริษัท – ที่เป็นบริษัทร้างตาม नियามกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ตั้งค้อยค่าเต็มจำนวน | | | | | | | | |
| บริษัท เพชรบุรีทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 0.40 | 0.40 | 0.40 | 0.40 | - | - |
| บริษัท ระนองทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 | - | - |
| บริษัท ชลบุรีทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 0.40 | 0.40 | 0.40 | 0.40 | - | - |
| บริษัท ปราจีนบุรีทำไม้ จำกัด | 46.67% | 46.67% | 0.70 | 0.70 | 0.70 | 0.70 | - | - |
| บริษัท บุรีรัมย์ทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 0.60 | 0.60 | 0.60 | 0.60 | - | - |
| บริษัท เลย์ทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 1.40 | 1.40 | 1.40 | 1.40 | - | - |
| บริษัท ระยองทำไม้ จำกัด | 20% | 20% | 0.20 | 0.20 | 0.20 | 0.20 | - | - |
| | | | 4.70 | 4.70 | 4.70 | 4.70 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุน | | | (4.70) | (4.70) | (4.70) | (4.70) | - | - |
| คงเหลือ | | | - | - | - | - | - | - |
| 2. บริษัท – ที่ยังดำเนินการอยู่ | | | | | | | | |
| บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด | 46.67% | 46.67% | 2.80 | 2.80 | 10.68 | 10.47 | 0.28 | 1.12 |
| รวม | | | 2.80 | 2.80 | 10.68 | 10.47 | 0.28 | 1.12 |

อ.อ.ป. ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2533 ให้ อ.อ.ป. ถอนตัวจากการเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี อ.อ.ป. ถือหุ้นจำนวน 9 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนตามราคาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวม 10.68 ล้านบาท มีสถานะ ดังนี้

1. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และเป็นบริษัทร้าง

- บริษัทที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างชำระบัญชี จำนวน 1 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชีรวมจำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมูลค่าที่ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกไว้ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวเต็มจำนวน

- บริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ขีดชื่อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้าง 7 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชีจำนวน 4.50 ล้านบาท อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน

2. ยังดำเนินการอยู่จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น เป็นทุนที่ชำระแล้ว 2.80 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชีรวมจำนวน 10.68 ล้านบาท มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 46.67 ในปี 2566 ได้รับเงินปันผล จำนวน 0.28 ล้านบาท



13. เงินลงทุนบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| ชื่อบริษัท | จดทะเบียน | ประเภท ธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วน การลงทุน | ราคาตามบัญชี | |
|---------------------------------|-----------|------------------|-------------|-------|---------------------|--------------|-------|
| | จัดตั้ง | | 2566 | 2565 | | 2566 | 2565 |
| บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด | ประเทศไทย | ธุรกิจไม้อัด | 80.00 | 80.00 | 100% | 80.00 | 80.00 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | | | | | | - | - |
| คงเหลือ | | | | | | 80.00 | 80.00 |

อ.อ.ป. ถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ประกอบธุรกิจไม้อัด ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 80.00 ล้านบาท ตามคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ให้เลิกกิจการ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555 สถานะปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลทั้งสิ้น จำนวน 1,407.63 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวน 1.02 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามผู้ชำระบัญชีร้องขอ โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้เจ้าหนี้ซึ่งจะขอรับชำระหนี้ในคดีนี้ จะเป็นโจทก์หรือไม่ก็ตาม ต้องยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ฝ่ายคู่ความ สำนักงานเลขานุการกรม กรมบังคับคดี หรือสำนักงานบังคับคดีซึ่งจำเลยมีภูมิลำเนาอยู่ภายในกำหนดเวลา 2 เดือนนับแต่วันที่โฆษณาคำสั่งนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันลงโฆษณาในราชกิจจานุเบกษาในวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ซึ่งผู้บริหารศาลว่ามูลค่าทรัพย์สินที่ได้กลับคืนมาจะมีมูลค่ามากพอจะชำระหนี้และคืนผู้ถือหุ้นทั้งหมด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 มีการประชุมเจ้าหนี้เพื่อปรึกษาเรื่องการดำเนินการเกี่ยวกับที่ดิน ที่แต่เดิมเป็นของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ต่อมาภายหลังการจดทะเบียนยกเลิกบริษัท ผู้ชำระบัญชีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ อ.อ.ป. (ผู้ถือหุ้น) รวม 5 แปลง ได้แก่ที่ดินโฉนดเลขที่ 1577 1600 1866 1929 และ 1930 ตำบลและอำเภอ บางนา กรุงเทพมหานคร ที่ประชุมมีมติให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการเพิกถอนการโอนทรัพย์สินตามมาตรา 113 - 116 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เพื่อรวบรวมทรัพย์สินของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ที่ได้โอนไปยังบุคคลอื่นให้กลับคืนกองทรัพย์สินของบริษัทฯ เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนที่จะเกิดการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จึงยังไม่ตั้งบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางนัดฟังคำพิพากษา ผลของการพิจารณาชั้นอุทธรณ์ ให้ อ.อ.ป. เพิกถอนการจดทะเบียนโอนที่ดินพิพาทตามโฉนดที่ดินเลขที่ 1577 1600 1866 1929 และ 1930 ตำบลและอำเภอบางนา กรุงเทพมหานคร ที่กระทำเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 วันที่ 21 ธันวาคม 2555 และวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ให้กลับคืนสู่ฐานะเดิม โดยให้ผู้คัดค้านจดทะเบียนโอนที่พิพาททั้งห้าแปลงให้แก่กองทรัพย์สินของลูกหนี้ หากไม่ดำเนินการให้ถือเอาคำพิพากษาแทนการแสดงเจตนาของผู้คัดค้าน ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสองศาลให้เป็นพับ อ.อ.ป. เห็นว่า คำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีขำณัญพิเศษ มีควำวินิจฉัยที่ศาลเคลื่อนจากข้อเท็จจริงในประเด็นการโอนที่ดินพิพาทระหว่าง มอท. กับ อ.อ.ป. ในกรณีนี้ อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นคำร้องขออนุญาติฎีกาและฎีกา เพื่อให้พนักงานอัยการเจ้าของสำนวนคดีในฐานะทนายความของ อ.อ.ป. ผู้คัดค้าน พิจารณาดำเนินการในชั้นฎีกาต่อไป

13. เงินลงทุนบริษัทย่อย (ต่อ)

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 อ.อ.ป. ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาพร้อมคำฟ้องฎีกาต่อศาลล้มละลายกลาง

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีหมายนัดให้ อ.อ.ป. ฟังคำสั่งศาลฎีกา ในวันที่ 22 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้คัดค้านฎีกา และรับฎีกาของผู้คัดค้านไว้พิจารณา ให้ศาลล้มละลายกลางดำเนินการให้ผู้ร้อง (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของ มอท.) แก่ฎีกา โดยผู้ร้องจะขอทำคำแก้ฎีกายื่นต่อศาลภายใน 30 วัน นับแต่วันนี้ (22 ธันวาคม 2564)

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 ศาลล้มละลายกลาง อ่านคำพิพากษาศาลฎีกา ที่ 432/2566 ลงวันที่ 25 มกราคม 2566 โดยมีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์คดีขำขันญพิเศษให้เพิกถอนการโอนที่ดิน โดยให้ผู้คัดค้านจดทะเบียนโอนที่ดินแปลงบางนาทั้ง 5 คั้นให้แก่กองทรัพย์สินของลูกหนี้ (มอท.)

ปี 2566 อ.อ.ป. มีหนังสือ ที่ 1400/649 ลงวันที่ 26 กันยายน 2566 เรื่อง ค่าธรรมเนียมค่าใช้จ่ายการจดทะเบียนโอนที่ดินตามคำพิพากษา ไปยังสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขาพระโขนง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการดำเนินการตามคำพิพากษาต่อไป

บริษัทย่อยมีคดีที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ยื่นฟ้องคดีแพ่ง บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 19 มีนาคม 2552 กรณีผิดสัญญาจะซื้อจะขายอาคารสำนักงานโรงงาน เครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ที่จังหวัดสระบุรี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68.43 ล้านบาท แต่ มอท. ได้รับเงินที่ชำระล่วงหน้าค่าที่ดิน จำนวน 40.00 ล้านบาท มอท. เรียกให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ชำระค่าเสียหายส่วนที่เหลือ เป็นเงิน 28.43 ล้านบาท ตามบันทึกที่ ทส 1500/060 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553

มอท. ได้แจ้งความประสงค์การเรียกดอกเบี้ยจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ สิบห้าต่อปี จากยอดเงิน 28.43 ล้านบาท ระยะเวลาการคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือ (วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552) จนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 16 มีนาคม 2553) คิดเป็นเงิน 4.49 ล้านบาท

ศาลจังหวัดสิงห์บุรีได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 ให้จำหน่ายคดีชั่วคราว เนื่องจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดย มอท. อยู่ระหว่างขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ และให้ มอท. รายงานความคืบหน้าในการขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรี ในวันที่ 15 ธันวาคม 2557

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ทำแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 5 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เนื่องจากศาลเห็นว่าผู้ทำแผนยังไม่อาจแสดงหลักฐานการประเมินราคาทรัพย์สินมาให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนับเป็นสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

วันที่ 15 ธันวาคม 2557 ศาลจังหวัดสิงห์บุรี (ความแพ่ง) ให้เลื่อนคดีเพื่อให้ มอท. ไปตรวจสอบความคืบหน้าคดี บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ถูกเจ้าหนี้ฟ้องเป็นคดีล้มละลายและให้รายงานให้ศาลทราบ ในวันที่ 2 มีนาคม 2558

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 มอท. แกลงต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรีให้ทราบว่า ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งอยู่ระหว่างที่ มอท. ดำเนินการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ส่วนคดีแพ่งขอให้ศาลมีหนังสือแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาดำเนินคดีแทน บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) โดยศาลให้นัดพร้อมในวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และเมื่อถึง

จบ

13. เงินลงทุนบริษัทย่อย (ต่อ)

กำหนดนัดพร้อมคู่ความ มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เนื่องจากพิเคราะห์เห็นว่าศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ของจำเลยเด็ดขาดในคดีล้มละลายและ มอท. โจทก์ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 มอท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายที่กรมบังคับคดีแล้ว โดยกรมบังคับคดีนัดตรวจคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายในวันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่กรมบังคับคดี และให้นัดประชุมเจ้าหนี้คดีล้มละลายในวันที่ 3 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกที่กรมบังคับคดี ลูกหนี้ได้ยื่นขอประนอมหนี้และขอให้เลื่อนประชุมแต่เจ้าหนี้เสียงข้างมากคัดค้านและให้รายงานต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิพากษาให้ลูกหนี้อันล้มละลายต่อไป การจัดการทรัพย์สินของลูกหนี้อยู่ระหว่างดำเนินการนำทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่งขายทอดตลาดนำมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้บุริมสิทธิและเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาที่สามารถใช้สิทธิบังคับเอาแก่ทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่ง

วันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลล้มละลายกลางนัดไต่สวนจำเลย บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แถลงต่อศาลและมีคำไต่สวนจำเลยได้ความเพียงพอแล้วจึงให้ปิดการไต่สวน ศาลแจ้งให้จำเลยทราบว่า ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยล้มละลายแล้วตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2559 และจำเลยจะได้รับการปลดจากการล้มละลายหรือยกเลิกล้มละลายต่อไปหากปฏิบัติตามกฎหมาย

ระหว่างดำเนินการดังกล่าว ศาลล้มละลายกลางในคดีหมายเลขแดงที่ ล 1152/2561 ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ให้พิทักษ์ทรัพย์ของ มอท. เด็ดขาดตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 88 เนื่องจากสินทรัพย์ของ มอท. ที่มีอยู่ไม่พอกับหนี้สิน การดำเนินการขอรับชำระหนี้กับ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) จึงอยู่ในอำนาจของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 9.25 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินจำนวน 9.04 ล้านบาท และ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 0.21 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| | ที่ดิน | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | รวม |
|--------------------------------------|--------|-----------------------|--------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | | | |
| ราคาทุน | 9.04 | 0.79 | 9.83 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (0.56) | (0.56) |
| มูลค่าตามบัญชี | 9.04 | 0.23 | 9.27 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 9.04 | 0.23 | 9.27 |
| - รับโอนมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | - | - |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (0.02) | (0.02) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 9.04 | 0.21 | 9.25 |

