**ข้อมูลประกอบรายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2558 (ระดับองค์กร) ไตรมาสที่ 1-2/2558**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โอกาสจะเกิดความเสี่ยง** |  | **ผลกระทบต่อองค์กร** |
| **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |  | **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |
| 5 | สูงมาก | ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้น้อยกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 10 (107,112 ลบ.ฟ.) |  | 5 | มากที่สุด | มีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักแปรรูปได้น้อยกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 10 (78.06ล้านบาท) |
| 4 | สูง | ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้น้อยกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 5 (113,063 ลบ.ฟ.) |  | 4 | มาก | มีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักแปรรูปได้น้อยกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 5 (82.39 ล้านบาท) |
| 3 | ปานกลาง | ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้เท่ากับเป้าหมายปี 2558 (119,013 ลบ.ฟ.) |  | 3 | ปานกลาง | มีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักแปรรูปได้เท่ากับเป้าหมายปี 2558 (86.73 ล้านบาท) |
| 2 | น้อย | ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้มากกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 5 (124,964 ลบ.ฟ.) |  | 2 | น้อย | มีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักแปรรูปได้มากกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 5 (91.07 ล้านบาท) |
| 1 | น้อยมาก | ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้มากกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 10 (130,915 ลบ.ฟ.) |  | 1 | น้อยมาก | มีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักแปรรูปได้มากกว่าเป้าหมายปี 2558 ร้อยละ 10 (95.40 ล้านบาท) |

**แผนที่ 1 แผนการจัดการผลผลิตไม้สักแปรรูป**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อแผน** | **สถานะก่อนบริหาร** | **เป้าหมาย** | **ระดับความเสี่ยง****สิ้นไตรมาส 1-2/2558** |
| **โอกาส** | **ผลกระทบ** | **ผลกระทบ** | **โอกาส** | **โอกาส** | **ผลกระทบ** |
| **1. แผนเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูป** | **5** | **5** | **3** | **3** | **5** | **5** |



**แผนที่ 2. แผนการป้องกันอันตรายจากช้างให้กับนักท่องเที่ยว**

**เกณฑ์วัด** จำนวนครั้งที่นักท่องเที่ยวได้รับอันตรายจากการกระทำของช้าง ในปี 2558

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โอกาสจะเกิดความเสี่ยง** |  | **ผลกระทบต่อองค์กร** |
| **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |  | **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |
| 5 | สูงมาก | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 80  |  | 5 | มากที่สุด | นักท่องเที่ยวประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช้าง 4 ครั้งขึ้นไปC:\Users\SVOA\Desktop\สถานะแผนความเสี่ยง.PNG |
| 4 | สูง | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 85 |  | 4 | มาก | นักท่องเที่ยวประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช้าง 3 ครั้ง |
| 3 | ปานกลาง | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 90 |  | 3 | ปานกลาง | นักท่องเที่ยวประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช้าง 2 ครั้ง |
| 2 | น้อย | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 95 |  | 2 | น้อย | นักท่องเที่ยวประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช้าง 1 ครั้ง |
| 1 | น้อยมาก | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ครบถ้วน |  | 1 | น้อยมาก | นักท่องเที่ยวไม่ประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช้างเลย  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อแผน** | **สถานะก่อนบริหาร** | **เป้าหมาย** | **ระดับความเสี่ยง****สิ้นไตรมาส 1-2/2558** |
| **โอกาส** | **ผลกระทบ** | **ผลกระทบ** | **โอกาส** | **โอกาส** | **ผลกระทบ** |
| 2. แผนการป้องกันอันตรายจากช้างให้กับนักท่องเที่ยว | 5 | 5 | 1 | 1 | 3 | 1 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อแผน** | **สถานะก่อนบริหาร** | **เป้าหมาย** | **ระดับความเสี่ยง****สิ้นไตรมาส 1-2/2558** |
| **โอกาส** | **ผลกระทบ** | **ผลกระทบ** | **โอกาส** | **โอกาส** | **ผลกระทบ** |
| 3. แผนการจัดการผลผลิตน้ำยางพาราและไม้โตเร็ว | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 |