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--------------------------------------|--|-----------------------|-------------|
| | ที่ดิน | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| ราคาทุน | 9.04 | 0.79 | 9.83 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (0.58) | (0.58) |
| มูลค่าตามบัญชี | 9.04 | 0.21 | 9.25 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | | | |
| ราคาทุน | 9.04 | 0.79 | 9.83 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (0.54) | (0.54) |
| มูลค่าตามบัญชี | 9.04 | 0.25 | 9.29 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 9.04 | 0.25 | 9.29 |
| - รับโอนมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | - | - |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (0.02) | (0.02) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 9.04 | 0.23 | 9.27 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| ราคาทุน | 9.04 | 0.79 | 9.83 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (0.56) | (0.56) |
| มูลค่าตามบัญชี | 9.04 | 0.23 | 9.27 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ.อ.ป. มีที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 36 โฉนด ราคาตามบัญชี 9.04 ล้านบาท โดยในปี 2565 อ.อ.ป. ได้ทำสัญญาจ้าง บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ตามสัญญาเลขที่ ส.ธต. 3/2565 ลงวันที่ 10 เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน จำนวน 36 โฉนด มีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงินจำนวน 3,934.46 ล้านบาท โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่จัดอยู่ในระดับ 2

ในปี 2566 และ 2565 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากการให้เช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|--|-------------|
| | 2566 | 2565 |
| รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ | 10.53 | 5.03 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง | (0.02) | (0.02) |
| รวม | 10.51 | 5.01 |



15. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และส่วนประกอบ


| พหุคูณ | 31 ธันวาคม 2566 | | | | | | | | | | | รวม | หน่วย : ล้านบาท | | | | |
|----------------------------|-----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|-------------|-----------------|---------------|-------------------|------------------|--------------|---------------|-----------------|
| | ที่ดิน | ส่วน | อาคารและ | ระบบ | เครื่องจักร | ยานพาหนะ | สิ่งทากานะ | อุปกรณ์ | คอมพิวเตอร์ | ทรัพย์สิน | ส่วนประกอบ | | ส่วนประกอบระหว่าง | ทรัพย์สินระหว่าง | ทรัพย์สิน | หัก | ส่วน |
| | รับลงทุน | | | | | | | เครื่องมือ | ระหว่าง | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน | หักหนี้สิน |
| วันที่ 31 ธ.ค. 65 | 57.46 | 21.85 | 954.97 | 68.60 | 217.58 | 501.49 | 20.92 | 119.47 | 95.88 | 19.45 | 2,077.67 | 616.95 | 5.05 | 588.11 | 14.17 | 421.78 | 3,724.73 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 41.79 | 2.84 | 5.71 | 5.73 | 2.30 | 6.35 | 4.40 | 27.52 | 96.64 | 88.58 | - | 0.08 | - | 35.50 | 220.80 |
| ลดลง | - | - | (4.01) | - | (0.88) | (6.92) | - | (2.01) | (0.58) | (39.45) | (53.85) | (27.61) | - | (5.67) | - | (89.01) | (176.14) |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 | 57.46 | 21.85 | 992.75 | 71.44 | 222.41 | 500.30 | 23.22 | 123.81 | 99.70 | 7.52 | 2,120.46 | 677.92 | 6.05 | 582.52 | 14.17 | 368.27 | 3,769.39 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| วันที่ 31 ธ.ค. 65 | - | 4.53 | 423.66 | 29.72 | 81.99 | 374.52 | 6.21 | 97.93 | 73.35 | - | 1,091.91 | 126.71 | 0.67 | - | - | - | 1,219.29 |
| เพิ่มขึ้น | - | 1.30 | 25.75 | 6.45 | 8.94 | 18.80 | 1.36 | 8.18 | 6.13 | - | 76.91 | 20.45 | 0.32 | - | - | - | 97.68 |
| ลดลง | - | - | (3.76) | - | (0.88) | (6.92) | - | (1.98) | (6.58) | - | (14.12) | (9.20) | - | - | - | - | (23.32) |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 | - | 5.83 | 445.65 | 36.17 | 90.05 | 386.40 | 7.57 | 104.13 | 78.90 | - | 1,154.70 | 137.96 | 0.99 | - | - | - | 1,293.65 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 | 57.46 | 16.02 | 547.10 | 35.27 | 132.36 | 113.90 | 15.65 | 19.68 | 20.80 | 7.52 | 965.76 | 539.96 | 5.06 | 582.52 | 14.17 | 368.27 | 2,475.74 |

มูลค่าสุทธิตามบัญชี 57.46 ล้านบาท ไม่รวมที่ดิน 5 แปลง ที่บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ไลน์ อ.ม.ป. ซึ่งกรมการที่ดินมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ ให้เพิกถอนการโอนที่ดินและที่ อ.อ.ป. จดทะเบียนเมื่อวันที่ 5 แปลง คืนให้แก่กองทรัพย์สินของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด
 ความที่บริษัทฯ ตามหมายเลขที่ ๑๓

15. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และส่วนป่า (ต่อ)

| รายการ | 31 ธันวาคม 2565 | | | | | | | | | | | | หน่วย : ล้านบาท | | | | | | |
|---------------------|-----------------|---------------|---------------|-------------|-------------|----------|------------|---------|-------------|-----------|----------|---------|-----------------|---------|---------|----------|------------------|------------------|---------|
| | ที่ดิน | ส่วน | อาคารและ | ระบบ | เครื่องจักร | ยานพาหนะ | สัตว์พาหนะ | อุปกรณ์ | คอมพิวเตอร์ | ทรัพย์สิน | รวม | ส่วนป่า | | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ทรัพย์สินระหว่าง | ทรัพย์สินระหว่าง | รวม |
| | ปรับปรุง | สิ่งปลูกสร้าง | สิ่งปลูกสร้าง | อาคารอุปโภค | ที่ดิน | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า | ส่วนป่า |
| วันที่ 31 ธ.ค. 64 | 57.50 | 22.11 | 905.56 | 60.01 | 212.70 | 506.40 | 20.12 | 117.18 | 77.90 | 8.09 | 1,987.57 | 436.02 | 6.05 | 590.50 | 14.24 | 591.78 | 3,626.16 | | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 50.83 | 8.59 | 5.20 | 6.26 | 0.80 | 5.35 | 18.92 | 24.70 | 120.65 | 208.46 | - | 55.46 | - | 36.20 | 420.77 | | |
| ลดลง | (0.04) | (0.26) | (1.42) | - | (0.32) | (11.17) | - | (3.06) | (0.94) | (13.34) | (30.55) | (27.55) | - | (57.85) | (0.07) | (206.20) | (322.20) | | |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 | 57.46 | 21.85 | 954.97 | 68.60 | 217.58 | 501.49 | 20.92 | 119.47 | 95.88 | 19.45 | 2,077.67 | 616.95 | 6.05 | 588.11 | 14.17 | 421.78 | 3,724.73 | | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| วันที่ 31 ธ.ค. 64 | - | 3.58 | 398.25 | 24.08 | 73.59 | 365.95 | 5.51 | 92.32 | 70.82 | - | 1,034.10 | 89.49 | 0.36 | - | - | - | 1,123.95 | | |
| เพิ่มขึ้น | - | 1.19 | 26.82 | 5.64 | 8.70 | 19.73 | 0.70 | 8.62 | 3.46 | - | 74.86 | 46.23 | 0.31 | - | - | - | 121.40 | | |
| ลดลง | - | (0.24) | (1.41) | - | (0.30) | (11.16) | - | (3.01) | (0.93) | - | (17.05) | (9.01) | - | - | - | - | (26.06) | | |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 | - | 4.53 | 423.66 | 29.72 | 81.99 | 374.52 | 6.21 | 97.93 | 73.35 | - | 1,091.91 | 126.71 | 0.67 | - | - | - | 1,219.29 | | |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 | 57.46 | 17.32 | 531.31 | 38.88 | 135.59 | 126.97 | 14.71 | 21.54 | 22.53 | 19.45 | 985.76 | 490.24 | 5.38 | 588.11 | 14.17 | 421.78 | 2,505.44 | | |

ที่ดิน ราคาทุน 57.46 ล้านบาท ไม่รวมที่ดิน 5 แปลงที่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ไม่อัดไทย จำกัด มีมติให้จำหน่ายที่ดินที่ทรัพย์สินระหว่างการประกอบกิจการโอนทรัพย์สินกลับคืน
 ความคืบหน้าตามแผนลงทุนข้อ 13



15. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และ สวนป่า | สินทรัพย์ ชีวภาพไม่ หมุนเวียน | ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป | ค่าใช้จ่าย จากการขาย | ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล | ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ | รวม | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--|--------------|--------------|
| | | | | | | | รวม |
| ค่าเสื่อมราคา - ทรัพย์สิน | 1.41 | 3.58 | 15.98 | 1.84 | 43.33 | 10.77 | 76.91 |
| ค่าเสื่อมราคา - สวนป่าปาล์มน้ำมัน | - | - | - | - | - | 0.32 | 0.32 |
| ค่าเสื่อมราคา - สวนปาล์มยางพารา | - | - | - | - | - | 20.45 | 20.45 |
| รวม | 1.41 | 3.58 | 15.98 | 1.84 | 43.33 | 31.54 | 97.68 |

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

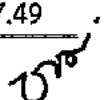
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และ สวนป่า | สินทรัพย์ ชีวภาพไม่ หมุนเวียน | ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป | ค่าใช้จ่าย จากการขาย | ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล | ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ | รวม | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--|--------------|---------------|
| | | | | | | | รวม |
| ค่าเสื่อมราคา - ทรัพย์สิน | 1.24 | 3.50 | 10.28 | 1.45 | 47.09 | 11.30 | 74.86 |
| ค่าเสื่อมราคา - สวนป่าปาล์มน้ำมัน | - | - | - | - | - | 0.31 | 0.31 |
| ค่าเสื่อมราคา - สวนปาล์มยางพารา | - | - | - | - | - | 46.23 | 46.23 |
| รวม | 1.24 | 3.50 | 10.28 | 1.45 | 47.09 | 57.84 | 121.40 |

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|---|----------------|----------------|
| ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 102.25 | 83.88 |
| เพิ่มขึ้น | 16.46 | 18.37 |
| ลดลง | (9.19) | - |
| ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 109.52 | 102.25 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | (34.76) | (19.32) |
| เพิ่มขึ้น | (15.63) | (15.44) |
| ลดลง | 9.19 | - |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | (41.20) | (34.76) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | 68.32 | 67.49 |



16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | ที่ดิน อาคาร | | สินทรัพย์ | | ค่าใช้จ่าย | | ต้นทุนขายและ | รวม | |
|--|--------------|-----------|-----------|-----------|-------------|--------|--------------|-------|-------------|
| | อุปกรณ์และ | | ชีวภาพไม่ | | ในการบริหาร | | | | เงินอุดหนุน |
| | ส่วนป่า | หมุนเวียน | ทั่วไป | จากการขาย | ต้นทุนในการ | รัฐบาล | | | |
| ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.06 | 0.25 | 15.15 | - | - | - | 0.17 | 15.63 | |
| รวม | 0.06 | 0.25 | 15.15 | - | - | - | 0.17 | 15.63 | |

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | ที่ดิน อาคาร | | สินทรัพย์ | | ค่าใช้จ่าย | | ต้นทุนขายและ | รวม | |
|--|--------------|-----------|-----------|-----------|-------------|--------|--------------|-------|-------------|
| | อุปกรณ์และ | | ชีวภาพไม่ | | ในการบริหาร | | | | เงินอุดหนุน |
| | ส่วนป่า | หมุนเวียน | ทั่วไป | จากการขาย | ต้นทุนในการ | รัฐบาล | | | |
| ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 15.44 | - | - | - | - | 15.44 | |
| รวม | - | - | 15.44 | - | - | - | - | 15.44 | |

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------|---------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | | |
| ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 37.71 | 34.55 |
| เพิ่มขึ้น | 2.79 | 3.16 |
| ลดลง | - | - |
| ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 40.50 | 37.71 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | (23.41) | (19.06) |
| เพิ่มขึ้น | (5.16) | (4.35) |
| ลดลง | - | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | (28.57) | (23.41) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | 11.93 | 14.30 |

D/W

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 5.16 ล้านบาท บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป จำนวน 3.53 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 1.63 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.35 ล้านบาท บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป จำนวน 2.72 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 1.63 ล้านบาท

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|-------------|-------------|
| สินค้าตัวอย่าง | 4.43 | 4.46 |
| เงินมัดจำและเงินประกัน | 0.22 | 0.22 |
| รวม | 4.65 | 4.68 |

19. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|--------------|---------------|
| เจ้าหนี้การค้า - ค่าซื้อไม้ | 12.87 | 100.24 |
| - อื่นๆ | 0.16 | 0.17 |
| | 13.03 | 100.41 |
| เช็คจ่าย | 2.48 | 2.51 |
| เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 26.32 | 26.32 |
| รวม | 41.83 | 129.24 |

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เกิดจาก บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) โอนเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนปาลาตกระทิง และสวนป่าห้วยระบำให้ อ.อ.ป. เพื่อหักล้างหนี้สินระหว่างกันตามราคาทุน และให้ อ.อ.ป. ดำเนินการต่อไปตามบันทึก อ.อ.ป. ที่ ทส 1401/1328 ลงวันที่ 17 เมษายน 2555 มีรายละเอียดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | | |
|--|---------|--------------|
| ยอดยกมาจากปี 2554 | | 45.30 |
| บวก มอท. ส่งไม้ซุงสวนป่าห้วยระบำให้สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจตาก | 4.85 | |
| ค่าซื้อไม้ซุงสักสวนป่าห้วยระบำจาก มอท. 126.30 ลบ.ม | 0.43 | |
| มอท. ส่งสินค้าครุภัณฑ์ให้ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางโพส่วนที่ อ.อ.ป. ดำงชำระ | 0.01 | 5.29 |
| หัก จ่ายชำระหนี้ให้ มอท. (ม.ค. - มิ.ย. 55) | (24.14) | |
| จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้แทน มอท. (ม.ค. - มิ.ย. 55) | (0.13) | (24.27) |
| เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2566 | | 26.32 |

20. เงินรับล่วงหน้า

20.1 เงินรับล่วงหน้าระยะสั้น

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|--------------|--------------|
| | 2566 | 2565 |
| ยอดยกมา | 30.24 | 14.36 |
| บวก รับเพิ่มในระหว่างปี | 391.93 | 194.93 |
| หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี | (327.78) | (179.05) |
| ยอดยกไป | 94.39 | 30.24 |

20.2 เงินรับล่วงหน้าระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|---------------|---------------|
| | 2566 | 2565 |
| ยอดยกมา | 402.87 | 326.09 |
| บวก รับเพิ่มในระหว่างปี | 75.74 | 115.42 |
| หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี | (34.51) | (38.64) |
| ยอดยกไป | 444.10 | 402.87 |

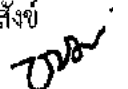
21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|--------------|--------------|
| | 2566 | 2565 |
| เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด | - | 0.18 |
| ค่าส่วนแบ่งยางพารา | 2.32 | 1.83 |
| ค่าสอบบัญชี | 1.20 | 1.95 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 1.51 | 1.19 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ | 10.06 | 17.02 |
| รวม | 15.09 | 22.17 |

ด้วยในปี 2566 ตามบันทึกสำนักกฎหมาย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ ทส 1405/10250 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2565 เรื่อง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด พ.ศ. 2547 ของนายประกอบ ไชยโอชะ แจ้งผลการพิจารณา ดังนี้

1. ตามคำสั่งที่ 7/2553 ลงวันที่ 15 มีนาคม 2563 ผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบทางแพ่ง คือ นายสุชาติ เหมือนสังข์



21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ต่อ)

2. คดีหมายเลขดำที่ 657/2549 คดีหมายเลขแดงที่ อ 594/2549 ความอาญา และ คดีหมายเลขดำที่ 1713/2562 คดีหมายเลขแดงที่ อ 1871/2562 ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2562 ความอาญา ตามคำพิพากษาศาลจังหวัดพัทลุง ในคดีนี้ นายประกอบ ไชยโอชะ ไม่ต้องรับผิดชอบในส่วนแพ่ง เนื่องจากมิได้เป็นคู่ความในคดีแต่ประการใด

จึงเห็นควรว่าต้องจ่ายประโยชน์ตอบแทนตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด พ.ศ. 2547 ของนายประกอบ ไชยโอชะ ให้กับผู้จัดการมรดกตามคำสั่งศาล เนื่องจากเงินตอบแทนฯ ดังกล่าวเป็นทรัพย์สินมรดกตามความในประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1600 โดย อ.อ.ป. บันทึกบัญชีตามใบสำคัญคู่จ่ายเลขที่ PSFDA6605007 วันที่ 24 พฤษภาคม 2566

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง | 5.86 | 6.86 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | 8.06 | 5.37 |
| เงินมัดจำ | 0.61 | 0.83 |
| เงินประกันของ | 6.00 | 13.75 |
| ขัดข้อง - เจ้าหนี้ | 0.02 | 0.02 |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | 0.82 | 3.06 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 16.83 | - |
| รวม | 38.20 | 29.89 |

เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 5.86 ล้านบาท เป็นข้อพิพาทระหว่างการรถไฟแห่งประเทศไทยกับ อ.อ.ป. ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ส่งเรื่องพร้อมเอกสารหลักฐานไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อขอให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2549 กรณี อ.อ.ป. ผิดสัญญาซื้อขายไม้ท่อนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง 9 สัญญา รวมเป็นเงิน 136.33 ล้านบาท คิดเป็นค่าปรับ จำนวน 34.65 ล้านบาท คณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีมติตัดสินชี้ขาดให้ อ.อ.ป. ชำระเงินค่าปรับเป็นเงิน 13.86 ล้านบาท แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการพิจารณาชี้ขาดให้ยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีมติคณะรัฐมนตรีได้ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้บันทึกการผ่อนชำระแล้ว 8 งวด รวมเป็นเงิน 8.00 ล้านบาท ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10076238 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท

2. เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 จ่ายเช็คเลขที่ 10097850 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท

Handwritten signature

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)

3. เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 จ่ายเช็คเลขที่ 10119684 ลงวันที่ 10 มกราคม 2562 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
4. เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 จ่ายเช็คเลขที่ 10139267 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
5. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 จ่ายเช็คเลขที่ 10186564 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
6. เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 จ่ายเช็คเลขที่ 10198410 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
7. เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 จ่ายเช็คเลขที่ 10208722 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2565 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
8. เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 จ่ายเช็คเลขที่ 10225656 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2566 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

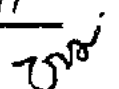
หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------|---------|
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 96.62 | 96.01 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชี | (25.44) | (26.24) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 71.18 | 69.77 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (14.30) | (14.55) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 56.88 | 55.22 |

1. การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------|---------|
| ยอดคงเหลือต้นปี | 69.77 | 65.67 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 16.47 | 18.37 |
| จ่ายค่าเช่า | (15.06) | (14.27) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 71.18 | 69.77 |



23. หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อ)

2. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|-------|-------|
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 15.63 | 15.44 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 2.56 | 3.14 |

24. รายการรอกการรับรู้

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|----------|----------|
| รายได้จากการบริจากรอกการรับรู้ | | |
| ยอดยกมา | 70.88 | 19.64 |
| <u>บวก</u> รับเพิ่มในระหว่างปี | 3.29 | 53.20 |
| <u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ในปี | (4.05) | (1.96) |
| ยอดยกไป | 70.12 | 70.88 |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอกการรับรู้ | | |
| ยอดยกมา | 559.44 | 599.31 |
| <u>บวก</u> รับเพิ่มในระหว่างปี | 142.34 | 146.93 |
| <u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ในปี | (169.96) | (186.80) |
| ยอดยกไป | 531.82 | 559.44 |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน | | |
| ยอดยกมา | - | - |
| <u>บวก</u> รับเพิ่มในระหว่างปี | 0.37 | - |
| <u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ในปี | (0.37) | - |
| ยอดยกไป | - | - |
| รายได้ของกลางรอกการรับรู้ | | |
| ยอดยกมา | 0.89 | 0.97 |
| <u>บวก</u> รับเพิ่มในระหว่างปี | - | - |
| <u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ในปี | (0.08) | (0.08) |
| ยอดยกไป | 0.81 | 0.89 |
| รวม | 602.75 | 631.21 |

25. โบนัสค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | 2566 | 2565 |
|--|--|---------------|---------------|
| โบนัสคณะกรรมการ | | 5.03 | 4.98 |
| โบนัสพนักงาน | | 109.34 | 149.41 |
| รวม | | 114.37 | 154.39 |

โบนัสค้างจ่าย ประกอบด้วย โบนัสคณะกรรมการและโบนัสพนักงาน เป็นการรับรู้โบนัสจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ ตั้งแต่ปี 2553 - 2556 และปี 2559 - 2565 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | 2553 | 2554 | 2555 | 2556 | 2559 | 2560 | 2561 | 2563 | 2564 | 2565 | รวม |
|--|--|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|---------------|
| โบนัสคณะกรรมการ | | - | 0.27 | 0.68 | 0.22 | 0.68 | 0.60 | 0.64 | 0.63 | 0.67 | 0.64 | 5.03 |
| โบนัสพนักงาน | | 0.07 | 12.49 | 28.50 | 1.52 | 3.53 | 29.49 | 2.50 | 4.20 | 26.12 | 0.92 | 109.34 |
| รวม | | 0.07 | 12.76 | 29.18 | 1.74 | 4.21 | 30.09 | 3.14 | 4.83 | 26.79 | 1.56 | 114.37 |

26. ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | 2566 | 2565 |
|--|--|---------------|---------------|
| ภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี | | 295.87 | 275.73 |
| บวก ประมาณการผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน | | 26.48 | 25.88 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | | 5.85 | 5.45 |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | - | - |
| หัก จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี | | (5.42) | (11.19) |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | | 322.78 | 295.87 |
| ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Basis) | | | |
| | | 2566 | 2565 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (%) | | 6.50 | 6.50 |
| อัตราคิดลด (%) | | 2.01 | 2.01 |
| อายุครบเกษียณ (ปี) | | 60 | 60 |

ตารางต่อไปนี้เป็นข้อมูลระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ด้วยเงินสดล่วงหน้าหนักของโครงการผลประโยชน์ของพนักงานและระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่คำนวณจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งคาดว่าจะจ่ายชำระในอนาคตก่อนการคิดลด



26. ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย | |
|---|--------|
| ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 1 | 10.35 |
| ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 2 – 5 | 56.63 |
| ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 6 – 10 | 83.67 |
| ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 11 – 15 | 242.43 |
| ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาว เท่ากับ 15 ปี | |

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

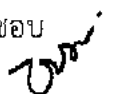
หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|---------------|---------------|
| | 2566 | 2565 |
| เงินรับล่วงหน้า – บางโพ | 56.10 | 56.10 |
| เงินประกันพนักงาน | 0.05 | 0.04 |
| เงินประกันรับ | 104.42 | 96.40 |
| รวม | 160.57 | 152.54 |

เงินรับล่วงหน้า – บางโพ จำนวน 56.10 ล้านบาท เป็นเงินค่าธรรมเนียมการให้ประโยชน์บนที่ดินแปลง บางโพ ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลว. 23 สิงหาคม 2555 สำหรับการให้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร 4 ปี โดยแบ่งรับเป็น 10 งวด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2555 ถึงมกราคม 2556 รวม 6 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นบัญชีเงินรับล่วงหน้า ซึ่งมีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาได้

การยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินของ อ.อ.ป. มีมติเห็นชอบในหลักการให้ อ.อ.ป. ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนำที่ดินที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ประกาศประมูลให้เช่าเพื่อพัฒนาที่ดินตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจของทำเลที่ดินที่ตั้งอยู่ โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต่อมา อ.อ.ป. ได้พิจารณาเห็นว่า ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 8 – 2 – 60 ไร่ เป็นที่ดินแปลงที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ที่สามารถดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารฯ ได้ จึงได้นำที่ดินดังกล่าวประกาศให้เช่าพัฒนาใช้ประโยชน์ ปรากฏว่า บริษัท สยาม แออสเซท จำกัด เป็นผู้ชนะการประมูลเสนอโครงการและได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์กับ อ.อ.ป. สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ซึ่งสัญญาดังกล่าวกำหนดให้มีระยะเวลาการเช่าใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร จำนวน 4 ปี และบริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์เป็นเงิน 56.10 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 10 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระมาแล้ว 6 งวด คือ งวดเดือนสิงหาคม 2555 ถึงเดือนมกราคม 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33.66 ล้านบาท

ต่อมาได้มีผู้ร้องเรียนไปยังหน่วยงานต่างๆ และนายเลิศ เศรษฐสิทธิ์ กับพวกรวม 97 คน ได้ยื่นฟ้อง อ.อ.ป. และผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2555 โดยอ้างว่า อ.อ.ป. ดำเนินการประกวดราคาเพื่อให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าวไม่ชอบ