**แผนที่ 3 แผนการจัดการผลผลิตยางพาราและไม้โตเร็ว**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โอกาสจะเกิดความเสี่ยง** |  | **ผลกระทบต่อองค์กร** |
| **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |  | **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |
| 5 | สูงมาก | ผลผลิตน้ำยางพาราไม่น้อยกว่า6,899 ตัน  |  | 5 | มากที่สุด | มีรายได้จากผลผลิตน้ำยางพารา ไม่น้อยกว่า 547.- ล้านบาท |
| 4 | สูง | ผลผลิตน้ำยางพาราไม่น้อยกว่า 7,282 ตัน  |  | 4 | มาก | มีรายได้จากผลผลิตน้ำยางพาราไม่น้อยกว่า 577.- ล้านบาท |
| 3 | ปานกลาง | ผลผลิตน้ำยางพาราจำนวน7,665 ตัน  |  | 3 | ปานกลาง | มีรายได้จากผลผลิตน้ำยางพาราจำนวน 460.- ล้านบาท |
| 2 | น้อย | ผลผลิตน้ำยางพาราไม่น้อยกว่า8,048 ตัน  |  | 2 | น้อย | มีรายได้จากผลผลิตน้ำยางพาราและไม้โตเร็ว ไม่น้อยกว่า 638.- ล้านบาท |
| 1 | น้อยมาก | ผลผลิตน้ำยางพาราไม่น้อยกว่า8,432 ตัน  |  | 1 | น้อยมาก | มีรายได้จากผลผลิตน้ำยางพาราและไม้โตเร็ว ไม่น้อยกว่า 668.- ล้านบาท |

**เกณฑ์วัด** ปริมาณผลผลิตของน้ำยางพาราที่ผลิตได้ในปี 2558



|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อแผน** | **สถานะก่อนบริหาร** | **เป้าหมาย** | **ระดับความเสี่ยง****สิ้นไตรมาส 1-2/2558** |
| **โอกาส** | **ผลกระทบ** | **ผลกระทบ** | **โอกาส** | **โอกาส** | **ผลกระทบ** |
| 4. แผนการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย | 5 | 5 | 3 | 3 | 1 | 5 |

**แผนที่ 4 แผนการลดค่าใช้จ่ายการบริการและการขาย**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โอกาสจะเกิดความเสี่ยง** |  | **ผลกระทบต่อองค์กร** |
| **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |  | **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |
| **5** | สูงมาก | ร้อยละของค่าใช้จ่ายบริหารและการขายลดลงไม่น้อยกว่า 10% |  | **5** | มากที่สุด | อ.อ.ป. มีผลประกอบการกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 112.01 ล้านบาท (50.93/61.084) |
| **4** | สูง | ร้อยละของค่าใช้จ่ายบริหารและการขายลดลงไม่น้อยกว่า 12.50% |  | **4** | มาก | อ.อ.ป. มีผลประกอบการกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 127.29 ล้านบาท (50.93/76.355) |
| **3** | ปานกลาง | ร้อยละของค่าใช้จ่ายบริหารและการขายลดลงไม่น้อยกว่า 15% |  | **3** | ปานกลาง | อ.อ.ป. มีผลประกอบการกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 141.63 ล้านบาท (50.93/91.626) |
| **2** | น้อย | ร้อยละของค่าใช้จ่ายบริหารและการขายลดลงไม่น้อยกว่า 17.50% |  | **2** | น้อย | อ.อ.ป. มีผลประกอบการกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 157.83 ล้านบาท (50.93/106.897) |
| **1** | น้อยมาก | ร้อยละของค่าใช้จ่ายบริหารและการขายลดลงไม่น้อยกว่า 20% |  | **1** | น้อยมาก | อ.อ.ป. มีผลประกอบการกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 173.10 ล้านบาท (50.93/122.168) |

****

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อแผน** | **สถานะก่อนบริหาร** | **เป้าหมาย** | **ระดับความเสี่ยง****สิ้นไตรมาส 1-2/2558** |
| **โอกาส** | **ผลกระทบ** | **ผลกระทบ** | **โอกาส** | **โอกาส** | **ผลกระทบ** |
| 5. แผนการแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. | 5 | 5 | 1 | 1 | 4 | 5 |

**แผนที่ 5. แผนการแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.**

**เกณฑ์วัด** ระดับความสำเร็จในการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โอกาสจะเกิดความเสี่ยง(Probability)** |  | **ผลกระทบต่อองค์กร (Impact)** |
| **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |  | **คะแนน** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |
| 5 | สูงมาก | ร่างแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อ.อ.ป. |  | 5 | มากที่สุด | ไม่สามารถส่งร่าง พรฏ. ให้เลขาฯ ครม. ได้ในปี 2558 |
| 4 | สูง | ร่างแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อ.อ.ป. ภายในเดือนมีนาคม 58 |  | 4 | มาก | ไม่สามารถส่งร่างแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. ให้เลขาฯ ครม.ภายในเดือนกรกฎาคม 58 |
| 3 | ปานกลาง | ทส. ส่งร่างแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. ให้เลขาฯ ครม.ภายในเดือนกรกฎาคม 58 |  | 3 | ปานกลาง | ไม่สามารถส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณา ภายในเดือนสิงหาคม 58 |
| 2 | น้อย | เลขาฯ ครม. ส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณา ภายในเดือนสิงหาคม 58 |  | 2 | น้อย | ไม่สามารถส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณา ภายในเดือนกันยายน 58 |
| 1 | น้อยมาก | เลขาฯ ครม. ส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณา ภายในเดือนกันยายน 58 |  | 1 | น้อยมาก | ประกาศใช้ พรฏ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ได้ในปี 2558 |