27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ด้วยกฎหมายซึ่งศาลปกครอง มีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในประเด็นดังกล่าว แต่มีคำสั่งรับฟ้องเฉพาะประเด็นที่กล่าวอ้างว่า อ.อ.ป. ไม่ปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 57 และ มาตรา 67 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง ผู้ฟ้องคดีจึงอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องประเด็น อ.อ.ป. กระทำโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายต่อศาลปกครองกลาง คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณากรณีบริษัทฯ มีความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อให้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายกลับคืนสู่ฐานะเดิมก่อนมีการระกวาดราคาและก่อนทำสัญญา โดยให้ อ.อ.ป. คืนเงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ขอหยุดชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป เทียบเท่าความเสียหายที่บริษัทฯ ได้รับจากข้อร้องเรียนและการฟ้องศาลปกครองดังกล่าว เพื่อเป็นการระงับความเสียหายที่จะมีขึ้นต่อไป

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 เรื่อง ขอรทราบบผลการพิจารณา และขอชี้แจงเพิ่มเติมโดยขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ และแจ้งผลการพิจารณาให้บริษัทฯ ทราบโดยเร็ว สรุปคือปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนกับโครงการตามสัญญาดังกล่าวไปแล้วกว่า 100.00 ล้านบาท หากผลการพิจารณาคดีของศาลปกครองหรือ ป.ป.ช. ได้ชี้มูลข้อร้องเรียนว่า อ.อ.ป. ได้ทำสัญญาเช่าเพื่อให้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร กับบริษัทฯ โดยมีขอบด้วยกฎหมายย่อมรับฟังได้ว่า อ.อ.ป. กระทำละเมิดต่อบริษัทฯ การเดินทางตามสัญญาต่อไปอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งต่อ อ.อ.ป. และบริษัทฯ การเลิกสัญญาจึงเป็นการระงับความเสียหายที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะเกิดตามมาในอนาคต หาก อ.อ.ป. ยังคงเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ ดังระบุในหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ในฐานะคู่สัญญาซึ่งกระทำการโดยสุจริตไม่ประมาทเลินเล่อและปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบของ อ.อ.ป. ด้วยดีตลอดมาแต่กลับต้องได้รับความเสียหาย บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องฟ้องร้องดำเนินคดีกับ อ.อ.ป. โดยเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนทั้งหลายอันเกิดแก่บริษัทฯ จนถึงที่สุดต่อไป

ต่อมาสำนักงานนายความ อร่าม เขาร์สุโข ได้มีหนังสือ ที่ 39/2556 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2556 และหนังสือ ที่ 40/2556 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2556 เรื่อง แจ้งให้ทราบและเรียกร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญาแจ้งว่า อ.อ.ป. ผิดสัญญาในข้อสาระสำคัญ กรณีที่ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งการผิดสัญญาดังกล่าวก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ทั้งในด้านภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงทางธุรกิจ โอกาสในการทำธุรกิจต้องสูญเสียไปในระยะเวลาที่ผ่านมา ภายหลังจากที่ได้คิดคำนวณเบื้องต้นเป็นมูลค่าไม่ต่ำกว่า 150.00 ล้านบาท และขอให้ อ.อ.ป. ชดใช้ค่าเสียหายทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะลดยอดเงินค่าความเสียหายดังกล่าวเหลือ 120.00 ล้านบาท รวมทั้งให้ อ.อ.ป. คืนเงินที่รับไปแล้วทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายจนครบจำนวน

อ.อ.ป. ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1400/473 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขอรทรากรณ อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอรทราหรือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อพิจารณาให้ความเห็นว่า อ.อ.ป. จะพิจารณายุติสัญญาตามบริษัทฯ สยาม แอสเซท จำกัด แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่ เพียงใด และเงินต่างๆ ที่ อ.อ.ป. ได้รับไว้จากบริษัทฯ เช่น หลักประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างและค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่รับไว้แล้วบางส่วนนั้น อ.อ.ป. จะต้องคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้กับบริษัทฯ หรือไม่ เพียงใด

๒๗

27. หนังสือไม่หมนเวียนอื่น (ต่อ)

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือ ที่ อส 0005/15895 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 เรื่อง ทหารอกรณ อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบว่าสำนักงานอัยการสูงสุดได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าข้อหาหรือของ อ.อ.ป. เป็นประเด็นเดียวกับที่ อ.อ.ป. ถูกฟ้องต่อศาลปกครองเป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 สำนักงานอัยการสูงสุด จึงได้ส่งข้อหาหรือและสำเนาเอกสารต่างๆ ไปยังสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่แล้ว จึงขอให้ อ.อ.ป. ติดต่oprสานงานโดยตรงกับสำนักงานคดีปกครองต่อไป

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/0248 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 แจ้งผลการพิจารณากรณี อ.อ.ป. ขอหาหรือในประเด็นการยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า การยุติสัญญาจะเกิดขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของคู่สัญญา

2. เกิดจากการกระทำความผิดสัญญาของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญาหรือในกฎหมาย ให้สามารถบอกเลิกสัญญาได้ และทั้งสองกรณีคู่สัญญาต้องกลับสู่ฐานะเดิม โดยบริษัทฯ ต้องส่งมอบที่ดินและ อ.อ.ป. ต้องคืนเงินหลักประกันและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่ได้รับไว้คืนบริษัทฯ ทั้งนี้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 391 แต่ถ้าเป็นกรณีบริษัทฯ กระทำความผิดสัญญาหรือผิดกฎหมายแต่เพียงฝ่ายเดียว อ.อ.ป. นอกจากสามารถบอกเลิกสัญญาแล้วยังสามารถเรียกค่าเสียหายและค่าปรับ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนได้ด้วย ส่วน อ.อ.ป. ควรพิจารณาเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่ อย่างไร อยู่ในดุลยพินิจของ อ.อ.ป. ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้

อ.อ.ป. ได้มีคำสั่ง ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 เพื่อหาข้อยุติในแนวทางการเลิกสัญญาเพื่อให้เกิดผลดีกับคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายโดยให้เป็นไปตามกฎหมายและสัญญาต่อไป

คณะทำงานตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีการนัดประชุมเพื่อหารือและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร และได้สรุปเสนอความเห็นต่อ อ.อ.ป. แล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 โดยได้เสนอความเห็น 2 แนวทาง คือ

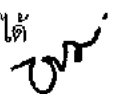
1. ดำเนินการตามสัญญาต่อไปด้วยเหตุผล ดังนี้

1.1 เนื่องจากยังฟังไม่ได้ว่ามีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและคู่สัญญายังไม่มีการตกลงเลิกสัญญากัน

1.2 ในขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาตามหนังสือขอเลิกสัญญาของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังพิจารณาไม่แล้วเสร็จสัญญาจึงมีผลผูกพันอยู่

1.3 หาก อ.อ.ป. ไม่ตกลงเลิกสัญญา สัญญาก็ยังคงผูกพันและเพื่อให้มีการดำเนินการตามสัญญาต่อไป อ.อ.ป. จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและตกลงเพื่อปฏิบัติตามสัญญาต่อไป หากบริษัทฯ คู่สัญญาไม่ขอเลิกสัญญาตามที่ ได้มีหนังสือแจ้งมาและตกลงที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยจะต้องมีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญา เพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เสียไปในระหว่างการพิจารณาของ อ.อ.ป.

หากบริษัทฯ ยังยืนยันจะขอเลิกสัญญาโดยเรียกค่าเสียหายตามหนังสือที่ได้แจ้งยกเลิกสัญญานั้น อ.อ.ป. จะต้องได้แย้งว่า อ.อ.ป. ไม่ได้กระทำความผิดข้อสัญญา อ.อ.ป. ไม่สามารถชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้



27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

2. กรณีเลิกสัญญาสามารถดำเนินการได้ด้วยความสะดวกใจด้วยเหตุผล ดังนี้

2.1 อ.อ.ป. สามารถนำที่ดินไว้ใช้ประโยชน์ด้านยุทธศาสตร์โดยที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีทำเล ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ตลาดอุตสาหกรรมไม้ ซึ่งเหมาะกับกิจการของ อ.อ.ป. จึงเห็นควรให้มีการทบทวนพิจารณาการใช้ประโยชน์เพื่อกิจการของ อ.อ.ป. ด้วยอีกทางหนึ่ง

2.2 การพัฒนาที่ดินใหม่อาจจะทำให้ อ.อ.ป. ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่มากกว่าการให้เช่าใช้ประโยชน์ตามสัญญา

2.3 การเลิกสัญญาจะทำให้ทั้งสองฝ่ายกลับสู่ฐานะเดิม โดย อ.อ.ป. จะต้องคืนเงินที่ได้รับไว้ให้กับบริษัทฯ และ อ.อ.ป. ไม่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและค่าเสียหายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้กับบริษัทฯ เนื่องจาก อ.อ.ป. มิได้กระทำความผิดเงื่อนไขซึ่งในกรณีนี้ทั้งสองฝ่าย จะต้องทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาฯ เพื่อที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน เนื่องจาก อ.อ.ป. มิได้กระทำความผิดเงื่อนไขตามสัญญา

2.4 เป็นไปตามความประสงค์ของสหภาพแรงงาน อ.อ.ป. ที่ต้องการจะให้เลิกสัญญา

ต่อมา รองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุทรวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีบันทึกสั่งการลงวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ได้มอบหมายให้คณะทำงานในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ไปเจรจาทันทีกับ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ตามแนวทางที่คณะทำงานเสนอความเห็นทั้ง 2 กรณี เพื่อให้เกิดความรอบคอบและมีข้อมูลประกอบการรายงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา

วันที่ 9 กันยายน 2557 คณะทำงานได้ร่วมประชุมหารือกับนายเสริฐศิริ โมราเรือง และนายพงศ์พนิต ศรีไพศาล ผู้แทนของบริษัทฯ โดยคณะทำงานฯ ได้สอบถามกับผู้แทนของบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไป หรือประสงค์ที่จะยุติสัญญาเช่าตามที่ได้มีหนังสือแสดงเจตนามายัง อ.อ.ป. ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งว่าบริษัทฯ อาจจะขอดำเนินการตามสัญญาเช่าฯ ต่อโดยบริษัทฯ ได้สอบถามว่า อ.อ.ป. จะพิจารณาเรื่องระยะเวลาการดำเนินการต่างๆ ตามสัญญาและการจ่ายเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์และค่าเช่าอย่างไร โดยบริษัทฯ ได้แจ้งว่าจะนำเรื่องที่ได้ประชุมนี้ไปพิจารณาอีกครั้ง โดยจะแจ้งผลการพิจารณาของบริษัทฯ มาให้ อ.อ.ป. ทราบภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้ประชุมร่วมกัน

และต่อมาบริษัทฯ มีหนังสือลงวันที่ 17 กันยายน 2557 แจ้งความประสงค์ว่าจะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไป โดยบริษัทฯ ได้กล่าวอ้างว่า นับตั้งแต่มีการทำสัญญาจนถึงปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่ได้ส่งมอบที่ดินให้กับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่สามารถเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ได้ตามสัญญา พร้อมนี้บริษัทฯ ได้ขอให้ อ.อ.ป. กำหนดมาตรการเพื่อลดหย่อนเงื่อนไขบางประการ คือ

1. กำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารจำนวน 4 ปี ตามสัญญาข้อ 1.2 ให้เริ่มนับหลังจากคดีหมายเลขดำ ที่ 1744/2555 ถึงที่สุดแล้ว 1 ปี และขอขยายกำหนดระยะเวลาค้ำประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างในข้อ 24.1 ของสัญญาเช่าให้สอดคล้องกับระยะเวลาดังกล่าวด้วย ส่วนค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่าให้คิดค่าเช่าในอัตราเดิม

2. เลื่อนกำหนดระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 3 ของสัญญาเช่า กล่าวคือให้บริษัทฯ นำค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5.61 ล้านบาท ของงวดเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ตามข้อ 3.1 ของสัญญาเช่า

Handwritten signature/initials

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

และค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่ารวมไปชำระให้แก่ อ.อ.ป. ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ อ.อ.ป. ชะงักคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 หลังจากนั้นจึงจะชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ในงวดถัดไปทุกๆ 30 วัน นับถัดจากการชำระในงวดก่อนเช่นเดิมโดยไม่ถือว่าการหยุดชำระและการค้างชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์และค่าเช่าที่ดินที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นการผิดนัดสัญญาเช่าแต่อย่างใด

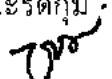
สำนักกฎหมายได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 1407.1/851 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2557 พิจารณานำหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 17 กันยายน 2557 และเสนอความเห็นให้ อ.อ.ป. ทราบว่า ข้อเสนองบเงินไขของบริษัทฯ ที่กล่าวอ้างมานั้นเป็นการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาฉบับเดิมซึ่งสัญญาฉบับนี้เป็นการดำเนินการภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหารกิจการ อ.อ.ป. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมอยู่ในอำนาจพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. เช่นกัน ดังนั้นจึงเห็นควรนำเงื่อนไขของบริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการบริหารฯ ซึ่งรองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุยทรวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ต่อท้ายบันทึกสำนักกฎหมายฉบับดังกล่าวให้สำนักธุรกิจและการตลาดดำเนินการต่อไป

ต่อมาผู้อำนวยการได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ต่อท้ายบันทึก สำนักธุรกิจและการตลาด ที่ ทส 1417.4/57 ลงวันที่ 19 มกราคม 2558 ให้สำนักกฎหมายประมวลสรุปเรื่องเกี่ยวกับการหารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด กรมที่ดิน บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ผู้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอยกเลิกสัญญาและกรณีที่ดินบริษัทฯ ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา โดยให้สำนักกฎหมายนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป.

อ.อ.ป. ได้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมได้มีมติให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นให้ดำเนินการเจรจารายละเอียดเงื่อนไขกับบริษัทฯ ให้ได้ข้อสรุปเป็นที่ยุติก่อนแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา ซึ่ง อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/573 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 เรื่องการปฏิบัติตามสัญญาเช่าได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนองบเงินไขให้บริษัทฯ ทราบว่า อ.อ.ป. ไม่สามารถรับเงื่อนไขข้อเสนองบเงินไขของบริษัทฯ ได้ และหากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเจรจาหรือเสนองบเงินไขอื่นๆ ประการใดขอให้บริษัทฯ แจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบภายใน 15 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 แจ้งความประสงค์ขอเข้าร่วมประชุมกับ อ.อ.ป. เพื่อเสนอปัญหา อุปสรรค และมาตรการในการแก้ไขปัญหาตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่ง อ.อ.ป. ได้มีการนัดประชุมหารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางการเจรจาและปัจจุบันสำนักธุรกิจและการตลาดได้ทำหนังสือ ที่ ทส 1417/738 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 เรื่อง การปฏิบัติตามสัญญาเช่า แจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อกำหนดนัดประชุมหารือสองฝ่ายต่อไป

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ผู้แทนของ อ.อ.ป. และบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือเพื่อหาแนวทางในการดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ รับเงื่อนไขของ อ.อ.ป. ไปเสนอต่อผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบและพิจารณา และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1417/124 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 สอบถามผลการพิจารณาของบริษัทฯ เพื่อ อ.อ.ป. จะได้นำผลการพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งผลการพิจารณาให้ อ.อ.ป. ทราบแต่อย่างใด

บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด จึงได้นำเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์งวดที่ 8, 9 และ 10 ไปวาง ณ สำนักงานวางทรัพย์ สำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 แต่ อ.อ.ป. ยังไม่ได้ไปปรับเงินจำนวนดังกล่าว โดย อ.อ.ป. ได้นำปัญหาตามสัญญาฉบับดังกล่าว เสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. พิจารณาในคราวประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 ซึ่งที่ประชุมมีมติว่า เพื่อให้เกิดความรอบคอบและรัดกุม



27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ในการดำเนินงาน จึงให้ อ.อ.ป. หรือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดว่าบริษัทฯ มีคดีสัญญาและมีมูลเหตุเพียงพอที่ อ.อ.ป. จะสามารถบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาและค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามเงื่อนไขของสัญญาข้อ 24 และข้อ 25 ได้หรือไม่ เพียงใด และ อ.อ.ป. ได้ทำหนังสือหรือตามประเด็นดังกล่าวไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว

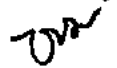
สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ได้มีบันทึก ด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/296 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 แจ้งผลการพิจารณาตามข้อหารือของ อ.อ.ป. โดยให้ความเห็นว่า ภายหลังจากที่สำนักงานคดีปกครองได้ตอบข้อหารือให้กับ อ.อ.ป. ในครั้งแรก อ.อ.ป. ได้ตั้งคณะทำงานไปเจรจาต่อรองกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไป หรือจะเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจ ซึ่งผลปรากฏว่า บริษัทฯ ประสงค์จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยไม่ขอยกเลิกสัญญาตามที่ได้แจ้งไว้ก่อนนั้น รวมทั้งได้เสนอเงื่อนไขเพิ่มเติมเพื่อประกอบการดำเนินการตามสัญญามายัง อ.อ.ป. และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือแจ้งไปยังบริษัทฯ ปฏิเสธไม่สามารถรับเงื่อนไขที่บริษัทฯ เสนอมาให้ แต่หากบริษัทฯ จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปก็สามารถดำเนินการได้ เพราะปัจจุบันอายุของสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดลง สำนักงานคดีปกครองเห็นว่า เป็นการที่ อ.อ.ป. แสดงเจตนาต่อบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ ยังไม่ผิดเงื่อนไขตามข้อ 25 ของสัญญา จึงสามารถที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปได้ อีกทั้ง เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ยังได้มีการประชุมร่วมกับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแนวทางการเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจของทั้งสองฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ แจ้งว่าพร้อมที่จะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ด้วยพฤติกรรมต่างๆ ดังกล่าวที่ อ.อ.ป. แสดงต่อบริษัทฯ เป็นการแสดงว่าที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อ 3 ข้อ 4 ข้อ 5 และ ข้อ 6 ที่ผ่านมาแล้ว อ.อ.ป. ไม่ถือว่าเป็นสาระสำคัญด้วยเหตุนี้ อ.อ.ป. จึงไม่อาจนำการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าวที่ผ่านมาแล้วมาเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาตามข้อ 25 ได้

แต่ถ้า อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาเพราะเหตุที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าว อ.อ.ป. ต้องบอกกล่าวให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขการผิดสัญญาในข้อต่างๆ ดังกล่าวภายในระยะเวลาอันสมควรก่อน และหากบริษัทฯ ไม่แก้ไขการผิดสัญญานั้นภายในระยะเวลาที่กำหนด อ.อ.ป. จึงจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ ตามนัยมาตรา 387 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และทำให้เกิดสิทธิตามสัญญาข้อ 25 อีกด้วย

ส่วนการพิจารณาว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่นั้น อยู่ในดุลยพินิจของ อ.อ.ป. ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร เป็นสัญญาต่างตอบแทน อ.อ.ป. จึงต้องพิจารณาด้วยว่าตนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ เพียงใด ตามนัยมาตรา 369 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

อ.อ.ป. ได้นำผลการพิจารณาของ สำนักงานอัยการสูงสุดเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และที่ประชุมมีมติรับทราบผลการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด และให้ อ.อ.ป. ประชุมหารือร่วมกับบริษัทฯ และสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ให้ได้ข้อยุติอีกครั้ง และนำผลการประชุมหรือเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป ต่อมา อ.อ.ป. ได้มีการประชุมร่วมระหว่าง อ.อ.ป. บริษัทฯ และสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. ซึ่งผลการประชุมปรากฏว่า บริษัทฯ ยืนยันจะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ส่วนสหภาพฯ ยืนยันที่จะคัดค้านและเรียกร้องให้มีการยกเลิกสัญญาฯ

อ.อ.ป. ได้นำผลการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมมีมติให้ อ.อ.ป. ตั้งเรื่องนี้ให้สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นผู้ดำเนินการ



27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ตามกฎหมาย กรณีที่ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แทน อ.อ.ป. โดยก่อนส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินการให้สำนักกฎหมายของ อ.อ.ป. ประมวลเรื่องดังกล่าวส่งให้กลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณา ก่อนและทั้งนี้ หากสำนักอัยการสูงสุดปฏิเสธ ตามที่ อ.อ.ป. ร้องขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการจ้างบริษัทกฎหมายจากภาคเอกชน ดำเนินการได้ และให้ อ.อ.ป. ดำเนินการเรื่องนี้ให้เสร็จสิ้นโดยเร็วต่อไป และปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้สรุปเรื่องส่งไปยังกลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แล้วตามบันทึก อ.อ.ป. คำวน ที่ ทส 1400/ก 112 ลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 0222.2/4615 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2560 แจ้งผลการพิจารณาของกลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณาดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 4/2560 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ที่มีมติให้ อ.อ.ป. ส่งเรื่องบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมายแทน อ.อ.ป. เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อ อ.อ.ป. โดยเห็นว่าเป็นการใช้อำนาจของคณะกรรมการ อ.อ.ป. ตามมาตรา 7 (1) และมาตรา 15 (1) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/182 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินคดีแพ่งกับบริษัทฯ แทน อ.อ.ป. แล้ว และระหว่างนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด

ซึ่งภายหลังพนักงานอัยการเจ้าของสำนวน ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและให้คำแนะนำว่า อ.อ.ป. ควรถอนเรื่องดังกล่าวเพื่อนำกลับมาดำเนินการตามความเห็นของสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดให้ครบถ้วนก่อน อ.อ.ป. จึงได้ดำเนินการตามคำแนะนำของพนักงานอัยการเจ้าของสำนวนดังกล่าว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดเจรจากับบริษัทฯ อีกครั้งหนึ่ง

วันที่ 7 มีนาคม 2561 อ.อ.ป. ได้ประชุมร่วมกับผู้แทนของบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางเพื่อยุติปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามสัญญาฉบับดังกล่าว โดยในการประชุมครั้งนี้บริษัทฯ แจ้งว่า หากบริษัทฯ จะขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบของอาคารที่จะก่อสร้างในพื้นที่ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งจะสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ ได้มากกว่าจะทำได้หรือไม่ อย่างไร ซึ่ง อ.อ.ป. แจ้งว่าในการเปลี่ยนแปลงจะต้องตรวจสอบเอกสารที่ระบุไว้ในเงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในประกาศประมูลฯ (TOR) และข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ก่อนว่าจะสามารถเปลี่ยนแปลงแก้ไขรูปแบบการก่อสร้างอาคารตามที่บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่ อย่างไร หากดำเนินการได้ อ.อ.ป. จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบการก่อสร้างที่จะปรับปรุงใหม่ พร้อมอัตราผลประโยชน์ตอบแทนที่เพิ่มมากขึ้นให้กับ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป และต่อมา อ.อ.ป. ได้ทำหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบโครงการที่จะขอเปลี่ยนแปลงมาให้ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้แจ้งรูปแบบอาคารที่ประสงค์จะก่อสร้างเพิ่มเติมและจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมมาให้ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณา ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังอยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบอาคารและขอทราบรายละเอียดการใช้ประโยชน์หรือขอบเขตการประกอบธุรกิจจากสิ่งก่อสร้างดังกล่าวเพิ่มเติม และเจรจาต่อรองเรื่องผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัทฯ เพื่อให้ อ.อ.ป. ได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับนำเสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาในขั้นตอนต่อไป

Handwritten signature

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

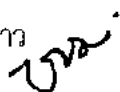
วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 อ.อ.ป. และผู้แทนบริษัท สยามแอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าว โดยมีประเด็นข้อพิจารณาใน 2 เรื่องคือรายละเอียดหรือรูปแบบโครงการที่บริษัทฯ ประสงค์จะเปลี่ยนแปลง และจำนวนผลประโยชน์ตอบแทน ที่ห้องประชุม อ.อ.ป. โดยบริษัทฯ รับว่าจะนำเรื่องจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง และจะแจ้งผลการพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นหนังสือให้ อ.อ.ป. ทราบอีกครั้งในคราวถัดไป หากได้ข้อมูลดังกล่าว อ.อ.ป. จะต้องนำข้อมูลเสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

วันที่ 9 ธันวาคม 2562 อ.อ.ป. และผู้แทนบริษัทฯ ได้ประชุมหารือร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาเช่าฯ โดยมีการเจรจาเกี่ยวกับจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนที่บริษัทฯ เสนอเพิ่มเติมและรูปแบบโครงการที่จะก่อสร้างบนที่ดินที่เช่า ต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งยืนยันข้อมูลดังกล่าว ซึ่ง อ.อ.ป. ได้นำผลการเจรจาเสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำบันทึกข้อตกลงท้ายสัญญาเช่าเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว

วันที่ 29 มกราคม 2563 อ.อ.ป. ได้ประสานงานกับสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 เพื่อขอรับเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ตามสัญญาจำนวน 4 งวด (งวดที่ 7 – 10) งวดละ 5.61 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 22.44 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปวางทรัพย์ไว้เพื่อชำระหนี้ให้กับ อ.อ.ป. ตั้งแต่ปี 2559 และสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 ได้จ่ายเงินให้กับ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 เรื่องที่ 87/2559 ลงวันที่ 29 มกราคม 2563

ต่อมาระหว่างการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำหรับจัดทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเช่าเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขรายละเอียดในสัญญาให้สอดคล้องกับแนวทางการเจรจาร่วมกันระหว่าง อ.อ.ป. กับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 นั้น ปรากฏว่าการเกิดสถานการณ์การระบาดของไวรัส โควิด-19 ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ บริษัทฯ จึงขอประชุมร่วมกับ อ.อ.ป. และขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาให้ความช่วยเหลือโดยเสนอขอขยายระยะเวลาเช่าที่ดินระหว่างการก่อสร้างออกไปอีก 2 ปี ซึ่ง อ.อ.ป. ได้พิจารณาขยายระยะเวลาดังกล่าวให้ โดยได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมทั้งแจ้งอัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ จะต้องชำระในช่วงระยะเวลาดังกล่าวให้กับ อ.อ.ป. ด้วย ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการเจรจาดังกล่าวจำนวนค่าเช่าอัตราค่าเช่าในช่วงการขยายระยะเวลาเช่าระหว่างการก่อสร้างที่บริษัทฯ จะต้องชำระให้กับ อ.อ.ป. ซึ่งยังไม่ได้ข้อยุติ ดังนั้น ทั้งสองฝ่ายจึงยังไม่สามารถลงนามในบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวได้ ทั้งนี้ หากได้ข้อยุติในประเด็นดังกล่าวแล้ว อ.อ.ป. จะนัดหมายบริษัทฯ เพื่อมาลงนามในบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเช่าฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีหนังสือเสนอขอให้ อ.อ.ป. ขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามสัญญาออกไปอีก 5 ปี นับจาก อ.อ.ป. มีมติ เนื่องจากบริษัทฯ มีความกังวลต่อผลการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งปัจจุบันคดียังไม่ถึงที่สุด ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 โดยบริษัทฯ จะชำระค่าเช่าให้กับ อ.อ.ป. เป็นจำนวนเงินปีละ 281,923.66 บาท (สองแสนแปดหมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยยี่สิบสามบาท หกสิบหกสตางค์) และต่อมา อ.อ.ป. ได้นำข้อเสนอบริษัทฯ ให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามเงื่อนไขดังกล่าว



28. รายได้

28.1 รายได้ค่าขาย

รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| ไม้ซุงสักสวนป่า | 722.56 | 553.44 |
| เศษไม้ปลายไม้ | 26.92 | 31.56 |
| ไม้ซุงป่า | 32.35 | 29.21 |
| ไม้แปรรูปป่า | 2.46 | 5.49 |
| ไม้แปรรูปสวนป่า | 102.60 | 90.79 |
| ผลิตภัณฑ์ไม้ | 40.42 | 39.85 |
| สินค้าผลผลิตสวนป่าอื่นๆ | 19.05 | 16.80 |
| ซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป | 641.48 | 1,321.70 |
| ส่วนลดในการขาย | (2.91) | (1.59) |
| รวม | 1,584.93 | 2,087.25 |

28.2 รายได้ผลผลิตยางพารา

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

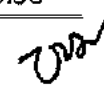
| | 2566 | 2565 |
|---------------|---------------|---------------|
| ขายน้ำยางพารา | 156.19 | 196.65 |
| ขายยางแผ่น | 15.90 | 19.44 |
| ขายเศษยาง | 65.05 | 67.00 |
| รวม | 237.14 | 283.09 |

28.3 รายได้จากบริการ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| รายได้จากการบริการไม้ | 2.08 | 0.95 |
| รายได้จากการบริการท่องเที่ยว | 33.65 | 26.55 |
| ส่วนลดบริการ | (1.04) | (0.92) |
| รวม | 34.69 | 26.58 |



29. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล | | |
| รายได้สำหรับเงินเดือนและค่าจ้าง | 26.65 | 25.42 |
| รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายบุคลากร | 3.27 | 2.97 |
| รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายเดินทาง | 5.59 | 2.78 |
| รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายยานพาหนะ อ.อ.ป. | 0.95 | 4.26 |
| รายได้สำหรับค่าสาธารณูปโภค | 5.44 | 4.73 |
| รายได้สำหรับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินเงินอุดหนุนรัฐบาล | 44.96 | 48.72 |
| รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายดูแลสวนป่า | 44.02 | 57.79 |
| รายได้สำหรับค่าอาหารช้าง | 14.70 | 13.42 |
| รายได้สำหรับค่ายาและเวชภัณฑ์ | 10.22 | 10.97 |
| รายได้สำหรับค่าดูแลและค่าแสดงช้าง | 7.58 | 8.09 |
| รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด | 6.35 | 7.65 |
| รวมรายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล | 169.73 | 186.80 |

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| เงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน | | |
| รายได้สำหรับเงินเดือนและค่าจ้าง | 0.09 | - |
| รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายยานพาหนะ อ.อ.ป. | 0.05 | - |
| รายได้สำหรับค่าอาหารช้าง | 0.06 | - |
| รายได้สำหรับค่ายาและเวชภัณฑ์ | 0.12 | - |
| รายได้สำหรับค่าดูแลและค่าแสดงช้าง | 0.05 | - |
| รวมรายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน | 0.37 | - |
| รวมรายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล | 170.10 | 186.80 |

30. รายได้อื่น

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| รายได้จากการชดเชยพื้นที่สวนป่า | 178.24 | - |
| รายได้จากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง | 60.99 | 40.00 |
| รายได้เบ็ดเตล็ด | 48.09 | 2.90 |
| รายได้อื่นๆ | 68.24 | 57.96 |
| รวม | 355.56 | 100.86 |

30. รายได้อื่น (ต่อ)

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|--------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย | | |
| รายได้ค่าขนส่ง | 4.94 | 4.23 |
| รายได้รับจ้างปลูกป่า | 3.97 | 1.81 |
| รายได้รับจ้างแผ้วถางป่า | 5.50 | 9.33 |
| รายได้ FSM/FSC | 1.35 | 0.24 |
| รายได้จากผลผลิตผลพลอยได้สวนป่า | 0.19 | 0.35 |
| รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน | 0.13 | 0.13 |
| รายได้จากการจำหน่ายไม้สั้น | 0.10 | 0.09 |
| รายได้จากการจำหน่ายไม้พิน | 0.31 | 1.38 |
| รายได้จากการจำหน่ายไม้เสียคลอง | - | 0.02 |
| รายได้จากการจำหน่ายปีกไม้บาง | 0.08 | 0.11 |
| รายได้จากการจำหน่ายถ่าน | 2.62 | 2.81 |
| รายได้จากการรับจ้างบริการอื่น | 0.90 | 0.36 |
| รายได้ค่าเช่า | 8.28 | 16.68 |
| รายได้ค่าปรับ | 1.24 | 0.46 |
| รายได้เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ | 0.05 | 0.05 |
| รายได้ของกลาง | 0.08 | 0.08 |
| รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ | 10.53 | 5.03 |
| รายได้ธรรมเนียมการใช้ประโยชน์ที่ดิน | 4.31 | 3.38 |
| รายได้จากการบริจาค | 14.95 | 9.78 |
| รายได้ดอกเบีย | 7.21 | 0.01 |
| ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 0.70 | 0.68 |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | 0.80 | 0.95 |
| รวม | 68.24 | 57.96 |

31. กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ | 969.58 | 878.15 |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ | (11.10) | (54.25) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ป่าลุ่มน้ำมัน | 11.72 | 22.70 |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ป่าลุ่มน้ำมัน | (4.87) | (9.00) |
| รวม | 965.33 | 837.60 |



32. ต้นทุน

32.1 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|-----------------|-----------------|
| ต้นทุนไม้ซุงสักสวนป่า | 1,352.09 | 1,022.78 |
| ต้นทุนเศษไม้ปลายไม้ | 11.17 | 11.75 |
| ต้นทุนไม้ซุงป่า | 10.71 | 10.38 |
| ต้นทุนไม้แปรรูปป่า | 1.67 | 4.53 |
| ต้นทุนไม้แปรรูปสวนป่า | 109.34 | 92.81 |
| ต้นทุนผลิตภัณฑ์ไม้ | 40.10 | 37.69 |
| ต้นทุนสินค้าผลผลิตสวนป่าอื่นๆ | 18.65 | 21.93 |
| ต้นทุนซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป | 579.52 | 1,193.68 |
| รวม | 2,123.25 | 2,395.55 |

ต้นทุนขายและต้นทุนผลิต ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|-----------------|-----------------|
| ต้นทุนขาย | | |
| สินค้าคงเหลือต้นงวด | 147.63 | 128.65 |
| บวก ต้นทุนการผลิต | 497.59 | 443.11 |
| ซื้อสินค้า | 579.52 | 1,193.64 |
| ค่าขนส่ง | 12.05 | 13.60 |
| โอนเป็นทรัพย์สินชีวภาพ | 1,037.86 | 768.95 |
| รวม | 2,274.65 | 2,547.95 |
| หัก สินค้าคงเหลือปลายงวด | (144.59) | (147.63) |
| สินค้าตัวอย่าง | (0.02) | - |
| สินค้าใช้ในกิจการ | (6.77) | (4.71) |
| สินค้าช่วยราชการและการกุศล | (0.02) | (0.06) |
| รวม | (151.40) | (152.40) |
| รวมต้นทุนขาย | 2,123.25 | 2,395.55 |

๓๓

32. ต้นทุน (ต่อ)

32.1 ต้นทุนขาย (ต่อ)

| | | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|--|----------------------|----------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | 2566 | 2565 |
| ต้นทุนการผลิต | | | |
| <u>บวก</u> งานระหว่างผลิตต้นงวด | | 46.44 | 40.52 |
| ค่าใช้จ่ายการผลิต | | 504.67 | 448.21 |
| วัสดุในการผลิต | | 0.09 | 0.82 |
| รวม | | <u>551.20</u> | <u>489.55</u> |
| <u>หัก</u> งานระหว่างผลิตปลายงวด | | (53.61) | (46.44) |
| รวมต้นทุนการผลิต | | <u><u>497.59</u></u> | <u><u>443.11</u></u> |

| | | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|--|----------------------|----------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | 2566 | 2565 |
| ค่าใช้จ่ายการผลิต | | | |
| ค่าแรงงานทางอ้อม | | 62.41 | 67.22 |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม | | 0.03 | 0.01 |
| ค่าบำรุงสวัสดิภาพ | | 3.03 | 3.23 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง | | 4.02 | 4.19 |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.) | | 48.22 | 49.68 |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ) | | 0.14 | 0.57 |
| ค่าสาธารณูปโภค | | 8.77 | 8.12 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | 8.42 | 8.62 |
| ค่ารับรองพิธีการ | | 2.87 | 2.77 |
| ค่าวัสดุดิบ | | 19.66 | 17.03 |
| ค่าจ้างเหมา | | 147.72 | 129.76 |
| ค่าส่วนแบ่งรายได้ | | - | 0.01 |
| ต้นทุนปลูกสร้างสวนป่า | | 166.35 | 129.32 |
| ค่าใช้จ่ายคาร์บอนเครดิต | | 10.05 | 2.76 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | 22.98 | 24.92 |
| รวมค่าใช้จ่ายการผลิต | | <u><u>504.67</u></u> | <u><u>448.21</u></u> |

32. ต้นทุน (ต่อ)

32.2 ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| ต้นทุนน้ำยางพารา | 153.38 | 190.58 |
| ต้นทุนยางแผ่น | 15.05 | 20.40 |
| ต้นทุนเศษยาง | 51.50 | 52.58 |
| รวม | 219.93 | 263.56 |

ต้นทุนขายและต้นทุนผลิต ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| ต้นทุนขาย | | |
| สินค้าคงเหลือต้นงวด | - | - |
| <u>บวก</u> ต้นทุนการผลิต | 219.93 | 263.56 |
| รวม | 219.93 | 263.56 |
| <u>หัก</u> สินค้าคงเหลือปลายงวด | - | - |
| รวม | - | - |
| รวมต้นทุนขาย | 219.93 | 263.56 |

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| ต้นทุนการผลิต | | |
| <u>บวก</u> งานระหว่างผลิตต้นงวด | 0.14 | 0.01 |
| ค่าส่วนแบ่งรายได้ | 88.84 | 104.77 |
| ค่าใช้จ่ายผลิต | 131.20 | 158.92 |
| รวม | 220.18 | 263.70 |
| <u>หัก</u> งานระหว่างผลิตปลายงวด | (0.25) | (0.14) |
| รวมต้นทุนผลิต | 219.93 | 263.56 |

32. ต้นทุน (ต่อ)

32.2 ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา (ต่อ)

ต้นทุนขายและต้นทุนผลิต ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|--|---------------|---------------|
| ค่าใช้จ่ายการผลิต | | |
| ค่าแรงงานทางอ้อม | 40.66 | 39.98 |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม | - | 0.03 |
| ค่าบำรุงสวัสดิภาพ | 0.97 | 0.91 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง | 1.61 | 1.63 |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.) | 14.04 | 15.38 |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ) | 0.12 | 0.29* |
| ค่าสาธารณูปโภค | 0.41 | 0.40 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 22.93 | 48.82 |
| ค่ารับรองพิธีการ | 0.18 | 0.14 |
| ค่าวัสดุดิบ | 28.99 | 28.63 |
| ค่าจ้างเหมา | 18.53 | 17.85 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 2.76 | 4.86 |
| รวมค่าใช้จ่ายผลิต | 131.20 | 158.92 |

32.3 ต้นทุนในการให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | 2566 | 2565 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| ต้นทุนจากการบริการไม้ | 1.40 | 1.04 |
| ต้นทุนจากการบริการท่องเที่ยว | 43.74 | 36.16 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 0.36 | 0.40 |
| รวม | 45.50 | 37.60 |

33. ค่าใช้จ่ายจากการขาย

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|--------------|--------------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 54.42 | 51.64 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1.86 | 1.47 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 0.19 | 0.20 |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง | 8.30 | 8.34 |
| ค่าซ่อมแซม | 3.21 | 3.04 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ | 0.44 | 0.52 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน | 4.14 | 5.47 |
| ค่าวัสดุสำนักงาน | 1.37 | 0.69 |
| ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ | 0.68 | 0.44 |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด | 0.58 | 0.81 |
| ค่าจ้างเหมา | 4.05 | 1.78 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 0.26 | 0.13 |
| รวม | 79.50 | 74.53 |

34. ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------------|---------------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 401.90 | 397.43 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 1.87 | 1.51 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 34.66 | 28.44 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 19.30 | 17.00 |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง | 14.37 | 13.76 |
| ค่าซ่อมแซม | 13.19 | 12.02 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ | 0.88 | 0.86 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน | 6.72 | 7.65 |
| ค่าวัสดุสำนักงาน | 5.82 | 5.54 |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย | 3.31 | 6.30 |
| ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ | 3.24 | 2.36 |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด | 21.42 | 4.55 |
| ค่าสอบบัญชี | 1.20 | 1.20 |
| ค่าจ้างเหมา | 5.25 | 4.27 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 3.29 | 9.86 |
| รวม | 536.42 | 512.75 |

35. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

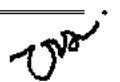
| | ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป | ค่าใช้จ่าย จากการขาย | ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล | ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ | รวม |
|--|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--|---------------|
| ค่าเสื่อมราคา – ทรัพย์สิน | 15.98 | 1.84 | 43.33 | 10.77 | 71.92 |
| ค่าเสื่อมราคา – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | – | 0.02 | – | – | 0.02 |
| ค่าเสื่อมราคา – สิทธิทรัพย์สินสิทธิการใช้ | 15.15 | – | – | 0.17 | 15.32 |
| ค่าเสื่อมราคา – สวนป่าปาล์มน้ำมัน | – | – | – | 0.32 | 0.32 |
| ค่าเสื่อมราคา – สวนป่ายางพารา | – | – | – | 20.45 | 20.45 |
| ค่าตัดจำหน่าย – สิทธิที่ไม่มีตัวตน | 3.53 | – | 1.63 | – | 5.16 |
| รวม | 34.66 | 1.86 | 44.96 | 31.71 | 113.19 |

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป | ค่าใช้จ่าย จากการขาย | ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล | ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ | รวม |
|--|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--|---------------|
| ค่าเสื่อมราคา – ทรัพย์สิน | 10.28 | 1.45 | 47.09 | 11.30 | 70.12 |
| ค่าเสื่อมราคา – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | – | 0.02 | – | – | 0.02 |
| ค่าเสื่อมราคา – สิทธิทรัพย์สินสิทธิการใช้ | 15.44 | – | – | – | 15.44 |
| ค่าเสื่อมราคา – สวนป่าปาล์มน้ำมัน | – | – | – | 0.31 | 0.31 |
| ค่าเสื่อมราคา – สวนป่ายางพารา | – | – | – | 46.23 | 46.23 |
| ค่าตัดจำหน่าย – สิทธิที่ไม่มีตัวตน | 2.72 | – | 1.63 | – | 4.35 |
| รวม | 28.44 | 1.47 | 48.72 | 57.84 | 136.47 |



36. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|---------------|---------------|
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล | | |
| เงินเดือนและค่าจ้าง | 26.65 | 25.42 |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร | 3.27 | 2.97 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง | 5.59 | 2.78 |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ อ.อ.ป. | 0.95 | 4.26 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 5.44 | 4.73 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินเงินอุดหนุนรัฐบาล | 44.96 | 48.72 |
| ค่าใช้จ่ายดูแลสวนป่า | 44.02 | 57.79 |
| ค่าอาหารช้าง | 14.70 | 13.42 |
| ค่ายาและเวชภัณฑ์ | 10.22 | 10.97 |
| ค่าดูแลและค่าการแสดงช้าง | 7.58 | 8.09 |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด | 6.35 | 7.65 |
| รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล | 169.73 | 186.80 |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน | | |
| เงินเดือนและค่าจ้าง | 0.09 | - |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ อ.อ.ป. | 0.05 | - |
| ค่าอาหารช้าง | 0.06 | - |
| ค่ายาและเวชภัณฑ์ | 0.12 | - |
| ค่าดูแลและค่าการแสดงช้าง | 0.05 | - |
| รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน | 0.37 | - |
| รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล | 170.10 | 186.80 |

37. ค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
|--|--------------|--------------|
| ประมาณการเมื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ) | (3.00) | 3.46 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | (5.45) | - |
| ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า | 1.27 | - |
| ค่าใช้จ่ายโครงการดูแลสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์ | 3.32 | 4.48 |
| อื่นๆ | 34.64 | 26.02 |
| รวม | 30.78 | 33.96 |

37. ค่าใช้จ่ายอื่น (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 3.32 ล้านบาท และ จำนวน 4.48 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 (อายุตั้งแต่ 20 ปี ขึ้นไป)

38. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|-----------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (4.24) | (25.02) |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 1,622.70 | 1,972.24 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 1.87 | 1.51 |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 603.25 | 600.11 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 113.19 | 136.47 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 868.71 | 819.44 |
| รวม | 3,205.48 | 3,504.75 |

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|-----------------|--------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | 2566 | 2565 |
| ค่าส่วนแบ่งรายได้ | 88.89 | 104.82 |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล | 124.77 | 138.08 |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกแทนกัน | 0.37 | - |
| ค่าสาธารณูปโภค | 31.10 | 27.62 |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง | 64.80 | 67.44 |
| ค่าซ่อมแซม | 45.89 | 44.75 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ | 4.31 | 4.31 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน | 14.00 | 15.51 |
| ค่าวัสดุสำนักงาน | 13.82 | 14.48 |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย | 3.31 | 9.06 |
| ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ | 7.16 | 5.94 |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด | 31.17 | 13.94 |
| ค่าสอบบัญชี | 1.20 | 1.20 |
| ค่าใช้จ่ายผลิตและการบริการ | 2.26 | 1.67 |
| ค่าจ้างเหมา | 192.55 | 170.60 |
| ค่าใช้จ่ายปลูกสร้างสวนป่า | 166.35 | 129.32 |
| ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า | 1.27 | - |

38. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ (ต่อ)

| | | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|--|-----------------|---------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | | |
| | | 2565 | 2564 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ | | (8.45) | 3.46 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | | 83.94 | 67.24 |
| รวม | | 868.71 | 819.44 |

39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท | | | | | |
|--|------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | ยอดยกมา ณ 1 ม.ค. 66 | กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) | รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น | รายการที่ไม่ใช่ เงินสด (ลดลง) | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 66 |
| ระยะสั้น | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น | 14.55 | (15.06) | 14.81 | – | 14.30 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 2.44 | (2.56) | 2.66 | – | 2.54 |
| รวม | 16.99 | (17.62) | 17.47 | – | 16.84 |
| รายได้รอการรับรู้ | 631.21 | 142.71 | 3.29 | (174.46) | 602.75 |
| ระยะยาว | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น | 55.22 | – | 16.47 | (14.81) | 56.88 |
| ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | 23.80 | – | 1.76 | (2.66) | 22.90 |
| รวม | 79.02 | – | 18.23 | (17.47) | 79.78 |

| หน่วย : ล้านบาท | | | | | |
|--|------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | ยอดยกมา ณ 1 ม.ค. 65 | กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) | รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น | รายการที่ไม่ใช่ เงินสด (ลดลง) | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 65 |
| ระยะสั้น | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น | 13.92 | (14.27) | 14.90 | – | 14.55 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 2.25 | (3.14) | 3.33 | – | 2.44 |
| รวม | 16.17 | (17.41) | 18.23 | – | 16.99 |

39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | | | |
|-------------------------------|--|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| | ยอดยกมา ณ 1 ม.ค. 65 | กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) | รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น | รายการที่ไม่ใช่ เงินสด (ลดลง) | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 65 |
| รายได้รอการรับรู้ | 619.92 | 146.93 | 53.20 | (188.84) | 631.21 |
| ระยะยาว | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น | 51.75 | – | 18.37 | (14.90) | 55.22 |
| ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | 15.77 | – | 11.36 | (3.33) | 23.80 |
| รวม | 67.52 | – | 29.73 | (18.23) | 79.02 |

40. สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่า

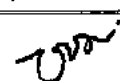
บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า โดยทำสัญญาเช่ารถยนต์และสัญญาเช่าที่ดินที่มีส่วนที่ครบกำหนดชำระตามระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | | |
|-----------------|--|------------------------------|--------------|--------------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม |
| สัญญาเช่ารถยนต์ | 14.87 | 24.66 | – | 39.53 |
| สัญญาเช่าที่ดิน | 1.97 | 8.22 | 46.90 | 57.09 |
| รวม | 16.84 | 32.88 | 46.90 | 96.62 |

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ | | | |
|-----------------|--|------------------------------|--------------|--------------|
| | 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม |
| สัญญาเช่ารถยนต์ | 15.04 | 21.93 | – | 36.97 |
| สัญญาเช่าที่ดิน | 1.95 | 8.08 | 49.01 | 59.04 |
| รวม | 16.99 | 30.01 | 49.01 | 96.01 |



41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | มูลค่าตาม | | มูลค่ายุติธรรม | | รวม |
|---|-----------|---------|----------------|---------|--------|
| | บัญชี | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 230.71 | 230.71 | - | - | 230.71 |
| ลูกหนี้การค้า | 19.27 | 19.27 | - | - | 19.27 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 150.00 | 150.00 | - | - | 150.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ | 0.45 | 133.39 | - | - | 133.39 |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 41.83 | 41.83 | - | - | 41.83 |
| เจ้าหนี้อื่น | 5.33 | 5.33 | - | - | 5.33 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ | | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 14.30 | - | - | 14.30 | 14.30 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง | 5.86 | 5.86 | - | - | 5.86 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 56.88 | - | - | 56.88 | 56.88 |

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | มูลค่าตาม | | มูลค่ายุติธรรม | | รวม |
|---|-----------|---------|----------------|---------|--------|
| | บัญชี | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 173.73 | 173.73 | - | - | 173.73 |
| ลูกหนี้การค้า | 90.51 | 90.51 | - | - | 90.51 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 170.00 | 170.00 | - | - | 170.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ | 0.35 | 138.75 | - | - | 138.75 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 50.00 | 50.00 | - | - | 50.00 |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 129.24 | 129.24 | - | - | 129.24 |
| เจ้าหนี้อื่น | 10.17 | 10.17 | - | - | 10.17 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด | | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปี | 14.55 | - | - | 14.55 | 14.55 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง | 6.68 | 6.68 | - | - | 6.68 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 55.22 | - | - | 55.22 | 55.22 |

42. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น อ.อ.ป. มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

อ.อ.ป. มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่ อ.อ.ป. อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

อ.อ.ป. ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงิน เนื่องจาก อ.อ.ป. ฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ (เป็นหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ)

ลูกหนี้การค้า

อ.อ.ป. บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมสินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงคาดว่า จะไม่เกิดผลขาดทุนทางการเงินที่สำคัญ นอกจากนี้ อ.อ.ป. มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่ เป็นลูกหนี้ส่วนราชการ

ข) ความเสี่ยงด้านการตลาด

อ.อ.ป. มีความเสี่ยงด้านการตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากประจำ เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ อ.อ.ป. จึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2566

| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม |
|---|---|------------------------|---------------|--------|
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 230.71 | - | - | 230.71 |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | 19.27 | 19.27 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 150.00 | - | 150.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ | - | - | 133.39 | 133.39 |

๒๓๓.

42. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | 31 ธันวาคม 2566 | | | รวม |
|--|-----------------|---------------|---------------|-------|
| | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีดอกเบี้ย | |
| | ปรับขึ้นลง | คงที่ | | |
| | ตามอัตรารีดลาด | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | - | - | 41.83 | 41.83 |
| เจ้าหนี้อื่น | - | - | 5.33 | 5.33 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | - | 14.30 | - | 14.30 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดทางแพ่ง | - | - | 5.86 | 5.86 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 56.88 | - | 56.88 |

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

| | 31 ธันวาคม 2565 | | | รวม |
|--|-----------------|---------------|---------------|--------|
| | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีดอกเบี้ย | |
| | ปรับขึ้นลง | คงที่ | | |
| | ตามอัตรารีดลาด | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 173.73 | - | - | 173.73 |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | 90.51 | 90.51 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 170.00 | - | 170.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ | - | - | 138.75 | 138.75 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 50.00 | - | 50.00 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | - | - | 129.24 | 129.24 |
| เจ้าหนี้อื่น | - | - | 10.17 | 10.17 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | - | 14.55 | - | 14.55 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดทางแพ่ง | - | - | 6.68 | 6.68 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 55.22 | - | 55.22 |

อนันต์

42. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ง) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ คือ การมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี อ.อ.ป. มีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 230.71 ล้านบาท (ปี 2565 จำนวน 173.73 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่อง อ.อ.ป. ได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุน โดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

วันครบกำหนดของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2566

| | ภายใน 1 ปี | ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | ภายหลัง 5 ปี | รวม |
|---|------------|---------------------------------|--------------|--------|
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 230.71 | - | - | 230.71 |
| ลูกหนี้การค้า | 19.27 | - | - | 19.27 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 150.00 | - | - | 150.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ | 0.45 | - | - | 0.45 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 41.83 | - | - | 41.83 |
| เจ้าหนี้อื่น | 5.33 | - | - | 5.33 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 14.30 | - | - | 14.30 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง | 5.86 | - | - | 5.86 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 26.30 | 30.58 | 56.88 |

อน

42. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2565

| | ภายใน 1 ปี | ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | ภายหลัง 5 ปี | รวม |
|---|------------|---------------------------------|--------------|--------|
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 173.73 | - | - | 173.73 |
| ลูกหนี้การค้า | 90.51 | - | - | 90.51 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 170.00 | - | - | 170.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ | 0.35 | - | - | 0.35 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 50.00 | - | - | 50.00 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 129.24 | - | - | 129.24 |
| เจ้าหนี้อื่น | 10.17 | - | - | 10.17 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 14.55 | - | - | 14.55 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง | 6.68 | - | - | 6.68 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 24.65 | 30.57 | 55.22 |

จ) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินของ อ.อ.ป. โดย อ.อ.ป. ประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

อ.อ.ป. มีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

1) สินทรัพย์และหนี้สินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

2) สินทรัพย์ทางการเงิน (หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน) แสดงมูลค่ายุติธรรมใกล้ราคาตลาด โดยวิธีราคาทุน ตัดจำหน่ายหรืออ้างอิงอัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน หรือ

3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (การเปิดเผยข้อมูล) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของ อ.อ.ป. คือการจัดการให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. โดยในปี 2566 และ 2565 อ.อ.ป. มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1:2

43. สิ้นทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

43.1 อ.อ.ป. มีคดีความที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ ณ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

43.1.1 อ.อ.ป. เป็นโจทก์ในคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 3 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 23.08 ล้านบาท

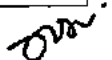
| ลำดับที่ | หมายเลขคดี | จำนวนทุนทรัพย์(บาท) | เรื่อง | คู่ความ | สถานะของคดี |
|----------|--|---------------------|---|--|--|
| 1 | คดีอาญา หมายเลขคดีดำ ที่ อท 120/2562 | 20,297,416.28 | กรณีจัดทำสัญญาซื้อขายไม้ต่ำกว่าราคาที อ.อ.ป. กำหนด | อัยการสูงสุด (สำนักงานคดีปราบปรามการทุจริต โจทก์ (อ.อ.ป. ผู้ร้อง ในคดีส่วนแพ่ง) นายสุเทพ หรือ ชนิดร เลหาะวัฒน์นะ ที่ 1 กับพวก รวม 3 คน จำเลย | คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา |
| 2 | คดีล้มละลาย คดีหลักหมายเลขดำที่ ส 4241/2563 คดีหลักหมายเลขแดงที่ ส 5059/2563 | 2,523,199.00 | การเช่าที่ดิน บริเวณโรงงานผลิตบ้านฝ้าย อุตสาหกรรมป่าไม้ ภาค 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โจทก์ บริษัท เจนเกษตรศรี จำกัด จำเลย | คดีอยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ |
| 3 | คดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ 7031/2565 | 260,979.06 | กรณีร่วมกันโกงเจ้าหนี้ (อ.อ.ป.) | พนักงานอัยการคดี ศาลแขวงชลบุรี (อ.อ.ป. ผู้ร้อง ในคดีส่วนแพ่ง) โจทก์ นางพัชริน หรือพัชรินทร์ หรือสุนทรินทร์ รักษากุล จำเลย | คดีอยู่ระหว่างดำเนินการในชั้นอุทธรณ์ |

43.1.2 อ.อ.ป. เป็นจำเลยในคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 4 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 0.86 ล้านบาท

| ลำดับที่ | หมายเลขคดี | จำนวนทุนทรัพย์(บาท) | เรื่อง | คู่ความ | สถานะของคดี |
|----------|--|---------------------|---|--|--|
| 1 | คดีปกครอง หมายเลขดำที่ 183/2558 หมายเลขแดงที่ 176/2563 | - | กรณีฟ้องขอให้จำเลยที่ 1 ออกโฉนดที่ดินให้กับผู้ฟ้องจำนวน 105 คน และชดใช้ค่าเสียหาย | นางบุญ โสมวงศ์ กับพวก รวม 105 คน ผู้ฟ้อง กรมป่าไม้ อธิบดีกรมป่าไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เขตอุบลราชธานี ศูนย์เพาะชำกล้าไม้โสธร กรมที่ดิน อธิบดีกรมที่ดิน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด |

43. สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

| ลำดับ ที่ | หมายเลขคดี | จำนวน ทุนทรัพย์(บาท) | เรื่อง | คู่ความ | สถานะของคดี |
|--------------|---|-------------------------|--|--|---|
| | | | | เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด ยโสธร ผู้ถูกฟ้อง | |
| 2 | คดีแพ่ง (แรงงาน) คดีหมายเลขดำ ที่ ร 12/2565 | - | กรณีให้เพิกถอนคำสั่ง ลงโทษทางวินัย, ขตใช้ ค่าเสียหาย | นายอรรถณิ จารัตน์ โจทก์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำเลยที่ 1 ผู้อำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำเลยที่ 2 รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำเลยที่ 3 ป.ป.ช. จำเลย ที่ 4 นายประสิทธิ์ เกิดโต จำเลยที่ 5 นายธีรยุทธ กลัดพรหม จำเลยที่ 6 นายชำนาญ เหมะรัชตะ จำเลยที่ 7 นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ จำเลยที่ 8 นายสิทธิโชค ฉลวยศรี เมือง จำเลยที่ 9 | คดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล ฎีกา |
| 3 | คดีอาญาทุจริตและ ประพฤติมิชอบกลาง คดีหมายเลขดำ ที่ อท 178/2565 | - | กรณีขดใช้คำสั่งใหม่ทดแทน ความเสียหาย | นายโสภณ ทิพย์มนตรี โจทก์ นายมนูศักดิ์ ตันติ วิวัฒน์ จำเลยที่ 1 กับพวก รวม 5 คน | คดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล อุทธรณ์ |
| 4 | คดีปกครอง คดี หมายเลขดำ ที่ 244/2565 | 864,029.00 | กรณีเรียกให้ชำระค่าทำไม้ | ทงก.ทิพยา ก่อสร้าง ผู้ฟ้อง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้ถูกฟ้อง | คดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล ปกครองอุบลราช ธานี |



44. ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด

ในปี 2566 หน่วยงานได้บันทึกบัญชีรายได้ ค่าใช้จ่ายและทรัพย์สินของกองทุนอนุรักษ์ช้างไทย กองทุนพระราชทาน และกองทุนกีฬาฟาริน ในงบการเงินของหน่วยงาน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในงวดก่อน และได้บันทึกบัญชีรายการดังกล่าวในงบการเงินงวดปัจจุบัน จึงต้องแก้ไขข้อผิดพลาดโดยการปรับย้อนหลังงบการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แต่หน่วยงานไม่ได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดโดยการปรับย้อนหลังงบการเงินในงวดดังกล่าว จึงส่งผลให้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต่ำไป จำนวน 21.61 ล้านบาท รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ต่ำไป จำนวน 3.18 ล้านบาท รายการกำไรสะสมยังไม่จัดสรร ต่ำไป จำนวน 24.79 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงยอดรายการรายได้อื่น ต่ำไป จำนวน 7.48 ล้านบาท รายการค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป ต่ำไป จำนวน 0.61 ล้านบาท รายการค่าใช้จ่ายอื่น ต่ำไป จำนวน 3.35 ล้านบาท และรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต่ำไป จำนวน 3.53 ล้านบาท

และส่งผลให้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต่ำไป จำนวน 17.53 ล้านบาท รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ต่ำไป จำนวน 3.73 ล้านบาท รายการกำไรสะสมยังไม่จัดสรร ต่ำไป จำนวน 21.26 ล้านบาท

ดังนั้น อ.อ.ป. จึงปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวในปี 2566 โดยการปรับย้อนหลัง ทำให้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปลี่ยนแปลงไป ดังนี้

| แก้ไขข้อผิดพลาด | หน่วย : บาท | | |
|--|--------------------|-----------------|--------------------|
| | ก่อนปรับปรุง | ปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| -- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 152,115,056.59 | 21,614,507.51 | 173,729,564.10 |
| - ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า | 2,502,260,487.41 | 3,175,458.28 | 2,505,435,945.69 |
| - กำไรสะสมยังไม่จัดสรร | (2,977,993,372.34) | (24,789,965.79) | (3,002,783,338.13) |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| - รายได้อื่น | (93,372,065.04) | (7,482,943.36) | (100,855,008.40) |
| - ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป | 512,143,344.60 | 608,486.60 | 512,751,831.20 |
| - ค่าใช้จ่ายอื่น | 30,612,819.86 | 3,346,004.58 | 33,958,824.44 |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 13,578,524.69 | 3,528,452.18 | 17,106,976.87 |

44. ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด (ต่อ)

| แก้ไขข้อผิดพลาด | หน่วย : บาท | | |
|---|--------------------|-----------------|--------------------|
| | ก่อนปรับปรุง | ปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 162,660,949.82 | 17,527,323.73 | 180,188,273.55 |
| - ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสวนป่า | 2,498,444,660.86 | 3,734,189.88 | 2,502,178,850.74 |
| - กำไรสะสมยังไม่จัดสรร | (2,964,414,847.65) | (21,261,513.61) | (2,985,676,361.26) |

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567

[Signature]





องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทร. 02 282 3243-7 โทรสาร 02 282 4197

www.fio.co.th